

2016

RAPPORT D'ACTIVITÉ





Sa Majesté Le Roi Mohammed VI que Dieu Le Glorifie

OCP, ACTEUR ENGAGÉ POUR L'AGRICULTURE MONDIALE

En tant qu'acteur incontournable du marché des engrais, le Groupe OCP œuvre activement pour inscrire le progrès et la croissance dans la durabilité et continuer à créer de la valeur pour nos clients, nos collaborateurs, nos partenaires et les communautés qui nous entourent.

Cette approche stratégique est capitale pour la capacité de notre Groupe à maintenir des fondamentaux solides dans un contexte de forte volatilité et asseoir notre leadership grâce à des positions fortes sur le marché. Elle permet également à notre Groupe de répondre efficacement à la demande croissante des produits phosphatés au niveau mondial.

01

Interview
du Président
Directeur Général

02

L'essentiel
2016

03

OCP, un acteur engagé
pour une agriculture
résiliente et durable

04

Des résultats
en ligne avec
les atouts
du Groupe

05

Cap sur
la transformation
agricole en Afrique

06

Un Groupe
mobilisé
pour le climat

07

La performance
responsable
avant tout

INTERVIEW DE
MOSTAFA TERRAB
PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL



« Notre forte capacité de résilience, à travers les cycles, contribue au soutien d'une trajectoire vertueuse de croissance et d'innovation pour notre Groupe. »

Quel regard portez-vous sur les performances du Groupe en 2016 ?

Le Groupe a enregistré des performances positives dans tous nos métiers. Année de nombreux challenges pour OCP, 2016 a en effet été marquée par notre forte résilience, dans un contexte de forte volatilité des marchés, et par la réussite de notre stratégie, qui a porté sur l'optimisation de la valeur de notre portefeuille produits. Cette démarche nous a permis d'atteindre nos objectifs et de maintenir une trajectoire de croissance, d'innovation et de diversification de nos offres.

Grâce à notre position de leader, nous avons été en mesure d'afficher une rentabilité conforme aux ambitions affichées, et ce malgré une conjoncture difficile. En dépit d'un léger repli de notre chiffre d'affaires consolidé, notre marge d'EBITDA s'élève à 30% en 2016 et reste l'une des meilleures de l'industrie. Face à la morosité du marché et aux effets de saisonnalité, le Groupe a ainsi su capitaliser sur ses fondamentaux, lui permettant d'apporter des réponses efficaces aux conditions d'un marché en évolution constante. Notre croissance continue s'est notamment appuyée sur notre excellence opérationnelle, notre

politique de réduction des coûts et les nouvelles capacités que nous avons développées, en ligne avec notre programme d'investissements entamé en 2008 et qui vise à doubler notre capacité minière et tripler notre capacité de transformation à l'horizon 2027.

2016 marque un point d'étape crucial dans l'avancement du plan de transformation industrielle du Groupe. Quel bilan en tirez-vous ?

L'année 2016 a marqué la fin de la phase 1 de notre programme de développement industriel, réalisée conformément aux prévisions. Nos investissements opérationnels ont atteint 13,3 milliards de dirhams en fin d'année. Cela s'est traduit par des résultats concrets avec l'accroissement de nos capacités qui atteindront les 12 millions de tonnes d'engrais à fin 2017, en phase avec nos objectifs. L'optimisation de l'utilisation de nos installations à Jorf Lasfar a en outre amélioré notre capacité de production de fertilisants. Le démarrage de Jorf Fertilizer Company II, la seconde usine intégrée d'engrais de Jorf Phosphate Hub, est effectif depuis le second semestre 2016 et sa montée en puissance est prévue en 2017.

OCP continue à accélérer l'innovation et la diversification. Le développement des produits de spécialité à forte valeur ajoutée est-il fait pour servir les ambitions africaines du Groupe ?

Résolument engagés en faveur du développement de la coopération Sud-Sud, nous mettons effectivement l'Afrique au cœur de notre plan de croissance, et ce, à travers une approche totalement personnalisée et dédiée qui a donné naissance à OCP Africa. Cette nouvelle entité vise à contribuer à relever le défi d'une agriculture structurée, performante et durable. Nous avons déjà ouvert dans la foulée 9 filiales afin d'approvisionner le continent en quantités suffisantes d'engrais et en donnant aux producteurs tous les moyens de réussir grâce à un accès à des produits adaptés et abordables, des services et un accompagnement, ainsi que des solutions logistiques et financières. Nous avons par ailleurs concrétisé des partenariats clés sur les marchés les plus porteurs, comme en Ethiopie où nous avons signé un projet avec le gouvernement pour construire d'ici 2022 une usine d'engrais de classe mondiale d'une capacité de 2,5 millions de tonnes par an pour atteindre 3,8 millions de tonnes par an à terme, ou encore les projets OCP au Nigéria conclus cette année qui auront une portée emblématique dans un futur proche.

La COP22, la 22e conférence des Nations Unies sur le climat, s'est tenue à Marrakech en novembre 2016. Quel rôle OCP y a-t-il joué ?

La question climatique interpelle tant les citoyens que les institutions. En tant qu'acteur historique engagé, nous avons pris à bras le corps la question climatique avec une stratégie environnementale finement étudiée et que nous continuons d'ailleurs de porter au fil des années. La réalisation du slurry pipeline en est le plus

parlant en matière de réduction des émissions GES. L'organisation de la COP22 à Marrakech, au mois de novembre, a marqué à cet effet une excellente plateforme d'échanges autour des nouveaux modèles d'économie positive. A cette occasion, nous avons pu montrer, à travers des réalisations très concrètes, comment notre Groupe allie performance économique et préservation des ressources. Nous avons présenté sept projets innovants labellisés COP22, des projets qui touchent l'ensemble de la chaîne de valeur du Groupe, de l'extraction à la transformation en passant par le transport.

Je pense également à la Solution innovante et interactive «Agriculture Climato-Intelligente», développée pour mieux agir contre les aléas climatiques. Une initiative issue d'un partenariat entre l'Université Mohammed VI Polytechnique et l'ONG Climate Interactive qui vise à renforcer les capacités des leaders africains face aux changements climatiques et les préparer à participer aux négociations sur le climat. Elle ambitionne aussi d'aider à élaborer un outil d'aide à la décision intégrant l'approche d'agriculture climato-intelligente afin de réduire les émissions des gaz à effet de serre (le secteur agricole produit aujourd'hui près de 25% de ces émissions à l'échelle mondiale) et de définir les problématiques les plus urgentes en Afrique. Depuis le lancement du projet en mai 2016, de nombreux ateliers de formation ont été organisés au Maroc, en Ethiopie, au Ghana, en Côte d'Ivoire, au Nigéria et au Kenya.

Quelles perspectives se dessinent pour le Groupe aujourd'hui ?

Les perspectives qui se dessinent aujourd'hui garantissent au Groupe des seuils de rentabilité satisfaisants. Bien que le marché du phosphate ait approché son point le plus bas en 2016, nous observons une augmentation des

prix au 1^{er} trimestre 2016, grâce à une demande accrue sur les marchés importateurs clés. Le marché continuera donc à être influencé par le niveau de l'offre. À cela s'ajoutent les tendances de l'industrie, à savoir la croissance de la population mondiale, la réduction des terres arables et le besoin grandissant en fertilisants, qui sont autant d'indicateurs nous incitant à prévoir une demande soutenue en raison de la stabilité de l'activité agricole et des prix réduits des matières premières.

En raison de nos nouvelles capacités et de l'élargissement de notre gamme produits, avec des formules adaptées aux besoins des fermiers, nos volumes à l'exportation ont augmenté en 2016 de manière significative : le redressement de la demande provenant d'Amérique Latine, et plus précisément de l'Argentine et du Brésil, a stimulé nos exportations dont les volumes ont crû de 0,9 million de tonnes en 2016, tandis que nos exportations vers l'Afrique ont connu une hausse de 70%, atteignant 1,7 million de tonnes.

Nous avons pour ambition aujourd'hui de poursuivre notre trajectoire de progrès, d'innovation et de co-construction dans tous nos domaines d'intervention et aux côtés de nos partenaires et l'ensemble des parties prenantes. Cette étape sera amplement plus cruciale au vu du déclenchement de la phase II de notre plan de transformation industrielle. Sa réussite, qui sera celle de tous nos collaborateurs, nous permettra de marquer une étape supplémentaire dans notre volonté de fédérer tous les acteurs du secteur agricole qui partagent la vision d'OCP pour une agriculture résiliente, responsable et éthique.

02

L'essentiel
2016



FAITS MARQUANTS

Ce panorama de 2016 illustre une année de croissance pour le Groupe OCP marquée par des avancées technologiques, de nouveaux contrats, des partenariats consolidés, des créations de filiales et la continuité des programmes de sensibilisation et de formation à destination des agriculteurs. Une année pendant laquelle OCP a poursuivi son Plan de Développement Industriel au Maroc et à l'international, renforçant son implantation en Afrique et son agilité stratégique dans un contexte marqué par le ralentissement de la croissance mondiale.



INAUGURATION
DE L'AFRICA
FERTILIZER
COMPLEX

INAUGURATION ROYALE // Sa Majesté le Roi Mohammed VI a inauguré l'AFRICA Fertilizer Complex, une usine de production d'engrais qui accompagnera la croissance des marchés africains à travers leur approvisionnement continu et régulier en engrais. Totalement intégrée, l'usine est composée d'une unité d'acide sulfurique d'une capacité de 1,4 million de tonnes par an, d'une unité d'acide phosphorique de 450 000 tonnes par an, d'une unité d'engrais pouvant produire 1 million de tonnes d'équivalent DAP par an, d'une centrale thermique d'une puissance de 62 MW et de différentes infrastructures de stockage pouvant accueillir 200 000 tonnes d'engrais, soit plus de deux mois d'autonomie.


1Mt
de capacité d'engrais
par an



INAUGURATION
DE L'USINE DE
DESSALEMENT
D'EAU DE MER

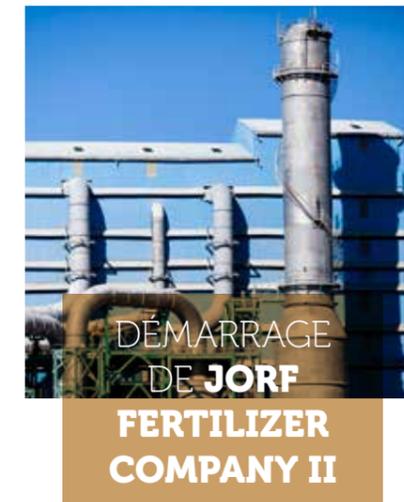
INAUGURATION ROYALE // Sa Majesté le Roi Mohammed VI a inauguré l'usine de dessalement de Jorf Lasfar : le Groupe mise sur l'utilisation de ressources non conventionnelles pour satisfaire ses besoins en eau au niveau de la plateforme de Jorf Lasfar. Prévue en 3 phases, la mise en service de la première unité de dessalement a été effective au cours du 1^{er} semestre 2016.


25Mm³
capacité annuelle,
actuellement
opérationnelle



COUP D'ENVOI DU
PROGRAMME DE
DÉVELOPPEMENT
INDUSTRIEL
DANS LES RÉGIONS
DU SUD*

INAUGURATION ROYALE // Lancé par Sa Majesté le Roi Mohammed VI, ce programme d'investissements concerne l'ensemble de la chaîne de valeur du phosphate avec la mise en place d'une plateforme intégrée de production d'engrais d'une capacité annuelle d'un million de tonnes et le renforcement des capacités de traitement et de logistiques portuaires.



DÉMARRAGE
DE JORF
FERTILIZER
COMPANY II

DÉVELOPPEMENT // Le lancement opérationnel de la seconde unité intégrée à Jorf Lasfar (JFC II) est effectif dès le deuxième semestre 2016, faisant suite au lancement de la première usine d'engrais dédiée à l'Afrique en 2015 et inaugurée en 2016, avec une capacité additionnelle d'un million de tonnes d'engrais annuellement. Totalement intégrée, cette seconde unité compte en outre une unité de fabrication d'acide phosphorique pouvant produire 450 000 tonnes P₂O₅ par an, ainsi qu'une unité d'acide sulfurique de 1,4 millions de tonnes. Cette nouvelle usine est renforcée d'une centrale thermique d'une puissance de 62 MW et de différentes infrastructures de stockage.


1Mt
de capacité d'engrais
par an



DÉMARRAGE DU
DOWNSTREAM

DÉVELOPPEMENT // OCP a lancé les opérations de séchage à Jorf Lasfar destinées à traiter la roche venant du slurry pipeline, avec la mise en service de la première ligne de séchage. Le projet Downstream lié à l'adaptation des processus de production au nouveau mode de transport du slurry pipeline consiste en effet en la réalisation, sur le site de Jorf Lasfar, d'une usine de filtration, séchage et pelletisation pour le conditionnement de la pulpe de phosphate transportée de Khouribga par pipeline en vue de produire 10,5 millions de tonnes de phosphate sec destiné à l'export.

* Guelmim - Oued Noun, Laâyoune - Sakia El Hamra, Dakhla - Oued Ed Dahab.

FAITS MARQUANTS



ACCORD DE COOPÉRATION AVEC LE GOUVERNEMENT ÉTHIOPIEN

COOPÉRATION // OCP et le Ministère de l'Industrie Publique de l'Éthiopie ont procédé en novembre 2016 à la signature d'un partenariat stratégique pour la construction d'une usine d'engrais de classe mondiale en Éthiopie. Cette plateforme sera destinée à la production d'ammoniac, d'urée et d'engrais en utilisant du gaz local éthiopien et du phosphate marocain. La production devrait commencer en 2022, avec une capacité de 2,5 millions de tonnes d'engrais par an pour atteindre 3,8 millions de tonnes à terme.



SIGNATURE D'UN ACCORD AVEC KRIBHCO EN INDE

INVESTISSEMENT // Le Groupe et Kribhco, la plus grande coopérative indienne, ont conclu la création d'une joint-venture à 50/50 dédiée à la construction, à Krishnapatnam, dans l'Andhra Pradesh, d'une unité de production d'engrais NPK pour une capacité de production annuelle de 1,2 million de tonnes. Cette alliance permettra l'approvisionnement continu des agriculteurs indiens en engrais NPK de qualité.



SIGNATURE D'UN MÉMORANDUM D'ENTENTE AVEC LE RWANDA

COOPÉRATION // Le Ministère de l'Agriculture et des Ressources Animales rwandais et le Groupe OCP ont signé en octobre 2016 un mémorandum d'entente portant sur un investissement industriel dans des unités de blending locales pour la production d'engrais adaptés aux sols et aux cultures. En renforçant les capacités de blending au Rwanda, ce partenariat "win-win" a pour objectif de contribuer à la croissance des rendements agricoles et permettre ainsi d'améliorer le niveau de vie des fermiers.



LES EXPORTATIONS D'ENGRAIS ET DE PRODUITS DE SPÉCIALITÉ EN HAUSSE

MARCHÉS // OCP a réalisé de bonnes performances en termes de volume d'exportations d'engrais totalisant 6,6 MT de produits, en hausse de 55% par rapport à l'année précédente (4,3 MT). La stratégie de différenciation d'OCP, et ce, à travers un portefeuille d'engrais de plus en plus diversifié et adapté comprenant engrais et aliments de bétail, lui a permis de croître ses volumes de ventes de produits de spécialité (NPS, NPK, DCP et MCP) de plus de 40% passant de 1,2 millions de tonnes en 2015 à près de 1,7 millions de tonnes en 2016. Les principales régions concernées par la croissance des exportations d'engrais sont l'Amérique Latine, l'Afrique et l'Amérique du Nord.



Une capacité de **2,5Mt** d'engrais par an à horizon 2022



LES PROJETS OCP AU NIGÉRIA

COOPÉRATION // Sous la présidence de Sa Majesté le Roi Mohammed VI et du Président du Nigéria Muhammadu Buhari, deux accords liés aux phosphates et aux fertilisants ont été signés vendredi 2 décembre à Abuja. Le premier concerne un accord stratégique avec le groupe Dangote visant la construction d'une plateforme de production d'engrais au Nigéria, alimentée par du phosphate marocain et du gaz naturel nigérian. Le second est un protocole d'accord avec l'Association nigériane de producteurs et de distributeurs d'engrais (FEPSAN). Cet accord vise à atteindre un volume de production d'1 million de tonnes NPK par an à l'horizon 2019 et à sécuriser l'approvisionnement d'engrais phosphatés aux besoins du fermier nigérian.



Une production annuelle de **1,2Mt** d'engrais NPK en Inde



CRÉATION D'OCP AFRICA

PROXIMITÉ // Le lancement d'OCP Africa, filiale à 100% du Groupe, doit permettre de contribuer au développement et à la transformation de l'agriculture en Afrique ainsi qu'à une plus grande proximité avec les petits agriculteurs du continent. OCP Africa entend utiliser des matières premières africaines et les transformer sur le continent afin de fournir l'engrais adapté, au bon endroit, au bon moment et au juste prix. Cette stratégie repose sur quatre piliers : l'agronomie, la production, la logistique, et le marketing & distribution. L'année 2016 a été marquée par l'ouverture de 9 filiales d'OCP Africa pour plus de proximité avec ses clients africains.



7Mt d'engrais produits en 2016



70% hausse des exports d'engrais vers l'Afrique

FAITS MARQUANTS



PRODUITS // Le Groupe a conclu un accord stratégique avec Shell pour l'acquisition de sa technologie Shell Thiogro. Implantée sur la plateforme OCP de Jorf Lasfar, elle permettra la production d'engrais enrichis en soufre et favorisant l'agriculture raisonnée. En plus de soutenir la diversification du portefeuille produits du Groupe, cet accord offrira aux utilisateurs finaux l'opportunité d'augmenter le rendement de leurs récoltes tout en préservant la santé des sols.



INNOVATION // Le Groupe a présenté 7 projets innovants qui ont obtenu la labellisation « COP22 » lors de l'événement planétaire qui s'est déroulé du 7 au 18 novembre 2016 à Marrakech. Ces projets touchent l'ensemble de la chaîne de valeur du Groupe, de l'extraction à la transformation en passant par le transport. Au-delà du processus industriel, ils constituent également un levier de développement en matière de renforcement des capacités locales des territoires et des populations. Le Groupe a également mis à disposition tout un espace au débat sur le climat, en y incorporant les enjeux de demain comme la smart agriculture, l'industrie 4.0 ou encore la justice climatique.



CERTIFICATION // Après Safi et Gantour en 2014, les sites de Khouribga, Jorf Lasfar et Phosboucracra ont obtenu la certification PROTECT & SUSTAIN délivrée par l'International Fertilizer Industry Association (IFA). Cette reconnaissance internationale permet au Groupe de rejoindre le cercle des 22 entreprises industrielles certifiées P&S. Dans le cadre de cette certification, six domaines d'action ont été examinés : système de management, planification & développement-produit, achat & gestion des sous-traitants, production, chaîne d'approvisionnement client, et marketing & commercial. En adoptant les douze principes de P&S, c'est toute la chaîne de valeur du phosphate qui est concernée par les exigences de qualité du produit, de sécurité des installations et de sûreté.



DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL // OCP s'installe en Amérique du Nord, représenté par OCP Research Services LLC. La mission de la nouvelle filiale renforcera les contacts avec les clients actuels et potentiels, et permettra de réaliser une veille stratégique du marché des phosphates et de l'évolution des cours mondiaux. À Pékin, l'ouverture du bureau à travers OCP S.A Beijing Representative Office vise à mieux cerner les besoins du marché chinois. Enfin, le développement à l'international s'est poursuivi avec la création de SAFTCO à Genève pour les activités de trading ainsi que la création d'OCP Support Services Private Limited dans l'État de Haryana en Inde.



FINANCEMENT // Le Groupe a émis un emprunt obligataire sur le marché national d'un montant de 5 milliards de dirhams sous la forme d'une obligation perpétuelle subordonnée divisée en trois tranches destinée à financer son Programme de Développement Industriel. L'offre a été souscrite deux fois et représente par sa taille le plus important emprunt obligataire réalisé à ce jour sur le marché marocain.



MÉDIATION // Soucieux de conserver de bonnes relations avec son écosystème, le Groupe a lancé le bureau de l'Ombudsman, une interface neutre ne représentant ni le Groupe, ni les parties prenantes impliquées, et destinée à proposer des solutions amiables aux différends dans le strict respect des principes de confidentialité et d'impartialité. L'action de l'Ombudsman, conforme aux standards internationaux en la matière, permet ainsi d'instruire les dossiers après une écoute approfondie des différentes parties dans le respect des réalités des faits.

Une émission obligataire historique de **5** milliards de dirhams

FAITS MARQUANTS



DÉPLOIEMENT DE LA TECHNOLOGIE SULFACID

POUR AMÉLIORER L'EMPREINTE ENVIRONNEMENTALE



ENVIRONNEMENT // OCP a démarré l'implémentation de la technologie Sulfacid sur une deuxième ligne de production d'acide sulfurique à Jorf Lasfar parmi les 5 lignes prévues. En outre, le déploiement de cette technologie a été également lancé au niveau du site de Safi.

Solution innovante pour réduire l'empreinte environnementale, ce procédé permet de disposer d'une technologie innovante favorisant une réduction importante des émissions de dioxyde de soufre. Il marque un tournant historique dans la mesure où les émissions de ce gaz sont passées de valeurs supérieures à 600 ppm à des valeurs inférieures à 15 ppm. Outre son impact environnemental important, ce projet permet une amélioration de la productivité car les gaz de la cheminée sont transformés en acide et récupérés dans la boucle de production.

96%
de réductions
des émissions
de SO₂



UN PROGRAMME DE DÉVELOPPEMENT AGRICOLE POUR MADAGASCAR

COOPÉRATION // Partie intégrante du programme de coopération dans le domaine agricole lancé avec le Ministère chargé de l'Agriculture et de l'Élevage de la République de Madagascar, le Groupe via la Fondation OCP, a organisé dans le cadre de son programme de Développement Agricole un cycle de formation technique au profit de onze cadres agronomes malgaches. La formation, qui a porté sur la fertilité des sols & la fertilisation des cultures, les systèmes d'information géographique et le contrôle de la qualité des engrais, a permis de doter les agronomes malgaches des capacités scientifiques et techniques nécessaires pour assurer le déploiement du programme de coopération, qui comprend notamment l'organisation de la Caravane Agricole et l'élaboration de la carte de fertilité des sols à Madagascar.



UN ACCORD DE PARTENARIAT AVEC LE RÉSEAU ENTREPRENDRE MAROC

ENTREPRENEURIAT // Le Groupe via la Fondation OCP et le Réseau Entreprendre Maroc ont conclu un accord de partenariat avec pour objectif l'accompagnement technique et financier de 440 porteurs de projets et la création de 2 200 emplois d'ici 2018. Porté par OCP Entrepreneurship Network, ce partenariat s'inscrit dans le cadre des efforts du Groupe visant l'accompagnement du développement de l'écosystème entrepreneurial marocain.



