

L'AGRICULTEUR AU CŒUR DU DÉVELOPPEMENT



Rapport annuel
2019





Sa Majesté Le Roi Mohammed VI que Dieu Le Glorifie



SOMMAIRE //

1 - OCP EN BREF	6
2 - CHIFFRES CLÉS	9
3 - TEMPS FORTS DE L'ANNÉE 2019	17
4 - L'AGRICULTEUR AU CŒUR DE LA VISION D'AVENIR	32
1. Une vision innovante et partagée	34
2. Une approche de proximité engagée	35
3. Le modèle des 4Rs	37
5 - L'ÉCOSYSTÈME D'INNOVATION AU SERVICE DE L'AGRICULTURE	38
1. Des sols sains	41
2. Des produits et des formules sur-mesure	43
3. Des équipes connectées directement à l'agriculteur	44
4. Des solutions innovantes pour mieux servir l'agriculteur	45
5. Le digital pour ouvrir les frontières	69
6. L'innovation, la recherche et le développement	82
6 - HORIZONS ENTREPRENEURIAUX & SOLIDAIRES	92
1. La petite agriculture créatrice de valeur	94
2. Les femmes, nouveaux visages de l'agriculture	100
3. Les start-ups, catalyseurs d'innovation	103
4. Développement des incubateurs	119
5. Les mines du savoir	124
6. Les labs d'innovation sociale	136
7. Tour d'horizon des initiatives sociales et solidaires	138

01

OCP EN BREF



NOTRE MISSION : **Contribuer à nourrir durablement la population mondiale en pleine croissance**

Parce qu'il fournit des éléments essentiels à la fertilité des sols, à la croissance des plantes et à l'augmentation des rendements agricoles, le Groupe OCP contribue significativement à nourrir durablement une population mondiale croissante. Fort d'un siècle d'histoire et d'expertise, le Groupe met l'innovation au cœur du développement d'engrais adaptés et performants qui soutiennent la fertilisation raisonnée des sols. Nous savons qu'utiliser « le bon engrais, à la bonne dose, au bon moment, au bon endroit » est l'une des méthodes les plus efficaces pour augmenter significativement les rendements des récoltes. En tant que principal pourvoyeur de ce minéral essentiel à l'industrie des engrais, le Groupe contribue à transformer l'agriculture au niveau mondial. Cet objectif de nourrir la planète dans le respect des territoires, des communautés et de l'environnement trouve son plein potentiel dans une stratégie de croissance responsable et d'innovation aux côtés de nos partenaires et de l'ensemble de nos écosystèmes. En tant que Groupe africain résolument engagé en faveur du développement de la coopération Sud-Sud, nous mettons l'Afrique au cœur de notre plan de croissance. Nous contribuons à renforcer l'ensemble de l'écosystème agricole africain, en approvisionnant le continent en quantités suffisantes et adaptées d'engrais. Nous œuvrons afin d'outiller les agriculteurs pour améliorer leurs rendements tout en préservant leurs sols.



1
siècle d'histoire
et de savoir-faire dans
l'industrie du phosphate
et des fertilisants



72%
des réserves mondiales
de phosphate sont
au Maroc*



31%
de part de marché
de phosphate sous
toutes ses formes**



350
clients à travers
les 5 continents



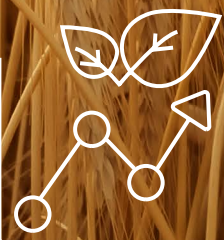
200 Milliards DH
de CAPEX (2008-2030)

*Connues à ce jour, USGS - janvier 2020.
**Statistiques IFA 2019 préliminaires.



02

CHIFFRES CLÉS



L'année 2019 en chiffres

ROCHE PHOSPHATÉE



PRODUCTION MARCHANDE

35,2 Mt* TSM**

EXPORTATIONS

9,5 Mt*

PART DE MARCHÉ***

34 %

ACIDE PHOSPHORIQUE



PRODUCTION

6,7 Mt* P₂O₅ ****

EXPORTATIONS

2,0 Mt*

PART DE MARCHÉ***

49 %

ENGRAIS PHOSPHATÉS



PRODUCTION

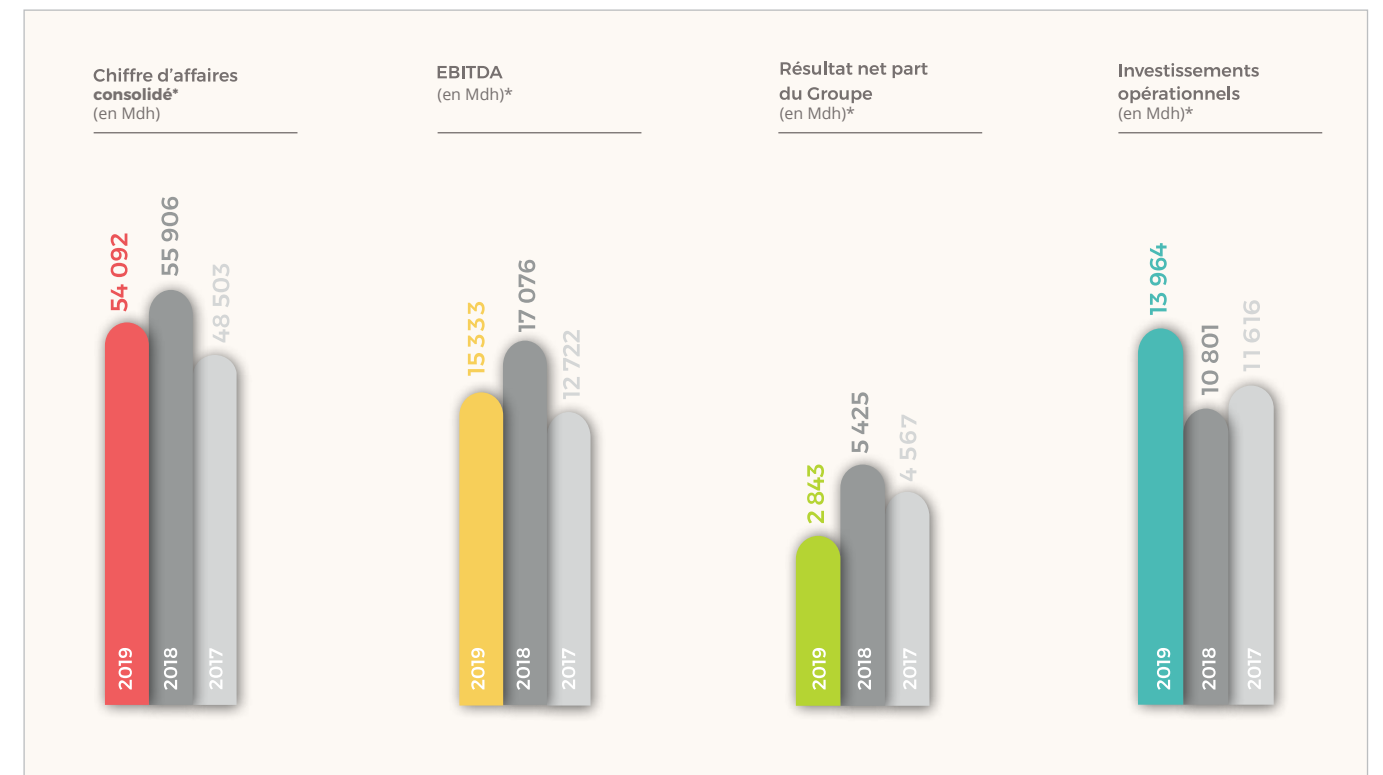
10,0 Mt*

EXPORTATIONS

9,0 Mt*

PART DE MARCHÉ***

24 %



54,1 Milliards DH
CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ



19 865
COLLABORATEURS

55%
Engrais phosphatés



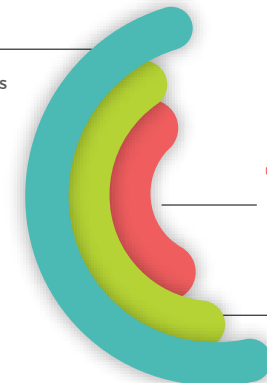
18%
Acide phosphorique

18%
Roche phosphatée

9%
Autres

RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ
À L'EXPORT PAR PRODUIT **

51,3%
Ouvriers & Employés



17,9%
Cadres

30,8%
Techniciens,
Agents de maîtrise
& Cadres administratifs

RÉPARTITION DE L'EFFECTIF
PAR CATÉGORIE

* En millions de tonnes
** Tonne sèche marchande
*** Statistiques IFA 2019 préliminaires, excluant l'acide purifié en provenance de Chine à usage technique. Les pourcentages sont basés sur les volumes de trade en P₂O₅ limités à la roche, l'acide phosphorique et le DAP/MAP/TSP (hors NPKs).
**** Anhydride phosphorique. Cette formule désigne l'unité de mesure conventionnelle pour l'évaluation du phosphore contenu dans le phosphate et ses produits dérivés. Dans une tonne de phosphate, il y a en moyenne 0,32 tonne de P₂O₅.

*Chiffres consolidés en normes IFRS.
** Chiffre d'affaires consolidé 2019 - Export FOB non consolidé.

Présence mondiale

LES OPÉRATIONS AU MAROC

Des actifs miniers et industriels

4 SITES MINIERS

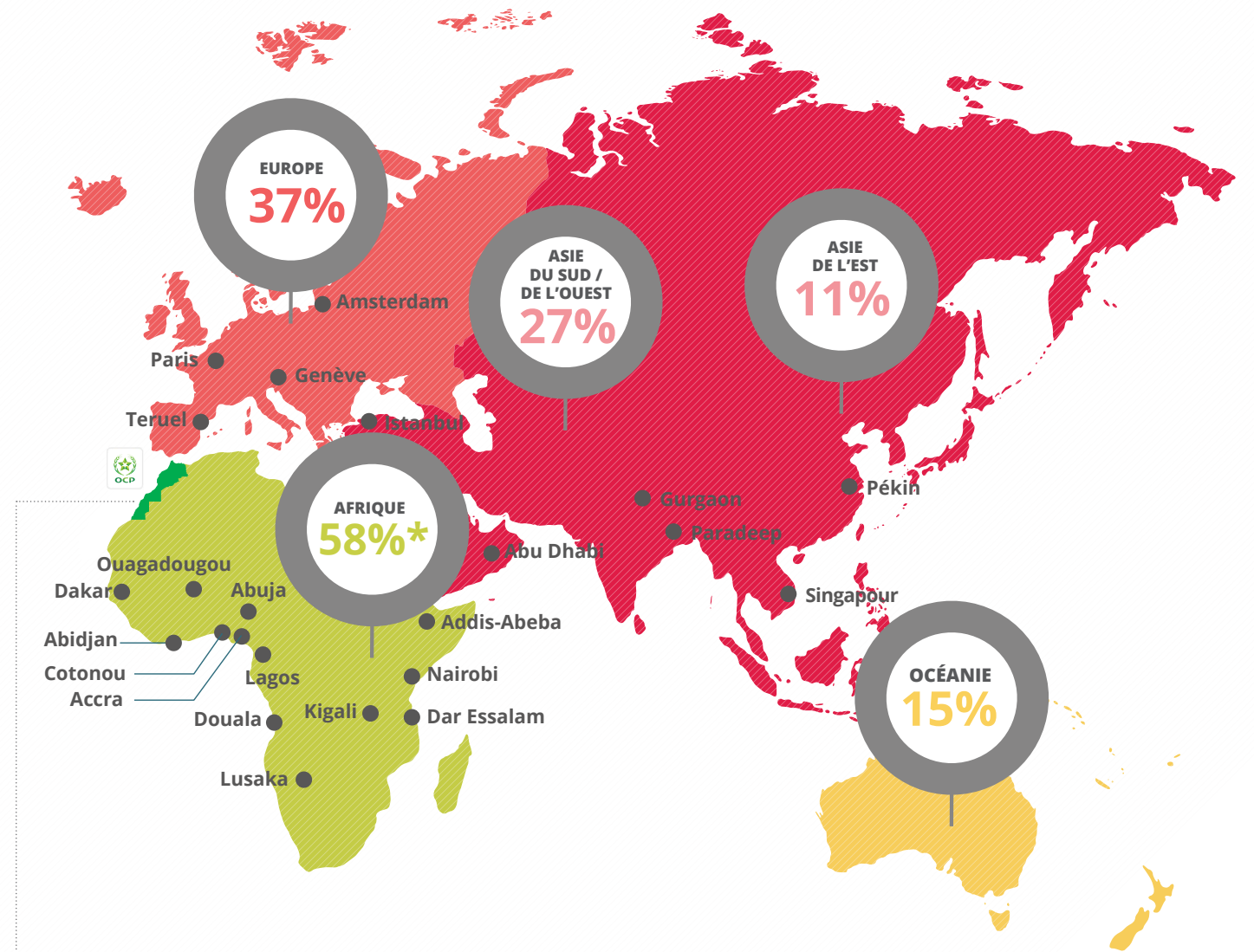
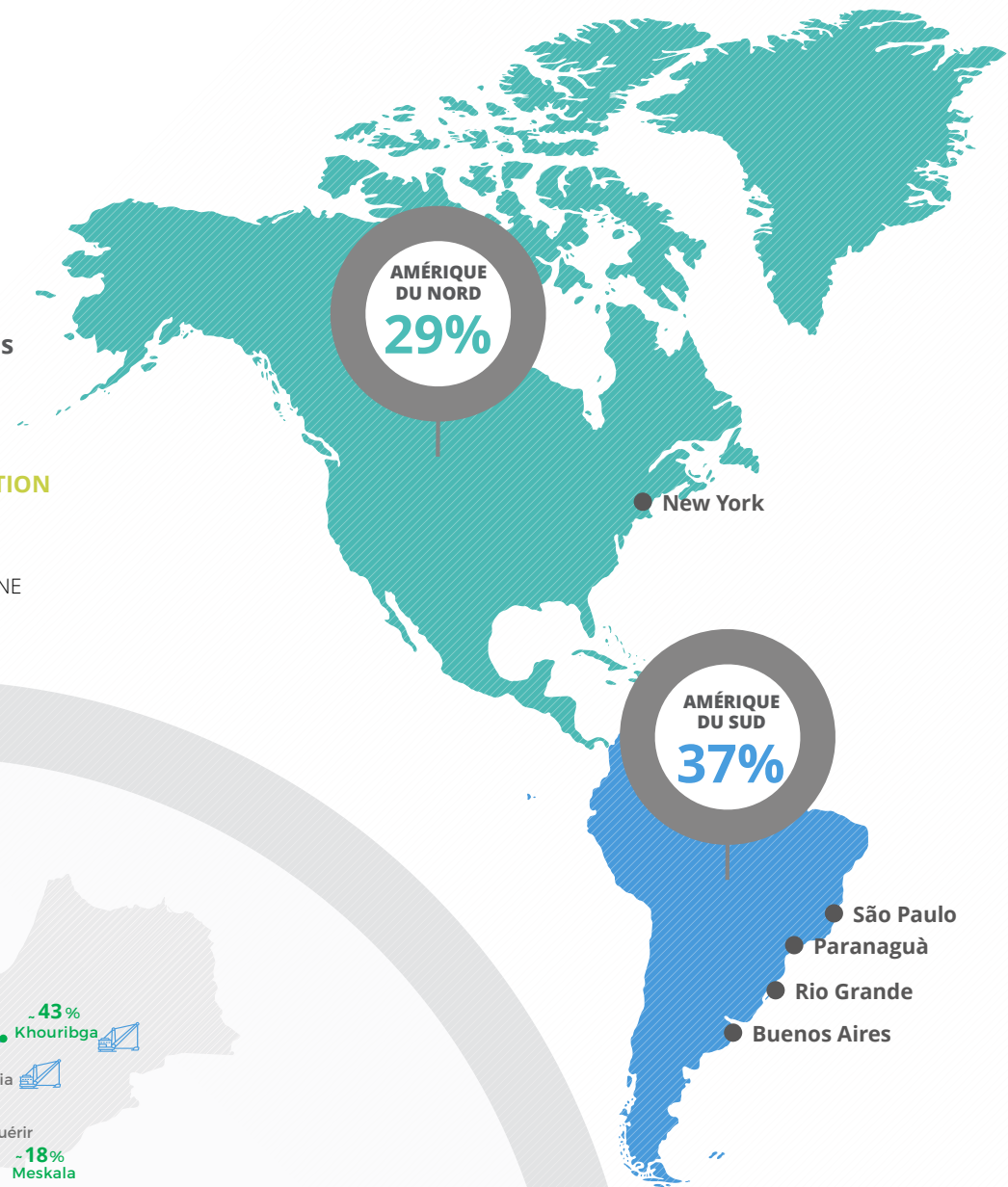
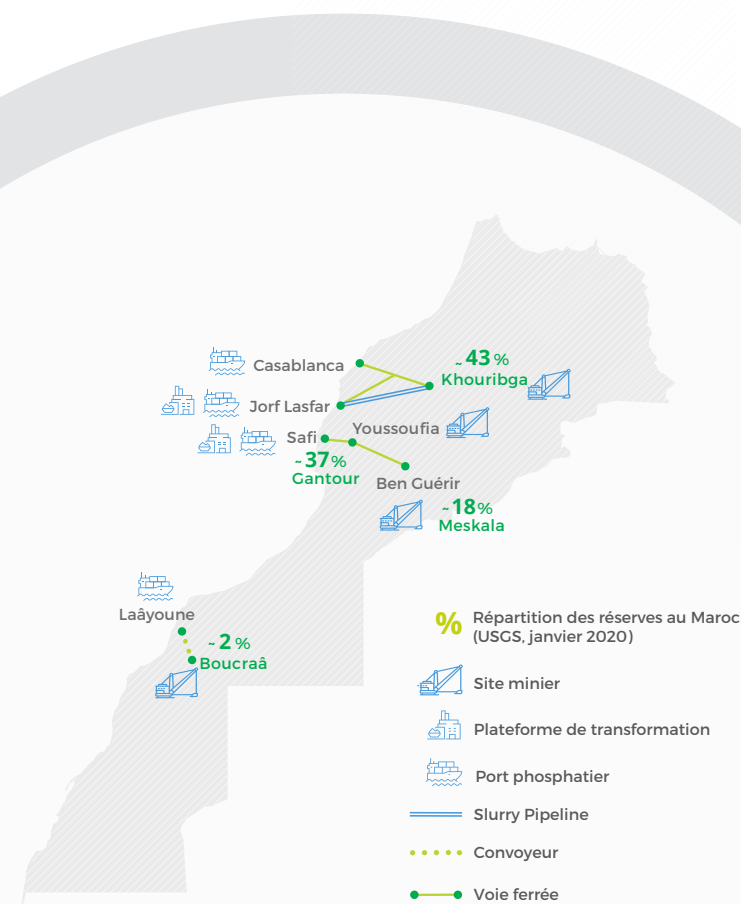
KHOURIBGA, BEN GUÉRIR, YOUSSEUFIA, BOUCRAË

2 PLATEFORMES DE TRANSFORMATION

JORF LASFAR, SAFI

4 PORTS PHOSPHATIERS

CASABLANCA, JORF LASFAR, SAFI, LAÏYOUNE



PRÉSENCE OCP

Statistiques IFA 2019 préliminaires, excluant l'acide purifié en provenance de Chine à usage technique. Les parts de marché sont basées sur les volumes de trade en P_2O_5 limités à la roche, l'acide phosphorique et le DAP/MAP/TSP (hors NPKs).

*La part de marché Afrique inclut les DAP, MAP, TSP et NPKs en tonnes, estimée sur toute l'année.

Vue d'ensemble du programme industriel (2008-2030)

Khouribga – Jorf Lasfar

MINES & BÉNÉFICIATION



- 2 nouvelles mines
- 2 nouvelles laveries
- Adaptation de 2 laveries existantes au slurry pipeline
- 1 nouvelle usine Downstream pour le séchage de la roche de phosphate à Jorf Lasfar (export)
- Extension de mines existantes

TRANSPORT & UTILITÉS



- Slurry pipeline
- Capacité de 38 Mt par an

TRANSFORMATION



- 4 nouvelles unités intégrées de production d'engrais (1 Mt d'engrais chacune)
- 2 nouvelles unités de granulation (0,85 Mt d'engrais chacune)
- 3 nouvelles lignes d'acide sulfurique
- 2 nouvelles lignes d'acide phosphorique (JFC eq.)
- 3 nouvelles unités de granulation (1 Mt d'engrais chacune)
- Nouvelles unités de diversification et nouveaux produits

INFRASTRUCTURES PORTUAIRES



- Port de Jorf Lasfar :
- Nouveaux quais de 1,5 Km de longueur
- Réhabilitation et approfondissement des quais existants
- Installation de nouvelles capacités de chargement/déchargement

Gantour –Safi

- Augmentation de la capacité des 2 mines existantes et ouverture d'une troisième mine à Gantour
- Construction de 2 nouvelles laveries et adaptation de celle de Youssoufia
- Construction d'une nouvelle usine de calcination
- Construction de nouvelles installations de Downstream

- Construction d'un pipeline pour le transport d'acide phosphorique entre Mzinda et Safi (1,5 Mt P_2O_5 en Phase 1)
- Construction d'un pipeline (capacité de 8 Mt/an et longueur de 65 km) pour le transport du phosphate en pulpe entre Ben Guérir et Mzinda
- Construction d'un pipeline (capacité de 20 Mt/an et longueur de 75 km) pour le transport du phosphate en pulpe entre Youssoufia et Safi

- Nouvelle plateforme de valorisation chimique constituée, à l'horizon 2026, de :
- 3 lignes de production d'acide phosphorique d'une capacité unitaire de 500 000 t P_2O_5
- 3 unités de production d'acide sulfurique d'une capacité unitaire de 1,5 Mt par an
- 3 centrales électriques d'une capacité unitaire de 65 MW
- Construction de nouvelles lignes de granulation (4 Mt d'engrais) et de nouvelles unités d'acide phosphorique

- Nouveau port de Safi :
- Construction de nouveaux quais
- Installation de nouvelles capacités de chargement/déchargement

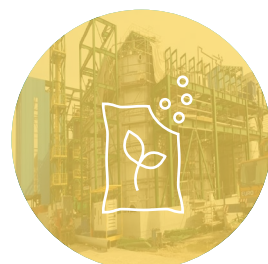
Boucraâ - Laâyoune

- Nouvelles capacités de stockage et de manutention
- Nouvelle laverie avec unité de flottation intégrée
- Nouvelle usine de séchage

- Nouvelle plateforme de transformation :
- Nouvelle usine d'engrais (1 Mt équivalent DAP)

- Wharf de Laâyoune :
- Nouveau port adapté aux opérations de transformation

■ ZOOM SUR LES RÉALISATIONS 2019



MAP Crystallin

Mise en service en décembre 2019

Capacité
0,1 Mt / an



Construction de 2 échelons de concentration d'acide phosphorique V&W

Mise en service en avril 2019

Capacité
0,36 Mt / an



Construction de la ligne D de production d'acide sulfurique

Mise en service en septembre 2019

Capacité
1,5 Mt / an



Pompage et distribution d'eau de mer – démarrage de la file 6

Mise en service en décembre 2019

Capacité
368 Mm³ / an



03

TEMPS FORTS DE L'ANNÉE



Lancement de la marque NUTRIDROP®

OCP a révélé en 2019 sa nouvelle gamme d'engrais solubles NUTRIDROP® et a lancé la commercialisation de NUTRIDROP® Mono Ammonium Phosphate 12.61.00, comme premier produit de cette nouvelle marque. NUTRIDROP® 12.61.00 répond aux besoins des cultures à haute valeur ajoutée et est recommandé pour la fertigation, les applications foliaires et l'élaboration de mélanges et/ou de solutions NPK solubles. Par ailleurs, le caractère hautement soluble de NUTRIDROP® 12-61-00 augmente l'absorption des nutriments par la plante et limite les résidus dans les systèmes d'irrigation.

.... Et déjà deux premières ventes en 2019

Depuis son lancement en octobre 2019, NUTRIDROP® 12.61.00 a totalisé deux ventes au dernier trimestre de l'année, la première étant destinée au marché local et la seconde au Mexique. Produit de qualité supérieure destiné aux cultures à haute valeur ajoutée, le NUTRIDROP® 12.61.00 est désormais produit à Jorf Lasfar, le plus grand complexe de production d'engrais au monde.



Hausse des exportations d'engrais

À fin décembre 2019, le Groupe OCP a enregistré une performance commerciale à la hausse avec des exportations d'engrais (hors produits de spécialités) totalisant 9 millions de tonnes exportés, en hausse de 9% par rapport à 2018. La croissance des volumes exportés a principalement concerné l'Europe (+0,6 Mt), les Amériques (+0,7 Mt) ainsi que l'Afrique et l'Asie, confortant ainsi la position de leader du marché du Groupe OCP.

9Mt

PRODUITS, EN HAUSSE DE
9% PAR RAPPORT À 2018

OCP reçoit la médaille d'or « Industry Stewardship » de l'IFA

Le Groupe OCP a remporté, pour la deuxième année consécutive, la médaille d'or de l'International Fertilizer Association (IFA) pour une industrie responsable « IFA's 2019 Industry Stewardship Gold Medal ». Le prix a été remis le 20 novembre 2019 par Mostafa Terrab, Président de l'IFA, à Hanane Mourchid, Senior Vice-President de la Sustainability Platform du Groupe OCP, en marge du Forum stratégique de l'IFA qui s'est tenu du 18 au 20 novembre à Versailles avec la participation de 200 dirigeants de l'industrie des phosphates et des engrais. Cette médaille représente le fruit de l'engagement du Groupe en matière de sécurité et de prévention des risques pour une industrie responsable et vient compléter les efforts déployés par OCP dans plusieurs domaines, notamment son engagement en faveur de la sustainability et de la préservation des ressources pour les générations futures.





+68%

RENDEMENT POUR LE TEFF
EN ÉTHIOPIE



+21%

RENDEMENT POUR LE MAÏS,
LA POMME DE TERRE, LES
LENTILLES, LE BLÉ ET LE RIZ AU
BANGLADESH

Avancement des projets de Développement Agricole Intégré en Éthiopie, au Bangladesh et en Inde

Le Groupe, à travers la Fondation OCP, poursuit son programme de Développement Agricole Intégré (DAI) en Afrique et en Asie en multipliant ses actions en Éthiopie, au Bangladesh et en Inde, et ce, par le renforcement des capacités de plus de 6 000 agriculteurs, l'organisation en fédérations de plus de 10 000 agriculteurs en Inde, la mise en place de plateformes de démonstration des bonnes pratiques agricoles au niveau de plus de 4 200 parcelles, ou encore l'appui à plus de 16 000 agriculteurs éthiopiens à travers la distribution de plus de 4 200 semoirs spécialement développés pour le teff. Ces actions se sont traduites par l'amélioration des rendements qui ont augmenté de plus de 68% par rapport à la moyenne de production nationale pour le teff en Éthiopie et de plus de 21% pour le maïs, la pomme de terre, les lentilles, le blé et le riz au Bangladesh et l'amélioration des revenus des agriculteurs indiens (passant de 1 000\$/an en 2009 à 3 500\$/an en 2018).

Fertilisation des sols : Cap sur le Rwanda, le Ghana et le Cameroun

Dans la poursuite de son engagement en faveur de l'émergence d'une agriculture durable et résiliente en Afrique, OCP met en œuvre divers programmes au Rwanda, au Ghana et au Cameroun. Le Groupe, à travers la Fondation OCP, poursuit ainsi l'élaboration des cartes de fertilité en Afrique et œuvre pour la promotion de la fertilisation raisonnée basée sur une connaissance précise des sols et de leurs besoins en fertilisants, et ce, en étroite collaboration avec le Rwanda Agriculture Board (RAB), le Ministère de l'Alimentation et de l'Agriculture (MoFA) du Ghana, et le Ministère camerounais de l'Agriculture et du Développement Rural (MINADER). Le dispositif prévoit de lancer la caractérisation des sols sur des zones pilotes mais également de renforcer les capacités d'une centaine de cadres des ministères des pays partenaires et d'équiper 5 laboratoires d'analyses des sols dont deux laboratoires mobiles. À terme, ces actions permettront d'apporter aux Ministères de l'Agriculture des pays partenaires des outils de caractérisation des sols qui permettront ainsi aux agriculteurs d'améliorer leurs rendements pour les cultures locales.



OCP rejoint le cercle du World Business Council for Sustainable Development

Le Groupe OCP a rejoint le Conseil Mondial des Entreprises pour le Développement Durable, une association internationale regroupant plus de 200 multinationales avant-gardistes agissant en faveur de la réalisation des objectifs mondiaux de développement durable (ODD). L'intégration de ce réseau mondial permettra au Groupe OCP de poursuivre la réalisation de ses ambitions de développement durable en collaboration avec de grands groupes internationaux partageant les mêmes objectifs et les mêmes valeurs. OCP s'est fixé des objectifs ambitieux en lançant le programme «Économie Circulaire» au sein de sa «Sustainability Platform» dont l'approche vise à créer une dynamique verte, ainsi qu'à favoriser la symbiose avec l'écosystème industriel et les communautés locales. Plusieurs objectifs sont visés : zéro consommation d'eau conventionnelle, 100% d'énergie propre, maîtrise des émissions et gestion des effluents, maximisation de la valorisation du phosphate à faible teneur, implémentation d'une agriculture intelligente, réhabilitation des mines en projets agricoles structurants au profit des communautés, etc.



Singapour : Création d'une nouvelle filiale

Dans la continuité de son ambitieux programme d'investissements, OCP a créé le 6 mars 2019 une filiale à Singapour, OCP Singapore Services & Products (OSSP). Les activités de cette nouvelle entité couvriront les domaines relevant de l'Intelligence marché, du conseil et de l'assistance technique/agronomique auprès des clients, du développement et de la commercialisation des produits de spécialités et commodités, ainsi que de la gestion du transport et de la logistique de divers produits (ensachage, blending...).

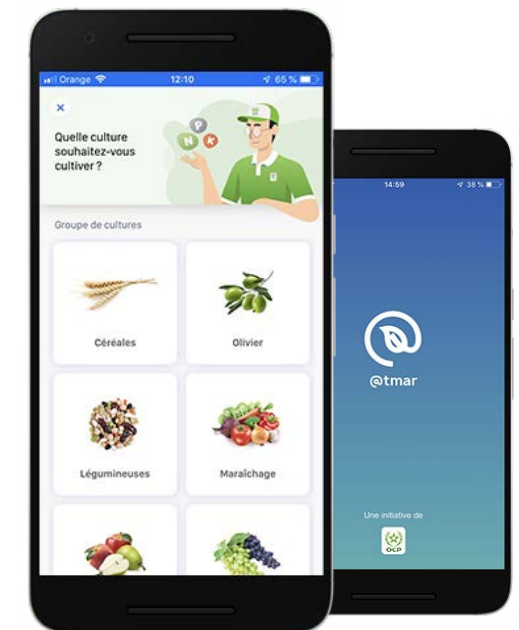
Partenariat avec Cosumar en vue de promouvoir la fertilisation sur-mesure

Cette année, OCP consolide son partenariat avec Cosumar, opérateur sucrier marocain de premier plan spécialisé dans l'extraction du sucre, le raffinage et le conditionnement du sucre, en vue d'encourager l'utilisation des engrais sur-mesure dans la filière sucrière. Le pilote couvre 500 ha de betterave à sucre dans la région du Tadla. Il s'agit d'une unité de production intelligente « Smart Blender » permettant de produire des engrais NPK sur-mesure, adaptés aux sols et aux besoins de leurs cultures, qui a été mise à la disposition de pas moins de 200 agriculteurs. 60 formules NPK sur-mesure ont été produites grâce à cette technologie.



Lancement de @tmar : l'application de conseil agricole pour tous, partout au Maroc et gratuitement

Pour encore plus de proximité, « Al Moutmir » renforce son offre en lançant « @tmar », la nouvelle application mobile de conseil agricole, développée avec et pour les agriculteurs. Facile, intuitive et se basant sur des concepts et modèles technologiques avancés, « @tmar » rend l'information scientifique disponible pour tous, tout en facilitant la prise de décision de l'agriculteur relative à son activité agricole et notamment sur le volet technique, agronomique et économique (suivi de la parcelle, choix de la bonne formule NPK, simulateur de rentabilité, informations sur la météo, informations sur le marché, docteur des plantes...).



Al Moutmir monte en puissance et renforce son offre multiservices

L'offre multiservices « Al Moutmir » est axée sur la promotion des meilleures pratiques agricoles, techniques et de gouvernance, et en particulier la fertilisation raisonnée comme véritable levier pour améliorer la productivité et préserver les ressources naturelles. Ce programme d'accompagnement inédit monte en cadence pour toucher de plus en plus d'agriculteurs, soit 10 000 agriculteurs à ce jour, et étoffe son offre en intégrant de nouvelles solutions digitales et technologiques, personnalisées et à même de répondre aux besoins spécifiques de la petite agriculture. Outre le déploiement du dispositif itinérant au niveau de 200 localités, cette année a été marquée par la consolidation et le lancement de nombreuses initiatives : lancement de l'application intégrée « @tmar », montée en puissance du programme des plateformes de démonstration, lancement du programme semis-direct ainsi que de l'initiative « Al Moutmir Open Innovation Lab », pour contribuer à relever les défis agricoles en lien avec l'agronomie ou le climat ou encore explorer des modèles innovants dans différents domaines en vue de favoriser le développement d'une agriculture prospère et durable au Maroc et en Afrique. Ainsi, ce sont des initiatives de renforcement de capacités et des programmes de fertilisation sur-mesure qui sont développés et déployés par les ingénieurs agronomes en partenariat avec les partenaires scientifiques et industriels du Groupe OCP.

Lancement de la plateforme d'échanges « Al Moutmir Open Innovation Lab »

OCP a lancé le 4 juillet 2019 « Al Moutmir Open Innovation Lab » qui s'inscrit dans le cadre de la dynamique d'échanges initiée par OCP avec les différents acteurs engagés dans le développement des filières agricoles. La première édition, consacrée aux modèles de plateformes de démonstration, a connu la participation de plus de 500 experts et scientifiques venant de plusieurs organismes nationaux et internationaux. La deuxième édition quant à elle a été organisée le 15 octobre à l'occasion de la Journée Internationale de la femme rurale afin d'explorer les moyens lui permettant de contribuer à la conception et à la mise en place du nouveau modèle de développement agricole du Maroc.



Le dispositif Al Moutmir Itinérant déployé au niveau de plus de 200 localités

La tournée provinciale « Al Moutmir Itinérant » s'est étalée sur 9 mois et a connu l'organisation de plusieurs séances de vulgarisation agricole : des one-to-one pour expliquer aux agriculteurs les résultats des analyses de sols et les recommandations de fertilisation, des échanges avec les partenaires distributeurs des engrais, la présentation des nouvelles solutions technologiques visant à faciliter la prise de décision, des séances de démonstration de l'unité de production d'engrais NPK sur-mesure « Smart Blender » ainsi que des séances questions/réponses avec les experts agronomiques.



Impulse, pour booster les start-ups africaines

Le Groupe OCP, à travers l'Université Mohammed VI Polytechnique, en partenariat avec l'accélérateur américain MassChallenge, a lancé le programme « Impulse » en juin 2019 pour booster les start-ups marocaines et internationales dans les domaines de l'AgriTech, des biotechnologies, des nanotechnologies et des technologies minières. Cette initiative se veut transformante pour l'accélération des start-ups innovantes ayant conçu des prototypes de produits commercialisables dans les quatre secteurs liés à la chaîne de valeur du Groupe OCP.

Développement des fermes expérimentales à l'échelle africaine

Le Groupe OCP, à travers l'Université Mohammed VI Polytechnique, compte renforcer sa présence dans 14 pays d'Afrique et mettre en place des plateformes de recherche expérimentale en agriculture et des laboratoires de recherche appliquée avec des universités partenaires. Les discussions avec les partenaires sont en cours pour le projet de développement de fermes expérimentales comprenant notamment les infrastructures pour la recherche, la démonstration des nouvelles technologies et la prestation de services pour les partenaires, professeurs et étudiants. Des premiers pilotes sont déjà en cours.

Éthiopie : OCP lance la production d'engrais blended sur-mesure

Dans sa volonté de contribuer au développement d'une agriculture durable en Afrique, OCP a créé la filiale OCP Ethiopia Fertilizers Manufacturing PLC, qui a pour objectif d'élaborer des solutions durables et innovantes adaptées aux sols et cultures des différentes régions éthiopiennes. C'est dans ce contexte que, le 6 avril 2019, OCP Ethiopia Fertilizers Manufacturing PLC a signé avec le Ministère de l'Agriculture éthiopien un accord pour la reprise des 5 unités de blending du pays ainsi que le contrat d'approvisionnement en engrais sur-mesure (blended) au niveau de ces unités.



Côte d'Ivoire : Un pilote sur une superficie d'environ 400 Ha en collaboration avec l'Institut National Polytechnique Félix Houphouët-Boigny (INP-HB) composé d'un verger d'excellence, d'une ferme école et d'une ferme de production.



Sénégal : Un pilote sur une superficie de 20 Ha, en collaboration avec l'Université Cheikh Anta Diop (UCAD) visant à améliorer la production par l'adoption des meilleures pratiques et l'accompagnement des agriculteurs et des jeunes fermiers.



Ghana : Un pilote en collaboration avec l'Université Cape Coast sur une superficie de 40 Ha.



Guinée Conakry : Un pilote pour le développement d'un laboratoire d'analyses de sol.

La Technopôle Fom El Oued obtient la Certification Internationale HQE™ Aménagement

Décernée le 12 septembre à Angers par l'organisme international Cerway, la certification Internationale HQE™ Aménagement de la Technopôle Fom El Oued marque une première pour l'Afrique. La Technopôle Fom El Oued est un projet ambitieux qui s'inscrit dans la mission globale de la Fondation Phosboucraâ et qui consiste à contribuer au développement durable des régions du Sud du Maroc. Couvrant tout le cycle de vie du projet allant du processus de programmation, conception, réalisation jusqu'à la rétrocession, cette certification est une reconnaissance de la qualité du projet de la Technopôle.

BUDGET DE LA
TECHNOPÔLE

200
Millions de USD



Un Forum International sur l'Agriculture Biosaline à Laâyoune

La Fondation Phosboucraâ a organisé, en partenariat avec l'Université Mohammed VI Polytechnique, et le Centre International pour l'Agriculture Biosaline (ICBA), un Forum International sur l'Agriculture Biosaline les 3 et 4 mai 2019 à Laâyoune. Cet événement d'envergure a accueilli des scientifiques de haut niveau pour présenter et discuter des solutions en gestion des ressources hydriques dans les régions désertiques et inciter les scientifiques marocains à conjuguer leurs efforts pour établir des programmes de recherche adaptés aux diverses problématiques liées à la salinité. Parmi les solutions relayées lors de cet événement, la promotion de l'utilisation des nouvelles technologies de gestion rationnelle de l'irrigation avec de l'eau saline. Une avancée qui vise à améliorer les productions des agriculteurs notamment dans les régions sahariennes.

200
PARTICIPANTS

10
PAYS REPRÉSENTÉS
(NOUVELLE ZÉLANDE, ARGENTINE, GRANDE BRETAGNE, ESPAGNE, PAYS-BAS, TUNISIE, JORDANIE, SULTANAT D'OMAN, ARABIE SAOUDITE ET ÉMIRATS ARABES UNIS).