5ÈME CARAVANE AGRICOLE OCP AU MAROC

ACCOMPAGNEMENT DES AGRICULTEURS // Reconnue pour la cinquième année consécutive, la Caravane Agricole OCP a sillonné durant deux mois, à raison de deux jours par étape, sept régions céréalières également connues pour la culture des légumineuses. À cette occasion, une campagne de 4 900 analyses de sols a été lancée et près de 5 800 agriculteurs ont bénéficié de formations autour des bonnes pratiques agricoles.



4 900
échantillons
de sols analysés



5 800
agriculteurs
bénéficiaires



UN PROJET PILOTE OCP SCHOOL LAB EN CÔTE D'IVOIRE

FORMATION // Le programme pilote de développement agricole «OCP School Lab» a été lancé en Côte d'Ivoire en partenariat avec le Centre National de Recherche Agronomique, l'Agence Nationale d'Appui au Développement Rural et le Conseil du Café-Cacao. Visant à augmenter les rendements et revenus des petits agriculteurs sur les cultures stratégiques en Afrique, OCP School Lab a duré un mois et a permis de visiter 16 villages touchant près de 1 000 fermiers. Ces derniers ont bénéficié d'un ensemble de services agricoles dont des formations aux bonnes pratiques agricoles et une unité de laboratoire mobile qui a permis aux fermiers d'avoir accès aux dernières technologies en matière d'analyse des sols.



1 000
fermiers
bénéficiaires



16
villages touchés



2ÈME ÉDITION DE LA CARAVANE AGRICOLE PHOSBOUCRAA

La «Caravane Agricole Phosboucraa 2016», portée par la Fondation Phosboucraa, a visé 700 petits éleveurs et agriculteurs des régions de Es Smara et Birgandouz. Elle s'inscrit dans le cadre du soutien constant qu'apporte OCP et ses Fondations au Plan «Maroc Vert». Cette action de proximité vise, dans sa deuxième édition, la vulgarisation des techniques de production agricole performantes et la mise en valeur du secteur de l'élevage camelin avec ses volets «génétique», «alimentation», «santé», «valorisation et commercialisation».

L'ANNÉE EN CHIFFRES



ROCHE PHOSPHATÉE

PRODUCTION
26,9Mt*

PART DE MARCHÉ **
30%

EXPORTATIONS
7,9Mt



ACIDE PHOSPHORIQUE

PRODUCTION
4,9Mt (P₂O₅)

PART DE MARCHÉ **
47%

EXPORTATIONS
1,8Mt (P₂O₅)



ENGRAIS PHOSPHATÉS

PRODUCTION
7Mt

PART DE MARCHÉ **
20%

EXPORTATIONS
6,6Mt

Le Groupe affiche une **performance solide** et de **bons niveaux de profitabilité** malgré une conjoncture difficile.

* Millions de tonnes
** IFA 2016

20 980

COLLABORATEURS

RÉPARTITION DES EFFECTIFS PAR CATÉGORIE



57,3%
Ouvriers
et Employés



31,7%
Techniciens,
Agents de maîtrise
et cadres administratifs



11%
Hors cadres

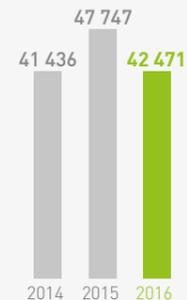
Le chiffre d'affaires a bénéficié de la hausse de **50%** des **ventes d'engrais**.



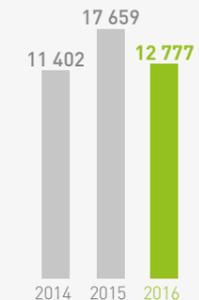
42 471 MDH

CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ***

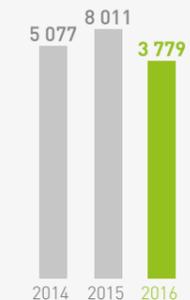
CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ***
(en MDH)



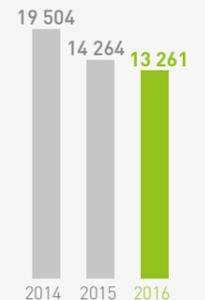
EBITDA***
(en MDH)



RÉSULTAT NET PART DU GROUPE***
(en MDH)



INVESTISSEMENTS***
(en MDH)



*** CHIFFRES EN NORMES IFRS

RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES 2016 PAR PRODUIT



- 50% Engrais phosphatés
- 22% Roche phosphatée
- 19% Acide phosphorique
- 9% Autres

RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES 2016 PAR RÉGION



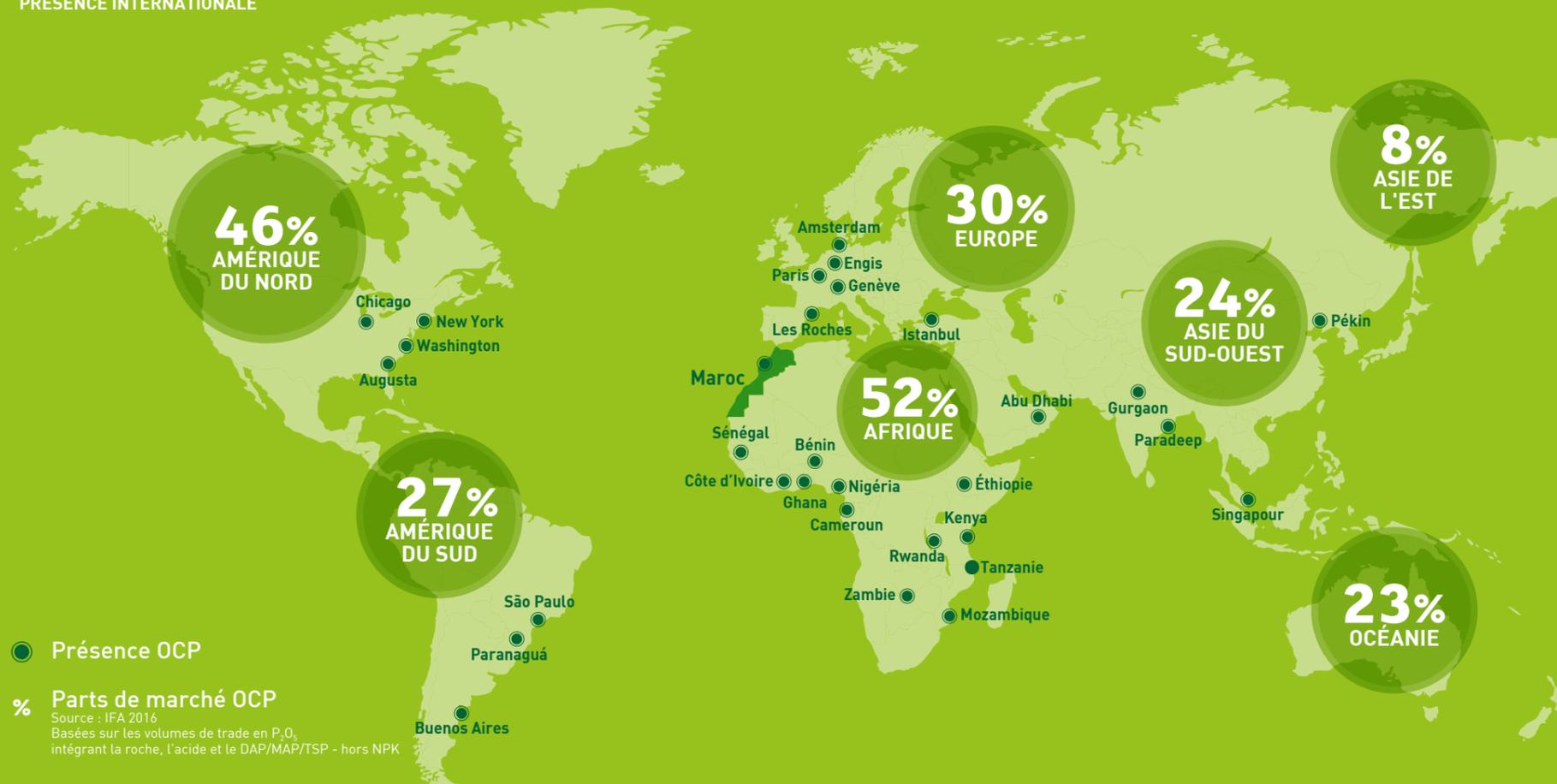
- 25% Afrique
- 17% Amérique Latine
- 14% Europe du Sud
- 13% Inde
- 12% Amérique du Nord
- 11% Autres
- 8% Europe de l'Ouest

Un Groupe **intégré** à travers toute la chaîne de valeur
4 sites miniers
2 plateformes de transformation
4 ports phosphatiers

PRÉSENCE MAROC



PRÉSENCE INTERNATIONALE



Le Groupe bénéficie de sa **diversification géographique** et son **agilité commerciale** avec des parts de marché importantes en Afrique, Amérique du Nord, Amérique Latine...

Les **exportations vers l'Afrique** ont augmenté cette année de **70%**.

03

OCP, un
acteur
engagé
pour une
agriculture
résiliente
et durable



UN ACTEUR MONDIAL

Acteur majeur de l'agriculture mondiale et entreprise africaine engagée pour le développement de l'écosystème agricole sur le continent, le Groupe OCP est le 1^{er} producteur et exportateur mondial de phosphates sous toutes ses formes avec 28%* de part de marché mondiale et un acteur incontournable du marché des engrais.

Avec près d'un siècle d'histoire et un accès exclusif aux plus grandes réserves de phosphate du monde**, OCP se positionne en tant qu'acteur majeur du développement agricole en apportant des réponses innovantes à des questions majeures comme la productivité agricole, l'utilisation d'engrais en parfaite adéquation avec les besoins des différents types de sols & cultures, et un engagement infaillible en matière de préservation de l'environnement et des écosystèmes naturels.

* Source : IFA 2016, hors acide purifié et à usage technique en provenance de Chine
** USGS, Janvier 2017

1^{er}
producteur
et exportateur
mondial de phosphates*

Un leader engagé pour le progrès de l'agriculture mondiale

Acteur incontournable du marché de phosphate et de ses dérivés, le Groupe OCP est le principal pourvoyeur de ce minéral essentiel à l'industrie des fertilisants agricoles et à une agriculture capable de nourrir la planète dans le respect des territoires et des communautés. Cette responsabilité engage le Groupe dans une stratégie proactive fondée sur l'anticipation, l'adaptabilité et la connaissance de ses clients et de leurs besoins en vue d'une offre sur-mesure. Aussi, s'appuyant sur une expérience de près d'un siècle et sur les plus grandes réserves de phosphate au monde*, le Groupe œuvre activement pour inscrire le progrès et la croissance dans la durabilité et continuer à créer de la valeur pour ses clients, ses collaborateurs, ses partenaires et les communautés qui l'entourent. Cette approche stratégique permet au Groupe d'être présent sur toute la chaîne de valeur : il extrait, valorise et commercialise le phosphate et ses produits dérivés dans un engagement historique d'accompagnement des petits agriculteurs, de préservation de l'environnement et de dynamisation du marché.

Des engrais OCP pour une agriculture de précision

Accroître les rendements agricoles et le potentiel des agriculteurs ne se limite pas seulement à la commercialisation des engrais. Il comprend également la création de solutions intégrées répondant aux défis rencontrés par les petits agriculteurs dans le monde. Au-delà des solutions technologiques permettant une agriculture de précision, l'optimisation de la gestion des parcelles par l'ajustement des apports au plus près des besoins de la plante, la réduction de l'impact de l'agriculture sur l'environnement, ou encore les efforts R&D déployés destinés à mettre au point des engrais adaptés à différents besoins spécifiques, l'action du Groupe s'accompagne également de mécanismes d'appui aux agriculteurs (Cartes de Fertilité, Caravanes OCP, School labs...).

* Connues à ce jour, 73% selon USGS.
** Source : FAO

OCP est le partenaire privilégié de l'agriculture marocaine et exporte son modèle à l'international. Le Groupe œuvre de plus en plus, dans le cadre d'une démarche participative, à mettre son savoir-faire et son expertise, à travers plusieurs mécanismes et programmes performants, en faveur du développement des activités agricoles et de la promotion de l'entrepreneuriat et de l'innovation chez les agriculteurs, aussi bien au Maroc que sur tout le continent africain.

Le Groupe OCP contribue à nourrir une population mondiale grandissante, de manière économique et durable.



Au service de la sécurité alimentaire mondiale

Parce qu'il fournit des éléments essentiels à la fertilité des sols, à la croissance des plantes et à l'augmentation des rendements agricoles, le Groupe OCP contribue à nourrir une population mondiale grandissante, de manière économique et durable. Tout au long de son histoire, et riche de près d'un siècle, le Groupe a vu la population mondiale croître à un rythme soutenu, passant de moins de 2 milliards en 1920 à plus de 7 milliards aujourd'hui et environ 9 milliards à l'horizon 2050. Ce bond démographique nécessite un accroissement de la production agricole mondiale de 77%, seul à même de répondre à la demande en denrées alimentaires de la population mondiale. Pour y parvenir, il est impératif de tripler les rendements agricoles d'ici 2050 avec un doublement de la consommation des nutriments phosphatés. La production d'engrais est donc cruciale.

Dans ce cadre, le Groupe a lancé en 2008 une stratégie de transformation industrielle qui mobilise près de 200 milliards de dirhams d'investissements. De l'extraction de la roche à son transport et sa transformation en engrais, cette démarche vise à favoriser une agriculture durable en doublant la capacité minière du Groupe et en triplant sa capacité de transformation à l'horizon 2027, tout en atténuant son empreinte environnementale.



9 milliards
population mondiale
à l'horizon 2050
et -21% de terres
arables par habitant**



Avantages compétitifs

-  Accès exclusif aux plus grandes réserves de phosphate au monde, soit environ **73% des réserves totales** selon l'USGS*.
-  **Intégration verticale** sur la totalité de la chaîne de valeur et des installations industrielles & technologiques de premier plan, incluant le transport de la roche par Slurry Pipeline.
-  Une **structure de coûts de production des plus optimales** de l'industrie du phosphate et ses dérivés.
-  Un **portefeuille de produits diversifiés** et une présence internationale stratégique.
-  Une stratégie de flexibilité et d'agilité industrielle & commerciale qui permet au Groupe d'orienter sa production aussi bien que les ventes vers les **produits offrant la plus forte valeur ajoutée**.
-  **Près d'un siècle d'expertise et de savoir-faire** dans l'industrie du phosphate.

Une stratégie de flexibilité et d'agilité industrielle & commerciale

Intégration verticale, réduction des coûts opérationnels, économies d'échelle... OCP a une position unique dans l'industrie de par une présence forte sur les trois segments de la chaîne de valeur (roche, acide et engrais). Un programme d'investissement ambitieux et modulaire dans les activités upstream et downstream du Groupe entre 2008 et 2027 est mis en oeuvre, pour répondre à la demande alimentaire mondiale croissante, s'élevant à près de 200 milliards de dirhams. OCP prévoit ainsi d'étendre ses installations à travers le Maroc augmentant ainsi ses capacités minières et de transformation d'OCP et consolider ses positions fortes dans l'industrie des engrais.

La capacité à adapter rapidement son mix produit pour produire différents volumes de minéral, d'acide et d'engrais et de s'adapter à la volatilité et à la saisonnalité du marché, constitue un réel avantage concurrentiel. La diversification du portefeuille produit/région/client, la forte présence industrielle et la force de vente du Groupe permettent une agilité et une flexibilité maximales tout en renforçant le leadership du Groupe.

OCP développe ainsi des business models plus adaptés aux besoins spécifiques de certaines régions, comme en Afrique où le Groupe, à travers sa filiale dédiée « OCP Africa », est en train d'étendre sa présence sur la chaîne de valeur en aval afin d'être au plus près du fermier africain et appréhender ses besoins spécifiques.

OCP bénéficie d'avantages compétitifs robustes qui permettent de faire face à la cyclicité du marché tout en tirant le meilleur profit des fondamentaux sains qu'offre l'industrie agricole.

Chiffres clés



Chiffre d'affaires
42,5
milliards DH

Marge d'EBITDA
30%

Près de
200
milliards DH
de CAPEX (2008-2027)

Part de marché**
28%

Plus de
160
clients à travers
le monde

30
Filiales
& Joint-Ventures

* Connues à ce jour selon USGS, Janvier 2017.
** Part de marché mondiale de phosphate sous toutes formes, IFA 2016 - hors acide purifié et à usage technique en provenance de Chine.

Des fondamentaux qui garantissent une croissance pérenne

Face à la volatilité de l'économie et à ses changements rapides, OCP capitalise sur des fondamentaux qui lui permettent d'apporter une réponse efficace aux conditions d'un marché en évolution constante. La croissance durable du Groupe OCP se poursuit grâce à plusieurs leviers. Leur conjugaison favorise des synergies et permet de créer de la valeur à travers toute la chaîne de valeur.



Financiers

La structure financière robuste du Groupe facilite l'accès à des sources de financement diversifiées et permet de soutenir le programme d'investissement pour les années à venir ainsi qu'un déploiement progressif et efficace des ressources et du capital.



Sociaux

Les activités opérationnelles du Groupe servent de catalyseurs afin d'apporter des contributions positives et durables, au sein des communautés où OCP exerce ses activités, tout en œuvrant en partenariat avec les ONG, la société civile et autres partenaires. Le Groupe agit en toute intégrité et veille à entretenir des relations de partenariat avec ses parties prenantes privilégiant le respect et le dialogue.



Liés à l'activité

1^{er} producteur et exportateur de phosphates*, OCP est un acteur majeur du développement agricole en apportant des réponses innovantes à des questions majeures comme la productivité agricole, l'utilisation d'engrais adaptés aux sols & cultures, et surtout, la quête incessante de solutions sans impact sur l'environnement et l'écosystème naturel. Le défi mondial de la sécurité alimentaire stimule nos efforts en matière de R&D pour réaliser des avancées majeures en termes de produits de spécialité et servir durablement les pratiques d'agriculture.



Naturels

Le Groupe dispose d'un portefeuille de ressources et de réserves variées et de grande qualité. Selon l'étude de l'USGS, le Maroc possède les plus importantes réserves de phosphate au monde avec près de 50 milliards de tonnes, soit plus de 73%. Les réserves estimées économiquement exploitables représentent plusieurs centaines d'années de consommation mondiale des phosphates. La teneur moyenne en P₂O₅ de la roche actuellement exploitée par le Groupe est estimée à environ 31%, sur la base des estimations de l'IFA.



Humains

Les collaborateurs du Groupe constituent un vivier de talents faisant preuve d'une technicité et de compétences très pointues dans tous les domaines liés à l'activité minière et de transformation. Près de 21 000 collaborateurs OCP sont engagés au quotidien au Maroc et à travers le monde pour une agriculture résiliente et durable.



Liés à la gouvernance

L'ambition d'OCP est d'être le leader dans son industrie, en étant performant sur le long terme et en agissant de façon responsable. Des principes de gouvernance efficaces et transparents sont essentiels pour garantir la confiance des parties prenantes dans la supervision, le management et les opérations du Groupe.

Des réponses adaptées aux grands défis de la planète



Croissance démographique

La population mondiale a rapidement atteint 7 milliards d'individus et dépassera les 9 milliards d'ici 2050. Parvenir à nourrir une population mondiale en expansion est donc l'un des principaux défis auxquels le monde doit faire face. Or, ce défi est aggravé par les menaces causées par les changements climatiques, la pénurie croissante d'eau, la réduction des terres arables... Dans ce cadre, le Groupe œuvre au quotidien pour contribuer, à travers des engrais adaptés, à améliorer la fertilité des sols et aider les agriculteurs à augmenter leurs rendements. Un juste équilibre entre une meilleure productivité des cultures et les objectifs sociaux et environnementaux est désormais une condition sine qua non pour répondre durablement à la demande mondiale.



Productivité des terres

Les pratiques agricoles intensives ont un impact direct sur la fertilité des sols. L'érosion du sol et la perte de la couche arable abaissent en effet la teneur des sols en nutriments. Dans ce contexte, seule une utilisation raisonnée des engrais, basée sur le principe de la juste dose d'éléments nutritifs, du produit adapté au bon moment et au bon endroit, est en mesure d'améliorer la fertilité des sols en permettant d'atteindre les objectifs de productivité, de rentabilité, de durabilité des systèmes de cultures et de maintien d'un environnement biophysique favorable. Autre défi majeur, la demande en eau agricole dans la plupart des pays devrait augmenter de plus 70% du niveau actuel si la productivité des terres et l'utilisation de l'eau ne sont pas améliorées.



Volatilité des prix

La croissance démographique soutenue durant les prochaines décennies entraînera la demande alimentaire à la hausse, et le changement climatique et la dégradation des ressources naturelles entraveront l'offre en termes de production moyenne et de volatilité de la production. La pression à la hausse sur les prix pourrait être l'attribut principal des marchés alimentaires mondiaux. Face à ces défis, l'usage d'engrais plus adaptés et plus efficaces, en mettant en œuvre les outils de pilotage et d'agriculture de précision, permet de réduire les doses et donc les coûts, et d'améliorer la productivité, tout en minimisant l'impact environnemental.



Changement des habitudes de consommation

La demande alimentaire va continuer d'augmenter non pas seulement à cause de la croissance démographique, mais aussi en raison de l'amélioration des revenus et du changement des habitudes alimentaires dans les économies relativement plus prospères, avec une consommation plus accrue de viande, de ses produits dérivés et des produits laitiers.



Développement des bioénergies

La lutte contre le réchauffement global encourage la recherche de nouvelles sources d'énergie renouvelables et moins émettrices de gaz à effet de serre. La demande pour la biomasse énergie est de plus en plus croissante et sa valorisation à des fins non alimentaires créent des tensions sur l'impact environnemental lié à ces utilisations. Le développement des bioénergies induit des changements d'usage des sols et un impact sur la demande en engrais.

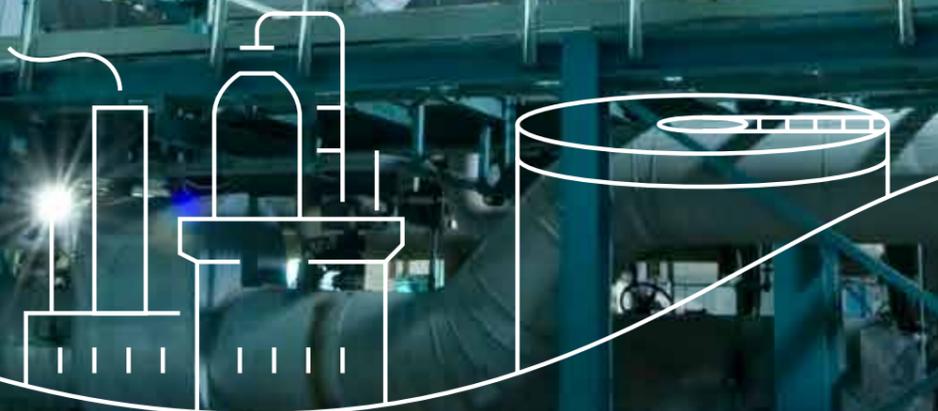


Changements climatiques

Les changements climatiques accentuent la pression sur le système de production agricole. L'augmentation de la fréquence et de l'intensité des sécheresses et des inondations est flagrante dans certaines régions du monde. Cela a un impact sur l'étendue et la productivité des cultures irriguées et non irriguées et par conséquent sur les niveaux de prix des denrées alimentaires et leur volatilité.