Bioline by Invivo et OCP signent un accord de coopération dans l'AgTech



Conscients que le digital est le nouveau levier de développement agricole, OCP et Bioline by InVivo via sa filiale SMAG, spécialisée dans la smart agriculture, ont signé un partenariat pour le co-développement de solutions digitales dans le domaine agricole. Ainsi, les synergies conjuguées d'OCP et de Bioline permettront d'offrir des solutions immédiates et adaptées tout en aidant les agriculteurs à adopter les meilleures pratiques agricoles en s'appuyant sur des solutions digitales personnalisées selon les régions et les cultures.

OCP et Fertinagro renforcent leur partenariat en créant une Joint-Venture

OCP et Fertinagro Biotech S.L pérennisent leur partenariat en créant une Joint-Venture officialisée le 11 mars 2019 au siège d'OCP. Cet accord s'inscrit dans la continuité du partenariat liant les deux parties depuis l'acquisition par OCP de 20% de l'entreprise espagnole. Basée à Jorf Lasfar, cette nouvelle entité permettra le lancement d'une unité de production d'engrais à forte valeur ajoutée, d'une capacité annuelle de 250 000 tonnes.



OCP et la CEA renforcent l'innovation autour de l'agriculture et le women empowerment en Afrique

Dans l'objectif de mutualiser leurs efforts dans le développement de la recherche économique et sociale, OCP et la Commission Économique pour l'Afrique (CEA), organe régional des Nations-Unies, ont signé en juillet 2019 un mémorandum d'entente à New York en marge d'un Forum politique de haut niveau. Ce rapprochement vise notamment à promouvoir l'innovation autour de l'agriculture sur toute la chaîne d'approvisionnement agricole, de l'innovation financière, des nouveaux concepts pour attirer les marchés des capitaux agricoles mais aussi pour la promotion de la science.

Ce mémorandum d'entente concerne également la zone de libre-échange continentale, pilotée par l'Union Africaine, afin d'optimiser le commerce panafricain dont les produits agricoles et les intrants nécessaires à l'agriculture. Le partenariat entre le Groupe et la CEA dénote aussi de l'intérêt porté aux femmes et leur rôle dans l'agriculture à travers le « Women Empowerment » pour le renforcement de leur autonomisation économique, en accélérant la croissance des gestionnaires de fonds pour les femmes africaines et en améliorant leur accès à l'architecture financière et à l'économie locale.

MINES

Le Ministère de l'Énergie, des Mines et de l'Environnement, OCP et l'UM6P signent une convention de partenariat

Une Convention de Partenariat entre le Ministère de l'Énergie, des Mines et de l'Environnement (MEME), OCP, et l'Université Mohammed VI Polytechnique (UM6P) a été signée le 17 décembre 2019. Ce partenariat s'inscrit dans le cadre du déploiement d'une nouvelle approche inclusive de l'enseignement et de la formation dans les domaines de l'industrie minérale et des mines, ainsi que la mise en synergie de la recherche scientifique et technique avec des institutions nationales et internationales. Le développement durable constitue également un élément clé de cette convention avec un programme visant le renforcement de l'approche « Économie Circulaire », la contribution à l'engagement communautaire et la déclinaison de la stratégie nationale de développement durable. Une Convention Spécifique a également été signée entre le MEME, OCP et l'UM6P pour la création et le développement du Centre d'Excellence Africain de la Mine (CEAM) qui sera établi au niveau de l'UM6P et jouera un rôle clé dans la formation, la recherche, et le développement du secteur minier marocain et africain. Pour atteindre ses objectifs, ce centre d'excellence s'appuiera sur la mine expérimentale de Ben Guérir et sur les autres laboratoires et départements de l'UM6P en créant également des ponts avec les universités et écoles marocaines et africaines.



Solutions durables : OCP et Fraunhofer créent un laboratoire dédié à l'Afrique

OCP et l'institut allemand Fraunhofer IMWS (Institute for Microstructure of Materials and Systems) ont signé en mars 2019 une convention portant sur un projet de création d'un laboratoire de classe mondiale au Pôle Urbain de Mazagan (PUMA), en partenariat avec l'Université Mohammed VI Polytechnique (UM6P). Le « Fraunhofer-Mazagan Lab », dédié au développement de solutions durables, a pour ambition de développer des solutions industrielles et des projets d'économie circulaire innovants pour l'Afrique. Le premier projet confié à ce nouveau laboratoire porte sur la mise en place du premier pilote pour la production d'hydrogène et d'ammoniac vert en Afrique.

Nouveau cadre de coopération entre OCP et le Ministère ghanéen de l'Alimentation et de l'Agriculture

En septembre dernier, un nouveau cadre de coopération a été créé entre OCP et le Ministère de l'Alimentation et de l'agriculture du Ghana. Il s'agit d'une part d'un accord de coopération concernant les initiatives destinées aux agriculteurs, la cartographie des sols, l'innovation et l'enregistrement numérique des agriculteurs, et d'autre part d'un « Term Sheet » pour la mise en place d'un nouveau projet industriel, combinant les ressources naturelles des deux pays : le gaz naturel du Ghana et le phosphate du Maroc. Cette unité industrielle devrait avoir une capacité de production d'engrais d'environ 1 million de tonnes. Cet accord s'inscrit dans le cadre du mémorandum d'entente signé en septembre 2018, dans lequel le Groupe OCP et le Gouvernement du Ghana, représenté par le Ministère de l'Alimentation et de l'Agriculture, se sont engagés à améliorer la chaîne de valeur des engrais afin de fournir des engrais sur-mesure à des prix compétitifs pour les agriculteurs ghanéens.



1 Mt/an

CAPACITÉ DE L'UNITÉ

DE PRODUCTION D'ENGRAIS AU GHANA



Un nouveau partenariat pour soutenir le développement de l'agriculture en Afrique

En septembre 2019, OCP a signé, en collaboration avec la Commission de l'Union Africaine (UA) et l'Agence de Développement de l'UA (AUDA-NEPAD), un mémorandum d'entente portant sur la coordination et la mise en œuvre des objectifs définis par la Déclaration de Malabo du Sommet de l'Union Africaine pour la transformation de l'agriculture. Visant à accroître la productivité et à stimuler les investissements du secteur privé, ce partenariat promeut l'utilisation des intrants agricoles et l'accès à des engrais sur-mesure, adaptés aux sols et aux cultures de chaque région, améliorant ainsi l'efficacité de toute la chaîne de valeur des engrais. Ce mémorandum veillera au maintien d'un environnement propice aux investissements du secteur privé dans l'agriculture, à doter les états membres de politiques et d'outils adéquats, à renforcer l'utilisation efficace et durable des engrais par les petits agriculteurs, et enfin, à consolider les politiques agricoles nationales et régionales pour l'adoption de bonnes pratiques et innovations agricoles.



L'ITFC finance des projets agricoles innovants en Afrique

Un mémorandum d'entente a été signé en octobre 2019 entre OCP Africa, filiale d'OCP S.A, et la Société Internationale Islamique de Financement du Commerce (ITFC), filiale de la Banque Islamique de Développement (BID). Cette collaboration a pour objectif le financement stratégique, l'innovation et le renforcement des capacités agricoles pour accroître les rendements de la production et les revenus des agriculteurs africains. Ce renforcement se fera notamment à travers la formation des agriculteurs aux bonnes pratiques agricoles, par les analyses de sols et les conseils de fertilisation, le soutien à l'innovation et la transformation digitalisée de l'agriculture, ainsi que le soutien aux jeunes pour un développement durable et inclusif.



BEYOND

L'accompagnement des jeunes talents de demain

Plaçant le développement des talents parmi ses grandes priorités, OCP a lancé en octobre 2019 « Beyond », un nouveau dispositif d'onboarding des nouvelles recrues, destiné à former les jeunes talents d'OCP pour devenir les agents du changement du Groupe. Ce programme, d'une durée de deux ans, se veut un parcours de transformation et de développement alternant des contributions à des initiatives stratégiques principalement sur les sites industriels ainsi qu'un parcours académique de haut niveau. Créé en collaboration avec l'Institute for Management Development (IMD) et géré par l'Africa Business School de l'Université Mohammed VI Polytechnique, « Beyond » a accueilli cette année 50 participants qui suivent des enseignements académiques d'excellence et participent à des projets stratégiques du Groupe.

PROMOTION DE

50

BEYONDERS



Alliance

pour la création d'un pôle hôtelier national

OCP, l'ONCF et le Fonds Hassan II pour le Développement Économique et Social ont uni leurs expertises en décembre 2019, pour bâtir un pôle hôtelier national, dont la vocation est de renforcer et d'accompagner le développement du secteur hôtelier marocain haut de gamme, secteur à fort potentiel de croissance et d'emplois pour l'économie. Cette alliance réunit toutes les compétences pour permettre de soutenir un secteur d'activité stratégique pour le Maroc et conforte la stratégie d'investissements d'OCP dans le développement de l'hôtellerie, secteur dans lequel il est déjà engagé à travers les actifs hôteliers qu'il détient dans ses régions d'implantation et qu'il compte développer en lien avec ses projets d'aménagement urbain et de développement de villes nouvelles. OCP vise par ailleurs, à professionnaliser ce secteur en forte croissance et créateur d'emplois, dans le cadre d'une nouvelle filière de formation dédiée aux métiers de l'hôtellerie à l'Université Mohammed VI Polytechnique en partenariat avec les établissements internationaux les plus prestigieux.

Pôle Urbain de Mazagan :

SAEDM et REALITES scellent un partenariat

La Société d'Aménagement et de Développement de Mazagan (SAEDM), filiale d'OCP S.A. et le groupe de développement territorial français REALITES, à travers sa filiale REALITES Afrique, ont signé un accord de partenariat pour le développement de la première composante résidentielle du projet du Pôle Urbain de Mazagan (PUMA). Le projet commun sera déployé en 3 phases, consistant à construire et commercialiser un programme mixte intégrant des logements individuels, collectifs et des commerces sur un terrain de 13 hectares au sein du Pôle Urbain de Mazagan (PUMA). Rappelons que PUMA a été lancé en 2013, fruit de la vision d'OCP et du Ministère de l'Économie et des Finances de bâtir un modèle de cité éco-responsable mettant en avant le savoir, l'innovation et le sport.



Pôle Urbain de Mazagan :

un second partenariat de développement avec CICASA

La Société d'Aménagement et de Développement de Mazagan (SAEDM S.A), filiale d'OCP S.A. et le groupe espagnol CICASA, ont conclu un partenariat pour le développement d'une nouvelle composante résidentielle au niveau du Pôle Urbain de Mazagan (PUMA). Fondée en 1984, CICASA est une société spécialisée dans le génie civil, l'aménagement, la construction et la promotion immobilière. CICASA intervient tant en Espagne qu'à l'international. La SAEDM et CICASA ont ainsi décidé de développer un projet commun en 4 phases, consistant à construire et commercialiser un programme mixte intégrant des logements individuels (villas), des logements collectifs (appartements) et des commerces, sur un terrain de 18 hectares au sein de PUMA.



04 L'AGRICULTEUR AU CŒUR DE LA VISION D'AVENIR

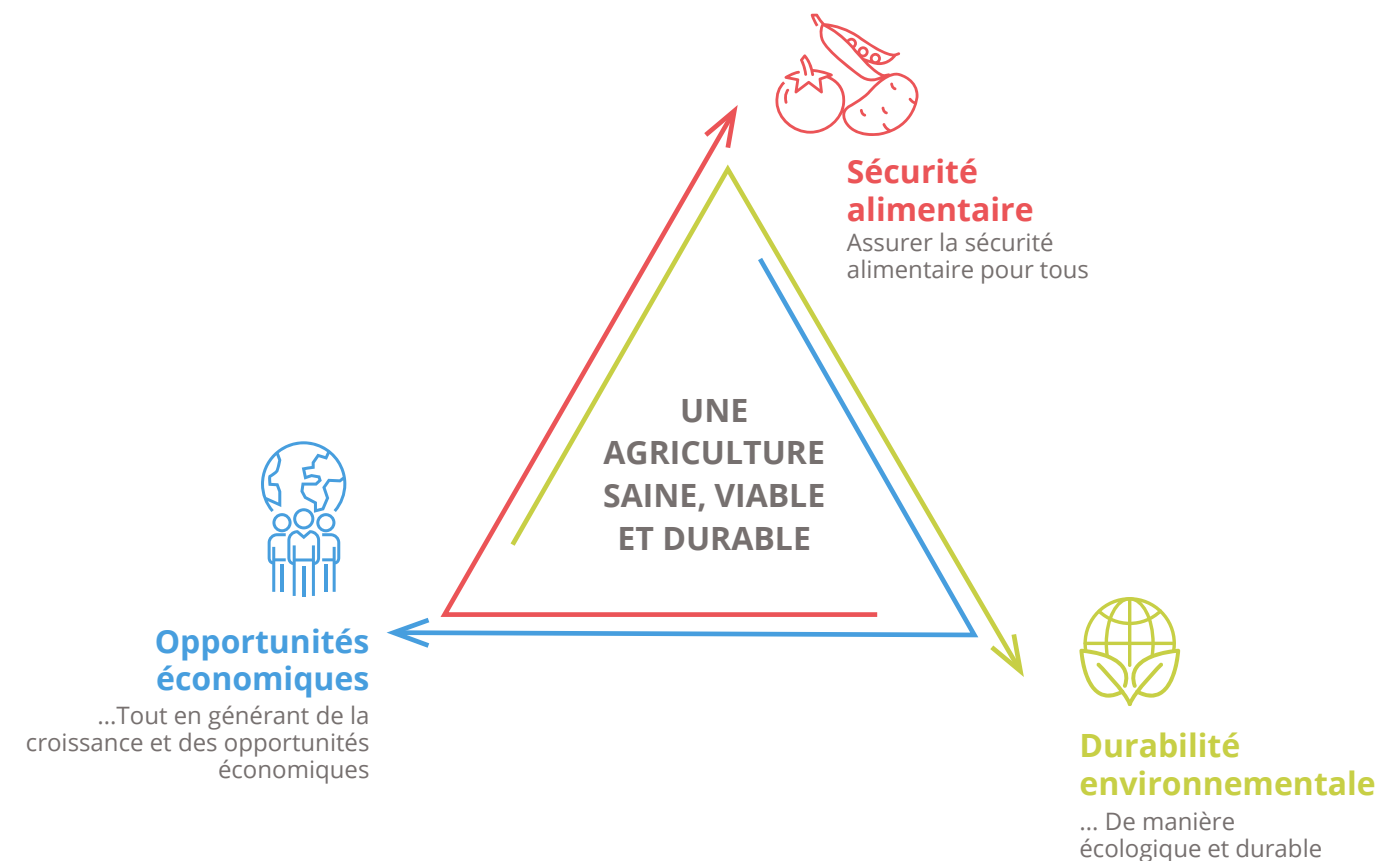


Fertilisation raisonnée, numérique, big data, smart agriculture... Fort de son expertise et de sa capacité à innover, le Groupe OCP est mobilisé pour répondre aux défis de l'agriculture et de l'alimentation de demain. Pleinement conscient de l'importance d'une agriculture durable et intelligente, le Groupe s'était engagé depuis plusieurs années dans une démarche de développement durable à travers un travail innovant en matière d'écoconception des produits et procédés industriels ou encore l'intégration des enjeux environnementaux et sociaux dans toutes les initiatives entreprises au service des agriculteurs et des communautés riveraines. Aujourd'hui encore, le Groupe continue d'approfondir cette démarche en faisant le choix d'une stratégie d'innovation durable. C'est dans l'agriculture que cette stratégie prend tout son sens et contribue à accroître la sécurité alimentaire et nutritionnelle, réduire la pauvreté et améliorer la résilience au changement climatique, contribuant ainsi à la réalisation des Objectifs mondiaux de Développement Durable.

Une vision innovante et partagée

OCP, acteur majeur au niveau mondial de l'industrie des fertilisants, est engagé dans la promotion d'une agriculture durable et résiliente. Conscient des enjeux mondiaux de l'augmentation de la population mondiale, de la raréfaction des surfaces cultivables, de l'épuisement des ressources non renouvelables, le Groupe contribue activement à transformer l'agriculture au Maroc et en Afrique. En mettant l'agriculteur au centre de sa stratégie et en promouvant la durabilité des pratiques agricoles, OCP contribue à assurer une production agricole de qualité, en quantité suffisante, tout en préservant les sols et dans le respect des ressources et des milieux naturels. Convaincu que la vision d'une agriculture durable doit assurer simultanément la sécurité alimentaire, la durabilité environnementale et les opportunités économiques, OCP met tout en œuvre pour contribuer à la transformation de la chaîne de valeur agricole en vue d'atteindre une agriculture saine, viable et durable au sein de ses territoires d'implantation et au profit des communautés riveraines. La viabilité économique reste malgré tout importante. L'agriculteur doit pouvoir atteindre un niveau de performance financière qui lui permette de vivre... Concilier cette notion de performance économique aux objectifs de durabilité de l'agriculture est en ligne avec la vision d'une agriculture créatrice de valeur. De cette façon, le Groupe intègre des dimensions multiples à sa vision holistique d'une agriculture à triple performance — économique, sociale et environnementale — visant de nouvelles synergies à travers l'écosystème agricole.

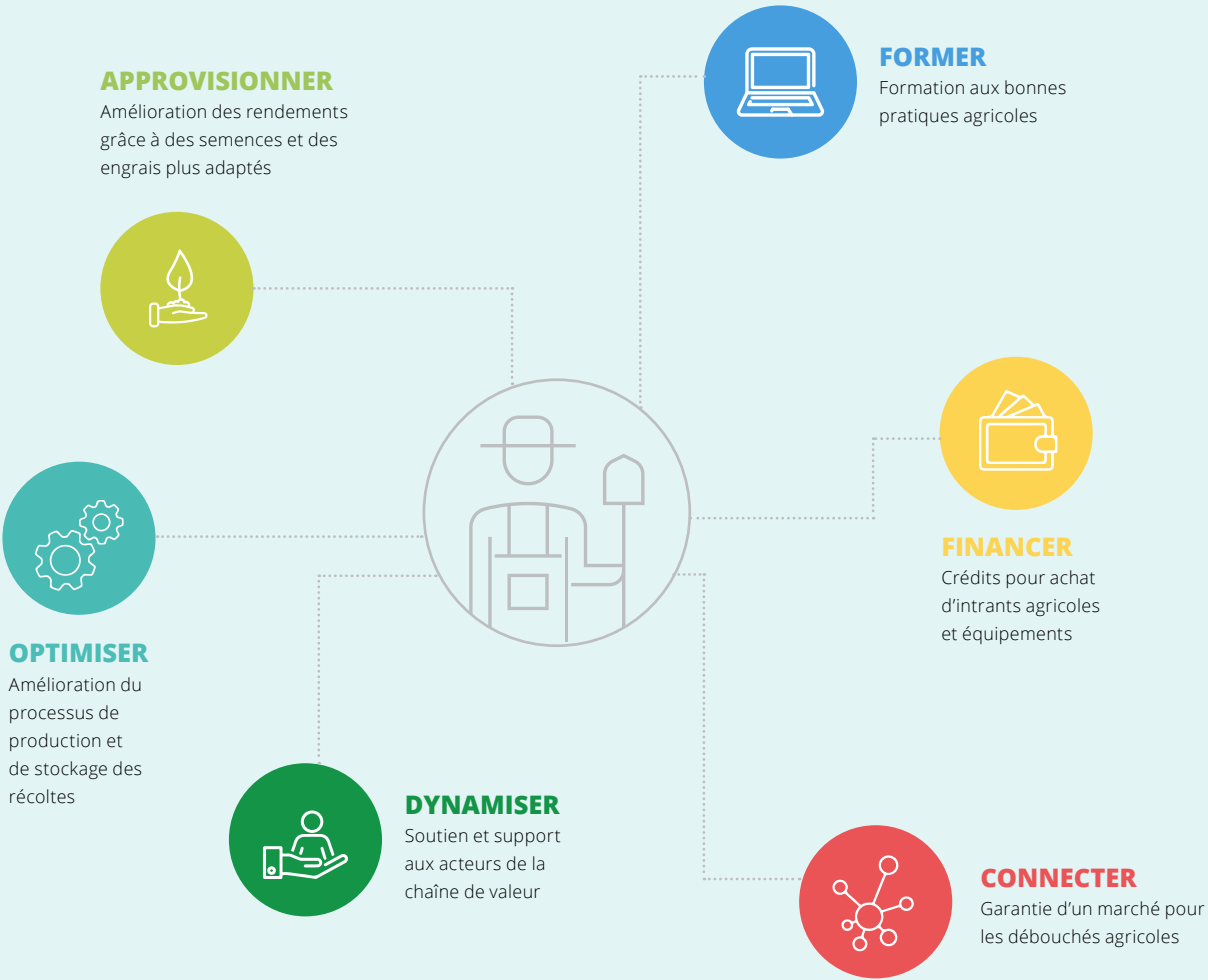
Cette vision est aussi territoriale et plurielle parce qu'elle implique toutes les parties prenantes du Groupe dans toute sa démarche et s'adapte aux spécificités des territoires. Sa mise en œuvre nécessite plusieurs innovations et une articulation réussie entre les besoins des agriculteurs, les territoires, la compétitivité et la durabilité. Grâce à son ancrage, OCP comprend les besoins complexes des sols et des agriculteurs qui les cultivent et œuvre pour y apporter des solutions innovantes. Cela passe par des innovations technologiques, digitales ou simplement liées aux produits, voire même par la création de nouveaux écosystèmes à même d'apporter des solutions locales.