04

Des résultats
en ligne avec
les atouts du
Groupe



Consolidant un large portefeuille de plus de 160 clients à travers le monde, le Groupe est présent sur tous les grands marchés, au plus près des besoins des producteurs et exploitants. Premier producteur mondial de roche phosphatée, avec une production de 26,9 millions de tonnes en 2016, OCP concentre ses activités minières sur six sites* à Khouribga, Gantour et Phosboucraa.

Intégré sur toute la chaîne de valeur, le Groupe est également un acteur mondial dans la production d'acide phosphorique et d'engrais. Visant une intégration plus forte sur les produits finis, cette activité a été amorcée très tôt, soit en développement local, soit dans le cadre de partenariats avec des industriels étrangers.

Une stratégie qui a donné ses fruits puisqu'OCP occupe la place de leader dans la production d'acide phosphorique et des engrais avec des volumes respectifs de 4,9 millions de tonnes P_2O_5 et de 7 millions de tonnes produits en 2016. L'essentiel de la production de valorisation est concentré sur les sites industriels de Jorf Lasfar et sur le site de Safi. OCP prévoit de tripler la production de transformation pour atteindre les 12 millions de tonnes de capacités d'engrais dès 2017, positionnant le Groupe comme leader sur les trois maillons de la chaîne de valeur.

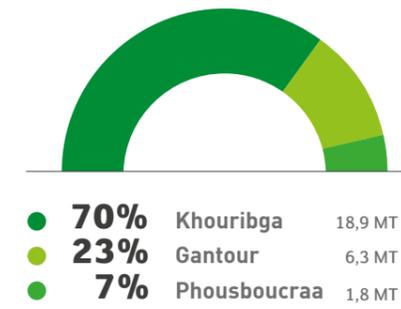
* Daoui, Merah El Ahrach, Sidi Chennane, Béni Amir, Benguérir, Bouchane, Mzinda et Boucraâ.

Des performances industrielles remarquables

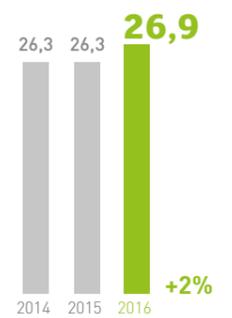
Année de challenge pour toutes les activités du Groupe, 2016 a vu la production d'OCP alignée sur les prévisions d'exploitation minière et de transformation ainsi que l'avancée de nouveaux projets industriels majeurs. La priorité a été accordée au développement de produits de spécialité sur les marchés à forte valeur ajoutée. La croissance des volumes de production en 2016 par rapport à l'année précédente conforte l'agilité commerciale du Groupe dans un contexte marqué par une forte demande des produits de niche.

Cette performance se reflète sur le plan commercial et financier, puisque le Groupe a achevé une année marquée par un léger repli au niveau du chiffre d'affaires consolidé, tout en maintenant des niveaux de marges parmi les meilleurs de l'industrie et une rentabilité qui a été conforme aux ambitions affichées.

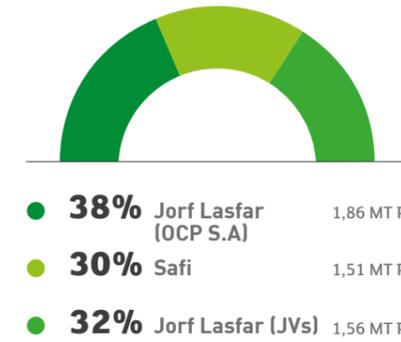
ROCHE PHOSPHATÉE PRODUCTION MARCHANDE PAR SITE 2016



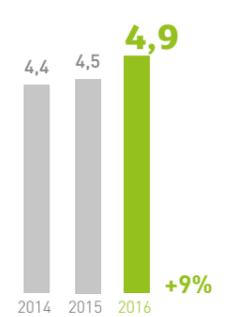
ÉVOLUTION DE LA PRODUCTION MARCHANDE (en Mt)



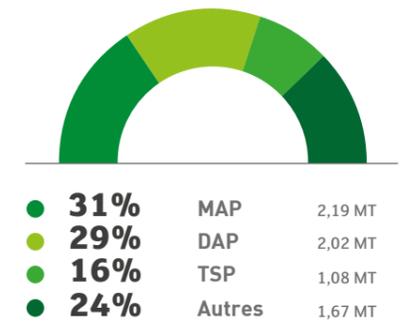
ACIDE PHOSPHORIQUE PRODUCTION PAR SITE 2016



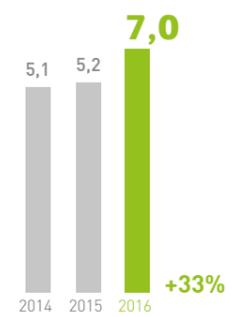
ÉVOLUTION DE LA PRODUCTION (en Mt P_2O_5)



ENGRAIS PRODUCTION PAR PRODUIT 2016



ÉVOLUTION DE LA PRODUCTION (en Mt)



ENGRAIS - JORF LASFAR PRODUCTION PAR PRODUIT 2016



ENGRAIS - SAFI PRODUCTION PAR PRODUIT 2016



→ MT : millions de tonnes
 → DAP : Di-Ammonium Phosphate, engrais binaire le plus courant.
 → MAP : Mono-Ammonium Phosphate, engrais binaire composé de deux agents fertilisants - le phosphore et l'azote.
 → TSP : Triple Super Phosphate, engrais phosphaté concentré, facilement soluble dans l'eau

Khouribga



18,4Mt
Ventes de roche
phosphatée*



22,2Mt
Tonnage extrait

En 2016, la **production à Khouribga** a été marquée par la réalisation de plusieurs records absolus aussi bien en termes de tonnages extraits, de volumes d'épierrage et de bénéficiation qu'en volumes de ventes.

Performances opérationnelles soutenues à Khouribga

Les tonnages extraits sont passés de 21,4 millions de tonnes en 2015 à 22,2 millions de tonnes enregistrés en 2016, pour atteindre une production marchande de 18,9 millions de tonnes, en hausse de 1% par rapport à 2015. Les performances opérationnelles ont été soutenues, notamment par la remise à niveau et le renforcement de l'outil industriel visant le maintien de la capacité de production : révision de draglines, acquisitions de camions et de pelles hydrauliques, mise en service de l'OPM extraction à la mine de Merah El Ahrach et lancement de la généralisation aux autres mines du site de Khouribga.



60% de volume
additionnel transporté
par Slurry Pipeline

Côté transport, la mise en service graduelle du transport par Slurry Pipeline commence à produire ses effets. Ce sont 10 millions de tonnes sec et marchand qui ont transité par le Slurry Pipeline en 2016, contre 6,5 millions de tonnes un an auparavant.

Démarrage des installations de la laverie Béni Amir

Destinée à alimenter la station de tête du Slurry Pipeline, la laverie Béni Amir, la plus grande au monde avec une capacité de traitement de 12 millions de tonnes, a été mise en service dès mars 2015 pour sa première phase. La mise en service des installations s'est poursuivie en 2016 avec le démarrage de la trémie d'épierrage-criblage TSM1 de Béni Amir ainsi que le démarrage et la stabilisation de la marche de la ligne Low Grade.



Plus de
100 000
arbres plantés sur
le site minier

Dans le cadre du programme de réhabilitation minière, plus de 200 personnes représentant toute la population du site de Khouribga ont participé à la plantation de 110 000 arbres sur une superficie de 300 ha.



Objectif de réduction de
50%
de consommation de fuel

Dans le cadre du programme d'efficacité énergétique, l'abandon progressif de séchage a permis de réduire de 50% de la consommation de fuel.
→ Impact positif sur l'empreinte carbone



Impact positif sur
l'empreinte carbone avec
une réduction d'environ
300 000
tonnes CO₂ eq.

Le bilan à fin 2016 en termes de valeur des émissions des gaz à effet de serre se chiffre à 880 000 tonnes CO₂ eq. Les efforts de déploiement de la politique de réduction des émissions GES se poursuivent avec la mise en place d'analyseurs de mesure du CO₂, installés au niveau des fours sécheurs.



Certification Protect
& Sustain IFA avec
un score de
95%

Nouvelle récompense pour les efforts déployés en matière d'excellence opérationnelle et de management de la qualité des actifs industriels avec l'obtention du certificat d'excellence IFA Protect & Sustain à un score de 95%.

**10 MILLIONS DE TONNES
SEC ET MARCHAND
TRANSPORTÉS PAR
SLURRY PIPELINE EN 2016
COMPARÉ À 6,5 MILLIONS
DE TONNES EN 2015**

Gantour


7,4 Mt
Tonnage extrait
à Gantour

Les records enregistrés à Khouribga touchent également l'**activité d'extraction du site de Gantour**, qui regroupent les mines de Benguéir et Youssoufia avec 7,4 millions de tonnes extraites au total en 2016, contre 7,3 millions de tonnes l'année précédente. Les expéditions locales en G10 ont totalisé 4,2 millions de tonnes sec & marchand, affichant un niveau record comparé à 2015.


11 KM
de liaison de la mine
de Mzinda à la laverie

Entamés en 2015, les travaux de réalisation de la liaison par convoyeurs, sur une distance de 11 km entre la mine de Mzinda et la laverie de Youssoufia, se sont poursuivis en 2016, inscrivant le taux de réalisation du projet à 75%, en ligne avec l'avancement du projet prévu.

Poursuite des travaux de réhabilitation minière

Outre le déploiement des standards «Environnement» et des actions entreprises dans le cadre du programme de management environnemental, le site de Gantour a mené d'autres actions, notamment:

- L'étude des sols et des espèces adaptées à ces types de sol de **400 ha** au niveau des anciennes exploitations du site minier de Youssoufia.
- L'aménagement et la réhabilitation de 400 ha des anciennes zones d'exploitation aux mines de Youssoufia.
- Le démarrage de la plantation d'arbres fruitiers, forestiers et arbustes fourragers.
- La poursuite des travaux de réhabilitation minière au niveau du site de Benguéir : aménagement de **240 ha** et plantation de **67 000 arbres**.

LES EXPÉDITIONS
LOCALES AFFICHENT
UN NIVEAU RECORD
EN 2016.

Phosboucraa


1,9 Mt
Tonnage extrait

1,8 Mt
Production
marchande
de la roche


31%
Hausse
des expéditions
de la roche

L'**activité de production du site de Phosboucraa** a maintenu une cadence soutenue avec des tonnages extraits atteignant 1,9 million de tonnes, contre 1,6 en 2015, et une production marchande en hausse de 30% à 1,8 million de tonnes fin 2016.

Poursuite des travaux d'exploration

Les travaux d'exploration se sont poursuivis avec la réalisation de plusieurs puits sur les zones de bordures des anciennes mines du site de Phosboucraa. Au niveau de la mine A, le box cut a été réalisé avec succès en vue d'assurer la reprise de son exploitation pour l'extraction de 80 000 tonnes sec & marchand prévues à moyen terme.

Plusieurs projets d'amélioration amorcés

Cette performance a été réalisée parallèlement aux travaux de préparation du site pour accueillir les projets industriels qui seront mis en service conformément au plan de développement industriel.

AVANCEMENT
CONFORME DES
DIFFÉRENTES ÉTUDES
DE FAISABILITÉ, DE
PROCESS ET D'IMPACT
ENVIRONNEMENTAL.

Travaux de maintien de l'outil industriel

Fiabilisation des machines et draglines, renforcement des installations électriques, systèmes de contrôle de commande, nouvel axe de mise à terril... À cela s'ajoutent le lancement de la laverie, inaugurée par Sa Majesté le Roi Mohammed VI en février 2016, ainsi que la poursuite du projet de réhabilitation du Wharf, en prévision des nouvelles capacités de production à venir.


Certification Protect &
Sustain IFA avec un score de
97%

Nouvelle récompense pour les efforts déployés en matière d'excellence opérationnelle avec l'obtention du certificat d'excellence IFA Protect & Sustain à un score de 97%.

Jorf Lasfar



1,86Mt P_2O_5
Production d'acide
phosphorique*



1,91Mt
Production
de MAP**

1,14Mt
Production
de DAP**

En 2016, la production à Jorf Lasfar a été marquée par la réalisation de plusieurs records.

Hausse des volumes produits

- La production annuelle des engrais a atteint 4,63 Mt, contre 3,91 Mt réalisées en 2015.
- Les volumes de NPK produits se sont élevés à 0,78 Mt, contre 0,56 Mt en 2015.
- La production de soufre liquide a atteint 3,22 Mt, contre 2,97 Mt en 2015.
- La production de l'acide phosphorique de PMP s'est élevée 443 Kt P_2O_5 , contre 427 Kt réalisés en 2015.

De nouvelles formules d'engrais adaptées

L'année 2016 marque l'aboutissement des efforts d'OCP à développer de nouvelles formules adaptées aux besoins spécifiques de chaque région. Ce sont 30 qualités d'engrais qui ont marqué l'activité de transformation dont 3 nouvelles formules de NPK. La production des qualités NPK a connu une montée en cadence en termes de productivité de l'ordre de 30%.

Des capacités renforcées

- Inauguration royale de l'usine d'engrais Africa Fertilizer Complex (AFC) en février 2016.
- Démarrage des unités de production JFC II en juillet 2016.
- Atteinte de la cadence nominale des ateliers de production de l'AFC.

Des standards toujours plus hauts

Le projet structurant relatif à la construction d'un nouveau SME couvrant toute la plateforme Jorf Lasfar a été lancé, selon la nouvelle version ISO 14001 2015.

Émissions atmosphériques

L'adaptation à la pulpe en juillet 2016 de deux autres lignes de production d'acide phosphorique a permis de réduire les émissions de fluor à la cheminée à des seuils inférieurs à 5 mg/Nm³ et d'éliminer complètement les émanations de poussières suite à l'arrêt du broyage à sec du phosphate.

Nouvelle usine de dessalement avec une capacité de 25Mm³/an

Inaugurée en février 2016, la nouvelle usine de dessalement d'eau de mer a une capacité de traitement de 25 millions m³ pour sa première phase.

PLUS DE
30 QUALITÉS D'ENGRAIS
ONT ÉTÉ DÉVELOPPÉES
EN 2016.

Safi

L'activité de production du site de Safi a été marquée par la réalisation de plusieurs records historiques.

Hausse des volumes produits

- La production d'acide phosphorique a atteint 1,5 Mt P_2O_5 , améliorant le record enregistré en 2015 à 1,4 Mt P_2O_5 .
- La production d'engrais TSP s'est élevée à 832 Kt.
- Les volumes d'acide sulfurique ont atteint 4,6 Mt, contre 4,4 Mt en 2015.
- La production d'acide sulfurique ligne H à Maroc Phosphore I a atteint 1,23 Mt TMH, contre 1,18 Mt TMH en 2015.
- Meilleure production depuis 25 ans pour l'acide phosphorique Maroc Phosphore I avec une production de 591,1 Kt P_2O_5 .
- Production d'acide phosphorique Maroc Phosphore II de 516 Kt P_2O_5 contre 514 Kt P_2O_5 en 2015.

Principales actions

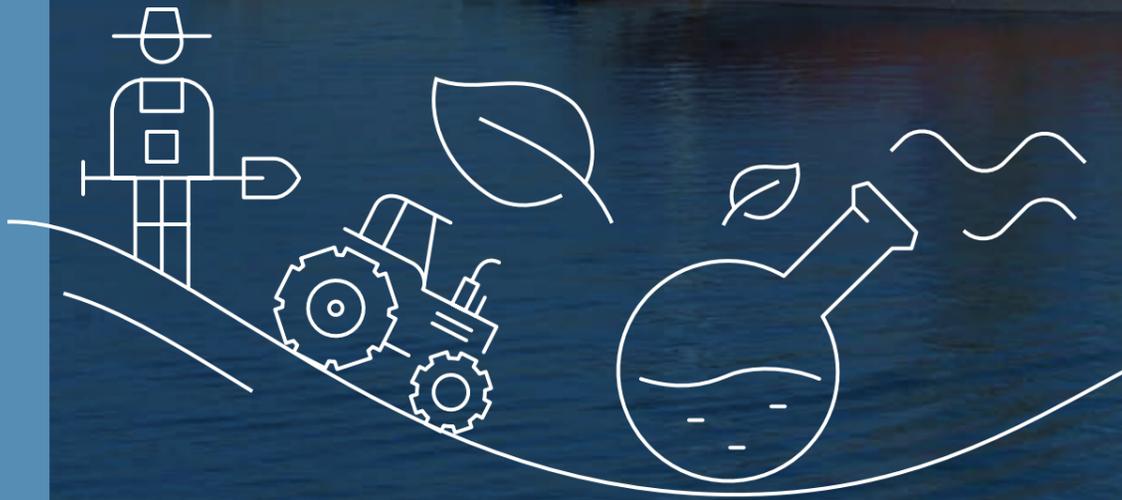
- Déploiement de 60% des standards environnementaux : gestion des déchets, EKPI et gestion des produits auxiliaires.
- Exploitation du modèle de dispersion des effluents gazeux dans le pilotage des unités sulfuriques, et cela, en fonction de leur impact environnemental.
- Lancement des projets de lavage des gaz Sulfacid, lavage des gaz fluorés, conduite de rejet Maroc Phosphore II et étude d'impact sur le milieu marin.



1,5Mt P_2O_5
Production d'acide phosphorique



832,6kt
Production d'engrais TSP



DES EFFORTS SOUTENUS
POUR **MAINTENIR**
LA CADENCE ET
DÉPASSER LES RECORDS
HISTORIQUES.

Le programme industriel en ligne avec les objectifs du Groupe

En 2016, le Groupe a poursuivi la mise en œuvre de son Plan de Transformation Industrielle. Lancée en 2008, cette stratégie mobilise près de 200 milliards de dirhams d'investissements et vise, de l'extraction de la roche à son transport et sa transformation en engrais, à favoriser une agriculture durable en doublant la capacité minière du Groupe et en triplant sa capacité de transformation à l'horizon 2027, tout en atténuant son empreinte environnementale.

L'année 2016 a été marquée par la mise en service d'un grand nombre de projets emblématiques et l'avancement des projets de développement conformément au plan.

Vue d'ensemble du programme industriel 2008 - 2027



Khouribga - Jorf lasfar



Gantour - Safi



Boucraâ - Lâayoune



Mines & Bénéficiation



Doublement des capacités

- 2 nouvelles mines
- 2 nouvelles laveries
- Adaptation de 2 laveries existantes au Slurry Pipeline
- 1 nouvelle usine Downstream pour le séchage de la roche de phosphate à Jorf Lasfar (export)

- Augmentation des capacités minières à Gantour
- Unité de bénéfices à Benguéir
- Adaptation de la laverie de Youssoufia au Slurry pipeline

- Nouvelles capacités de stockage et de manutention
- Nouvelle laverie avec unité de flottation intégrée
- Nouvelle usine de séchage dédiée à l'export

Doubler la capacité minière



Transport & Utilities



Amélioration de l'efficacité industrielle

- Slurry Pipeline Khouribga-Jorf Lasfar :
 - Capacité de 38 MT par an

- Slurry Pipeline Gantour-Safi

Slurry Pipeline



Transformation



Triplement des capacités engrais

- 4 nouvelles usines (1 MT DAP/Chacune) y.c. l'Africa Fertilizer Complex
- 2 nouvelles unités de granulation (0,85 Mt DAP chacune)
- 3 nouvelles unités de granulation (1Mt DAP chacune)
- 2 nouvelles lignes d'acide phosphorique (JFC eq.)
- 2 nouvelles lignes d'acide sulfurique (JFC eq.)

- Nouvelle plateforme de transformation Intégrée

- Nouvelle plateforme de transformation :
 - Nouvelle usine d'engrais (1MT équivalent DAP)

Plateformes de transformation World Class



Infrastructures portuaires



Renforcement des capacités logistiques

- Port de Jorf Lasfar :
 - Nouveaux quais de 1,5 km de longueur
 - Réhabilitation et approfondissement des quais existants
 - Installation de nouvelles capacités de chargement /déchargement

- Nouveau Port de Safi :
 - Construction de nouveaux quais avec 8 postes de chargement.
 - Installation de nouvelles capacités de chargement/déchargement

- Wharf de Lâayoune :
 - Nouveau port adapté aux opérations de transformation

Extension des infrastructures portuaires

Principales réalisations 2016



Inauguré par SM Le Roi en Février 2016

Capacité
1 Mt
d'engrais/an



Inaugurée par SM Le Roi en Février 2016

**Capacité de
dessalement**
(1^{ère} phase)
25 Mm³/an



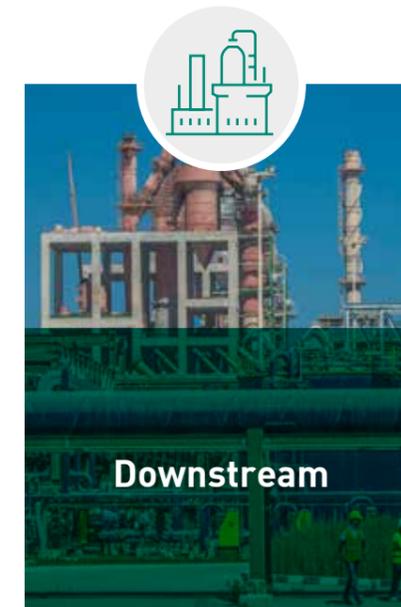
Mise en service en 2016

Capacité
1 Mt
d'engrais/an



Mise en service en juillet 2016

Capacité
2 Mt P₂O₅/an à terme



Mise en service en 2016

Capacité
10 Mt/an



Mise en service en 2016

Capacité
35 Mt/an à terme

2016 a été marquée par la mise en service de plusieurs projets d'envergure, avec pour principales réalisations :
1 Mt/an d'engrais supplémentaires,
25 Mm³/an d'eau dessalée
et 10 Mt/an de conditionnement
à l'export du minerai...

Principaux projets prévus en 2017



Mise en service prévue en 2017

Capacité
1 Mt/an



Travaux de revamping et adaptation prévus
en 2017

Capacité
2 Mt P₂O₅/an à terme



Mise en service prévue en 2017

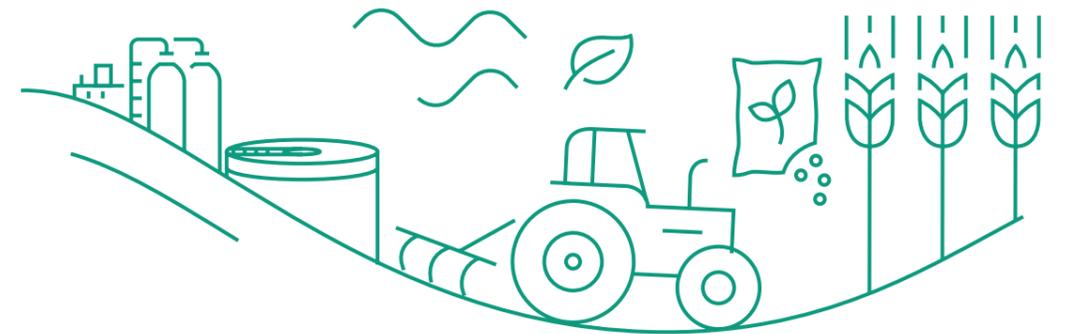
Capacité
3 Mt/an



Mise en service prévue en 2017

Capacité
35 Mt/an

L'année 2017
sera tout aussi
riche en défis...



Bonnes performances commerciales 2016

En dépit de conditions de marché difficiles marquées par une suroffre, le Groupe OCP a pu miser sur ses atouts compétitifs conjuguant flexibilité industrielle, réduction des coûts opérationnels et agilité commerciale pour réaliser de bonnes performances, notamment en renforçant ses positions sur les produits finis et les produits de spécialité à plus forte valeur ajoutée.

Un renforcement des positions commerciales du Groupe sur les engrais finis

En effet, en 2016, le surplus de l'offre sur le marché des engrais a pesé sur les prix à l'international, et ce, en dépit de la demande croissante et la stabilisation des prix des grains par rapport à 2015. Sur le plan macroéconomique, l'ensemble des commodités a été moins volatil, notamment les commodités agricoles. De plus, la stabilité des devises des principaux pays émergents dont le Brésil, l'Inde et la Chine, les perturbations météorologiques minimales et l'amélioration du climat politique dans des nations comme l'Argentine et le Brésil se sont traduites par un regain de confiance sur le secteur agricole. Les prix des céréales ont été stables, avec les prix de soja légèrement à la hausse et les prix de maïs légèrement à la baisse, reflétant les tendances respectives de la production agricole et des stocks de grains par rapport à 2015.

Toutefois, l'assouplissement de la taxe chinoise à l'export, qui a entraîné une disponibilité accrue à l'export, et une abondance de l'offre provenant de stocks constitués à la fin de l'année 2015, notamment en Inde, ont engendré une forte baisse des prix des engrais phosphatés entamée dès le mois d'octobre 2015, avant d'être exacerbée à partir du mois de janvier 2016. Les prix du DAP sont passés de 480 dollars à une fourchette de 330 à 340 dollars. Dans ce cadre, les producteurs chinois les moins compétitifs ont été contraints de réduire significativement leurs exports.

Du côté de la demande, la baisse des prix des intrants, conjugués à une série de réformes en faveur du secteur agricole dans certains pays tels que la Turquie, l'Argentine et la Roumanie, ont dynamisé la consommation des engrais phosphatés notamment en Inde, au Pakistan, au Brésil et en Europe.

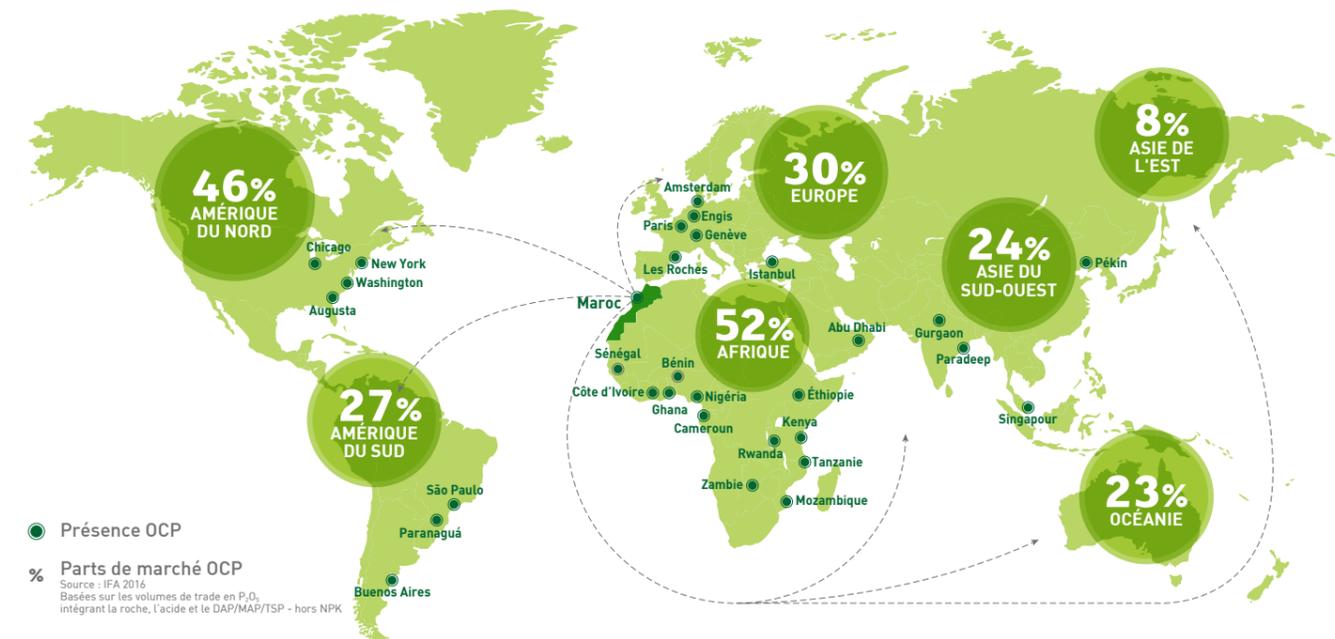
Dans cette conjoncture, le Groupe a poursuivi sa stratégie portée sur l'optimisation de la valeur de son portefeuille pour réaliser de bonnes performances, en particulier en renforçant ses positions sur les engrais finis. OCP poursuit le développement des produits de spécialité à plus forte valeur ajoutée lui permettant de se diversifier et d'accéder à de nouveaux marchés, en particulier les marchés africain et américain.

Outre la diversification « produit », l'agilité commerciale du Groupe constitue aussi un atout majeur pour se diversifier géographiquement et renforcer ses parts de marché : 52% en Afrique, 27% en Amérique latine, 24% Asie du Sud-Ouest, 46% en Amérique du Nord...

40%
Hausse des ventes des produits de spécialité

70%
Hausse des exports d'engrais vers l'Afrique

OCP poursuit le développement des produits de spécialité à plus forte valeur ajoutée lui permettant de se diversifier et renforcer ses positions dans ses marchés, en particulier les marchés en Afrique et en Amérique Latine.

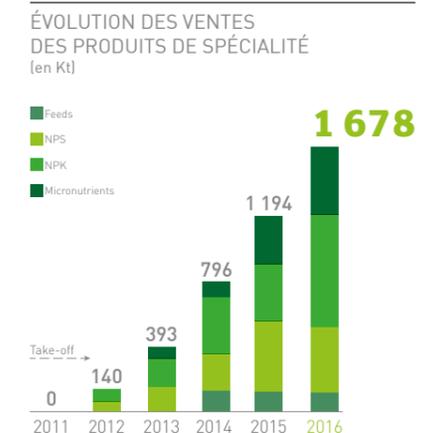


Une stratégie de diversification qui porte ses fruits

Le Groupe a réalisé en 2016 de bonnes performances en termes de volumes d'export d'engrais, totalisant 6,5 millions de tonnes de produits. OCP a su mettre en œuvre son engagement pour une agriculture durable en Afrique en approvisionnant le continent en quantités suffisantes et adaptées d'engrais afin d'outiller les agriculteurs pour améliorer leurs rendements et préserver leurs sols. Les exports d'engrais vers l'Afrique ont ainsi connu une croissance de près de 70%, totalisant 1,7 million de tonnes, contre 1 million en 2015. De la même façon, le rétablissement de la croissance en Amérique Latine a permis d'augmenter les volumes d'exports dans la région. Enfin, la stratégie de différenciation d'OCP, grâce à un portefeuille d'engrais toujours plus diversifié et adapté, a permis au Groupe de faire croître ses volumes de ventes de produits de spécialités (NPS, NPK, DCP, MCP) de plus de 40%, passant de 1,2 million de tonnes en 2015 à près de 1,7 million de tonnes en 2016.

D'autre part, la performance robuste d'OCP en 2016 a été soutenue par sa présence globale à l'international. Les réalisations du Groupe sont de plus en plus diversifiées à travers les différentes régions notamment en Afrique, Amérique Latine et Amérique du Nord où OCP détient des parts de marchés importantes.

L'année 2016 se caractérise donc par la continuité de la démarche du Groupe en faveur du développement de produits finis et innovants pour répondre aux besoins des fermiers. L'engagement d'OCP pour des produits de spécialité à forte valeur ajoutée s'est notamment concrétisé par la production et l'exportation de plus de 34 formules. D'autres produits de spécialités, enrichis en soufre, renforceront à terme le portefeuille du Groupe grâce au partenariat entre OCP et Shell pour l'acquisition de la technologie Shell Thiopro.



→ NPS: engrais à base de phosphate et d'azote enrichi en soufre.
→ NPK : engrais ternaires composés de trois éléments : le phosphore, l'azote et le potassium.
→ DCP / MCP : Dicalcium Phosphate / Monocalcium Phosphate : compléments nutritifs à base de phosphore et de calcium, destinés à la fabrication des aliments composés pour l'alimentation des animaux d'élevage.

Des perspectives de croissance positives dans un environnement volatil

Le marché des phosphates devrait rester sur-capacitaire en 2017 avec une amélioration de la compétitivité de l'offre chinoise - liée à l'abolition de la taxe à l'export et la probable dévaluation du yuan et l'arrivée de nouvelles capacités en Arabie Saoudite, en Chine et au Maroc.

Néanmoins, certaines anciennes capacités moins compétitives pourraient être fermées pour des raisons économiques et/ou environnementales, tandis que la disponibilité du produit vers l'export à partir du second trimestre 2017 sera le facteur principal d'influence sur les prix. La demande devrait aussi continuer à augmenter, encouragée par les niveaux de prix bas des intrants. En Inde, la reconduite de la politique de subvention du gouvernement indien pour 2017/2018 présage une forte croissance de la demande.

De plus, la stabilité face au dollar des monnaies des pays émergents, principalement le Brésil et l'Inde, devrait également encourager les imports. L'Afrique, où la croissance doit se poursuivre, constitue enfin un autre moteur de croissance pour le Groupe.

La demande devrait continuer à croître dans un environnement volatil lié à une suroffre qui dépendra des du niveau des exportations chinoises.

OCP a continué son développement à l'international à travers des partenariats sur les marchés les plus porteurs, ouvrant la voie au rapprochement de son offre avec les besoins des fermiers locaux.

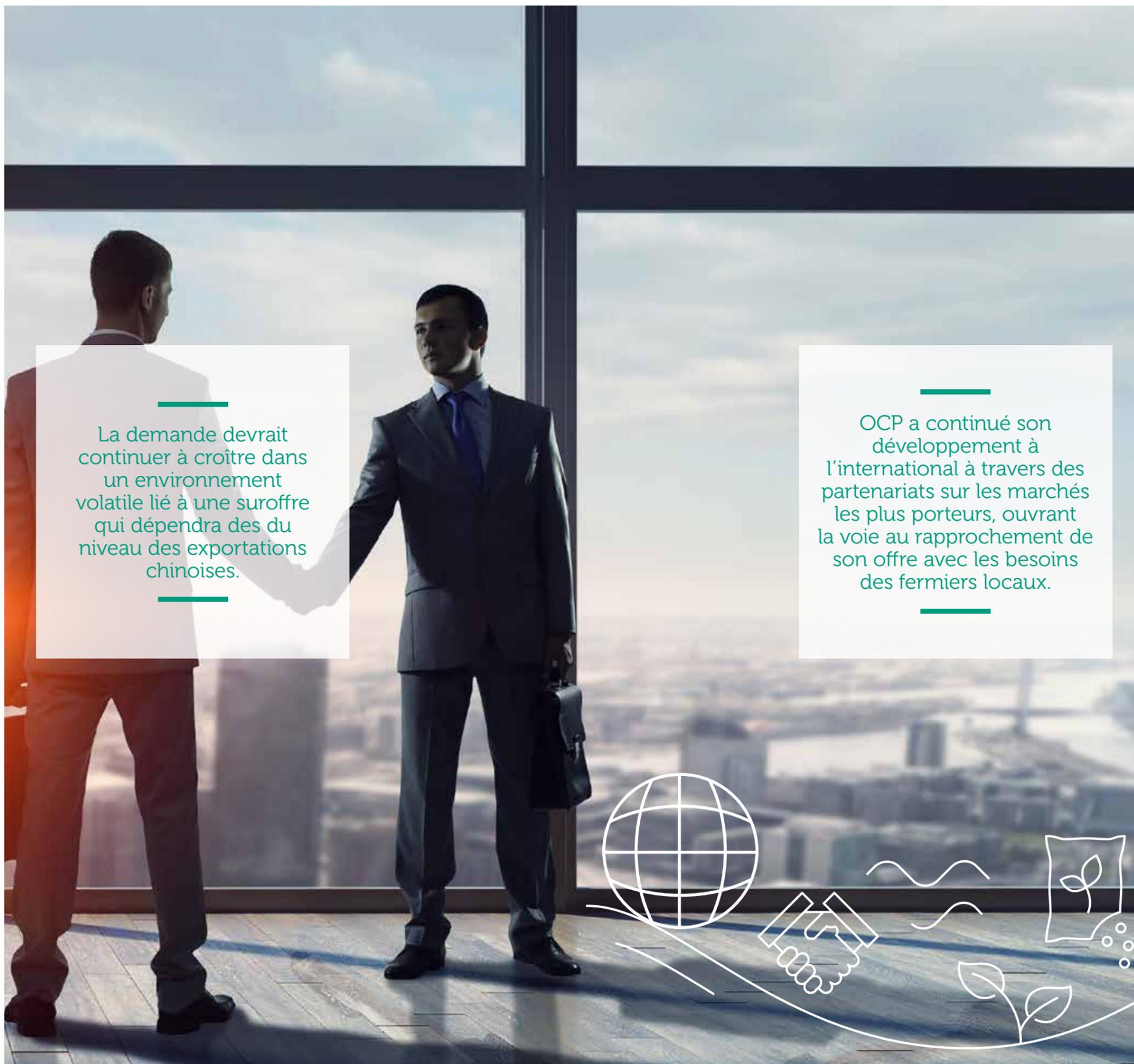
Développement à l'international : ouverture de nouveaux bureaux et renforcement en Afrique

Le Groupe a poursuivi son développement à l'international avec l'ouverture d'un bureau de représentation à Pékin visant le renforcement de la Business Intelligence et de la connaissance du marché en Chine.

En outre, en Afrique, OCP a scellé les piliers de son développement à la hauteur de ses ambitions à travers l'ouverture de 9 filiales en Côte d'Ivoire, au Sénégal, au Cameroun, au Bénin, au Nigéria, en Tanzanie, en Zambie, au Ghana et au Kenya.

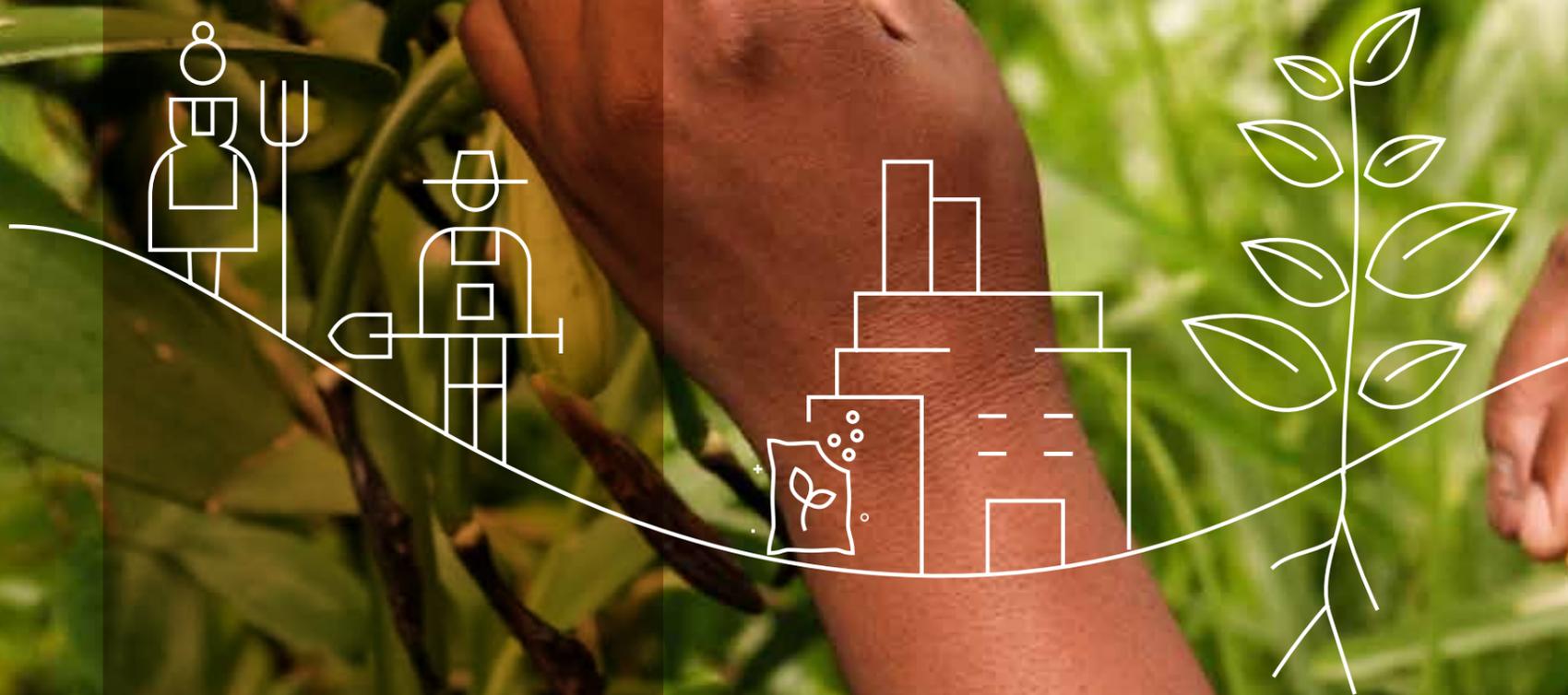
OCP a par ailleurs continué son développement à l'international à travers des partenariats sur les marchés les plus porteurs, ce qui a ouvert la voie au rapprochement de son offre avec les besoins des fermiers locaux. Ainsi, le Groupe et le gouvernement éthiopien ont investi dans la construction d'ici 2022 d'une usine d'engrais d'une capacité de 2,5 millions de tonnes par an pour atteindre 3,8 millions de tonnes par an à terme. Le Groupe a également signé des accords de partenariat visant notamment la construction d'unités de blending au Rwanda ou encord la plateforme de production d'engrais au Nigéria.

En Inde, OCP et Kribhco, une importante coopérative agricole locale, ont conclu la création d'une joint-venture à 50/50 qui sera dédiée à la construction à Krishnapatnam d'une unité de production d'engrais NPK dont la capacité de production sera de 1,2 million de tonnes par an.



05

Cap sur la transformation agricole en Afrique



En 2016, le Groupe OCP a conforté son engagement en Afrique en réalisant des actions concrètes contribuant au développement agricole du continent.

Cet engagement fait partie d'une vision beaucoup plus large du Groupe promouvant le développement prospère des agriculteurs en Afrique.

L'Afrique étant au cœur de la nouvelle stratégie marocaine de coopération et le potentiel énorme de croissance que représente le continent poussent ainsi le grand intérêt du Groupe OCP dans une approche volontariste de faire prospérer une agriculture durable.

OCP, levier d'une vision agricole en Afrique

OCP est ainsi convaincu que l'Afrique recèle des potentialités énormes pour assurer sa sécurité alimentaire, à condition d'adopter de bonnes stratégies de développement agricole. C'est pourquoi OCP œuvre activement pour améliorer le taux d'utilisation des engrais et veiller à la sécurisation durable de l'approvisionnement du marché africain en engrais phosphatés, permettant ainsi aux agriculteurs africains d'améliorer leurs rendements et de compter sur des engrais adéquats aux sols et aux cultures.

Pour illustrer parfaitement cette volonté et s'intégrant parfaitement dans le plan de développement industriel du Groupe 2008-2027, l'ouverture de nouvelles usines d'engrais dans le cadre du Programme de Développement Industriel d'OCP fait partie de l'ambitieux projet de réalisation de 10 unités intégrées de production d'engrais. Ces nouvelles unités sont indispensables pour atteindre la taille critique nécessaire à la création de valeur pour les clients et autres parties prenantes et servir les axes d'approvisionnement en engrais.

Contribuer à approvisionner les marchés par des volumes de production stables d'engrais dédiés aux agriculteurs africains et établir des partenariats forts avec des acteurs d'engrais dans le continent permettront de soutenir la croissance du Groupe en Afrique. Cette expansion africaine nécessitera un déploiement progressif des ressources et du capital.

Le lancement d'OCP Africa intervient d'ailleurs suite à l'inauguration de la première nouvelle unité de production d'engrais (Africa Fertilizer Complex). Cette extension à travers une présence intégrée dans plusieurs pays africains intervient avec l'objectif de poursuivre le programme industriel en Afrique subsaharienne avec plusieurs constructions similaires à proximité des marchés de consommation. Ces projets majeurs de développement de l'agriculture seront également des moteurs des économies africaines avec la création de valeur locale et d'emplois locaux pendant les phases de construction et d'exploitation.

Répondre aux défis du développement durable avec OCP Africa

Soutenir le développement du continent africain est en effet l'une des priorités stratégiques du Groupe. En ce sens, OCP œuvre pour le développement d'un écosystème agricole durable qui permet aux agriculteurs de passer d'une agriculture traditionnelle à une agriculture moderne et créatrice de plus grande valeur. La démarche du Groupe consiste ainsi à utiliser des matières premières africaines pour les transformer localement en vue de fournir l'engrais adapté, au bon endroit, au bon moment et au juste prix, avec l'objectif d'accroître les rendements des cultures, tout en faisant un usage raisonné des ressources.