Une approche de proximité engagée

Pour OCP, réaliser ses ambitions d'une agriculture durable passe avant tout par une meilleure compréhension des besoins des sols, des agriculteurs... c'est sur le terrain qu'OCP acquiert ce savoir. C'est grâce à une approche de proximité et d'écoute permanente que le Groupe implémente des solutions novatrices qui répondent aux besoins du marché et des fermiers. OCP s'engage ainsi sur le terrain, au quotidien, pour travailler main dans la main avec les agriculteurs, proposant une multitude d'offres, de services et de solutions basés sur la science et la R&D : approvisionnement du marché, renforcement des capacités du fermier et de son écosystème, développement et mise en place de dispositifs de proximité axés sur la promotion des meilleures pratiques agricoles et la transmission des savoirs théoriques et pratiques ... C'est aussi en s'appuyant sur un portage organisationnel et une mise en exécution à tous les niveaux de la chaîne de valeur que le Groupe met en œuvre sa stratégie. Ainsi, le Groupe OCP met l'agriculteur au cœur de toutes les solutions qu'il conçoit et déploie sur le terrain, avec l'objectif de réinventer l'activité agricole pour la rendre plus résiliente et plus attractive.

■ UNE DÉMARCHE DE PROXIMITÉ INTÉGRÉE



LES AGRICULTEURS ET LES AGRICULTRICES AU CENTRE DE L'ACTION

- ✓ Assurer la disponibilité de produits adaptés et de qualité.
- ✓ Apporter l'expertise agronomique pour la recommandation scientifique de formules d'engrais adaptées.
- ✓ Développer des solutions innovantes pour soutenir le développement de l'écosystème agricole.
- ✓ Renforcer les capacités de l'agriculteur et de son écosystème.
- ✓ Aider les fermiers à passer d'une agriculture de subsistance à une véritable agriculture créatrice de valeur.

Le modèle des 4Rs

Animé par sa mission de nourrir la planète et son attachement aux principes de durabilité, OCP place au cœur de sa stratégie la nécessité d'offrir le bon engrais, à la bonne dose, au bon moment, au bon endroit et au juste prix pour tous les agriculteurs. C'est l'essence du modèle des 4Rs* prôné par les acteurs de l'industrie des fertilisants, destiné à assurer un usage efficace des engrais agricoles et fondé sur la science et les meilleures pratiques agricoles, pour optimiser la disponibilité des nutriments des plantes. Fort de ses innovations, OCP a défini son propre cadre des 4Rs basé sur la personnalisation, la connaissance et le savoir-faire du Groupe. Approfondir les connaissances des terres agricoles et les rendre immédiatement exploitables sont des étapes clés pour améliorer l'efficacité de notre agriculture, et en particulier pour appliquer les principes des 4Rs. En travaillant avec les agriculteurs et les acteurs de l'industrie des fertilisants à la promotion de la fertilisation raisonnée, OCP contribue à équilibrer les objectifs environnementaux, économiques et sociaux de la production des cultures et à augmenter durablement les rendements et la rentabilité des exploitations agricoles.

* 4Rs: Right source, Right quantity, Right time, Right place



LA BONNE SOURCE

Assurer la correspondance du type d'engrais nécessaire aux cultures

Il est recommandé d'utiliser le bon produit. Chaque élément fertilisant peut se présenter sous diverses formes, dont les caractéristiques s'adaptent mieux soit à certaines cultures, soit à certaines conditions de sol ou pratiques culturales.



LA BONNE DOSE

Assurer la quantité d'engrais nécessaire aux cultures

Ensuite, il faut calculer la dose requise en fonction des plantes et des sols. Avec des réserves nutritives des sols souvent insatisfaisantes ou mal équilibrées, une fertilisation optimale favorise l'obtention de bons rendements tout en réduisant les risques de contamination des eaux.



AU BON MOMENT

Faire en sorte que les nutriments soient disponibles lorsque les cultures en ont besoin

Les apports de fertilisants doivent se faire au bon moment, synchronisés le plus possible avec les besoins de la culture. Le timing optimal est déterminé par un modèle d'absorption des nutriments propre à la culture.



AU BON ENDROIT

Faire en sorte que les nutriments soient là où les cultures peuvent les utiliser

L'application doit se faire au bon endroit, là où l'assimilation se fera plus efficacement et où le sol en aura vraiment besoin. En plus d'une économie en fertilisants pour l'agriculteur, une telle pratique présente des bienfaits environnementaux indéniables.



05

L'ÉCOSYSTÈME D'INNOVATION AU SERVICE DE L'AGRICULTURE

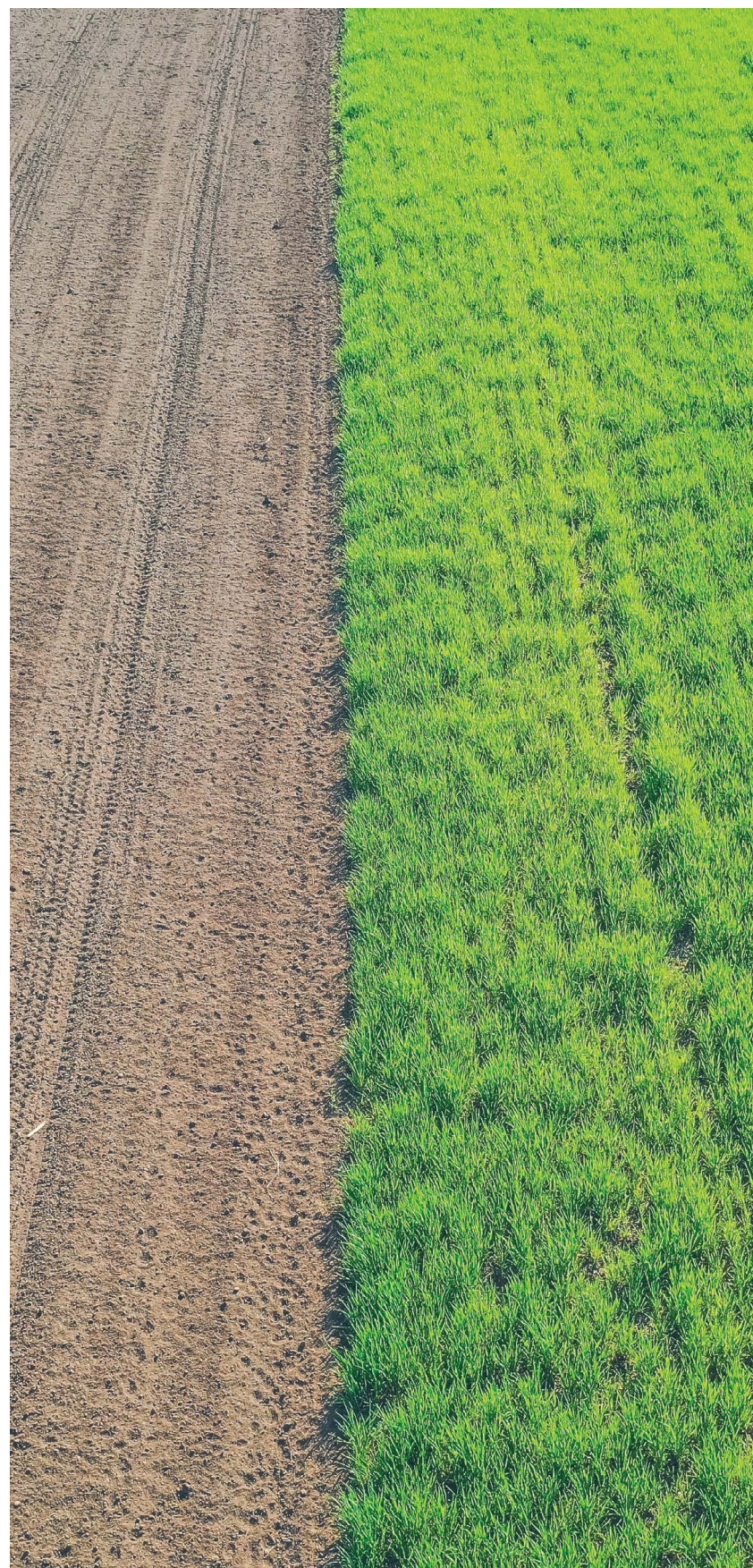


L'innovation et la technologie sont en train de transformer radicalement le monde agricole et la façon dont nous produisons, commercialisons et consommons les produits agroalimentaires. Pour OCP, cette dynamique crée des possibilités d'accroître la productivité, l'efficacité et la durabilité des chaînes d'approvisionnement agricoles, ouvrant de réelles possibilités de remédier à bon nombre d'obstacles à la sécurité alimentaire mondiale.

Champs d'innovations

Principal levier pour promouvoir un développement plus durable et plus inclusif dans le domaine de l'agriculture et de l'alimentation, l'innovation intervient dans tous les prismes du domaine touchant tous les acteurs de la chaîne agricole : agriculteurs, agronomes, chercheurs, distributeurs, acteurs institutionnels... Elle émerge surtout des interactions entre ces acteurs, qui mobilisent des ressources et produisent des connaissances dans des dispositifs collaboratifs. Pour le Groupe OCP, la symbiose entre l'ensemble de ces acteurs peut aider à stimuler le secteur agricole et à faire un bond en avant dans le développement socio-économique des régions d'implantation du Groupe. Les innovations et les technologies numériques ont déjà démontré les possibilités considérables qu'elles offrent en matière de transformation agricole et de facilitation des échanges au Maroc et en Afrique. C'est la logique adoptée par OCP pour contribuer à créer des écosystèmes qui favorisent la recherche et la connaissance des sols et des cultures, stimulent l'innovation, encouragent le développement de la petite agriculture et l'attractivité du secteur pour les jeunes, tout en favorisant l'accès et l'adoption de technologies numériques.

C'est vers la création de tels écosystèmes qui créent des synergies collaboratives entre acteurs diversifiés que tend le Groupe aujourd'hui. Les exemples de solutions innovantes mises en œuvre par le Groupe sur le continent vont des initiatives utilisant les services et la technologie, aux projets de recherche et d'agriculture de précision comme ceux où des drones sont utilisés pour tester des solutions destinées à conseiller les agriculteurs sur des décisions relatives à la production, en passant par les projets à caractère plus social comme les projets d'accompagnement des femmes du monde rural pour encourager la création d'activités créatrices de revenus. Ainsi, ces initiatives du Groupe revêtent un caractère d'innovation scientifique, d'innovation technique, mais aussi d'innovation sociale. Cela passe par la production des fermes, la production de liens sociaux, la production de savoir, tout en jouant un rôle économique en tant que catalyseurs pour le progrès et la création de petites entreprises agricoles.



PRÉSERVER LES SOLS

Des sols sains, une condition fondamentale

Le sol constitue le premier réservoir de biodiversité. Il permet de fournir naturellement l'eau et les nutriments indispensables à la croissance des plantes. Stockage du carbone, régulation de l'effet de serre, stockage, filtration et restitution de l'eau au profit des ruisseaux et nappes phréatiques, le sol est au cœur de l'équilibre de l'écosystème. Le Groupe OCP est convaincu que, pour nourrir 10 milliards d'humains en 2050, la capacité à garder les sols vivants, en bonne santé et fertiles est un enjeu majeur. OCP intègre de ce fait dans sa démarche de progrès de l'agriculture saine et durable des préalables scientifiques destinés à mieux connaître le sol et le protéger. Les performances de l'agriculture sont liées à de multiples facteurs, notamment l'étendue des terres agricoles et leur qualité, le climat, les techniques de production utilisées... L'état de fertilité des sols est variable en fonction de leurs caractéristiques. Les teneurs en éléments nutritifs sont souvent un facteur qui impacte la productivité de sols. Analyser le sol pour mieux connaître ses besoins en éléments nutritifs permet de mieux améliorer les rendements des cultures, tout en préservant la capacité productive des terres à long terme.

La connaissance des sols et de leur fertilité est donc un prérequis fondamental. OCP déploie tout un dispositif pour accompagner ses partenaires agriculteurs en vue de développer une agriculture durable et résiliente. Celle-ci intègre l'analyse des sols et des pratiques agricoles toujours plus en phase avec la nature. L'objectif est simple : donner à la terre ce dont elle a besoin. C'est tout l'essence des principes des 4Rs. Cette approche aide à restaurer la fertilité naturelle des sols agricoles afin de produire une alimentation végétale respectueuse de la nature et lutter contre le changement climatique. Le champ d'intervention du Groupe dépasse l'échelle des fermes des agriculteurs et s'étend à l'échelle des zones régionales du Maroc et d'autres pays africains grâce au projet de cartes de fertilité.



LA CARTE DE FERTILITÉ DES SOLS CULTIVÉS

Au Maroc, le projet qui avait été lancé en 2007 en partenariat avec le Ministère de l'Agriculture et de la Pêche Maritime, visant le développement d'un système innovant de conseil en fertilisation, a abouti à des réalisations majeures bénéficiant à l'ensemble du secteur, notamment le développement de formules régionales pour mieux nourrir les sols marocains. A ce jour, réalisée par le consortium scientifique composé de l'Institut National de la Recherche Agronomique (INRA), l'Institut Agronomique et Vétérinaire Hassan II et l'École Nationale d'Agriculture de Meknès, la carte de fertilité des sols a consisté en l'analyse de pas moins de 33 000 échantillons de sols. Ces données permettent aujourd'hui un meilleur ciblage en macronutriments N, P et K de 7,12 millions d'hectares. Ce qui a permis de mettre gratuitement à disposition des agriculteurs une base de données sur le site « fertimap.ma ». La carte de fertilité évalue plusieurs paramètres, notamment l'acidité du sol, le niveau de pH, la salinité, le phosphore assimilable, le potassium échangeable, et la quantité de matière organique. Le tout est testé dans un laboratoire mobile avant d'être validé par les experts, et intégré à la cartographie numérique. Le système ne se contente pas d'évaluer les terrains, ces informations sont accompagnées de recommandations pour les cultures principales et intrants, en fonction de la fertilité moyenne de la région et des exigences au niveau des cultures. C'est sur la base de ces données et recommandations qu'ont pu être développées 11 formules NPK blend régionales adaptées aux types de cultures et aux besoins des sols, à raison de 4 formules concernant l'olivier, 3 pour les cultures céréalières, et 4 pour les légumineuses.

Dans le même élan, OCP mène, à travers la Fondation OCP, des projets de cartographie des sols dans plusieurs pays africains : Togo, Ghana, Rwanda, Madagascar, Burkina Faso, Cameroun, ... Objectif : autonomiser les partenaires de ce projet pour identifier les potentialités réelles des sols de leur pays et promouvoir une agriculture durable et résiliente. Globalement, le système intègre non seulement les recommandations de la carte de fertilité mais aussi l'équipement des laboratoires d'analyse des sols et un volet important dédié à la formation et le renforcement des capacités des cadres des Ministères partenaires. En 2019, la carte de caractérisation des sols a porté sur 1 506 900 ha au total : 1 117 000 ha au Togo, 132 000 ha à Madagascar et 147 900 ha au Burkina Faso, 100 000 ha en Guinée, et 10 000 ha au Rwanda. Plus d'une centaine d'agronomes, ingénieurs, laborantins et cadres des ministères des pays partenaires ont été formés par des experts de l'Université Mohammed VI Polytechnique. Les modules traitent des sujets liés à la nutrition des plantes, la fertilisation des cultures, ou encore les Systèmes d'Information Géographiques (SIG) appliqués à la cartographie des sols et le contrôle de la qualité des engrais.



LES ESSAIS TERRAIN D'OCP AFRICA

En partenariat avec des instituts de recherche et d'agronomie locaux, OCP, à travers sa filiale africaine OCP Africa, se base sur les analyses des sols pour obtenir des données sur la fertilité des terres des régions stratégiques ciblées, ainsi que sur la collecte de données sur les pratiques agronomiques et sur les comportements des agriculteurs à l'égard de ses produits et solutions. Cette approche permet d'améliorer la qualité des résultats obtenus sur le terrain et d'aider à prendre des décisions sur le développement de nouvelles formules qui seraient plus adaptées et surtout abordables pour les agriculteurs. A cela s'ajoute l'utilisation de technologies géo-spatiales pour une prise en compte des spécificités du sol, du milieu pédoclimatique et agro-écologique pouvant impacter les pratiques agricoles. Ces outils sont importants pour cartographier les carences en éléments nutritifs et contribuer à développer des solutions adaptées aux pays de l'Afrique subsaharienne. OCP Africa mène des programmes d'essais sur le terrain pour déterminer les meilleurs intrants pouvant être proposés aux petits agriculteurs en fonction de leur pays, de leurs cultures et de leurs spécificités locales. Le Groupe contribue ainsi à résoudre les problématiques de production agricole qui limitent les rendements croissants et durables ainsi que les revenus des petits agriculteurs.

SOLUTIONS NUTRITIVES

Des produits et des formules sur-mesure

Développer des produits sur-mesure nécessite une compréhension approfondie du système sol-culture-environnement et des pratiques des agriculteurs. Grâce au travail effectué sur le terrain et à sa capacité de recherche & développement, le Groupe est en mesure d'accélérer sa capacité d'innover pour apporter des solutions adaptées et viables pour les agriculteurs à travers le monde. Le Groupe OCP compte 50 formules dans son portefeuille d'engrais phosphatés et s'oriente de plus en plus vers des engrais sur-mesure et des formulations personnalisées.

Au Maroc, avec l'ambition de couvrir tout le territoire national, le Groupe déploie des offres de solutions agricoles sur-mesure à travers l'introduction des NPK blend ou personnalisés adaptés aux sols et aux cultures, issus des 11 formules régionales basées sur les recommandations scientifiques nationales. Pour y parvenir, OCP s'appuie sur son réseau de distribution d'engrais, comptant 12 distributeurs agréés. Tout l'écosystème est mis en marche pour gagner le pari de la fertilisation raisonnée. En partenariat avec Cosumar, le Groupe OCP a mené avec succès un projet pilote en 2018, portant sur la production d'engrais sur-mesure grâce à la technologie « Smart Blender ». C'est une unité intelligente de production qui offre des engrais NPK Blend dédiés en prenant en compte des facteurs déterminants comme la richesse du sol, la culture et son rendement. Dès 2019, une trentaine de « Smart Blender » ont été déployés à travers les régions du Maroc. À l'échelle continentale, les efforts du Groupe OCP pour mettre à disposition des marchés africains clés des engrais sur-mesure se poursuivent... D'ailleurs, le Groupe a prévu l'installation d'unités de mélange d'engrais au Rwanda, au Nigeria, en Côte d'Ivoire, en Éthiopie ainsi qu'au Ghana. Dans ce dernier, deux accords clés de coopération ont été signés en 2019 avec le Ministère de l'Alimentation et de l'Agriculture du Ghana visant l'amélioration de la chaîne de valeur des engrais afin de fournir des engrais sur-mesure à des prix compétitifs pour les agriculteurs ghanéens et consolider également le projet de construction d'une usine de production d'engrais, située dans la région ouest du Ghana, d'une capacité d'un million de tonnes par an et qui est encore dans sa phase conceptuelle et d'études topographiques.



UN PORTEFEUILLE DIVERSIFIÉ
AVEC

50

FORMULES D'ENGRAIS ADAPTÉES

Depuis 2017, les bénéfices d'une meilleure utilisation d'engrais sur-mesure et l'amélioration des rendements des petits agriculteurs se font déjà ressentir. Le Ghana est passé en 2 ans, d'une consommation d'engrais de 8 kg/ha à 18 kg/ha, un bond considérable, mais encore bien inférieur à l'objectif d'Abuja de 50 kg/ha. Le nouvel accord de coopération permettra de booster la consommation de fertilisants adaptés en fournissant aux agriculteurs de toute la région des intrants appropriés et adaptés à leurs besoins et un accompagnement continu par le biais de la formation et de l'orientation. En 2019, les ventes d'engrais en Afrique ont progressé de 11% renforçant ainsi la position du Groupe sur le segment des produits de spécialité, représentant 34 % des volumes de vente d'engrais, une part importante des exportations du Groupe.

11 FORMULES RÉGIONALES NPK BLEND, PREMIÈRES RECOMMANDATIONS DE LA CARTE DE FERTILITÉ DES SOLS AU MAROC





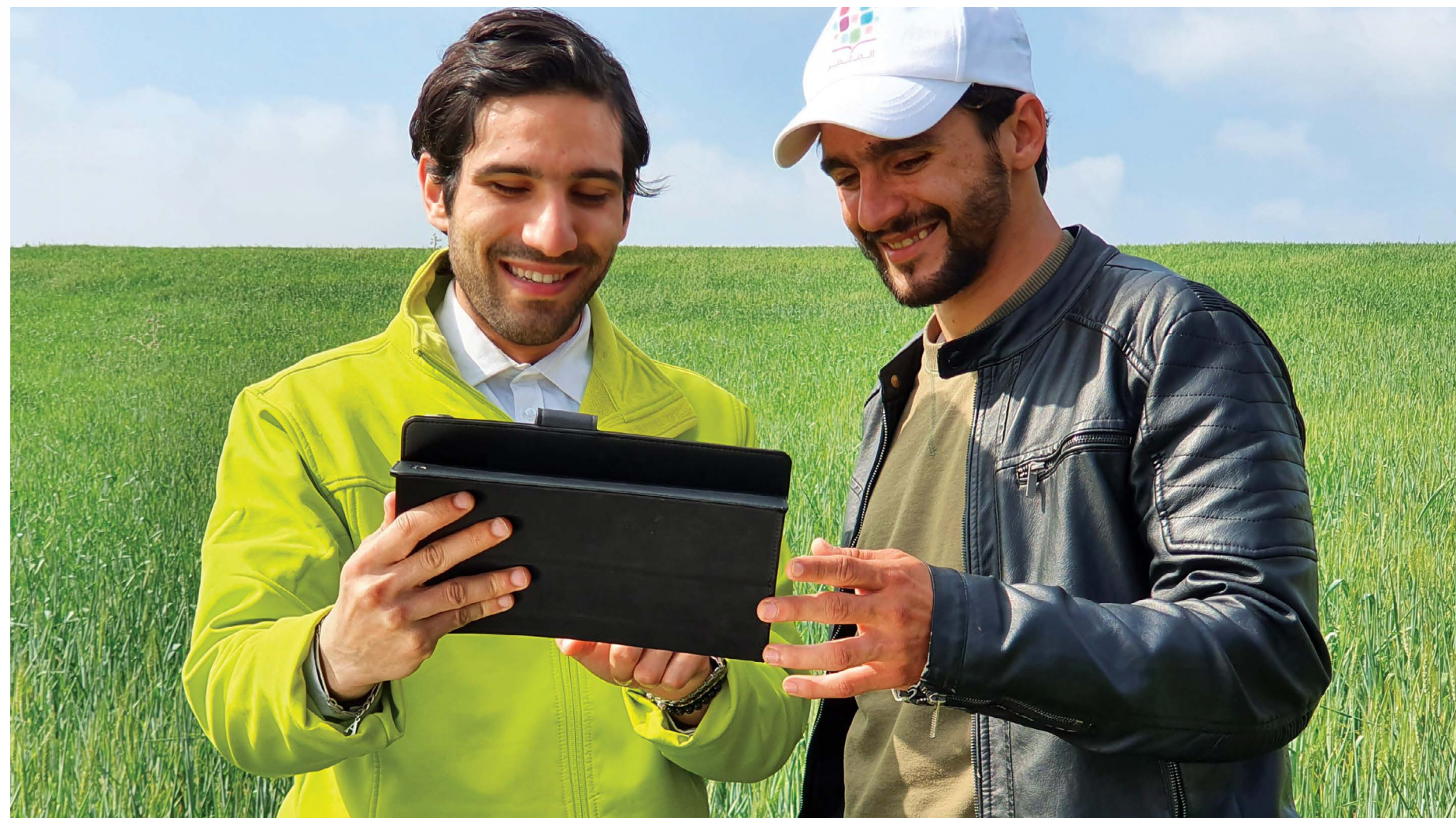
UN PARTENARIAT GAGNANT-GAGNANT AVEC COSUMAR

En vue d'encourager l'utilisation des engrais sur-mesure dans la filière sucrière, le projet-pilote, mené conjointement avec Cosumar dans la région de Tadla-Azilal, vise à doter les producteurs de la betterave d'engrais sur-mesure. La production d'engrais adaptés grâce au « Smart Blender » va permettre de mieux nourrir les sols en nutriments adaptés et contribuer ainsi à une nutrition équilibrée. Pour cette étape pilote testée sur 500 hectares, OCP a mis à la disposition de 200 agriculteurs une unité de production intelligente « Smart Blender » permettant de produire des engrais NPK sur-mesure adaptés aux sols et aux besoins de leurs cultures. 60 formules NPK sur-mesure ont été produites grâce à cette technologie. Après le succès enregistré lors des activités sucrières utilisant cette technologie intelligente, le Groupe a poursuivi le déploiement de l'offre engrais NPK personnalisés en mettant une trentaine d'unités « Smart Blender » permettant ainsi de personnaliser la production des engrais selon les cultures, la qualité des sols ainsi que leurs besoins en produits fertilisants.



60

FORMULES NPK SUR-
MESURE PRODUITES
PAR SMART BLENDER



LES AGRONOMES EN PREMIÈRE LIGNE Des équipes connectées directement à l'agriculteur

Toutes les solutions développées sont personnalisées et orientées « end-user » impliquant un focus permanent sur les besoins des agriculteurs et les carences en éléments nutritifs des sols. OCP propose aux agriculteurs une expertise personnalisée avec un accompagnement continu pour permettre à leur sol d'exprimer tout son potentiel. Des experts agronomes et des équipes dédiées conseillent et accompagnent les agriculteurs dans leurs pratiques agricoles allant du choix et la rationalisation des intrants à la protection des cultures, tout au long de l'itinéraire technique.

Une centaine d'ingénieurs agronomes sont déployés à travers toutes les régions du Royaume. Présents tout au long des étapes des saisons agricoles, les échanges entre les agriculteurs et les ingénieurs agronomes OCP permettent de renforcer les capacités des agriculteurs. Maillon fort de la chaîne de valeur, l'équipe de proximité développe, aux côtés des acteurs concernés, des outils et des services adaptés aux besoins des agriculteurs pour répondre aux priorités. La mise au point d'équipements spécifiques et de solutions digitales telles que @tmar, AgriAgent, Agripédia... témoigne de cet engagement. Véritable entrepreneur, l'ingénieur agronome stimule en continu la boucle d'innovation avec les différentes parties prenantes pour répondre avec agilité aux challenges de l'écosystème et faire émerger de nouvelles solutions.

OFFRE DE PROXIMITÉ

Des solutions innovantes pour mieux servir l'agriculteur

Analyses de sols, essais agronomiques, recommandations scientifiques d'engrais, formations, conseil agricole, appels à idées, groupes projets en mode living lab : le Groupe OCP catalyse et accompagne la transformation et l'innovation agricole en fédérant une communauté la plus large possible autour de projets innovants. Les agriculteurs sont non seulement au cœur de cette dynamique mais deviennent aussi les co-créditeurs des innovations. Cela passe par une forte proximité et présence aux côtés des agriculteurs impliquant une offre de services et de produits best-in-class basée sur la science et la R&D et des espaces d'échanges et de création ouverts à une large communauté des territoires agricoles. OCP travaille main dans la main avec les agriculteurs et œuvre au quotidien pour assurer l'approvisionnement

du marché, le renforcement des capacités des agriculteurs et de son écosystème, le développement et la mise en place de dispositifs de proximité axés sur la promotion des meilleures pratiques agricoles et la transmission des savoirs théoriques et pratiques. Le Groupe OCP a lancé plusieurs initiatives qui ciblent les agriculteurs durant les dernières années. Parmi les plus récentes le dispositif « Al Moutmir » qui depuis son démarrage continue de mobiliser les ingénieurs agronomes du Groupe dans les régions marocaines et le dispositif des OCP School Labs à l'échelle africaine touchant même les régions les plus reculées des pays desservis par la filiale OCP Africa.

AL MOUTMIR De l'idée à la solution innovante

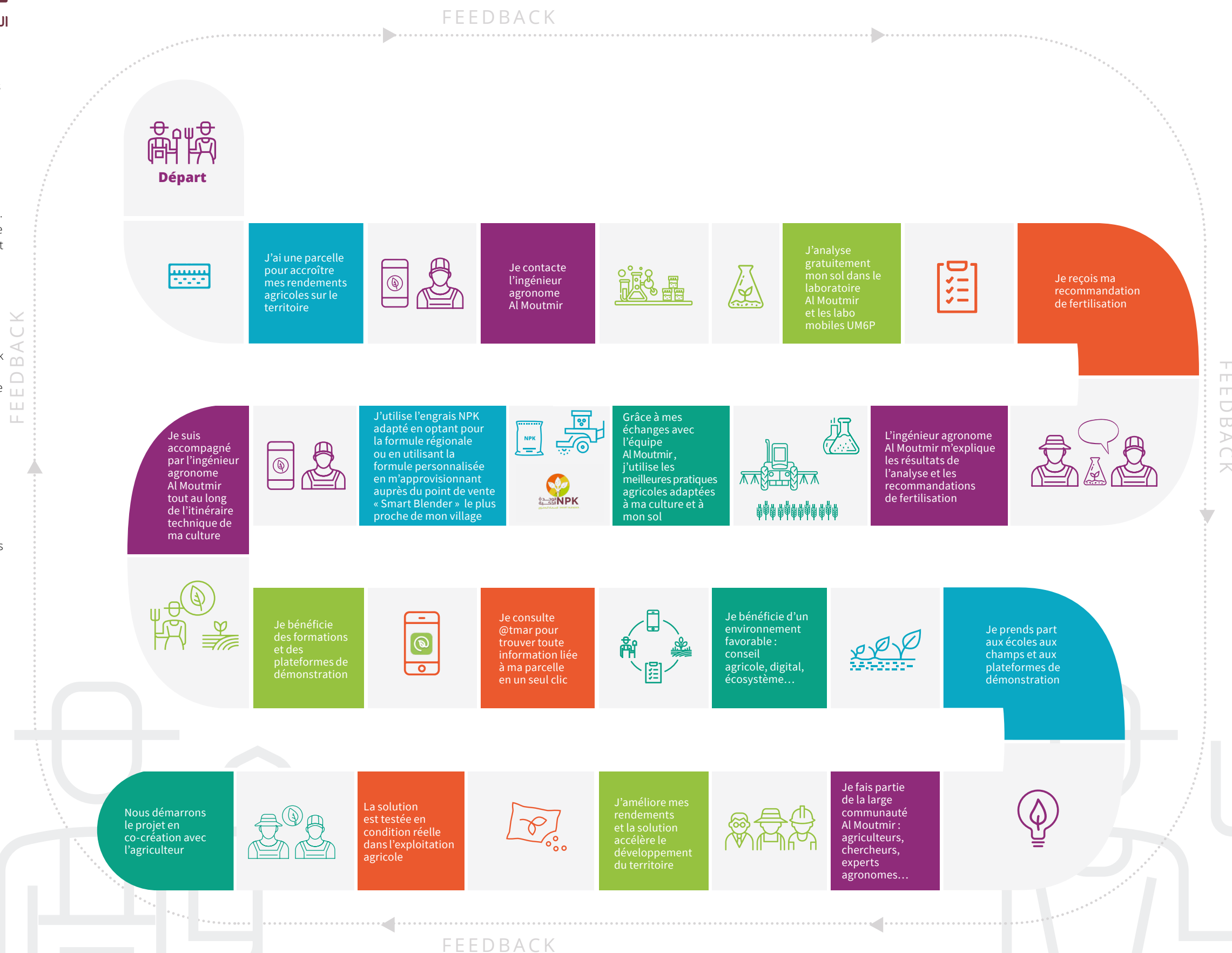


Sur le terrain, le Groupe OCP a poursuivi son action d'engagement pour la transformation agricole visant à dynamiser l'agriculture marocaine notamment par la promotion de la fertilisation raisonnée auprès des agriculteurs. Le Groupe mobilise plusieurs leviers pour actionner cette dynamique en démarrant le projet de carte de fertilité, en développant des produits de grande qualité et en prônant les meilleures pratiques de fertilisation raisonnée. Cette approche devait aller encore plus loin pour une démarche plus globale dont les agriculteurs sont les acteurs. Une approche inclusive qui favoriserait la démocratisation du savoir agronomique et l'adoption des bonnes pratiques agricoles mais offrirait aussi à chacun la possibilité d'accéder où qu'il soit à une nouvelle manière d'approcher l'agriculture grâce à la transmission de savoir technique et agronomique tout en créant des liens directs avec les ingénieurs agronomes et la communauté des agriculteurs. En 2018, le Groupe OCP concrétise cette ambition en lançant l'initiative « Al Moutmir », une offre multiservices basée sur l'approche scientifique. OCP capitalise sur les premiers succès durant l'année de lancement. De très bonnes performances de la première édition sont réalisées, marquées notamment par des hausses de rendements pour les céréales de 48% et de 93% pour les légumineuses. Dès 2019, le Groupe ambitionne de battre de nouveaux records pour la campagne 2019-2020, ciblant les trois types de cultures phares du territoire agricole marocain : les céréales & légumineuses, l'arboriculture et le maraîchage.

Depuis, le Groupe ne ménage pas d'effort et continue de mobiliser tous les leviers et moyens nécessaires pour atteindre la plus large communauté d'agriculteurs possible.

Au programme, des analyses de sols, des formations, des plateformes de démonstration, des dispositifs itinérants, des souks et moussems, ... Tout est mis en œuvre pour réussir le pari du progrès agricole. Mais ce n'est pas tout. Sont programmées tout au long de l'année des nouveautés pour enrichir les connaissances et renforcer les liens au sein de la large communauté « Al Moutmir ». Des retransmissions en direct sur la chaîne Youtube, sur la page Facebook et à la radio de la séance « Souwlouna Njaouboukoum » en vue de partager l'information avec un maximum d'agriculteurs ; le lancement de « @tmar », nouvelle application mobile intégrée mise à la disposition des agriculteurs gratuitement ; le nouveau dispositif « Al Moutmir Souks & Moussems » qui permet d'accompagner les agriculteurs avant le lancement de chaque cycle de culture. À travers ces dispositifs, les agriculteurs entrent en contact avec les ingénieurs agronomes « Al Moutmir » en vue de bénéficier du programme et de l'accompagnement continu des équipes sur le terrain. Ainsi, des vans aménagés sillonnent les régions et les souks hebdomadaires ruraux et les moussems dans le but d'écouter et d'échanger avec les agriculteurs. L'objectif est d'aller au plus près des agriculteurs pour les aider à adopter les meilleures pratiques agricoles et leur permettre d'accroître leurs rendements, mais aussi d'optimiser leur utilisation des intrants et des ressources naturelles.

AL MOUTMIR : L'EXPÉRIENCE AGRICULTEUR



AL MOUTMIR ITINÉRANT 30 000 agriculteurs et 200 localités marocaines

En 2019, la tournée « Al Moutmir Itinérant » s'est étalée sur 9 mois déployant plusieurs séances de vulgarisation agricole : en collectif ou en one-to-one pour expliquer aux agriculteurs les résultats des analyses de sols et les recommandations de fertilisation, des échanges avec les partenaires distributeurs des engrais, des rendez-vous de présentation des nouvelles solutions technologiques visant à faciliter la prise de décision, ainsi que des séances de démonstration de l'unité de production d'engrais NPK sur-mesure « Smart Blender » et des séances ouvertes de questions/réponses avec les experts-agronomes. Pour la campagne agricole 2019-2020, « Al Moutmir Itinérant » a programmé des actions ciblées dans près de 200 localités marocaines à fort potentiel, atteignant pas moins de 30 000 agriculteurs et permettant de proposer un accompagnement diversifié aux agriculteurs tout au long de l'itinéraire technique. Le programme a ciblé les trois grandes familles de cultures : céréales et légumineuses, arboriculture et maraîchage avec près de 30 000 analyses de sol réalisées... De nouvelles cultures ont été accompagnées : palmier, pommier, figuier, arachides... Une centaine d'agronomes OCP a été mobilisée sur l'ensemble des étapes.



30 000

AGRICULTEURS ACCOMPAGNÉS



30 000

ANALYSES DE SOL



3

GRANDES FAMILLES DE CULTURE



28

PROVINCES



200

LOCALITÉS

DISPOSITIF ITINÉRANT

À la rencontre des agriculteurs dans les souks et les moussems

Le Groupe OCP déploie son dispositif de proximité et prévoit des actions ciblées dans 28 provinces du Royaume permettant de proposer un accompagnement diversifié aux agriculteurs. Cette année, OCP étoffe son offre en lançant en septembre 2019 un nouveau dispositif de proximité « Souks et Moussems ». Agile et inédit, celui-ci va à la rencontre des agriculteurs dans les souks et les moussems dans différentes régions du Royaume. Cette nouvelle initiative permet d'accompagner les agriculteurs avant le lancement de chaque cycle de culture, en identifiant leurs besoins et en les soutenant dans le choix des intrants et dans les pratiques agricoles qu'ils voudraient déployer pour accroître leurs rendements tout en gardant un impact positif sur l'environnement. C'est toute une logistique dédiée qui a été implémentée à cette fin, notamment par l'aménagement de vans qui sillonnent

les souks hebdomadaires ruraux et les moussems afin d'écouter et d'échanger avec les agriculteurs. Des équipes d'ingénieurs agronomes dédiées se sont mobilisées pour aborder les problématiques relatives aux besoins des cultures pratiquées dans chacune des provinces visitées et aussi selon l'étape du cycle des cultures concernées. Leur intervention à chacune des étapes du dispositif itinérant vise à identifier les besoins des sols, avec une démonstration de l'opération d'échantillonnage de sol, une explication des analyses de sol et des recommandations de fertilisation à la clé. C'est également des explications vulgarisées concernant les engrais NPK Blend et les formules régionales issues des recommandations de la carte de fertilité des sols du Maroc. Grâce aux solutions digitales développées, tout le conseil agricole est à portée de main pour les agriculteurs. Plus de 600 visites du dispositif souks et moussems sont programmées dans les différentes provinces du Royaume.