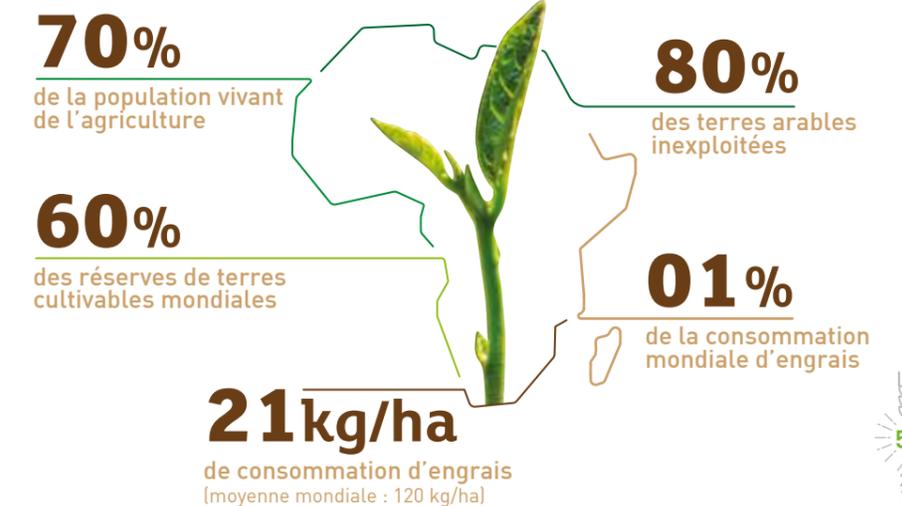
Libérer la demande en engrais phosphatés

OCP Africa travaille sur l'ensemble de la chaîne de valeur agricole en vue de lever les contraintes et de libérer la demande en engrais phosphatés sur le continent africain.

Cette approche globale est doublée d'une approche par filière. Ainsi, le métier d'OCP Africa n'est pas de distribuer uniquement des engrais mais de proposer des solutions complètes aux agriculteurs, notamment par le biais de la formation et du financement.

Cet engagement à long terme s'appuie sur un écosystème de multiples partenaires, locaux, panafricains et internationaux, qui partagent la vision d'OCP Africa en matière de développement agricole en Afrique.

LES CHIFFRES CLÉS DE L'AGRICULTURE EN AFRIQUE



Une année 2016 riche en projets

Accompagner la croissance de l'Afrique avec un approvisionnement continu en engrais

Sa Majesté le Roi Mohammed VI a inauguré en février 2016 l'Africa Fertilizer Complex, la nouvelle usine de production d'engrais dédiée à l'Afrique. qui vise à accompagner la croissance des marchés du continent à travers leur approvisionnement continu et régulier en engrais. Cette usine, est composée d'une unité d'acide sulfurique (1,4 million tonnes/an), d'une unité d'acide phosphorique (450.000 tonnes/an), d'une unité d'engrais (1 million tonnes équivalent DAP/an), d'une centrale thermoélectrique d'une puissance de 62 MW et de différentes infrastructures de stockage pouvant accueillir 200 000 tonnes d'engrais. L'Africa Fertilizer Complex, qui a généré 1,35 million jours/hommes de travail pendant sa phase de construction, permettra la création de 380 emplois durant sa phase d'exploitation.



Les synergies entre OCP et ses partenaires africains ont permis de mener des recherches visant à catégoriser les sols et à développer de nouveaux produits adaptés aux besoins des cultures agricoles.

Construire des unités de blending au Rwanda pour la production d'engrais adaptés

Le Ministère de l'Agriculture et des Ressources Animales rwandais et le Groupe OCP ont signé en octobre 2016 un mémorandum d'entente portant sur un investissement industriel dans des unités de blending locales pour la production d'engrais adaptés aux sols et aux cultures. S'inscrivant dans le cadre du développement de la stratégie Afrique d'OCP, cet accord vise à unir les efforts des deux parties en vue d'une amélioration de la productivité locale tout en respectant les enjeux de développement durable sur toute la chaîne de valeur agricole. En renforçant les capacités de blending au Rwanda. Ce partenariat « win-win » a pour objectif de contribuer à la croissance des rendements agricoles et permettre ainsi d'améliorer le niveau de vie des fermiers.

Contribuer à l'autosuffisance de l'Ethiopie en engrais

Le Groupe et le Ministère de l'Industrie Publique de l'Ethiopie ont procédé le 19 novembre 2016 à la signature d'un partenariat stratégique pour la construction d'une usine d'engrais de classe mondiale en Ethiopie. Cet investissement s'inscrit dans la continuité de l'engagement d'OCP en faveur du développement d'un véritable modèle de partenariat sud-sud.

Cet accord repose sur une vision commune du Maroc et de l'Ethiopie pour le développement de l'agriculture durable en Afrique et une volonté de renforcer les liens économiques entre les deux pays. La première phase de cet investissement consistera en la production de 2,5 millions de tonnes d'engrais par an à l'horizon 2022 pour atteindre 3,8 millions de tonnes à terme permettant à l'Ethiopie d'être autosuffisante en engrais, tout en créant des opportunités d'exportation.

S'appuyant pleinement de la complémentarité entre les ressources naturelles respectives des deux pays, cette plateforme de production d'engrais, intitulée Dire Dawa Fertilizer Complex, produira des engrais à base de potasse et de gaz d'Ethiopie et d'acide phosphorique du Groupe. Entièrement intégrée, elle sera dotée de toutes les infrastructures nécessaires, logistique, accès aux intrants, stockage et transport en proposant des engrais adaptés à des prix compétitifs aux agriculteurs locaux.


1Mt
de capacité annuelle de production d'engrais au Nigéria

Au service des professionnels des engrais au Nigéria

Le Groupe a signé, le 2 décembre 2016, deux accords liés au phosphate et aux fertilisants à Abuja. Le premier concerne un accord stratégique avec le Groupe Dangote visant la construction d'une plateforme de production d'engrais, alimentée par du phosphate marocain et du gaz naturel nigérian. Dans sa première phase, le partenariat entre les deux groupes se traduira par la mise en commun d'unités de productions complémentaires, déjà en cours de construction à Jorf Lasfar au Maroc et à Lekki Free Zone au Nigéria. Ces unités seront regroupées dans une nouvelle structure dont l'actionariat sera porté par le Groupe OCP et Dangote Industries. La nouvelle structure commune développera, dans une deuxième phase, une usine d'engrais additionnelle au Nigeria avec une capacité annuelle initiale d'un million de tonnes à l'horizon 2018. Cette capacité de production pourrait être portée à 2 millions à terme.

Le second est un protocole d'accord avec l'Association nigérienne des producteurs et distributeurs d'engrais (FEPAN) afin de mettre en place des solutions fertilisantes adaptées à la nature des sols et des cultures nigériennes, favoriser la disponibilité des engrais sur le marché local et mettre en place de mesures d'accompagnement auprès des agriculteurs locaux. Cette collaboration comporte les actions suivantes : la sécurisation de l'approvisionnement du marché local en engrais à des prix compétitifs ; le partage d'un savoir-faire en matière de développement de structures de blending locales ; la promotion de l'innovation et de l'effort en R&D ; le renforcement des circuits de distribution locaux et l'approfondissement des pistes d'extension des systèmes agricoles existants.

Une démarche de proximité déployée autour de quatre piliers



Soutenir l'agronomie africaine

Afin de proposer aux agriculteurs africains des engrais parfaitement adaptés aux conditions locales, OCP met en place des programmes d'approfondissement de la connaissance des différents sols du continent. Le Groupe collabore ainsi avec des instituts agronomiques locaux pour analyser chaque contexte. L'innovation est donc au cœur de cette démarche et les résultats obtenus permettent de mettre au point de nouveaux produits fertilisants. Des produits ont été spécifiquement adaptés aux cultures telles que le maïs au Ghana ou le cacao et le coton en Côte d'Ivoire. L'approche est la même en Ethiopie, au Kenya, au Mozambique et en Tanzanie, où les engrais ont notamment été enrichis en soufre pour être plus efficaces.



Privilégier une production locale

Si le Groupe consacre une partie de sa production marocaine d'engrais à l'Afrique, via notamment l'usine de Jorf Lasfar, OCP tend à renforcer sa chaîne de valeur sur le reste du continent en privilégiant le développement d'usines locales. Créées sous forme de partenariats avec des acteurs locaux, ces unités de blending utilisent les ressources de chaque pays et soutiennent activement leurs écosystèmes industriels et économiques.

Ces usines, qui comprennent des équipements de mélange et d'ensachage ainsi qu'un laboratoire et des entrepôts, sont également accompagnées par des programmes de formation destinés aux professionnels régionaux.



Garantir la distribution du bon produit au bon endroit et au bon moment

Le Groupe fait de la dynamisation des circuits de distribution en Afrique un levier essentiel de sa stratégie continentale. Il s'agit ainsi d'assurer parfaitement l'approvisionnement des agriculteurs en produits de qualité et adaptés à leur région, à un prix accessible au moment opportun. L'utilisation du modèle « contrats package », adapté pour les distributeurs africains, permet au Groupe de combiner la vente d'engrais et le cofinancement d'actions de développement agricole.



Organiser les ventes et le marketing pour offrir le meilleur service

Les circuits de distribution organisés permet une grande souplesse de l'offre commerciale de OCP, avec une formule de pricing adéquate, des centres de stockage de proximité et la mise en place du principe de conteneurisation. Des schémas commerciaux innovants permettent ainsi au Groupe de développer le marché des engrais, avec l'identification de nouvelles opportunités.

De plus, OCP propose des solutions intégrées sur-mesure qui répondent aux problématiques rencontrées par chaque agriculteur. Cette offre leur garantit le meilleur service, tout en les accompagnant sur la voie d'une agriculture performante et durable.

L'innovation au cœur de la stratégie du Groupe en Afrique

Partenariat avec l'Université de Wageningen

Ce partenariat a pour objectif de créer une plateforme de gestion de la fertilité des sols et des nutriments présents dans les végétaux, ainsi que d'identification de nouvelles formules d'engrais. Débuté fin 2016, il permettra de développer des outils de modélisation novateurs qui fourniront des informations et des recommandations sur l'utilisation des engrais. La phase pilote de développement de la plateforme sera conduite au Mali et au Sénégal en 2017 et 2018.

Partenariat avec l'Institut International de Recherche pour l'Agriculture Tropicale, l'Université de Bayero de Kano et l'Institut pour la Recherche Agricole de Zaria

Ce partenariat a permis le développement de nouvelles formules d'engrais qui sont adaptées à la culture du maïs dans les états du centre-nord du Nigéria. A terme, d'autres formules y seront testées ainsi que dans les pays voisins : Ghana, Côte d'Ivoire, Cameroun et Burkina Faso.

Programme Initiative Engrais en Côte d'Ivoire

Depuis 2013, le Groupe contribue à la mise en œuvre de ce programme porté par le Centre National de Recherche Agronomique (CNRA). La réalisation d'une carte de fertilité des sols des cultures de cacao a permis le développement de six nouvelles formules d'engrais qui seront validées par des tests en 2017.

Le Programme AgriBooster OCP School Lab

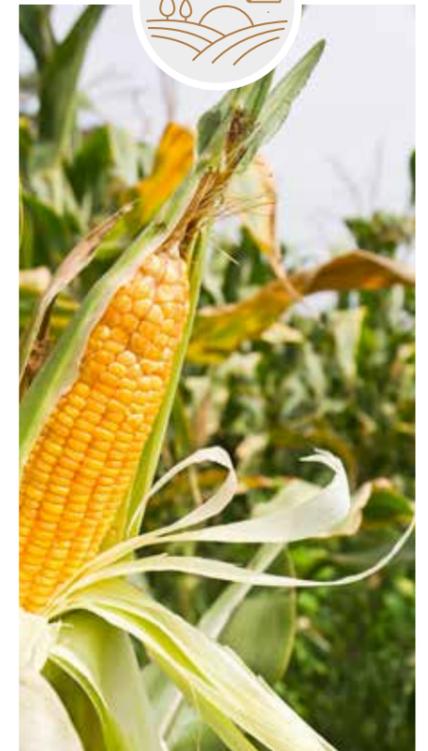
Package de produits et services proposé par OCP Africa, ce programme souhaite regrouper tous les éléments nécessaires au développement des rendements des agriculteurs : intrants (semences, engrais, produits de protection des cultures...), équipements agricoles, services de financement et d'assurance, formation, suivi de la préparation des sols et mise en relation avec le marché pour le rachat des récoltes. Il a pour objectif la création d'un cercle vertueux économiquement viable et durable pour toutes les parties prenantes de la chaîne de valeur agricole. Un premier projet pilote a été mis en place avec réussite en juin 2016.

L'innovation et le développement durable sont les bases de la création de valeur partagée du Groupe. Cet engagement, qui témoigne d'une montée en puissance et d'une continuité des actions initiées par OCP dans ces domaines, atteste de la volonté du Groupe de mettre en place des programmes toujours plus structurés et intégrés, conçus pour interagir de manière durable avec et pour ses parties prenantes, selon une approche participative et de co-construction.

Les Ecoles aux Champs

Programmes de vulgarisation des bonnes pratiques agricoles destinés aux agriculteurs, les Ecoles aux Champs ont été organisées en Côte d'Ivoire et au Nigéria au sein de la filière cacao ainsi qu'au Ghana dans la filière maïs et en Guinée pour différentes cultures.

Un premier programme a été lancé en décembre 2016 en Côte d'Ivoire en partenariat avec le Centre National de Recherche Agronomique (CNRA), l'Agence Nationale d'Appui au Développement Rural (ANADER) et le Conseil du Café-Cacao.



Les filiales du Groupe en Afrique

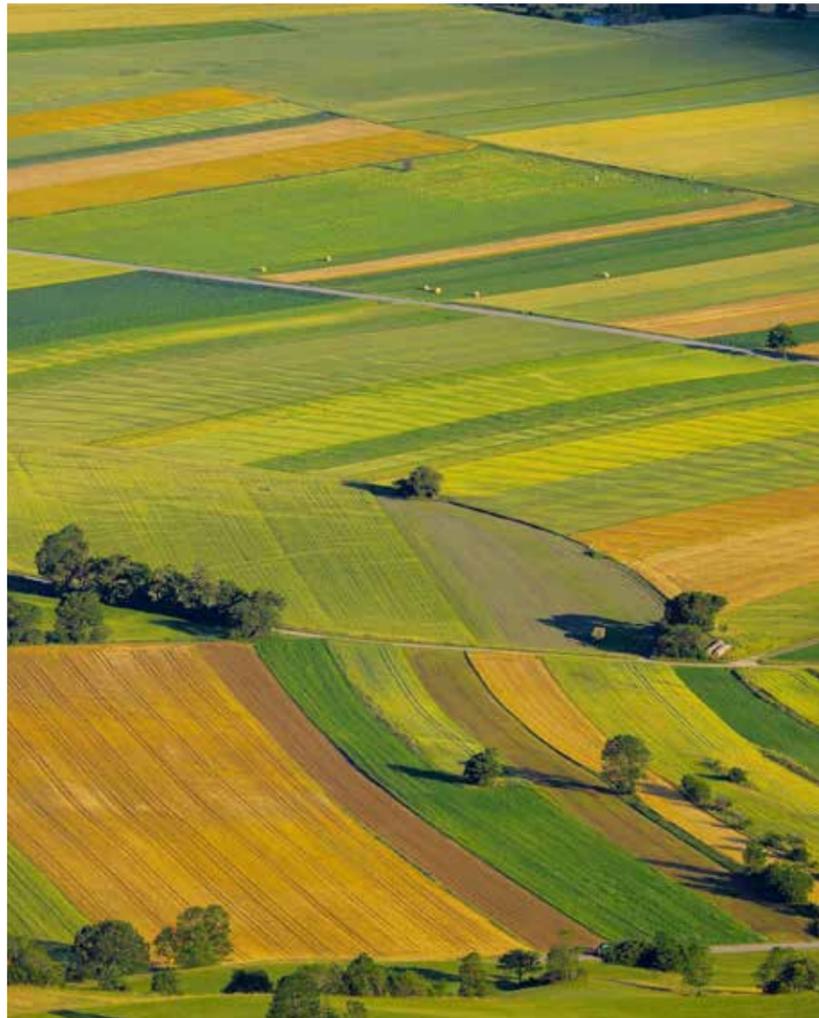
En 2016, le Groupe a créé 9 filiales dans plusieurs pays africains pour dynamiser le marché des engrais, toutes soutenues par OCP Africa. Ces créations sont la concrétisation de la stratégie africaine du Groupe.

Ces créations, concrétisation de la stratégie africaine du Groupe, entrent dans le cadre du renforcement de son positionnement dans les marchés prometteurs à forte croissance et constituent un nouveau tournant dans le développement du Groupe sur le continent.

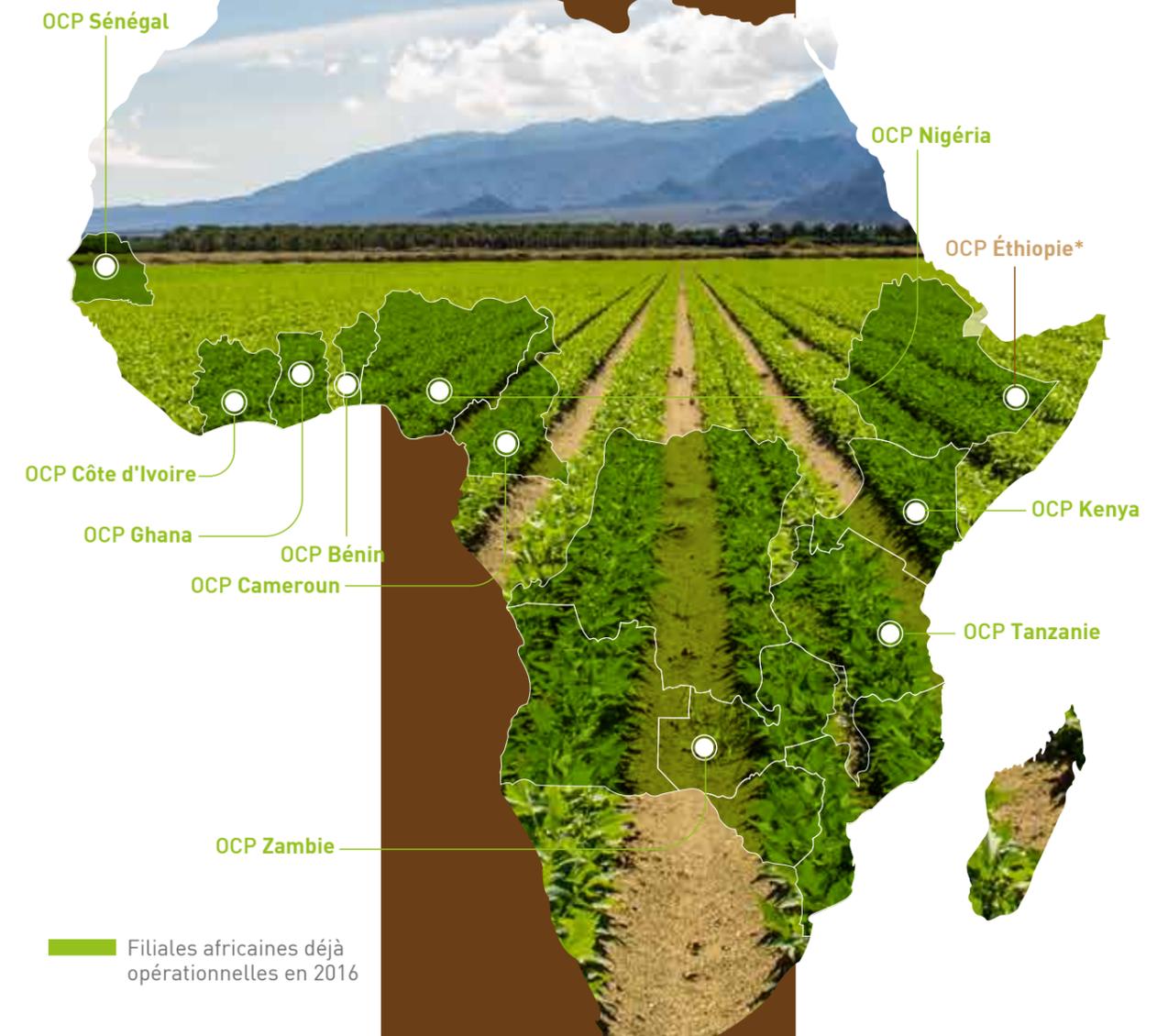
Les pays de l'Afrique de l'ouest et centrale concernés sont la Côte d'Ivoire, le Sénégal, la République Démocratique du Congo, le Bénin, le Cameroun, le Nigéria, et le Ghana.

En Afrique de l'est et australe, les filiales seront implantées en Tanzanie, en Angola, en Zambie, au Zimbabwe, au Mozambique, et au Kenya.

Dotée chacune d'1 million de dirhams de capital et adoptant le même modèle d'intervention, ces nouvelles filiales permettront entre autres au Groupe d'étendre son réseau de distribution, et de développer des produits adaptés aux récoltes et aux terres de ces pays. Outre les activités de commercialisation et de distribution des engrais, ces extensions permettront également la fourniture de services à même de contribuer au développement de la chaîne agricole propre aux états africains et de répondre aux objectifs de co-construction avec les différentes parties prenantes des pays hôtes.



La création de **9 filiales** entre dans le cadre du renforcement du positionnement du Groupe OCP dans les **marchés prometteurs à forte croissance**



* Filiale d'OCP S.A

06

**Un Groupe
mobilisé pour
le Climat**



COP22

Point d'orgue d'une année riche en événements, la COP22, organisé à Marrakech du 7 au 18 novembre 2016, a permis au Groupe de présenter ses activités et engagements en matière de lutte contre le réchauffement climatique et de préservation de l'environnement. Sept projets ont notamment été valorisés par l'obtention du label COP22, décerné par le comité scientifique de l'événement.

De plus, OCP a également mis à disposition tout un espace au débat sur le climat, en y incorporant les enjeux de demain. Le Groupe a ainsi organisé plusieurs conférences pour débattre de questions climatiques centrales comme la préservation des ressources en eau, la sécurité alimentaire, l'industrie 4.0, l'économie bas carbone ou encore la justice climatique et autres.

Une présence historique à la COP22

Le 12 décembre 2015, le premier accord universel sur le climat a été adopté à l'unanimité lors de la COP21 à Paris. Un an plus tard, les pays signataires se sont retrouvés à Marrakech pour assurer la mise en œuvre des engagements de cet accord. Sécurité alimentaire mondiale, villes résilientes et construction durable, solutions bas carbone innovantes dans différents domaines, gestion et préservation durable des ressources ont été au cœur des discussions.

La présence du Groupe lors de l'événement a permis de contribuer aux débats, tout en sensibilisant le grand public et les partenaires à ses engagements pour une agriculture durable et résiliente. La participation du Groupe a également marqué une nouvelle étape dans son approche novatrice favorisant une croissance responsable, durable et inclusive. Installé au centre de la zone ouverte au public, l'espace occupé par OCP s'étendait sur près de 500 mètres carrés dédiés à l'information des visiteurs et à la présentation des sept projets labellisés. Ces derniers concernent l'ensemble de la chaîne de valeur du Groupe, de l'extraction à la transformation en passant par le transport. Ils symbolisent ainsi parfaitement les engagements d'OCP en matière de transition énergétique et de lutte contre le changement climatique.

Pendant douze jours, plus de 120 collaborateurs se sont relayés au sein de l'espace OCP pour accueillir les visiteurs et leur proposer une visite guidée. De nombreux supports interactifs, tels que des bornes, ont permis au grand public et aux partenaires de mieux comprendre les activités du Groupe. Par ailleurs, OCP a organisé et participé à de nombreuses conférences autour de l'avenir de l'Afrique et des solutions proposées pour une agriculture durable.

La COP22 en chiffres


30 000
participants


8 000
délégués de la société civile


Plus de
3 000 ONG
internationales représentées


1 500
journalistes


196
pays participants


Un site de
25
hectares


680
activités, débats et conférences

OCP à la COP


7
projets labellisés COP22 dont 4 projets industriels


15
conférences et 8 ateliers organisés


Plus de
280 000
visiteurs sur toute la durée


Plus de
100
requêtes liées à la participation du Groupe reçues et traitées au niveau national et international


Plus de
120
collaborateurs ont participé à l'animation du stand OCP

Réhabilitation minière



4,5

millions d'arbres plantés et **4 500 hectares** de terrains réhabilités à Kourigba et Gantour



1 200

hectares de terrains aménagés à Kourigba et Gantour sur une période de 24 mois selon le processus intégré « Extraction - Réhabilitation »

Dans le cadre de sa démarche environnementale, OCP s'engage dans une nouvelle vision de la réhabilitation minière. Ainsi, chaque planification d'extraction intègre un futur programme pour réhabiliter les terrains concernés afin de limiter l'impact des activités du Groupe dans ses bassins d'exploitation, tout en insufflant une dynamique de développement durable dans la région au profit des riverains. La réhabilitation minière repose sur un principe simple : récupérer la terre végétale et la stocker le temps de l'exploitation de la mine pour la réutiliser ultérieurement. De nouveaux projets structurants peuvent ainsi voir le jour une fois l'exploitation terminée. En fonction de la région, du climat et de la composition des terrains, des programmes privilégiant la filière végétale ou la filière animale sont sélectionnés pour être développés sur place. Cette démarche s'inscrit également dans le cadre de la promotion de l'innovation et de l'esprit d'entrepreneuriat soutenue par OCP.

Le Groupe accorde en effet une attention particulière aux initiatives innovantes et créatrices d'emplois. Le projet s'intègre à cet effet dans une vision de création de valeur partagée, en reposant sur l'implication en amont des populations locales ainsi que des autorités et associations concernées. Ce fonctionnement en écosystème favorise l'adhésion et l'appropriation par les parties prenantes des programmes de réhabilitation. Les cultures et activités introduites sont également choisies selon les savoir-faire locaux, que viennent renforcer des actions de formation et d'encadrement par des professionnels, initiées par OCP.

Une vision durable de la valorisation des exploitations

Le projet Mine Verte : 330 ha d'installations réhabilités

Situé au Nord-Est de Kourigba, le projet Mine Verte concerne la réhabilitation d'anciennes installations minières étendues sur 330 ha. Il s'agit d'un aménagement urbain durable qui vise à préserver les écosystèmes et à optimiser l'utilisation des ressources. Ce projet offre un véritable poumon vert à la ville, tout en développant des équipements nécessaires à la protection de l'environnement et des ressources naturelles. Une station d'épuration va ainsi permettre de traiter les eaux usées et de les recycler pour une irrigation optimisée.

De plus, une médiathèque de 11 000 mètres carrés et un mail central comprenant des bureaux et des commerces permettront d'assurer le développement économique de la ville et son animation culturelle.

Processus de réhabilitation minière



Programme Eau



Plus de **70%** des besoins industriels en eau du Groupe seront à terme satisfaits à partir d'eaux non conventionnelles



Plus de **80%** des eaux utilisées dans les procédés d'enrichissement sont recyclées

L'accroissement des capacités d'OCP s'accompagne naturellement par l'augmentation de ses besoins en eau. Engagé socialement, le Groupe a pris en compte cette problématique et a mis la préservation des ressources hydriques en tête de ses priorités. L'enjeu réside ainsi dans sa capacité à allier rationalisation de l'utilisation de l'eau et satisfaction des besoins actuels et futurs des installations minières et industrielles. En effet,

ces besoins, qui étaient de 62 millions de m³ en 2010, dépasseront à terme les 160 millions de m³ annuellement. Mais grâce à la mise en place du programme, plus de 60% des besoins industriels en eau seront satisfaits à partir des eaux non conventionnelles (eaux usées épurées et eaux de mer dessalées).

Allier développement industriel et préservation des ressources hydriques

Les 3 piliers de la Stratégie eau OCP



Optimisation de l'utilisation de l'eau sur l'ensemble de la chaîne de valeur

L'extraction

80% des eaux utilisées dans les procédés d'enrichissement sont récupérées et recyclées. Cette performance est le résultat des améliorations apportées au procédé, aux équipements de séparation et de décantation utilisés et au système de pilotage et de suivi instauré.

Le transport

Grâce au Slurry Pipeline (voir par ailleurs) reliant Khourigba à Jorf Lasfar, l'acheminement du phosphate lavé sous forme de pulpe permet une économie de près de 3 millions de m³ d'eau par an. Avec la mise en service du 2^{ème} Slurry Pipeline qui reliera Gantour à Safi, ce chiffre atteindra 4,5 millions de m³ d'eau. Ce mode de transport hydraulique est particulièrement écologique, la progression de la pulpe étant favorisée par la gravité naturelle. Il permet de conserver l'humidité de la pulpe, tandis que l'intégralité de l'eau servant à son transport est réutilisée au niveau des installations de valorisation du phosphate.

La valorisation

Grâce à l'adoption de technologies plus efficaces, les nouvelles unités de valorisation industrielles ont réduit de près de 25% leur consommation spécifique en eau.



Gestion optimale de l'utilisation des ressources en eau douce

En appui au Plan Maroc Vert et au Plan National de l'Eau, OCP favorise l'utilisation des eaux de surface en substitution aux eaux souterraines. Les prélèvements en eau à partir des nappes du Tadla et de la Bahira, pour les besoins du Groupe, sont progressivement abandonnés depuis 2010 pour être, à terme, totalement remplacés par les eaux de surface. Dans cette optique, un programme d'adduction d'eaux de surface, à partir des barrages Aït Messaoud et Al Massira, a été lancé par OCP pour satisfaire les besoins industriels de ses sites miniers.

Ce programme permet également de réallouer géographiquement les prélèvements du Groupe en eaux de surface à partir du bassin versant de l'Oum Er-Rbia. Cette démarche répond à une modification du processus industriel, puisque désormais la laverie enrichit le minerai en même temps qu'elle le prépare au transport.



Mobilisation des ressources en eau non conventionnelles

Épuration des eaux usées urbaines

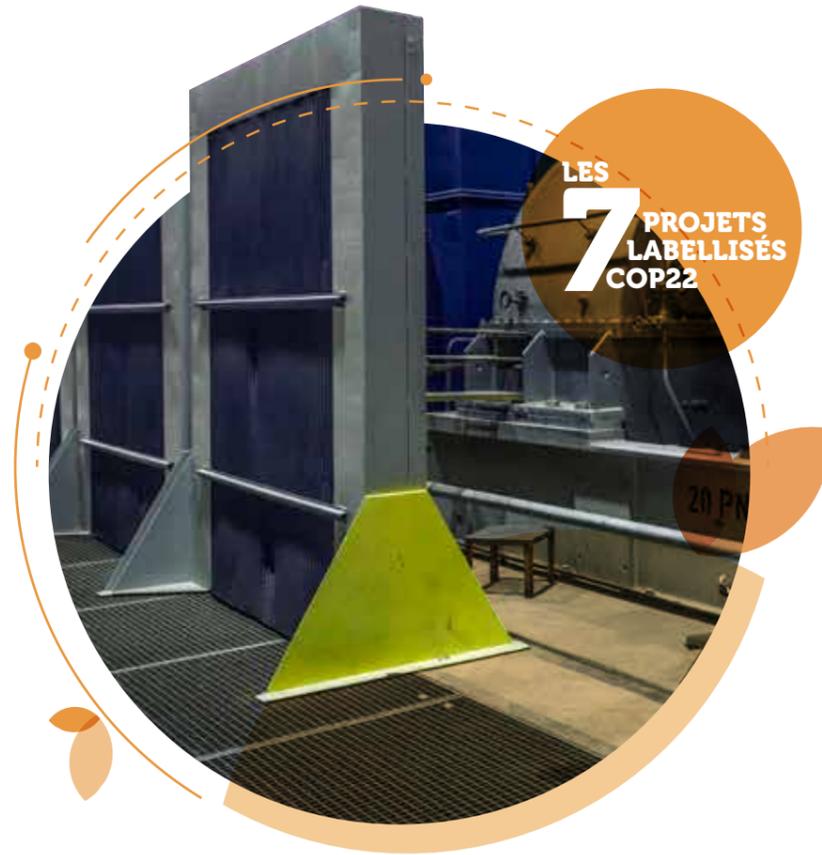
OCP a mis en place un programme ambitieux pour réaliser des stations d'épuration (STEP) des eaux usées urbaines et permettre leur réutilisation industrielle. Trois stations ont déjà été construites à Khourigba, Benguerir et Youssoufia, permettant l'épuration et la réutilisation dans le lavage du phosphate de plus de 10 millions de m³ d'eaux usées par an. De plus, une partie des eaux usées épurées de la STEP de Benguerir sert aussi à l'arrosage des espaces verts de la Ville Verte Mohammed VI.

Par ailleurs, la valorisation du biogaz, issu du processus de traitement des eaux usées, permet une production d'électricité qui couvre les besoins énergétiques des STEP à hauteur de 30%. Des projets de stations supplémentaires sont aujourd'hui à l'étude dans d'autres villes, telles que Kasbat-Tadla, Fkih Ben Saleh, El Jadida et Safi.

Dessalement de l'eau de mer

Pour couvrir la totalité des besoins additionnels en eau requis par son développement industriel, sans jamais utiliser des ressources en eau conventionnelles, OCP investit dans le dessalement de l'eau de mer. Ainsi, la plateforme industrielle de Jorf Lasfar est désormais alimentée par une station de dessalement récemment mise en service. Sa capacité annuelle, dans sa première phase, est de 25 millions de m³. Une autre station est prévue à Phosboucraa, afin de satisfaire les besoins en eau du programme de développement industriel d'OCP. Au total, le Groupe a ainsi réduit de moitié sa consommation en eau conventionnelle à la tonne produite.

Programme Énergie



Conscient des besoins en énergie électrique qui vont accompagner son ambitieux programme de développement industriel, OCP a mis en place un programme Energie responsable et innovant pour réduire son empreinte carbone. C'est à travers un ensemble de mesures innovantes, visant à diversifier son mix énergétique, que le Groupe envisage d'atteindre à moyen terme l'autosuffisance électrique. Il a ainsi recours à l'énergie bas carbone tout en optimisant sa consommation sur l'ensemble de sa chaîne de valeur.



Les 3 piliers de la Stratégie énergie OCP



1 Développement des capacités de cogénération du Groupe

Le développement des capacités de cogénération, ou produire sa propre énergie sans émission de CO₂ : la cogénération est un principe qui consiste à récupérer la chaleur dégagée par les opérations industrielles de production d'acide sulfurique (réaction exothermique) afin de produire de l'énergie électrique sans émission de CO₂. Cette démarche est privilégiée par OCP dans le cadre de son objectif de triplement de ses capacités de transformation. Combiné à des sources d'énergies renouvelables, le procédé de cogénération permettra au Groupe de combler plus de 70% de ses besoins électriques en 2017 et 95% en 2020.



2 Mise en place de mesures d'efficacité énergétique

La mise en place de mesures d'efficacité énergétique sur toute la chaîne de valeur : afin de réduire sa consommation d'énergie sur l'ensemble de ses sites, OCP déploie une politique d'efficacité énergétique axée sur la rationalisation des consommations, l'optimisation des processus de production et un changement des combustibles utilisés dans les procédés industriels. Le projet du Slurry Pipeline illustre parfaitement cette démarche avec une réduction de l'empreinte carbone du Groupe de l'ordre de 500 000 tonnes de CO₂ eq. par an. A terme, cette réduction sera de 930 000 tonnes de CO₂ eq. par an.



3 Augmentation de la part des énergies renouvelables dans le mix énergétique

L'augmentation de la part des énergies renouvelables dans le mix énergétique du Groupe : dans le cadre de sa stratégie de développement durable, OCP a décidé de favoriser les énergies renouvelables, et notamment l'éolien, pour répondre à ses besoins énergétiques. Le Groupe a ainsi développé un modèle d'approvisionnement électrique à travers les PPA (Power Purchase Agreements) afin de couvrir à l'horizon 2019 les besoins croissants en énergie de l'activité minière des sites de Phosboucraa, Gantour et Khouribga. Au total, 95% des besoins énergétiques de Phosboucraa sont actuellement couverts par l'énergie éolienne. À partir de 2018, 400 GWh issus de source éolienne alimenteront les sites miniers d'OCP chaque année.

Atteindre l'autosuffisance électrique

Slurry Pipeline



235km

Longueur totale englobant le pipeline principal et les pipelines secondaires

Colonne vertébrale de la nouvelle stratégie industrielle d'OCP, le Slurry Pipeline révolutionne le mode de transport du phosphate. Il permet au Groupe de relever le défi de la performance industrielle tout en répondant durablement à l'enjeu de la sécurité alimentaire face aux changements climatiques. Ce pipeline, qui est le plus long au monde consacré au transport du phosphate, démarré en 2014. Véritable prouesse technologique et environnementale, il transforme en profondeur le fonctionnement de la chaîne de valeur d'OCP. Le projet répond ainsi à un triple objectif d'optimisation des coûts, d'augmentation de la capacité de transport et de préservation de l'environnement. Le principe est d'acheminer le phosphate sous forme de pulpe composée à 60% de minerai et à 40% d'eau, alors qu'il était

auparavant séché avant d'être transporté par voie ferrée. Cette pulpe parcourt alors une distance globale de 235 km depuis le site minier de Khourigba jusqu'à la plateforme de transformation de Jorf Lasfar. Le tracé du Slurry Pipeline a été optimisé afin de réduire sa longueur et profiter pleinement de la dénivelée du parcours. Ainsi, c'est en grande partie grâce à la force gravitaire que le phosphate est acheminé. Le pipeline passe en effet d'une altitude de 775 mètres au départ à 66 mètres à l'arrivée : une première au Maroc pour le transport de minerais.

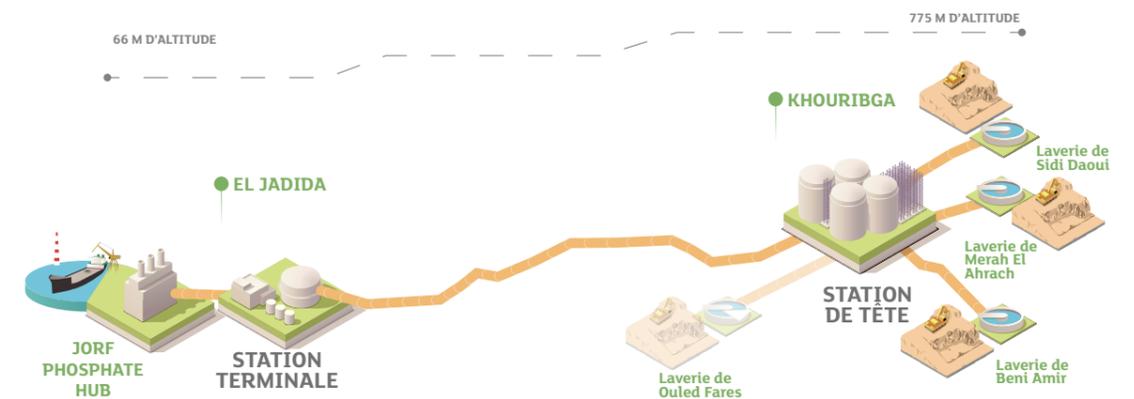
À terme, 38 millions de tonnes de phosphate seront transportés chaque année par le Slurry Pipeline vers les unités de valorisation de Jorf Lasfar, contre 18 millions de tonnes auparavant.

Une révolution technologique au service du développement durable

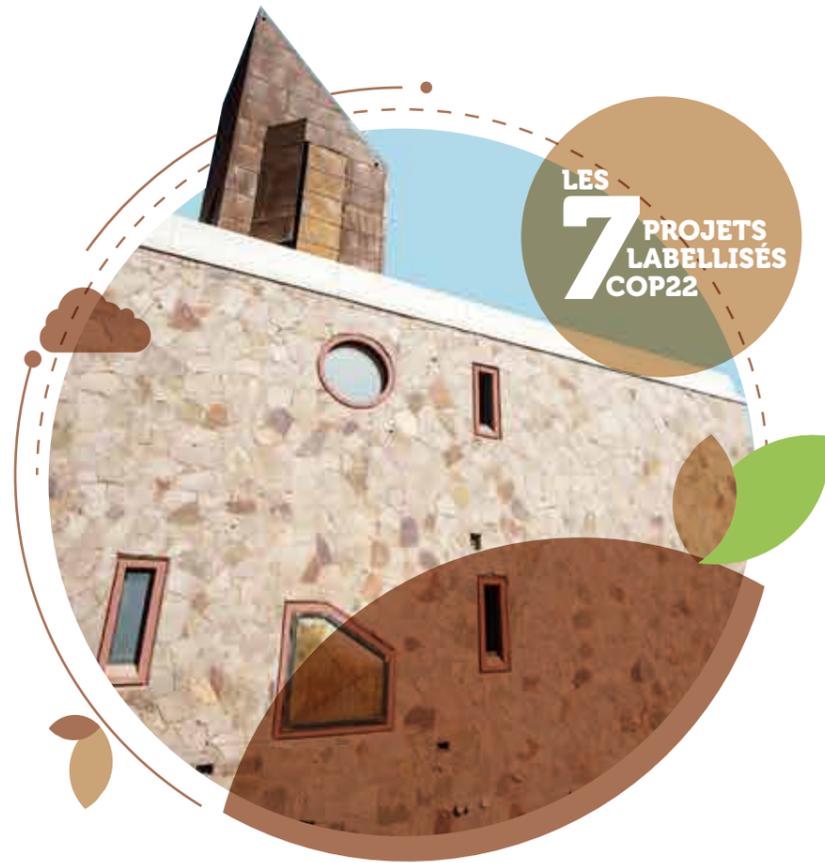
LES 7 PROJETS LABELLISÉS COP22



Intégration totale de la chaîne de valeur Khouribga - Jorf Lasfar



Villas Chercheurs



Projet unique et innovant, les Villas Chercheurs construites par OCP au sein de la Ville Verte Mohammed VI à Benguérir sont destinées à loger les chercheurs de l'Université Mohammed VI Polytechnique.

Alliant savoir-faire local et innovation, elles intègrent la notion environnementale à travers des concepts de construction bioclimatique et de gestion durable des ressources hydriques et énergétiques.

Ces 9 Villas Chercheurs incarnent un projet architectural et écologique novateur. Elles croisent en effet les méthodes et matériaux traditionnels avec des techniques de pointe au service de l'environnement.

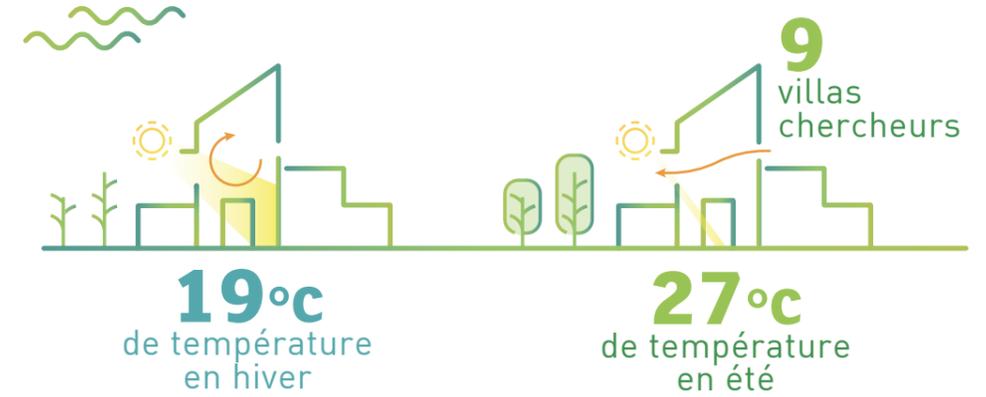
Inspirées du concept de médina marocaine pour répondre aux problématiques de ventilation naturelle, d'ensoleillement et de résistance au vent, elles ont mobilisé de nombreux artisans de la région de Benguérir et permis de valoriser les productions locales. Elles s'appuient également sur des technologies innovantes pour une gestion optimale des ressources, l'isolation et le stockage thermique à travers une tour à vent reliée à un lit de galets ainsi que la production d'eau chaude grâce à l'énergie solaire.

L'architecture bioclimatique des Villas Chercheurs permet de prendre en considération les conditions climatiques de la région, sans jamais recourir aux méthodes classiques de chauffage et de climatisation.

En effet, le système de climatisation naturelle est basé sur l'utilisation d'un lit de galets qui sert de chaudière en hiver et de groupe froid en été.

Modèles de développement durable, elles ont également été conçues afin de gérer les ressources hydriques de manière responsable. En plus de la récupération de l'eau pluviale, le réseau est séparé des eaux grises au sein des bâtiments. Celles-ci sont par la suite traitées à travers la Station d'Épuration des Eaux Usées (STEP) et réutilisées dans l'arrosage des espaces verts.

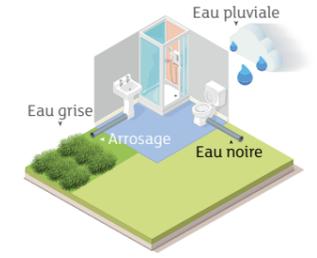
Véritable concentré de technologies, les Villas Chercheurs ont été modélisées avec le logiciel de référence TRNSYS et sont entièrement équipées de sondes thermiques et de capteurs pour gérer la charge et la décharge du lit de galets. Saluées pour leurs innovations, elles ont fait l'objet de recherches publiées notamment par l'Institute of Electrical and Electronic Engineers, une association professionnelle qui rassemble plus de 400 000 membres et qui fait autorité dans le monde.