LES PLATEFORMES DE DÉMONSTRATION, LA VERTU DU CONCRET Learning by Doing & Seeing

«Al Moutmir» déploie des vitrines pédagogiques pour démontrer la force de la fertilisation raisonnée. Montrer pour convaincre, c'est l'objectif de l'offre « Plateformes de démonstration Al Moutmir », véritable levier de vulgarisation agricole auprès des petits agriculteurs. Le programme s'appuie sur l'expérimentation du « learning by seeing & doing ». Fondées sur la recherche scientifique, ces plateformes proposent un savoir technique et visent à maximiser l'impact notamment sur le modèle économique de l'exploitation agricole. L'agriculture marocaine étant caractérisée par une très grande hétérogénéité des pratiques, les plateformes aident à mieux intégrer cette diversité et conduire des actions ciblées qui permettront aux différents agriculteurs de tirer des revenus décents de leur travail. En 2019, le nombre de plateformes de démonstration a doublé passant de 2 000 à plus de 4 000 en une année, couvrant plusieurs territoires. De nouvelles cultures ont été introduites cette année également (palmier, dattier, figuier, pommier, arachide...). Ces plateformes sont co-construites et réalisées en partenariat avec l'écosystème agricole. Ce dispositif porte en effet sur le choix, l'installation, le suivi et l'évaluation des plateformes de démonstration qui servent pour l'introduction et l'intégration des innovations agricoles adaptées à chaque système de cultures. Des programmes de fertilisation sur-mesure sont développés et déployés par les ingénieurs agronomes en partenariat avec les partenaires scientifiques et industriels du Groupe OCP.

PLUS DE

4 000

PLATEFORMES DE DÉMONSTRATION EN 2019-2020
:



2 266
plateformes de céréales
& légumineuses



1 134
plateformes de l'olivier



765
plateformes de maraîchage



368
plateformes de
l'arboriculture fruitière

PLUS DE

1 000

AGRICULTEURS VOLONTAIRES
BÉNÉFICIAIRES, DANS PLUS DE 37
PROVINCES DU ROYAUME

PLUS DE

2 000^{ha}

COUVERTS

PLUS DE

25

VARIÉTÉS CULTURALES (CÉRÉALES,
LÉGUMINEUSES, OLÉAGINEUX,
ARBORICULTURE)

300

FORMULES D'ENGRAIS NPK
SUR-MESURE PRODUITES GRÂCE AUX
UNITÉS INTELLIGENTES DE
MÉLANGE « SMART BLENDS »

100%

DE FINANCEMENT ET
D'ACCOMPAGNEMENT
PERSONNALISÉ COUVRANT TOUT
L'ITINÉRAIRE TECHNIQUE DE
CHAQUE CULTURE

SUIVI

100%

DIGITAL DES PLATEFORMES



J'ai opté cette année pour le semis direct du blé tendre suite aux recommandations de Mehdi, l'agronome de l'équipe Al Moutmir. Je suis agréablement surpris des résultats obtenus surtout avec une dose de semis si basse (1 q/ha, la moitié de la dose adoptée en mode conventionnel). J'ai ainsi fait des économies en termes de dépenses dédiées à l'achat des semences sélectionnées et j'ai également réduit les charges dues aux travaux de sol et de préparation du lit de semis. Concrètement, j'ai pu économiser plus de 1 000 DH/ha. Ce qui m'a permis de disposer d'argent pour investir en légumineuses de printemps (pois chiche) que je viens de semer suite aux dernières précipitations.



Rachid Lagziri
Agriculteur de la Commune de Ain Dfali,
Province de Sidi Kacem - Bénéficiaire du programme
Al Moutmir de Semis Direct

PROGRAMME AL MOUTMIR DE SEMIS DIRECT Relever le défi des changements climatiques

Face aux défis d'une agriculture marocaine confrontée à une période de sécheresse, le Groupe OCP mobilise technologies et démarche scientifique pour renforcer davantage la résilience des petits agriculteurs et réalise des premiers résultats probants grâce au programme de semis direct d'Al Moutmir, lancé au dernier trimestre de 2019. A travers le monde, le semis direct est en extension continue surtout dans les climats arides et semi-arides. C'est une pratique d'agriculture de conservation qui repose principalement sur le non travail du sol impliquant un minimum de perturbation du sol et le maintien de résidus végétaux, ainsi qu'au recours aux rotations culturales qui assurent une meilleure productivité et une diversification du système de production. Durant les premiers mois de lancement, l'expérience OCP a démontré que les parcelles, où les agriculteurs ont utilisé le semis direct, ont réalisé de meilleures performances que celles avec un labour conventionnel et ce, malgré un contexte marqué par le manque de précipitations. La phase pilote aura permis

la couverture de plus de 10 000 hectares avec plus de 95% de cultures en céréales. Le reste est réparti entre des légumineuses (4%), oléagineux et textiles (1%). Le système permet une augmentation notable des rendements en qualité et en quantité. Plus important encore, il permet la limitation de la perte d'eau par évaporation ainsi qu'une meilleure utilisation de la réserve en eau du sol. C'est aussi un programme inclusif qui a réussi grâce à la mobilisation des coopératives et d'agriculteurs volontaires. Pour cette opération, OCP a mis à la disposition des agriculteurs 35 semoirs avec 600 plateformes de démonstration dédiées, en plus d'un accompagnement scientifique tout au long de la conduite des cultures. L'objectif de cette initiative est d'accélérer ainsi l'adoption du semis direct à l'échelle nationale en tant que levier clé du nouveau modèle de transition agro-écologique de l'agriculture au Maroc.



35

SEMOIRS MIS À LA DISPOSITION
DES AGRICULTEURS

PLUS DE

10 000^{ha}

DE SUPERFICIE CULTIVÉE AVEC PLUS DE 99%
EN CÉRÉALES & LÉGUMINEUSES



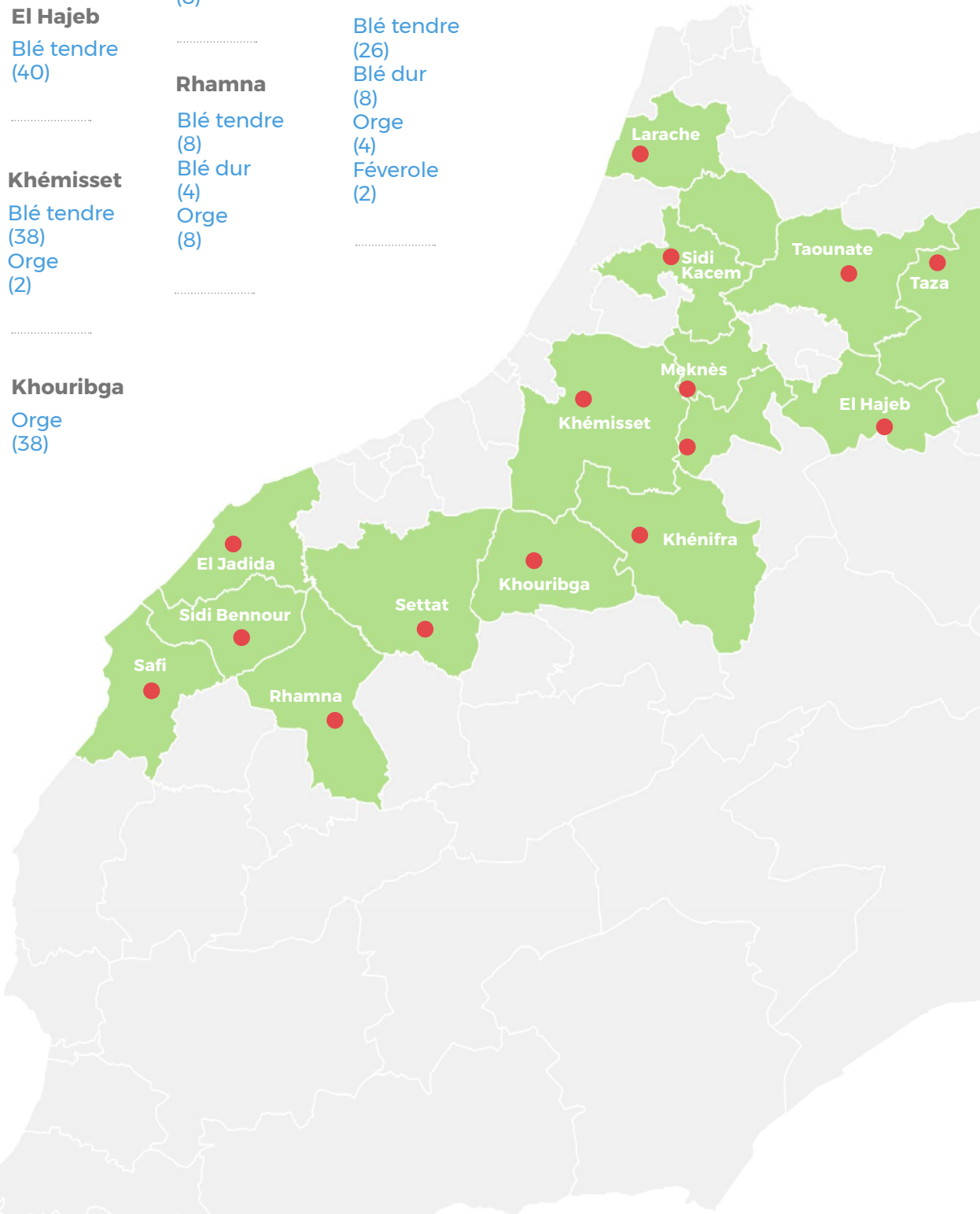
PLUS DE
2 000
AGRICULTEURS BÉNÉFICIAIRES

PLUS DE
76
COMMUNES TERRITORIALES
AU NIVEAU DE 18 PROVINCES

600
PLATEFORMES
DE DÉMONSTRATION DÉDIÉES

CARTE DE RÉPARTITION DES PLATEFORMES DE DÉMONSTRATION SEMIS DIRECT

Meknès Blé tendre (18) Féverole (2)	Taounate Blé tendre (20)	Taza Blé tendre (26) Blé dur (18) Féverole (8)	Larache Blé tendre (20)	El Jadida Blé tendre (2) Blé dur (8)	Sidi Kacem Blé tendre (20)
Sefrou Blé tendre (18) Orge (2)	El Hajeb Blé tendre (40)	Rhamna Blé tendre (8) Blé dur (4) Orge (8)	Settat Blé tendre (26) Blé dur (8) Orge (4) Féverole (2)		
Khénifra Blé tendre (16) Blé dur (2) Orge (2)	Khémisset Blé tendre (38) Orge (2)				
	Khouribga Orge (38)				
Sidi Bennour Blé tendre (10)					
Safi Blé dur (6) Orge (10) Féverole (4)					



SOLUTIONS DE POINTE POUR LA FERTIGATION

L'engrais hydrosoluble pour une meilleure absorption des éléments nutritifs

Favorisant une stratégie alliant diversification, innovation et proximité avec les agriculteurs tout en prônant la fertilisation raisonnée pour une agriculture durable et résiliente, le Groupe OCP a lancé la gamme d'engrais hydrosolubles NUTRIDROP®. Ce lancement vient accompagner l'effort national de reconversion vers l'irrigation localisée et répond aux besoins des cultures à haute valeur ajoutée. En effet, avec près de 1,7 hectare de surfaces irriguées, l'irrigation localisée gagne du terrain, et concerne désormais 35% des terrains agricoles du Royaume. D'abord importé et commercialisé depuis 2013, le MAP soluble 12-61-00 commercialisé sous le nom de NUTRIDROP® 12-61-00 est désormais produit par OCP à Jorf Lasfar selon un procédé technologique européen breveté. Avec ce tout premier produit de cette nouvelle gamme d'hydrosolubles, le Groupe OCP ambitionne d'améliorer la compétitivité de l'agriculteur marocain en lui offrant un fertilisant soluble de pointe, « made in Morocco »

et en lui assurant un approvisionnement régulier et fiable, tout en préservant les ressources hydriques. En effet, la commercialisation de NUTRIDROP® 12.61.00 permettra des gains considérables en termes de proximité et d'optimisation de la chaîne de valeur avec une réduction des coûts de stockage, du temps de commande et des ruptures de stocks, ainsi que la possibilité d'effectuer de petites commandes. C'est aussi le point d'entrée pour le développement d'une large gamme de solutions hydrosolubles de haute précision.



NUTRIDROP® 12.61.00

Le MAP soluble est un engrais cristallin utilisé en fertigation et application foliaire, parfaitement miscible avec les autres engrais hydrosolubles compatibles, hautement efficace pour la nutrition de la plante par absorption racinaire. Nutridrop® combine les avantages d'une qualité supérieure produite via une technologie européenne brevetée, et l'efficacité d'un contenu en nutriment constant 12-61-00. La composition de Nutridrop® permet à la plante de recevoir les éléments essentiels à sa croissance durant tous les stades végétatifs. Ses concentrations en phosphore 61% et en azote 12% associées à une haute solubilité et une haute pureté en font l'engrais hydrosoluble idéal pour les cultures à haute valeur ajoutée.



ACTION DU MAP SOLUBLE



HAUTE
SOLUBILITÉ
DANS L'EAU



OPTIMISATION
DE L'ABSORPTION
DES NUTRIMENTS



CONTENU
EN NUTRIMENT
CONSTANT
(12-61-00)

AVANTAGES DU MAP SOLUBLE

- ☒ Hautement soluble : adapté pour la fertigation et les applications foliaires; grande efficacité nutritive grâce à une application racinaire.
- ☒ Grande concentration en phosphore 61% : source idéale pour subvenir aux besoins phosphatés des cultures durant tous les stades végétatifs.
- ☒ Riche en azote 12% : permet un démarrage rapide de la plante.
- ☒ Haute pureté : zéro risque de résidus ou contaminants.



Voir aussi

corpo.ocpgroup.ma/en/our-products/solubles-fertilizers-1

NUTRITION ANIMALE

PHOSFEED® 21 : un nouveau record de bio digestibilité

Soucieux d'apporter continuellement des solutions adaptées aux besoins de l'agriculteur et conscient de l'importance vitale du phosphore et du calcium dans la nutrition animale, OCP propose également une gamme d'additifs phosphatés pour les animaux d'élevage. C'est en 2013 que OCP a lancé sa gamme d'additifs alimentaires en produisant le dicalcium phosphate (DCP 18%) et le mono dicalcium phosphate (MDCP 21%). Puis en 2017, OCP a démarré la commercialisation de ces produits sous la marque PHOSFEED® et a commencé à élargir son offre. Ainsi en 2018, de nouveaux conditionnements sont proposés : les petits sacs 25 Kg et 50 Kg, dans le but de satisfaire la demande grandissante de ses clients. Enrichi en phosphore et en calcium, PHOSFEED® fournit des nutriments essentiels aux animaux et leur garantit une croissance saine. En effet, le phosphore est un minéral indispensable dans la nutrition animale, il est impliqué dans de nombreux processus biologiques tels que la formation osseuse, le métabolisme énergétique, la structure cellulaire et la formation d'œufs. Destinés à tous les animaux d'élevage (aviculture, ruminants, production laitière, aquaculture, ...), les produits de la gamme PHOSFEED® sont utilisés par les producteurs d'aliments composés et les pré-mixeurs. Le produit est certifié GMP+, HACCP et ISO 22000. Dans l'optique de proposer continuellement des produits de qualité et plaçant l'éleveur au centre de ses préoccupations, le Groupe OCP a mené via le centre de recherche de l'université néerlandaise Wageningen, une étude in vivo en 2019. Cette université de renommée internationale a été sélectionnée par les clients PHOSFEED® dans le cadre de la démarche « customer focus » de la marque. Le but de l'étude était de comparer le taux de phosphore digestible des produits OCP chez la volaille à ceux de plusieurs concurrents internationaux et ce, suivant le protocole WPSA. Les résultats sont sans équivoque : PHOSFEED® 21 affiche un taux record de digestibilité de 90,3%, la meilleure digestibilité jamais mesurée pour un mono dicalcium phosphate. Ces résultats confortent le positionnement de PHOSFEED® en tant que produit hautement digestible garantissant une performance de croissance supérieure de l'animal, des coûts logistiques maîtrisés et un impact environnemental réduit grâce à des rejets moindres de phosphore.



PHOSFEED®

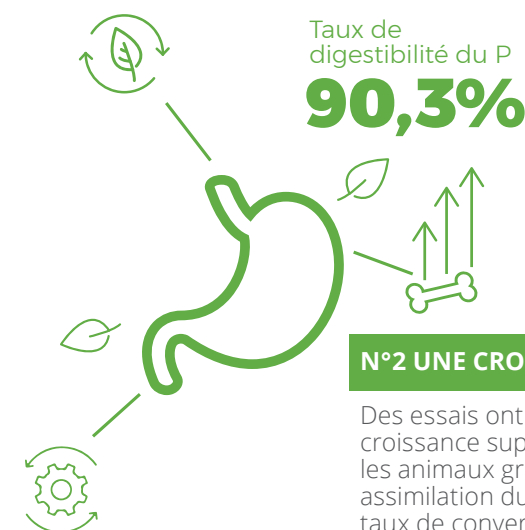
Enrichi en phosphore et en calcium, PHOSFEED® fournit des nutriments essentiels au bétail et lui garantit une croissance saine. L'apport du phosphore doit être équilibré avec l'apport du calcium et de la vitamine D afin d'assurer la croissance, la production et la reproduction chez les animaux. Destiné à tous les animaux d'élevage (aviculture, engraissements, production laitière et aquaculture, ...), le produit est utilisé par les producteurs d'aliments composés et les pré-mixeurs. Le produit est certifié GMP+, HACCP et ISO 22000.



LES AVANTAGES DE PHOSFEED®

N°1 UNE SOLUTION DURABLE

Le taux de 90,3% de digestibilité du P réduit l'impact sur l'environnement en réduisant le taux d'excrétion



N°2 UNE CROISSANCE OPTIMALE

Des essais ont démontré une croissance supérieure chez les animaux grâce à une meilleure assimilation du feed et un meilleur taux de conversion alimentaire (FCR)

N°3 DES COÛTS MAÎTRISÉS

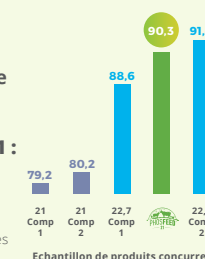
Optimisation des coûts et de la qualité grâce à une formule à forte valeur ajoutée

Voir aussi

corpo.ocpgroup.ma/index.php/en/phosfeed-mono-dicalcium-phosphate-21

Digestibilité du Feed Phosphate (en %)

PHOSFEED® 21 :
Le mix parfait alliant digestibilité du P, valeur nutritive, préservation de l'environnement et des avantages en termes d'efficacité et de coûts.



Étude in vivo menée par le centre de recherche de l'Université Wageningen aux Pays-Bas

LE MODÈLE DE PROXIMITÉ EN AFRIQUE

Des innovations locales pour transformer la chaîne de valeur agricole africaine

A l'échelle du continent, le Groupe OCP porte la même ambition, celle d'accompagner la transformation de la chaîne de valeur agricole et toucher le plus grand nombre possible d'agriculteurs afin d'accompagner leur transition d'une agriculture de subsistance à une agriculture créatrice de valeur. En Afrique subsaharienne, le secteur agricole est dominé par des petites exploitations de subsistance qui ne disposent pas des ressources et des capacités suffisantes pour s'adapter et accéder aux intrants, ou encore ont un accès restreint au crédit et aux marchés. Partant d'une approche centrée sur le fermier, la filiale africaine, OCP Africa, a œuvré en faveur d'une meilleure accessibilité à des produits adaptés pour améliorer et augmenter les rendements des agriculteurs de manière durable et viable. L'approche d'OCP Africa est bien plus que centrée sur le fermier, elle intègre également les besoins et difficultés de l'ensemble de l'écosystème agricole. Avec une présence dans de nombreux pays africains via l'ouverture de filiales et/ou de bureaux de représentation, OCP Africa aide à sécuriser la production d'engrais compétitifs près des grands bassins agricoles, à renforcer les capacités logistiques et à développer de nouveaux réseaux de distribution de proximité. Cela passe par une meilleure productivité des sols et des cultures, impliquant une offre produits best-in-class basée sur la science et la R&D et la mise en place de solutions innovantes qui créent des écosystèmes nouveaux et délivrent les meilleures pratiques agricoles.

LES 4 PILIERS DE LA DÉMARCHE OCP AFRICA

**R&D ET AGRONOMIE**

Élaborer des cartes de fertilité et de nouvelles formules customisées, adaptées aux sols et cultures

**MARKETING & VENTES**

Mettre tout en œuvre pour offrir aux acteurs des différentes filières agricoles les produits de qualité mais aussi les réseaux et les services adaptés à leurs besoins

**PRODUCTION**

Investir dans des capacités de production et des installations de blending d'engrais (unités de mélange), proches des zones de consommation afin d'assurer la disponibilité des produits adaptés

**DISTRIBUTION & LOGISTIQUE**

Garantir à l'agriculteur la disponibilité des bons produits, au bon moment, en quantités suffisantes et au juste prix

COMMUNAUTÉS LOCALES

ÉCOSYSTÈME AGRICOLE

Enfin, le processus de capitalisation passe par le partage des savoirs et des savoir-faire et la formation des agriculteurs et des jeunes. Cet engagement à long terme s'appuie sur un écosystème de partenaires riche et multiple, qu'ils soient locaux, panafricains ou internationaux. La réussite de ce modèle a d'ores et déjà permis à OCP Africa de voir ses ventes d'engrais en Afrique subsaharienne passer de 1,7 million de tonnes en 2016 à 3,1 millions de tonnes en 2019 avec une distribution équilibrée sur l'ensemble des pays desservis. Le Groupe mène de nombreux programmes d'accompagnement en vue de sensibiliser les agriculteurs aux meilleures pratiques agricoles et mettre à leur disposition toutes les ressources nécessaires pour améliorer leurs rendements tout en préservant les ressources naturelles. Il s'agit notamment des programmes Agribooster et des School Labs qui matérialisent des actions concrètes de transmission des savoirs théoriques et pratiques qui combinent des tests agronomiques, des analyses de sols et des recommandations d'engrais. À ce jour, plus de 420 000 agriculteurs ont bénéficié des projets initiés par OCP et sa filiale africaine. Les écoles itinérantes ont touché 224 244 fermiers en 2019 au Sénégal, en Côte d'Ivoire, au Ghana, au Burkina Faso, au Nigeria et en Tanzanie.



SCHOOL LABS

Les écoles itinérantes innovent grâce aux nouvelles technologies

Parmi les initiatives de proximité du Groupe OCP, les « OCP School Labs » sillonnent l'Afrique subsaharienne et poursuivent les innovations locales pour accompagner les fermiers et apporter à la terre les nutriments nécessaires en fonction des spécificités locales. Le programme est totalement axé sur l'accompagnement des petits agriculteurs allant de la transmission du savoir théorique et agronomique jusqu'au conseil en matière de conduite des cultures et de fertilisation raisonnée. Bien plus, il est pensé et conçu de manière à s'adapter aux spécificités des régions ciblées et s'adapter aux contraintes de logistique pour atteindre les petites exploitations les plus éloignées.



Les « OCP School Labs » sont composées d'une école itinérante, de laboratoires mobiles et d'un dispositif digital. Grâce aux équipes d'ingénieurs agronomes, les agriculteurs profitent ainsi d'un accompagnement pluriannuel et bénéficient des solutions technologiques pour rester connectés ou en contact direct avec leurs conseillers agricoles. L'école propose des démonstrations, des sessions de formation interactives basées sur des supports pédagogiques, parfois ludiques pour la sensibilisation aux bonnes pratiques agricoles, correspondant aux cultures dominantes des régions où ils se trouvent. Chaque formation est adaptée aux cultures dominantes dans les régions visitées. Les sols des régions ciblées sont analysés systématiquement par un laboratoire mobile qui accompagne ces écoles. Le laboratoire permet quant à lui d'aborder des aspects plus techniques tels que les besoins nutritifs des sols et les recommandations d'engrais adaptés aux sols et aux cultures locales. Les laboratoires sont dotés des dernières technologies modernes comme des capteurs infrarouges moyens, MIR et techniques à Rayons X. Ils permettent ainsi d'établir un diagnostic de la fertilité des sols en temps réel.

Au global, avec des campagnes menées au Sénégal, en Côte d'Ivoire, au Togo, en Guinée Conakry, au Ghana, au Burkina Faso, au Kenya, au Nigeria et en Tanzanie, ce sont plus de 420 000 fermiers africains qui ont été formés grâce aux OCP School Labs.



OCP SCHOOL LAB ACCOMPAGNE 70 000 PETITS AGRICULTEURS AU GHANA

L'année 2019 s'est démarquée par le déploiement du programme « OCP School Lab » au Ghana. Pour cette campagne, l'école itinérante a été déployée dans la région d'Ashanti dans une première étape, située dans le centre du pays et le Haut-Est, avant d'atteindre le Haut-Ouest dans sa seconde étape, parcourant ainsi 160 communautés au total. Durant cette tournée, 3 unités itinérantes ont touché plus de 70 000 petits agriculteurs ghanéens à travers la fourniture des analyses de sol et des recommandations pour l'application d'engrais répondant aux besoins du sol et des cultures. L'initiative aide ainsi les agriculteurs à améliorer leur productivité en leur proposant un large éventail de services allant des démonstrations et des sessions de formation interactives sur les bonnes pratiques agricoles aux conseils en agronomie.



Je cultive du maïs, des tomates et de l'igname. Avec l'aide d'OCP Africa, j'ai pu doubler mes récoltes. Avant de faire leurs recommandations, les ingénieurs agronomes d'OCP Africa ont prélevé des échantillons de mon sol pour l'examiner et me conseiller sur les méthodes à suivre pour améliorer mes rendements. J'invite tous mes collègues agriculteurs du Ghana à les écouter et suivre leurs bons conseils.



Opoku Abraham
Agriculteur

5 000 AGRICULTEURS SÉNÉGALAIS BÉNÉFICIENT DES SERVICES AGRICOLES



Le Groupe, à travers OCP Africa, en partenariat avec la Société Internationale Islamique de Financement du Commerce (ITFC), membre du Groupe de la Banque Islamique de Développement (BID), ont lancé la troisième campagne du Programme « OCP School Lab » au Sénégal, dans la zone agro-écologique des Niayes, dans la région de Thiès. Cette initiative conjointe fait suite à l'accord signé en octobre 2019 et réaffirme la volonté des partenaires d'appuyer l'émergence d'une agriculture durable au Sénégal qui dispose d'un fort potentiel dans le domaine agricole. Cette nouvelle campagne s'adresse particulièrement aux cultures de la pomme de terre et de l'oignon dans la zone agro-écologique des Niayes. L'implémentation technique du projet a été assurée par l'Agence Nationale de Conseil Agricole et Rural (ANCAR). Au total, 5 000 fermiers ont bénéficié des services agricoles d'OCP School Lab, bénéficiant d'analyses de sols ainsi que de conseils spécialisés sur le plan de la fertilisation de leurs parcelles. À travers cette initiative, OCP et ses partenaires contribuent à répondre à la problématique majeure de fertilisation des sols pour les petits agriculteurs.



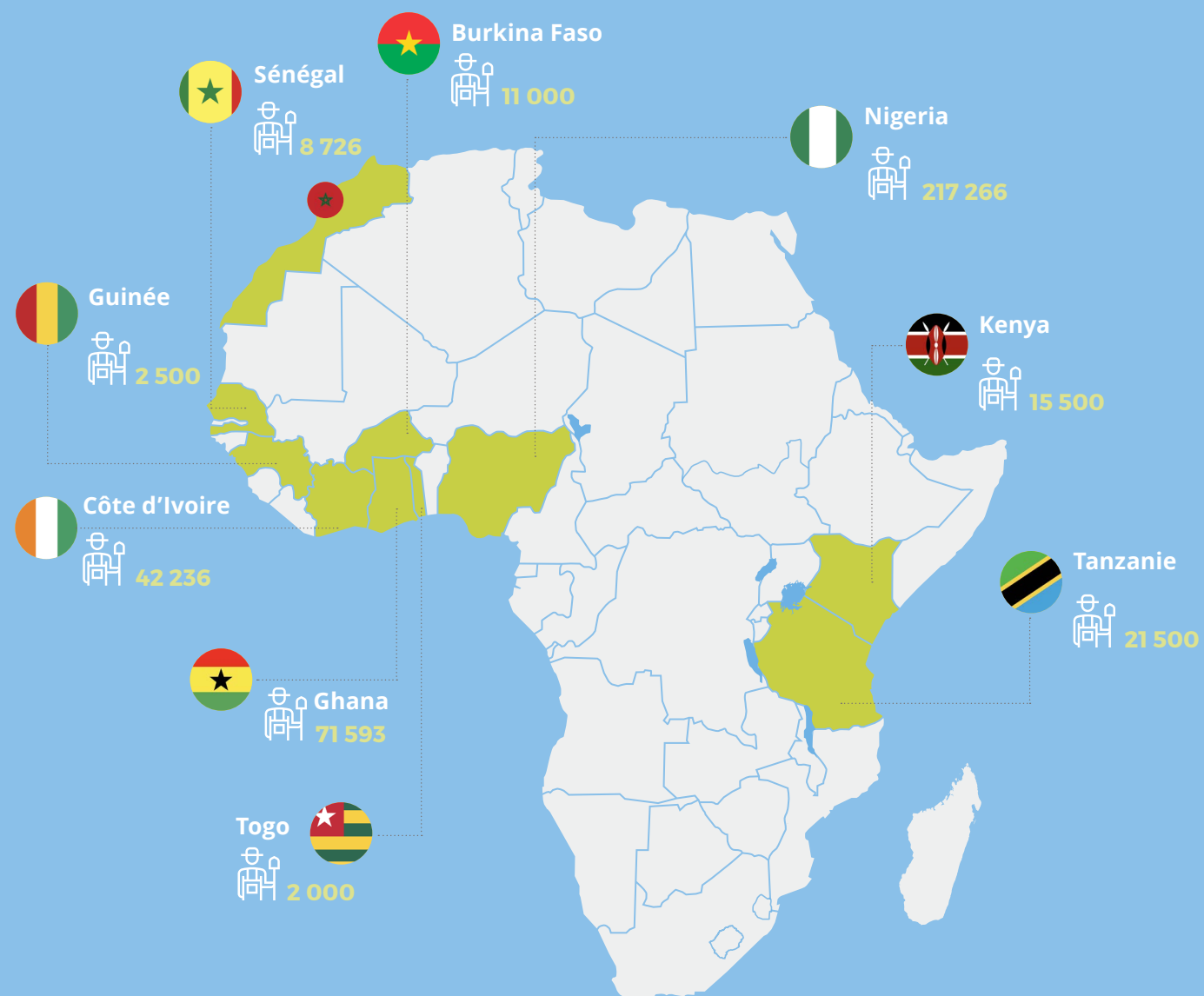
Je cultive le maïs à Adidwa. Avant, j'utilisais les engrais en grande quantité mais les récoltes ne suivaient pas. Grâce à OCP Africa, j'ai appris à utiliser la bonne dose d'engrais, adaptée à ma culture, la bonne façon de planter le maïs, le désherbage autour de la plante... Maintenant que j'ai pris connaissance de toutes ces bonnes pratiques, je suis confiante en l'avenir.



Florence Opoku
Agricultrice



■ L'EMPREINTE DU PROGRAMME OCP SCHOOL LAB (2016-2019)



421 496

AGRICULTEURS TOUCHÉS
DANS 9 PAYS



+15

LABORATOIRES MOBILES
SILLONNENT LE CONTINENT



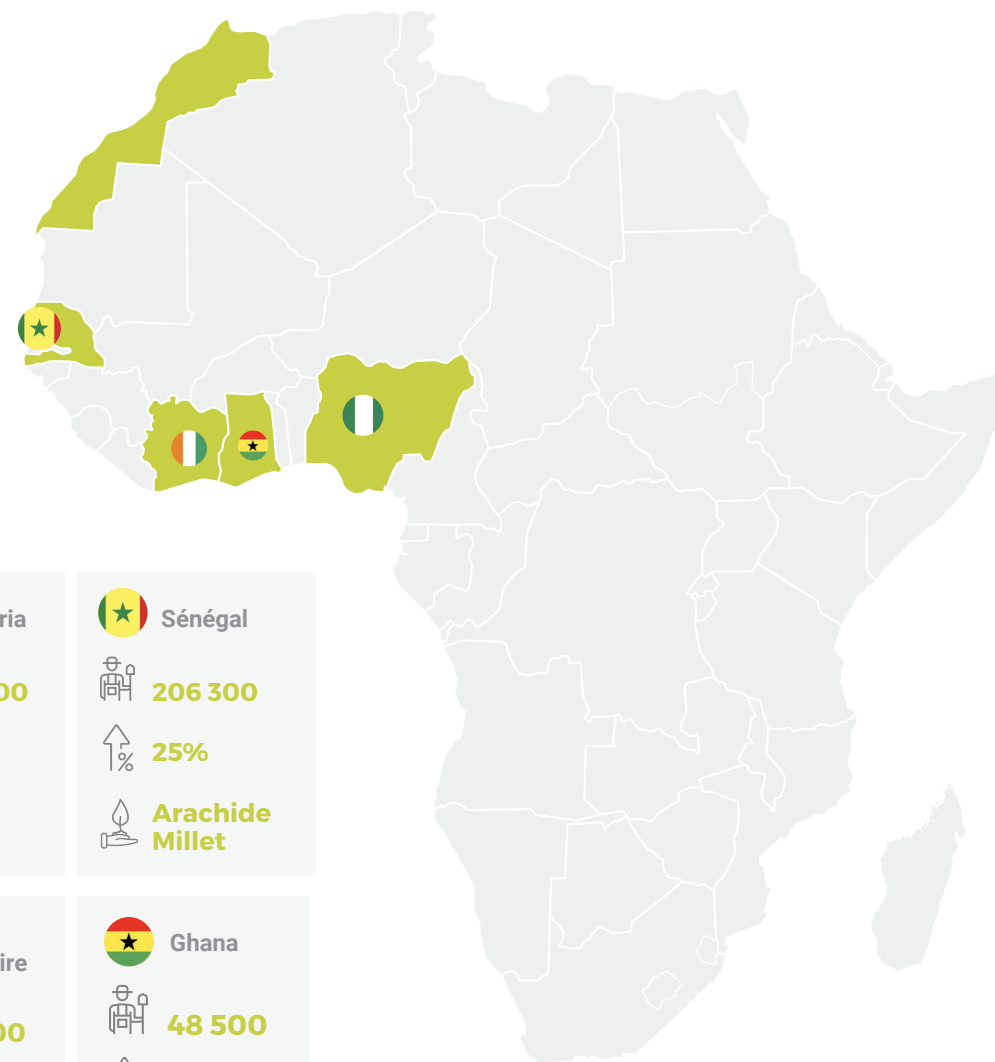
4 000

VILLAGES TOUCHÉS



AGRIBOOSTER Un package complet pour booster l'écosystème agricole

En phase de déploiement sur le continent pour développer les rendements des agriculteurs, de la fourniture d'intrants jusqu'à la mise en relation avec le marché, le programme « Agribooster » de la filiale africaine, OCP Africa, se veut un modèle de développement inclusif visant à offrir aux agriculteurs les meilleures conditions pour permettre l'augmentation de leurs rendements et le développement de leur productivité en ayant accès à un package complet de produits et services tout en renforçant les liens avec le marché. L'offre « Agribooster » permet ainsi aux agriculteurs d'avoir accès à des produits et services de qualité notamment par la fourniture d'intrants (fertilisants, produits phytosanitaires, semences hybrides), des sessions de formation autour des meilleures pratiques de fertilisation raisonnée, l'accès aux potentiels acquéreurs sur le marché, un accompagnement rapproché, l'accès aux services financiers (notamment des prêts à crédit). Déployé avec succès au Nigeria, au Sénégal, en Côte d'Ivoire et au Ghana, le programme a accompagné depuis 2016 près de 320 000 petits exploitants de maïs, de riz et de sorgho, boostant les rendements de certaines cultures de 33% en moyenne.