L'incarnation d'un projet architectural et écologique novateur



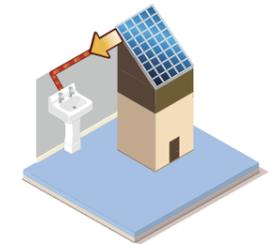
CONSTRUCTION BIOCLIMATIQUE



GESTION OPTIMALE ET DURABLE DES RESSOURCES HYDRIQUES



ÉNERGIE PASSIVE (ISOLATION ET STOCKAGE THERMIQUE)



ÉNERGIE RENOUVELABLE

Technopole Foug El Oued Laâyoune



LES 7 PROJETS LABELLISÉS COP22



1 200

emplois permanents en phase d'exploitation



1 200 m³/j
d'eau traités par la STEP

60%

des besoins d'eau chaude du Lycée d'Excellence couverts



2 500

étudiants et chercheurs

La Technopole Foug El Oued est une nouvelle cité verte du savoir à la pointe des technologies durables. Située au bord de l'Océan Atlantique, elle est construite sur une superficie de 126 hectares, aux alentours d'une lagune de 50 hectares. Son architecture inédite dans la région et sa conception innovante permettent de respecter l'environnement local et de préserver la biodiversité. Conçue selon les normes environnementales internationales, elle a fait l'objet, avant son lancement, de plusieurs études d'impact afin de protéger le milieu naturel avoisinant. Développée à partir de 2016, elle a pour vocation d'accompagner les projets industriels de Phosboucraa à travers la formation, le développement des compétences et le soutien à la création d'entreprises locales ou régionales.

Le plan de développement urbain élaboré pour la Technopole vise à produire des espaces à faible empreinte carbone via l'utilisation d'un mix énergétique renouvelable : biomasse, photovoltaïque, énergie éolienne, etc. Intégrant et renforçant les capacités d'assimilation des principes du développement durable, notamment

ceux adaptés à l'environnement saharien, la Technopole se veut un territoire zéro déchet et zéro gaspillage. L'utilisation de systèmes innovants pour le recyclage des eaux usées, la valorisation des déchets organiques, la production de biomasse algale, ainsi que la conception de la station d'épuration de Foug El Oued permettront de poursuivre cet objectif. La Technopole se veut également à la pointe de l'innovation urbaine digitale et numérique. Aussi, elle déploie à cet effet un grand nombre de systèmes intelligents autour de quatre thématiques clés :

- Eco-Technologies (technologies urbaines et énergies renouvelables)
- Eco-Construction (bâtiments durables et infrastructures)
- Eco-Mobilité (transports, accessibilité et mobilité)
- Services Urbains (ville, organisation, pilotage et aide à la décision).



Développement urbain durable et éco-construction

Le concept architectural de la Technopole Foug El Oued est basé sur le modèle du développement urbain durable. Mais il est également inspiré des spécificités des constructions locales des Régions du Sud*, tout en faisant appel aux dernières innovations technologiques en matière de gestion de l'eau et de l'énergie. Ce juste équilibre trouvé entre une infrastructure urbaine sophistiquée et une préservation entière de la nature permet à la Technopole de se démarquer dans toute la région.



Développement de la performance

La Technopole Foug El Oued associe l'utile à l'agréable. Ses clients peuvent y apprendre, y habiter, y travailler et s'y divertir. La Technopole leur offre un environnement idéal pour une vie équilibrée et agréable. Toutes ses composantes, entourées par la nature et dotées d'une technologie de pointe en matière de développement durable, sont accessibles, contribuant ainsi à créer une nouvelle dynamique dans la région.

3 équipements structurants lors de la phase 1 du projet, à horizon 2018, intégrant :

- > Mohammed VI Polytechnic University de Laâyoune qui accueillera quelques 2 500 élèves à terme, axée notamment sur la recherche et le développement dans le domaine de l'agriculture dans les zones arides, l'eau et l'environnement ;
- > Le Lycée d'Excellence dédié au second cycle et aux classes préparatoires aux grandes écoles avec une capacité globale de 550 élèves ;
- > Le Centre de Compétences Industrielles de Laâyoune d'une capacité de formation de 200 apprenants/jour, ciblant les collaborateurs d'OCP et de son écosystème.



Flexibilité et fiabilité

Outre la durabilité, la flexibilité est une autre caractéristique principale du développement de ce projet. La Technopole Foug El Oued joue la carte de l'adaptation pour préserver l'environnement des Régions du Sud*. Elle protège leurs ressources naturelles locales et favorise leur biodiversité. Elle utilise, à cet effet, des technologies de pointe pour gérer les fluctuations du niveau des mers, produire les énergies renouvelables et assurer une circulation fiable.



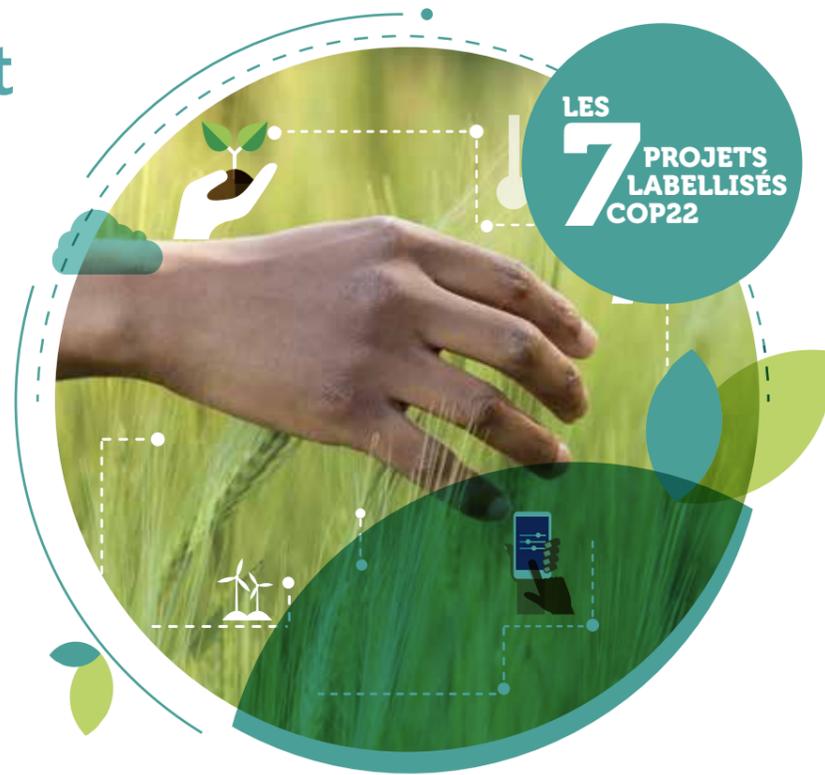
Installations pour vivre

Le Plan directeur de la Technopole Foug El Oued mise sur le bien-être de la population. Il prévoit à cet effet des services et des équipements communautaires pour chacun de ses blocs. Ceux-ci sont d'ailleurs conçus pour faciliter la circulation des piétons dans un cadre idoine. Ce qui participe à créer des points de rencontre entre résidents et visiteurs et améliorer tout ce cadre de vie.

Une cité du savoir et de l'innovation pour les Régions du Sud*

* Guelmim - Oued Noun, Laâyoune - Sakia El Hamra, Dakhla - Oued Ed Dahab.

Renforcement des capacités de l'Afrique face aux changements climatiques



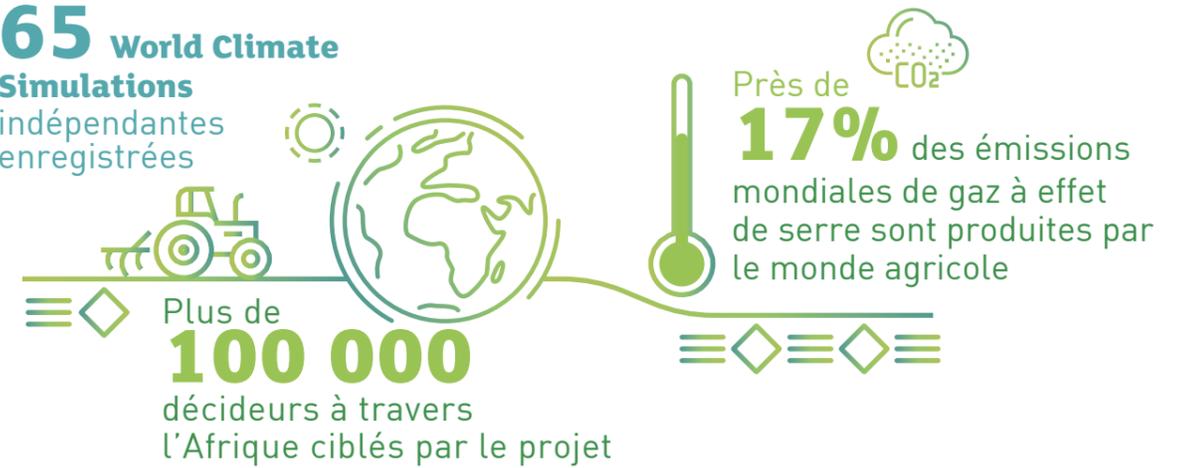
L'Université Mohammed VI Polytechnique s'est associée à l'ONG Climate Interactive en vue de contribuer au renforcement des capacités de l'Afrique face aux changements climatiques. De ce fructueux partenariat a résulté la tenue de plusieurs sessions de simulation des négociations autour des changements climatiques dans plusieurs pays africains et le développement d'un nouvel outil d'aide à la décision sur l'Agriculture Climato-Intelligente.

Cet ambitieux projet vise à renforcer les capacités des leaders africains face aux changements climatiques et à les préparer à participer aux négociations sur le climat. Le programme propose ainsi des formations de formateurs et permet l'utilisation de l'outil d'aide à la décision « C-ROADS » au niveau du continent. L'objectif est également de favoriser l'approche de l'Agriculture Climato-

Intelligente pour réduire les émissions de gaz à effet de serre et définir les problématiques les plus urgentes en Afrique, en tenant compte des réalités locales de chaque pays. Il s'agit d'atteindre plus de 100 000 décideurs à travers le continent, dont des dirigeants, des décideurs politiques, des universitaires, des scientifiques, des journalistes spécialisés et de nombreux jeunes leaders parmi les plus engagés.

Une approche systémique à disposition des leaders africains

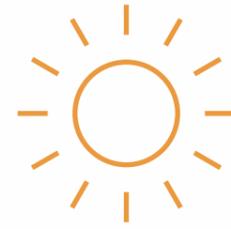
65 World Climate Simulations indépendantes enregistrées



16 ateliers de formation «Train-the-trainers» pour devenir formateurs de la solution Agriculture Climato-Intelligente ont eu lieu au Maroc, en Éthiopie, au Ghana, au Kenya, au Nigéria, au Sénégal, en Afrique du Sud et en Côte-d'Ivoire.

07

La performance
responsable
avant tout



Les ambitions du Groupe s'inscrivent dans le cadre d'une vision responsable dont le maître mot, croître durablement, anime ses programmes de développement minier et industriel ainsi que sa démarche de création de valeur pour l'ensemble des parties prenantes. Dans une volonté de partage et de co-construction, le Groupe contribue à satisfaire les besoins de l'agriculture mondiale, à assurer la préservation de l'environnement et à soutenir les communautés de ses territoires d'implantation. En 2016, le Groupe a ainsi multiplié les initiatives afin de promouvoir des projets générateurs d'investissements, de compétences et d'emplois qui ont permis de renforcer ses relations avec son écosystème.

Gérer l'empreinte environnementale



Le Groupe réalise chaque année des investissements verts majeurs destinés à favoriser l'économie des ressources hydriques, énergétiques et minières en vue d'atténuer son impact environnemental tout au long de la chaîne de valeur.

Réduction de 50% de la consommation de fuel à Khouribga

Dans le cadre du programme d'efficacité énergétique, l'abandon progressif de séchage a permis de réduire de 50% de la consommation de fuel. Les efforts de déploiement de la politique de réduction des émissions GES se poursuivent avec la mise en place d'analyseurs de mesure du CO₂, installés au niveau des fours sècheurs.

Une production plus propre à Jorf Lasfar

Pour réduire de 96% les émissions de dioxyde de soufre, une technologie innovante, appelée « Sulfacid », a été implantée sur une deuxième ligne de production d'acide sulfurique à Jorf Lasfar. Cette solution renforce les résultats poursuivis grâce à l'adaptation de deux lignes phosphoriques du site et à l'utilisation de la pulpe transportée via le Slurry Pipeline, réduisant les émissions de fluor et permettant une élimination complète des émissions de poussières suite à l'arrêt du broyage à sec du phosphate.

La première centrale thermo-solaire à Benguéirir

Le Groupe s'est investi dans le développement d'énergie propre avec la construction de sa première centrale thermo-solaire. Située à Benguéirir, elle est dotée d'une capacité de 1 MW et utilise la technologie CSP combinée à une turbine Organic-Rankine-Cycle, en partenariat avec l'Institut de Recherche en Energie Solaire et Energies Nouvelles (IRESEN).

Des programmes ciblés pour éliminer les déchets

S'appuyant sur l'expertise de partenaires leaders, le Groupe a mis en place une gestion écoresponsable des déchets à travers des méthodes innovantes. La récupération, le recyclage, la valorisation et l'élimination des déchets s'effectuent dans le respect de la réglementation en vigueur et dans les conditions de sécurité les plus strictes. Réduire à la source la production des déchets, créer des zones dédiées avec un impact environnemental maîtrisé pour le stockage et l'élimination temporaire des déchets industriels font aussi partie des actions de gestion responsable menées par le Groupe. En 2016, plus de 95% des déchets à valeur minérale ou énergétique ont été valorisés ou ré-utilisés dans les filières industrielles. Environ 80% des déchets industriels sont éliminés par les filières spécialisées.

En outre, le Groupe a mis en place un programme de valorisation des by-products, notamment au niveau du site de Youssoufia avec 736 000 tonnes de stérile valorisés au niveau de la laverie en 2016.

Bilan carbone :

OCP a été l'une des premières entreprises africaines à réaliser un bilan carbone de ses activités. Un outil pour le calcul de son empreinte carbone a été mis en place permettant de suivre l'impact des projets réalisés sur l'empreinte CO₂. Basé sur la norme ISO 14064, il permet d'identifier les activités qui émettent le plus de carbone et définit les actions pour les maîtriser. L'évaluation de l'empreinte carbone du Groupe s'élève à 3,2 millions de tonnes CO₂ eq. A l'échelle de ses installations industrielles, OCP a incorporé au niveau des unités sulfuriques un système de récupération de chaleur (HRS), notamment à Jorf Lasfar, augmente la quantité de vapeur générée et l'utilise pour la production d'énergie électrique, elle-même destinée à satisfaire les besoins du site.

Des infrastructures de pointe pour satisfaire durablement les besoins en eau

L'eau est une préoccupation majeure du Groupe dont la stratégie repose sur trois axes : l'optimisation de l'utilisation de l'eau, la gestion optimale de l'utilisation des ressources en eau douce et la mobilisation des ressources en eau non conventionnelles. C'est à ce titre que le Groupe a mis en service l'usine de dessalement d'eau de mer de Jorf Lasfar. Inaugurée par Sa Majesté le Roi Mohammed VI en février 2016, l'installation possède une capacité de 25 Mm³/an pour sa première phase.

Un ambitieux programme de plantation d'arbres

Repenser la mine après sa fermeture, tel est l'objectif du plan stratégique de réhabilitation mis au point par le Groupe, qui a développé des scénarii spécifiques aux régions en tenant compte des conditions climatiques ainsi que des cultures et traditions agricoles locales. C'est dans ce cadre que le Groupe a poursuivi son ambitieux programme de plantations d'arbres en 2016 : à Khouribga, 300 hectares ont été aménagés pour une plantation de 110 000 arbres ; à Gantour, 240 hectares ont été aménagés pour 67 000 arbres plantés.

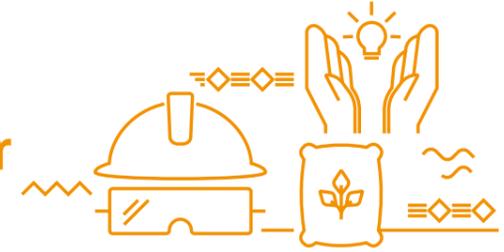
95% d'électricité green à Boucraa

A Boucraa, 95% de l'électricité est produite à partir d'énergies renouvelables provenant du parc d'éoliennes installées récemment.



Un programme d'investissement ambitieux et modulaire est mis en oeuvre, pour répondre à la demande alimentaire mondiale croissante.

Créer de la valeur pour les parties prenantes



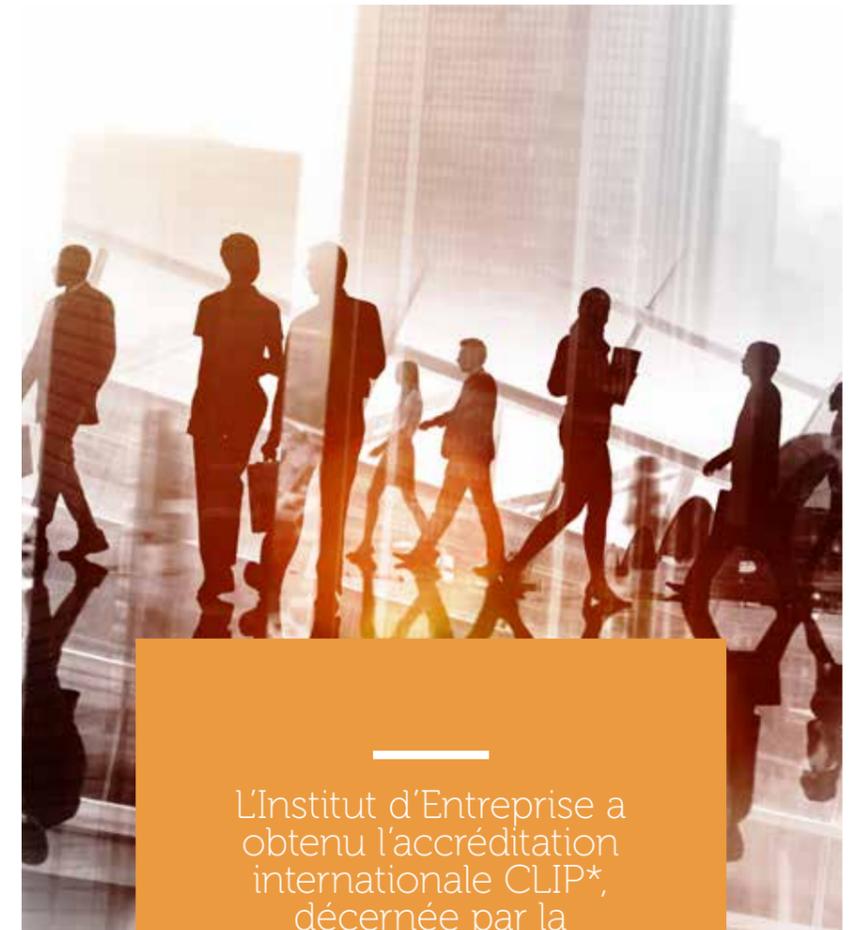
En raison de son ancrage local historique, le Groupe endosse une responsabilité particulière envers ses parties prenantes et fait de la santé et de la sécurité de ses collaborateurs et des communautés une priorité. Partout où il opère, le Groupe favorise en outre la création d'emplois et, plus largement, le développement socio-économique des populations locales. Conçus en partenariat avec les acteurs locaux, les programmes du Groupe sont portés par ses fondations, la Fondation OCP et la Fondation Phosboucraa. Les efforts en matière d'innovation se concentrent principalement sur le développement d'engrais adaptés, à l'instar des produits de spécialité, afin de permettre à chaque agriculteur d'utiliser des produits adaptés aux sols et aux cultures.

Accompagner et développer les talents

L'ambition du Groupe en matière de gestion de son capital humain repose sur une vision : construire une entreprise agile et innovante, capable de réinventer ses modes de collaboration en plaçant le digital au cœur des transformations. Le Groupe s'engage aussi à offrir un environnement épanouissant au sein duquel ses collaborateurs évoluent dans le bien-être. A cet effet, 2016 a été marquée par l'accréditation internationale de l'Institut d'Entreprise, la structuration de nouveaux programmes ainsi que l'enrichissement des programmes existants, l'inscription des collaborateurs à l'Executive MBA de l'Université Mohammed VI Polytechnique et la poursuite du déploiement de la démarche Digital Learning.

Des programmes customisés et enrichis

A travers une offre qui couvre la majorité des métiers du Groupe, l'Institut d'Entreprise favorise l'apprentissage individuel et collectif des collaborateurs tout au long de leur carrière et facilite le partage des connaissances, la diffusion des bonnes pratiques et le développement des synergies. Cette offre est co-construite avec les managers et experts et déployée en collaboration avec de grandes institutions à l'échelle internationale. Pour contextualiser ces apprentissages dans le cadre des réalités du Groupe et transférer le savoir-faire d'OCP, l'internalisation des formations est privilégiée via un corps de Managers Pédagogues Internes. Ces derniers sont mobilisés afin de concevoir des contenus, co-animer ou animer des modules de formation, apporter un témoignage de praticiens, développer et encadrer des études de cas.



L'Institut d'Entreprise a obtenu l'accréditation internationale CLIP*, décernée par la prestigieuse EFMD**, ce qui fait du Groupe la première entreprise africaine à recevoir ce label.

* Corporate Learning Improvement Process
** European Foundation for Management Development

Nouveautés 2016

- La RH Academy et son programme phare « Future HR Leaders », en partenariat avec l'Université Paris Dauphine.
- La RS Academy, multipartenaires, pour dynamiser la RSE au sein du Groupe.
- La structuration du volet Learning du programme Discovery.
- Le programme Train-the-Trainer en Sécurité / HSE
- Le renforcement des synergies avec l'Université Mohammed VI Polytechnique : une quarantaine de participants au programme de Management général en collaboration entre Africa Business School de l'Université Mohammed VI Polytechnique et Columbia University.

Des plates-formes virtuelles

L'Institut d'Entreprise a poursuivi en 2016 le déploiement de sa démarche Digital Learning avec le lancement du VIT (Virtual Immersive Tour). Plate-forme virtuelle de description des processus industriels du Groupe, de la prospection géologique jusqu'aux activités portuaires, le VIT permet de visiter les installations et de comprendre la chaîne de valeur du Groupe grâce à la technologie des photographies sphériques à 360°. Conçu en étroite collaboration avec les Métiers, le VIT est aujourd'hui animé, en format blended-learning, par nos Managers Pédagogues Internes. La plate-forme Edumine offre en outre des abonnements qui ouvrent droit à des formations en ligne de référence sur les métiers de la Mine et des Géosciences ainsi qu'à des outils de simulation, conversion et modélisation minière.



Assurer la sécurité des collaborateurs

L'une des priorités du Groupe est de préserver la santé et assurer la sécurité de ses collaborateurs. Cette exigence se traduit par un double engagement : gagner la confiance des collaborateurs et des clients grâce à des solutions fiables et efficaces ; et prévenir les risques professionnels afin d'offrir aux collaborateurs et aux sous-traitants les meilleures conditions de travail. En 2016, le Groupe a poursuivi le déploiement du programme OCP Zéro Accident ainsi que le déploiement des standards opérationnels et de gouvernance VOSE, GIASE, EVEPS, analyse des risques ADRPT, espaces confinés, travaux en hauteur, consignation, gestion des Equipements de Protection Individuelle (EPIs), etc.

La sécurité des collaborateurs, une priorité absolue

La sécurité est une valeur clé du Groupe. Le partage de bonnes pratiques, par le biais d'actions de sensibilisation et de formation des équipes et des parties prenantes, y compris les fournisseurs et les co-contractants ainsi que leurs sous-traitants, fait partie intégrante du management au quotidien et à tous les niveaux de l'organisation. Des jalons de revue et d'analyse des performances réalisées ont été mis en place dans le cadre de réunions périodiques des comités de pilotage et de direction, dans une démarche d'optimisation des systèmes et d'amélioration continue.

Une culture de la vigilance

La démarche de prévention des risques fait partie intégrante de toutes les initiatives d'amélioration menées par le Groupe. Cette culture de la vigilance a été adoptée par toutes les équipes. Le Groupe assure dans ce cadre des formations régulières et des campagnes de sensibilisation en faveur de l'ensemble de son personnel. Des formations sont également organisées pour les sous-traitants du Groupe pour les informer des standards de sécurité à respecter sur le terrain.

OCP vise l'excellence opérationnelle et forme chacun de ses collaborateurs à être acteur de sa sécurité et de celle des autres.



Dynamiser les territoires

Seul ou en partenariat avec des organisations locales, le Groupe conçoit, initie et développe des programmes en vue d'accompagner les communautés locales. Ses activités opérationnelles servent de catalyseurs et apportent des contributions positives et durables aux communautés auprès desquelles le Groupe exerce ses activités. En oeuvrant en partenariat avec les ONG ou la société civile, le Groupe contribue à la création d'emplois et de formations, tout en investissant dans les infrastructures et l'accès aux services de base.

Des programmes engagés et solidaires

Portés par ses fondations, les programmes de développement humain du Groupe sont construits en fonction des spécificités des régions. Depuis sa création, la Fondation OCP fait ainsi vivre l'engagement solidaire du Groupe et mobilise ses énergies. Elle déploie ses programmes de développement humain dans les seize régions du pays avec un champ d'action qui s'étend sur le continent africain et jusqu'en Asie, où la Fondation OCP pilote des projets de premier plan pour répondre aux besoins des populations locales et oeuvrer au renforcement de la coopération Sud-Sud.

Des initiatives co-construites

Les Fondations OCP et Phosboucraa s'inscrivent dans la durée et démontrent que leurs actions co-construites créent de la valeur partagée. Pour ce faire, elles poursuivent une démarche de concertation avec les acteurs locaux et les parties prenantes, elles fédèrent des actions communes avec tous ceux qui se reconnaissent dans leurs valeurs et s'appuient sur des partenariats stratégiques sur les plans local et international.



Les programmes de la Fondation OCP

Education, santé, lutte contre la pauvreté, employabilité des jeunes, développement agricole, entrepreneuriat ou vie socioculturelle... tous les projets développés par la Fondation OCP sont porteurs de ses valeurs de partage et de solidarité. Que ce soit seule ou avec des partenaires, la Fondation OCP intervient, aussi bien sur le plan national qu'international, prioritairement sur les sites d'implantation du Groupe OCP, à travers plusieurs axes :



2016 en bref

- Caravane Agricole OCP - Céréales & Légumineuses (7 régions du Royaume) : Lancement d'une campagne de 4900 analyses de sol et sensibilisation de près de 5800 bénéficiaires sur les bonnes pratiques agricoles.
- Lancement des Programmes de Coopération en Afrique visant six pays dont le Togo, Guinée & Madagascar (préparation carte de fertilité et caravane agricole, formation...)
- Lancement en Ethiopie, en partenariat avec l'ATA (Agricultural Transformation Agency), d'un projet de développement agricole de 3 ans autour de la chaîne de valeur de la culture du TEF.
- Atteinte du seuil de 1000 bourses Fondation OCP octroyées aux étudiants des grandes écoles sur la base de critères de mérite et de besoin.
- Skills centers : Déploiement du nouveau modèle d'employabilité des jeunes visant un accompagnement renforcé et un suivi individualisé de 240 jeunes de Youssoufia et Benguerir allant jusqu'à la post-sortie positive.
- Lancement du programme "Ecoles Parrainées" visant 37 écoles publiques avec une offre éducative de qualité axée sur la réussite de l'élève.

- Ouverture d'un espace de Coworking à Khouribga (NWL) (avec l'organisation d'une série d'événements de networking et d'accompagnement des entrepreneurs).
- Accélération de plus de 20 Startups de la 2^{ème} Cohorte du programme EMPACT d'accélération de l'entrepreneuriat Social
- La Médiathèque de Khouribga : ouverture des portes au grand public avec 2 200 adhésions, 7 000 bénéficiaires et 390 ateliers.
- « Street Art Caravane » à Safi, Youssoufia et Benguerir : 19 fresques murales, un mur collectif avec les jeunes artistes locaux, des ateliers scolaires « Graffiti Lab » ...
- Le Design Explore à Safi - 5 ateliers de formation et 21 jeunes artisans formés dans le cadre du développement et de l'amélioration de la céramique de Safi.
- Lycée d'Excellence de Benguerir (LYDEX) : rentrée scolaire 2016/2017 pour les 198 élèves des Classes Préparatoires aux Grandes Ecoles (CPGE) et ouverture de l'internat.

Les programmes de la Fondation Phosboucraa

Depuis 2014, la Fondation Phosboucraa réalise au quotidien l'engagement sociétal du Groupe dans les trois régions du sud du Maroc. Elle soutient et initie des actions de solidarité et d'accompagnement ciblées pour dynamiser un tissu social et économique à fort potentiel. Qu'il s'agisse d'accompagner les agriculteurs, de renforcer les capacités des petites entreprises, de faciliter l'accès aux soins ou de révéler les compétences des jeunes et des femmes, la Fondation Phosboucraa est au service de la valorisation de la première ressource des régions du sud* : ses femmes et ses hommes.



2016 en bref

- Inauguration Royale de la Technopole Foug El Oued : Lancement des travaux de la Technopole Foug El Oued, future ville du savoir et de l'innovation au service des Régions du Sud par Sa Majesté Mohammed VI.
- Lancement du Women Innovation Circles, un programme destiné à renforcer les compétences des femmes de la région.
- Santé & Proximité : Déploiement d'un Hôpital Mobile, 2414 prestations et distribution gratuite de médicaments au profit des patients démunis (commune d'El Marsa, Laâyoune).
- Lancement d'un 2^{ème} Learning Center à Dakhla visant à former en moyenne 600 personnes par an.
- Innovation : Production de 500 tonnes d'ensilage à partir de sous-produits maraîchers.
- 400 Ha cartographiés à Foug El Oued pour le facteur de salinité des sols et eaux avec ICBA et l'INRA
- 23 630 petits agriculteurs bénéficiaires du programme de réhabilitation des réseaux d'irrigation dans les provinces de Tata et Guelmim.
- 25 769 Dromadaires traités dans le cadre du programme santé cameline au niveau de la région Dakhla Oued Eddahab
- 42 Projets financés : Coopératives & TPE créées et soutenues
- 200 jeunes ont réussi le TFI & TOEIC
- 159 Bourses d'excellence octroyées
- 2145 élèves initiés à l'entrepreneuriat en partenariat avec Injaz

* Guelmim - Oued Noun, Laayoune - Sakia El Hamra, Dakhla - Oued Ed Dahab.

Garder une longueur d'avance

Reconnu dans le monde pour son savoir-faire et son expertise dans l'industrie du phosphate, le Groupe poursuit ses efforts d'innovation afin de se différencier de ses concurrents, d'accroître sa compétitivité, de réduire ses coûts, de répondre aux besoins des marchés et d'apporter des solutions pour une agriculture durable et performante.

Une R&D au service de la performance responsable et de l'innovation

L'innovation est dans l'ADN du Groupe. Elle est aussi un moyen déterminant pour garder une longueur d'avance dans l'industrie du phosphate, tout en répondant aux besoins, actuels et de long terme, de ses clients et en conservant la flexibilité nécessaire pour mieux servir l'agriculture. C'est pourquoi le Groupe consacre un investissement continu dans sa politique R&D et ce pour une meilleure création de valeur ajoutée et d'impact. Cette démarche a permis d'enregistrer de nombreuses réalisations dans le cadre d'un portefeuille de projet pour la période 2016-2020. Outre le développement continu de produits plus performants et de procédés innovants dans le domaine de la biotechnologie et de l'agronomie, le Groupe a concrétisé un certain nombre d'avancées majeures dont voici les principales :



Les synergies entre OCP et ses partenaires africains ont permis de mener des recherches visant à catégoriser les sols et à développer de nouveaux produits adaptés aux besoins des cultures agricoles.



La consolidation d'un écosystème d'innovation dynamique afin de matérialiser l'Open Innovation via une approche de type collaborative avec des partenaires d'excellence et des équipes pluridisciplinaires (X-Teams).



L'élaboration d'un portefeuille d'une centaine de projets à impact, dont une quarantaine de projets à caractères opérationnels qui visent à améliorer les performances et la qualité des produits.



Projet de mettre en place des laboratoires conjoints avec des Centres de recherche de renommée et qui sont les meilleurs dans leur domaine.



Le lancement d'un Pôle de compétence en biotechnologie, en collaboration avec l'Université Mohammed VI Polytechnique.

Des produits et procédés innovants

2016 a été marquée par plusieurs explorations et réalisations en matière d'innovation produits et procédés :

- Le développement d'un procédé de fabrication d'acide purifié par technologie membranaire.
- Le développement de divers matériaux à base de phosphate : stockage thermique de l'énergie en collaboration avec Prayon, etc.
- La valorisation des boues de lavage des phosphates des laveries par micro-hydrocyclonage : mise en service au niveau du site de Khouribga.

- Le développement en cours de granules à base de phosphate naturel pour le traitement des eaux.
- Les efforts continus pour la récupération et la valorisation des rejets et autres éléments chimiques valorisables dans le phosphate et sa chaîne de valeur.

Un écosystème d'innovation et de recherche

En 2016, le Groupe a poursuivi le déploiement de programmes de recherche avec des universités et instituts spécialisés au Maroc et dans le monde. Les principales actions en ce sens ont compris :

- La finalisation des études d'ingénierie pour la mise en place d'une plate-forme de biotechnologie au sein de l'Université Mohammed VI Polytechnique à Benguérir ;
- Le rapprochement d'organismes spécialisés en Biotech pour le développement de centres d'excellence communs et de partenariats privilégiés, notamment avec le Centre d'Ingénierie des Protéines de l'Université de Liège ;
- Le développement de partenariats avec des universités africaines, avec un intérêt particulier pour le développement de l'agriculture sur le continent ;
- La structuration technique et financière des 42 projets sélectionnés dans le cadre de l'Appel à Projets National d'OCP au profit des universités marocaines ;
- Une forte collaboration avec l'Université Cadi Ayyad et l'Université Hassan II, notamment sur le volet de développement de nouveaux matériaux à partir du phosphate marocain.

3 brevets

17 publications

7 communications

6 pilotes semi-industriels et 2 en cours de développement

Un pôle dédié à la recherche et à l'enseignement supérieur de haut niveau

Fondée pour la recherche, l'Université Mohammed VI Polytechnique située au cœur de la Ville Verte de Benguérir offre un environnement exceptionnel pour les formations de pointe et l'excellence académique. Ouvert sur le monde économique, l'établissement positionne le Maroc comme une plate-forme internationale d'innovation afin de répondre aux grands défis et enjeux du continent africain. Implantée au Maroc, l'Université contribue à dynamiser l'écosystème national du savoir grâce à la création de synergies entre les différentes parties prenantes. Elle se hisse à ce titre au rang des universités mondiales via des partenariats académiques qui prennent plusieurs formes. À travers des programmes de recherches ciblées, l'Université veut ainsi apporter des réponses aux principaux enjeux auxquels est confronté le continent, tels que la gestion rationnelle des ressources naturelles, le développement du capital humain, l'industrialisation durable et l'adaptation des politiques publiques. Dans ce cadre, l'Université met en oeuvre un modèle d'enseignement et de recherche entièrement tourné vers l'innovation et l'expérimentation. La Ville Verte et les sites de l'Université Mohammed VI Polytechnique sont dotés de véritables laboratoires grandeur nature, les « Living Labs », grâce auxquels les chercheurs peuvent expérimenter leurs travaux de recherche.

Un modèle d'apprentissage et de recherche innovant, basé sur l'expérimentation, adopte une approche partenariale multiforme qui prône l'ouverture sur l'écosystème de la recherche et du savoir.

Un modèle pédagogique et éducatif d'excellence

Situé au cœur de la Ville Verte Mohammed VI à Benguérir, le Lycée d'Excellence de Benguérir (LYDEX), établissement scientifique et technologique privé de premier rang, est le fruit d'un partenariat avec le Ministère de l'Éducation Nationale, de la Formation Professionnelle, de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique. Aligné aux standards internationaux, le LYDEX constitue la voie d'excellence d'un projet pédagogique et éducatif de qualité ouvert sur le monde et privilégiant les principes de méritocratie, de mixité sociale et d'excellence scolaire.

Un Fonds d'innovation pour faire émerger des projets agricoles innovants

L'engagement d'OCP en faveur de l'innovation s'est également traduit par la création d'un fonds d'investissement, « OCP Innovation Fund for Agriculture », qui offre un cadre incitatif à l'incubation de projets d'entreprise innovants. Outre des moyens financiers, ce fonds représente un atout et une opportunité au service des entreprises et des entrepreneurs, à travers la mise à disposition et le partage des atouts du Groupe : le réseau des partenaires nationaux et internationaux, la dynamique entrepreneuriale et l'écosystème. Le fonds compte à son actif plusieurs projets finalisés dans diverses filières, notamment les solutions Big-Data pour le monde agricole, la transformation laitière, la valorisation de cactus, la valorisation des produits agricoles et la production d'énergie solaire pour l'industrie agroalimentaire.

Le Fonds agricole OCP soutient les potentialités et les forces vives du monde agricole.

2 100 emplois indirects dont 1800 élèves

400 emplois directs

Soutenir le monde agricole

Engagé dans une démarche intégrée en faveur des petits agriculteurs, le Groupe mène, via les programmes de la Fondation OCP, des initiatives qui renforcent les capacités des fermiers et augmentent leur productivité. Au Maroc, cet appui se traduit par le développement d'une agriculture durable. Une priorité stratégique pour le Groupe, dont les efforts ont permis d'élever la consommation d'engrais phosphatés au Maroc au niveau des objectifs du plan Maroc Vert à horizon 2020. Pour réussir ce pari, le Groupe a adopté une démarche intégrée qui implique plusieurs acteurs de la valeur agricole. Les caravanes agricoles menées au Sénégal, au Mali, en Guinée et en Côte d'Ivoire, ainsi que les écoles aux champs initiées en Côte d'Ivoire, Nigéria, Guinée, Ethiopie et Kenya, illustrent parfaitement l'engagement africain du Groupe en faveur d'une productivité agricole performante et durable en Afrique.

La fertilité, un élément clé Des contrats-packages

Lancée en 2010, la carte de fertilité constitue une base de données géographiques des sols. Elle développe une connaissance accrue de leur composition et de leurs besoins en fertilisants et permet une utilisation raisonnée des engrais, en quantité et en qualité, en vue d'une meilleure productivité. A ce jour, plus de 6,7 millions hectares d'exploitation ont été cartographiés.

Le Groupe propose à ses clients un contrat qui leur permet de combiner un package de volume d'engrais et de services agricoles. Grâce à ce contrat-package entre le Groupe, la Fondation OCP et ses distributeurs, l'agriculteur bénéficie des nombreuses actions des distributeurs sur le terrain.

Des engrais adaptés et innovants

Le Groupe est engagé dans une offre d'engrais adaptés innovants et performants qui soutiennent la fertilisation raisonnée des sols au Maroc. Cette démarche se poursuit depuis 2012 avec le lancement des feeds, des compléments nutritifs à base de phosphore et de calcium utilisés pour l'alimentation des animaux d'élevage, et depuis 2013 avec la commercialisation du MAP soluble, un engrais adapté aux systèmes de micro-irrigation.



Le modèle Caravane Agricole OCP

L'accompagnement du Groupe se traduit par des actions concrètes qui reflètent sa solidarité envers le monde rural. Parmi les exemples d'actions d'accompagnement des fermiers figure la caravane agricole OCP, un véritable outil de proximité qui promeut les bonnes pratiques agricoles et s'exporte au-delà des frontières marocaines. Démarrée en 2012, la caravane agricole OCP a été reconduite pour la cinquième année consécutive en 2016.

La caravane agricole OCP constitue une plate-forme pédagogique mobile au service des agriculteurs. Ainsi, en 2016, chaque étape a été organisée sur deux journées, durant lesquelles 700 exploitants sont accueillis. La pratique de rotation céréales-légumineuses, qui améliore la santé des sols, est notamment mise en avant. De même, l'importance du choix des engrais adaptés, pour garantir la fertilité des sols et le rendement des cultures, est longuement expliquée aux visiteurs. Des ateliers pédagogiques sont organisés pour évoquer l'intérêt de la fertilisation raisonnée, les techniques culturales, la préservation des récoltes et la gestion durable de l'eau. Ces caravanes sont renforcées par la participation du ministère de l'Agriculture et de la Pêche maritime ainsi que de tous les distributeurs nationaux d'engrais.

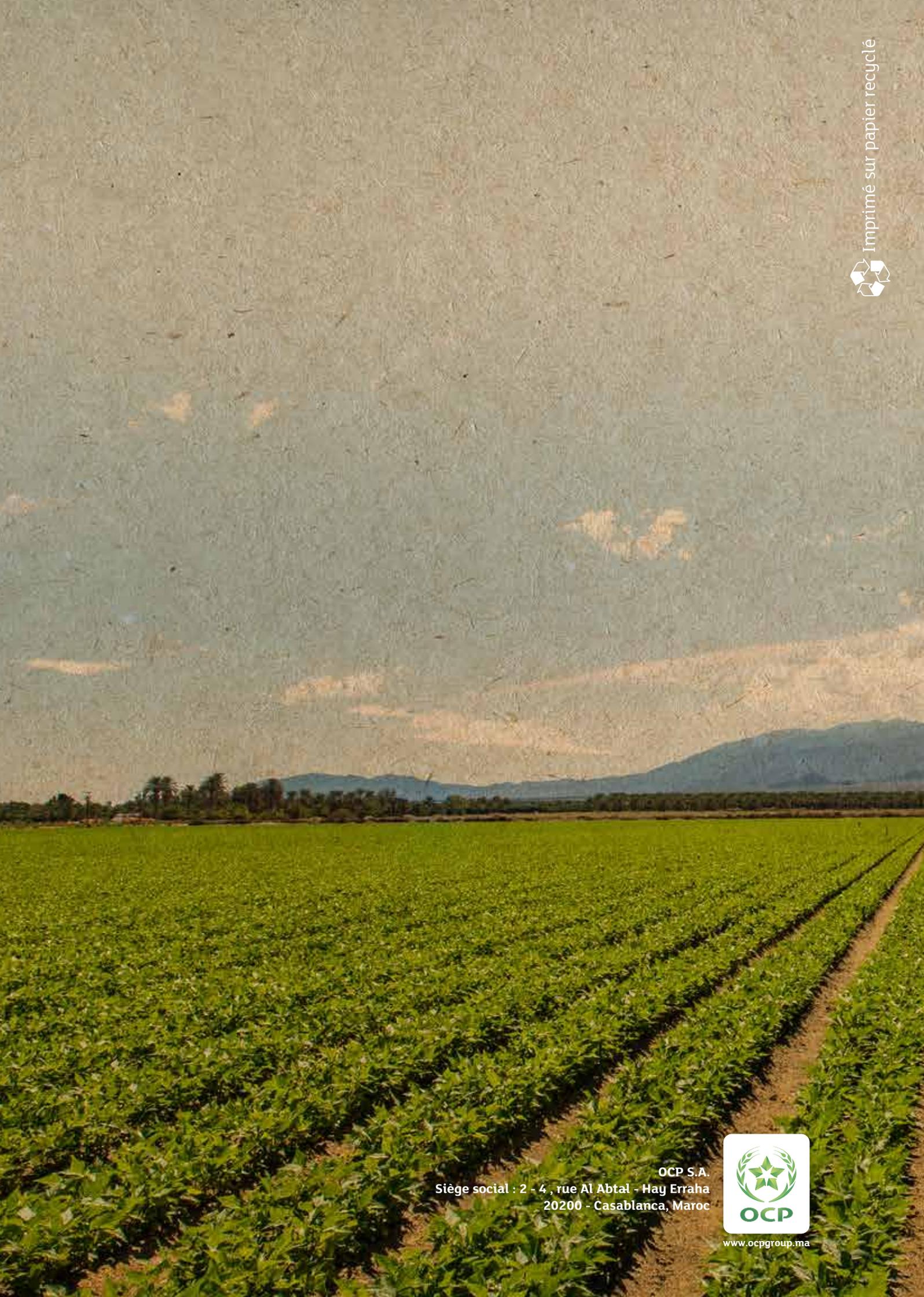
Face au succès de ses caravanes, le Groupe les a dupliquées sur le continent africain et s'est engagé, sur la base d'une coopération mutuellement profitable, à améliorer l'accès à des engrais adaptés et à l'amélioration de la productivité agricole. Le Groupe partage ainsi avec ses partenaires africains son savoir-faire et son expertise dans l'accompagnement des agriculteurs et l'adoption d'une fertilisation raisonnée.

À chaque région, son engrais

La cinquième édition de la caravane agricole consacrée aux Céréales et Légumineuses a permis l'élaboration de nouveaux engrais. Ainsi, dans chacune des sept régions traversées, des formules de mélangés NPK adaptées aux conditions agro-climatiques locales ont été proposées aux agriculteurs régionaux. Ces nouveaux engrais sont le résultat d'un long travail, accompli en amont de la Caravane, avec près de 5 000 analyses de sol réalisées et près de 5 800 agriculteurs ont bénéficié de formations autour des bonnes pratiques agricoles. L'objectif est de comprendre les particularités de chaque terre et de déterminer ses besoins physiques et nutritifs.

Des ateliers de techniques agricoles très suivis

Durant chaque étape de la caravane agricole OCP, des ateliers animés par des experts accueillent des groupes de 50 à 60 agriculteurs. Les techniques de récolte, de fertilisation raisonnée et de gestion durable de l'eau sont enseignées aux visiteurs afin de les sensibiliser aux bonnes pratiques. Ces ateliers abordent l'itinéraire technique, le processus agricole typique et l'analyse des sols grâce au laboratoire mobile. Véritable attraction, ce dernier permet aux exploitants de se familiariser avec des technologies innovantes qui améliorent leurs cultures.



Imprimé sur papier recyclé



OCP S.A.
Siège social : 2 - 4 , rue Al Abtal - Hay Erraha
20200 - Casablanca, Maroc



www.ocpgroup.ma