Nigeria 64 000 44% Maïs Riz	Sénégal 206 300 25% Arachide Millet
Côte d'Ivoire 2 000 35% Riz	Ghana 48 500 35% Maïs



320 000

AGRICULTEURS BÉNÉFICIAIRES



PAYS EN
AFRIQUE



CULTURES
PRINCIPALES : MAÏS,
RIZ, ARACHIDE ET
MILLET

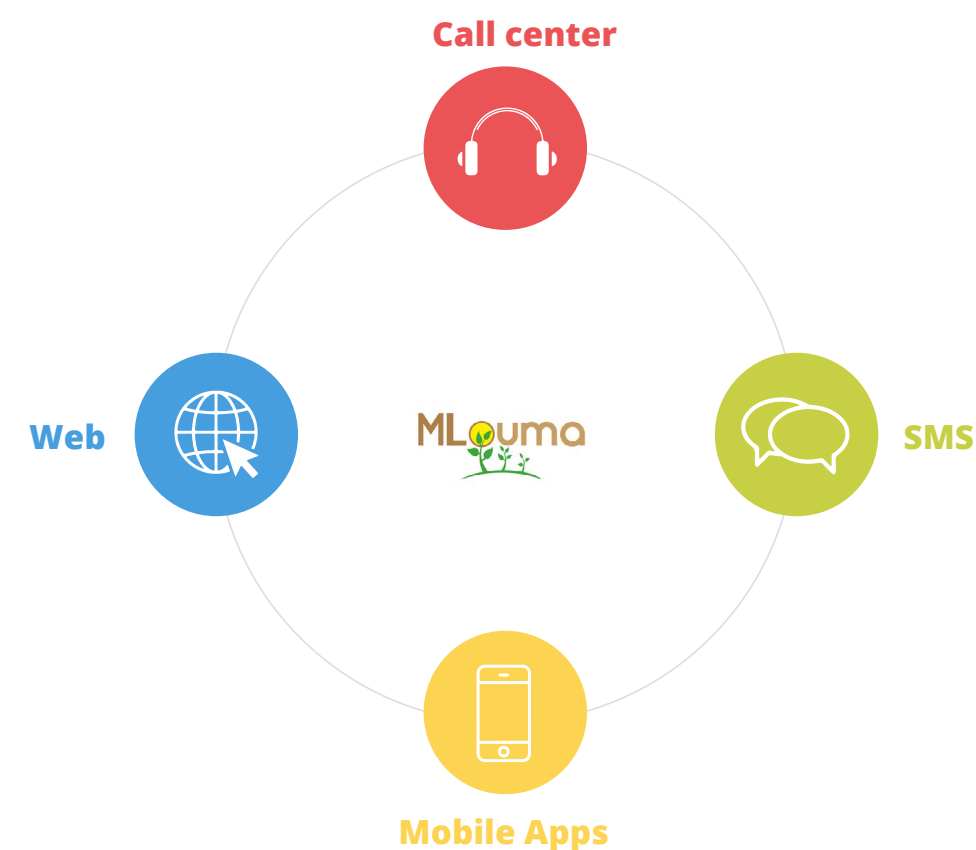


D'AUGMENTATION DE
RENDEMENT MOYEN



MLOUMA, POUR S'INSPIRER DES START-UPS À SUCCÈS

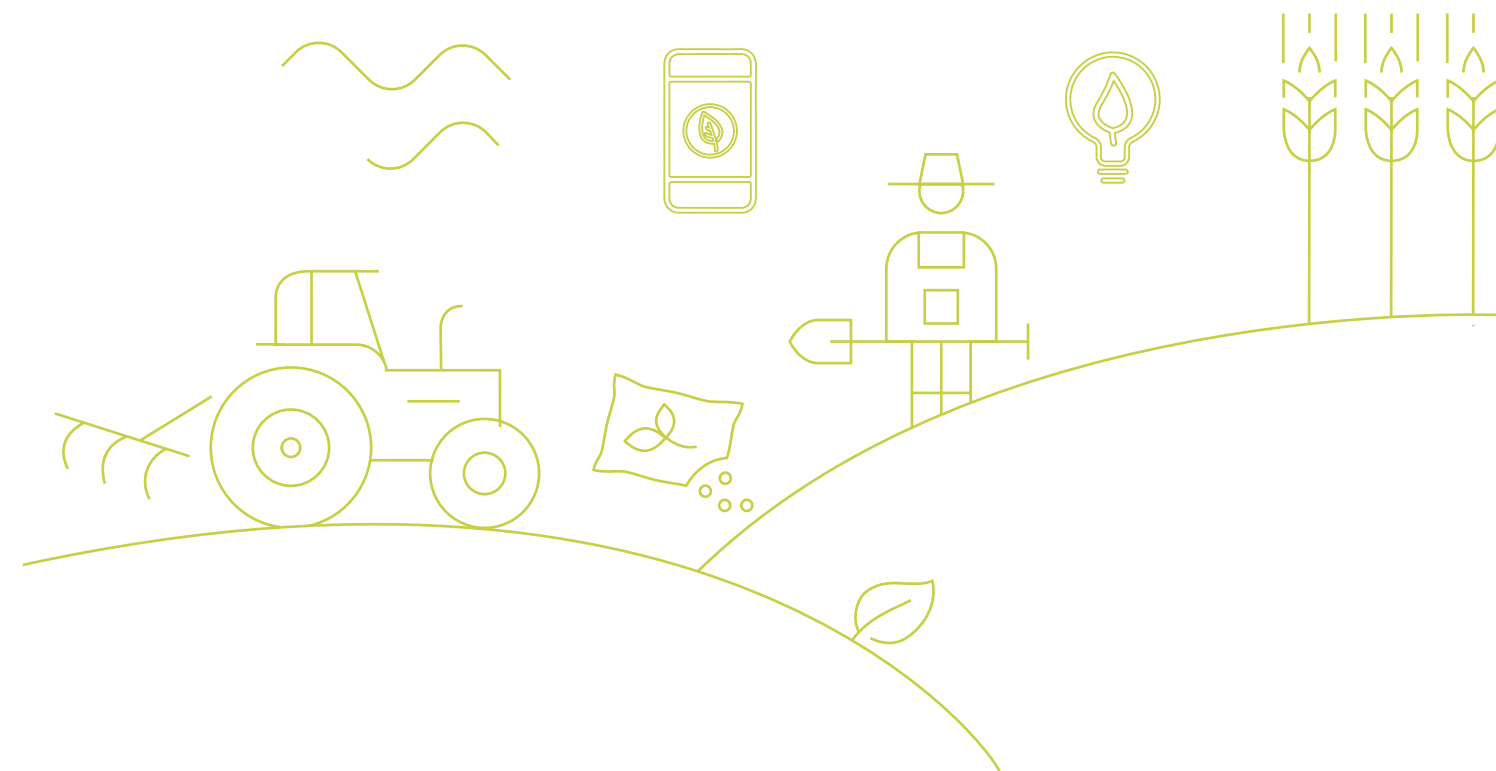
Véritable success story, le Groupe OCP, à travers OCP Africa, s'est engagé aux côtés de la start-up « Mlouma » et ICCO Cooperation pour le lancement d'une initiative pilote au Sénégal ciblant plus de 1 500 petits agriculteurs. Celle-ci vient répondre à la problématique de la commercialisation des produits agricoles. En Afrique, les agriculteurs sont souvent confrontés aux problèmes liés à la visibilité de leurs produits après chaque campagne agricole. Ils font également face aux intermédiaires qui réduisent considérablement leurs marges. La réponse consiste à mettre directement en relation producteurs et acheteurs en utilisant plusieurs canaux : Web, SMS, App... C'est une solution digitale qui permet de diffuser les bonnes pratiques, de développer et connecter la communauté des acteurs du secteur agricole au Sénégal. « Mlouma » repose essentiellement sur le système USSD grâce auquel les agriculteurs et acheteurs peuvent échanger via SMS et sans Internet. Aujourd'hui, la plateforme travaille avec plusieurs groupes qui rassemblent 6 coopératives et plus de 1 500 fermiers. Le projet compte l'onboarding de plusieurs institutions financières telles que l'UIMSEC (Dakar), Caurie (Thiès), Mec Fadec Ndjambour (Kébémér) et UFM (Louga).





LE DIGITAL pour ouvrir les frontières

Le digital est une opportunité importante pour l'agriculture qui dépend de beaucoup de paramètres : climatiques, conduite technique, semences, utilisation de produits phytosanitaires... Les solutions digitales aident à faciliter la prise de décision au bon moment et capitaliser sur la data. Elles facilitent aussi le quotidien des agriculteurs. Pour le Groupe OCP, le digital est au centre des solutions développées, surtout qu'il démocratise pour les agriculteurs l'accès aux nouvelles technologies et à l'information de manière plus globale. Il peut agir en véritable levier numérique pour accélérer la diffusion du savoir, réduire les distances géographiques et avoir un effet démultiplicateur important dans la transformation de l'agriculture. Le Groupe propose des solutions digitales adaptées et personnalisées en fonction des régions et des cultures, prenant en compte l'environnement socio-économique du Maroc et des pays africains ciblés ainsi que les prérequis d'adoption s'y rattachant. Toucher dans un même temps le plus grand nombre d'agriculteurs à travers le monde, offrir des solutions immédiates et adaptées, promouvoir les meilleures pratiques de fertilisation raisonnée et former le plus grand nombre... tel est le challenge de l'offre digitale pour le Groupe qui ne voit pas la révolution du numérique en agriculture comme une avancée uniquement technologique mais plutôt agronomique car elle englobe à la fois les outils, les méthodes de travail et surtout les connaissances agronomiques.

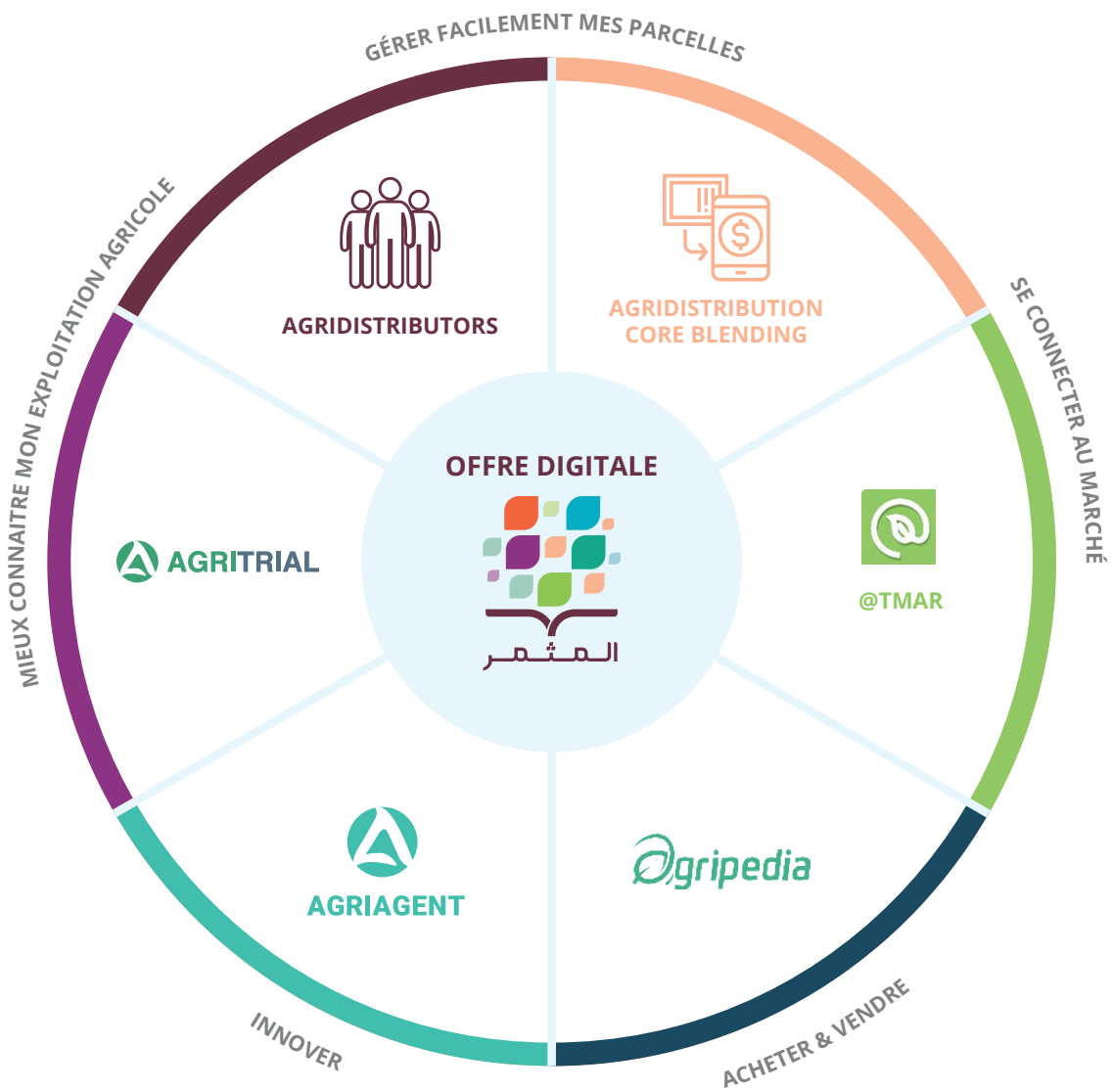


L'AGRICULTURE À L'ÈRE DU NUMÉRIQUE

Al Moutmir offre un bouquet digital de pointe

Résolument engagé à étendre son support de proximité à tous les agriculteurs partout au Maroc, le Groupe OCP mise sur la technologie digitale et en fait un levier fondamental dans le cadre de sa stratégie de proximité, notamment à travers les programmes de l'initiative «Al Moutmir». Elle permet d'atteindre le plus grand nombre d'agriculteurs, de vulgariser les services et de capitaliser sur les réalisations effectuées sur le terrain. Plusieurs solutions digitales et technologies ont été développées ou co-développées avec des partenaires du Groupe et mises à la disposition des acteurs de la chaîne de valeur agricole.

■ OFFRE DIGITALE AL MOUTMIR



@TMAR

Une solution de conseil agricole qui agrège tous les services proposés aux agriculteurs et facilite la prise de décision relative à l'activité agricole. @tmar propose 6 services opérationnels :

- Les Infos marché
- Mon simulateur de rentabilité
- Suivre ma parcelle
- Ma Météo
- Mon NPK
- Dr Crops.

AGRIAGENT

Solution qui permet d'assurer une gestion intégrée des activités de conseil agricole. Elle facilite notamment le suivi des activités « terrain » des ingénieurs agronomes et le suivi en temps réel des pratiques agricoles.

AGRIPÉDIA

Véritable référentiel scientifique mis gratuitement à la disposition des agronomes, agriculteurs et étudiants sous forme d'une plateforme web qui agrège le savoir agronomique OCP. La solution permet de capitaliser, faciliter et mieux partager le savoir scientifique pour diffuser les bonnes pratiques d'une agriculture durable et responsable. Guides de cultures, vidéos didactiques, illustrations statiques et animées sont parmi les références mises à la disposition des utilisateurs selon leurs natures. Plusieurs groupes de cultures sont présentés au niveau de la plateforme.

AGRIDISTRIBUTORS

Une solution qui est destinée à répondre aux problématiques terrain des fabricants-distributeurs qui représentent un maillon fort de la chaîne de valeur agricole. Regroupant les services d'une application web dédiée exclusivement aux fabricants-distributeurs pour faciliter leur travail au quotidien, elle comporte deux volets distincts : le premier volet permet de modéliser le processus ou le workflow opérationnel (commandes/enlèvement engrais) pour favoriser une bonne prise de décision. La seconde offre des outils pédagogiques et techniques adaptés à leurs activités et sur lesquels ils pourront s'appuyer pour mener de manière efficace leurs activités au quotidien.

AGRIDISTRIBUTION CORE BLENDING

Le Core Blending est une solution intégrée qui permet de donner dans un laps de temps très court la formulation la plus intéressante en matière de prix. Simulateur rapide et puissant, il a été élaboré exclusivement pour les distributeurs-fabricants pour les aider à trouver la combinaison en intrants (DAP, TSP, KCL, SOP, CAN, Urée...) la plus optimale en matière de coût pour fabriquer une formule NPK donnée. Ce modèle tient compte de la compatibilité chimique et physique entre les différents intrants ainsi que leur disponibilité en stock. Il offre également la possibilité d'étoffer la liste des intrants en paramétrant d'autres de la même catégorie (P, N et K).

AGRITRIAL

Une solution permettant la digitalisation de la conduite agronomique des parcelles de démonstration et la remontée en temps réel d'informations fines sur l'évolution des plateformes (stades phénologiques, couleurs, stress, taille, photos et vidéos des plantes...). Ces données constituent un gisement d'informations et sont mises à la disposition de l'écosystème scientifique, académique et économique.

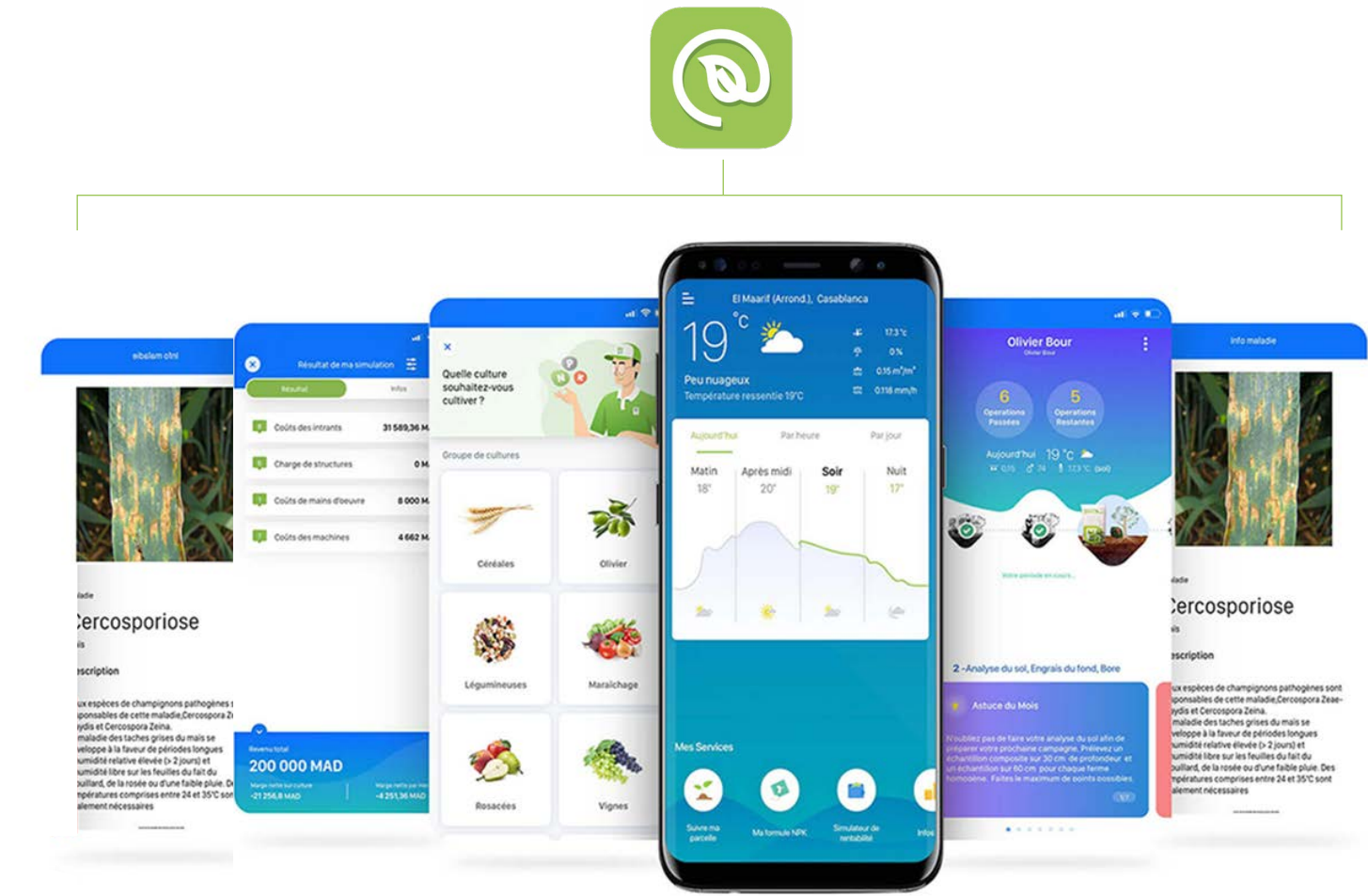
L'APPLICATION MOBILE « @TMAR »
Le conseil agricole pour tous, partout au Maroc
et gratuitement

Soucieux d'étendre son support de proximité à tous les agriculteurs et partout au Maroc, le Groupe OCP, à travers le programme « Al Moutmir », renforce son offre en lançant «@tmar», la nouvelle plateforme mobile de conseil agricole. Développée avec et pour les agriculteurs, «@tmar» ambitionne de rendre l'information scientifique disponible pour tous, tout en facilitant la prise de décision relative à l'activité agricole grâce à un bouquet de services d'accompagnement agronomique et technique (choix d'intrants, recommandations de fertilisation, ...), économique lié aux décisions financières ou encore à l'accès aux données météorologiques. Facile et intuitif, ce bouquet de services repose sur des concepts et modèles technologiques avancés tels que l'intelligence artificielle et l'imagerie satellite qui permettent d'apporter des recommandations sur-mesure à chaque agriculteur en fonction de ses besoins.

Avec un accompagnement personnalisé pour chaque agriculteur, «@tmar» couvre d'ores et déjà plusieurs cultures parmi les plus répandues au Maroc (céréales, légumineuses, arboriculture et maraîchage). Cette application 100% marocaine a été conçue et développée dans sa globalité par une expertise technique nationale : agronomes, ingénieurs informaticiens et télécoms, architectes de solutions, designers d'applications et bien d'autres forces vives. «@tmar» est disponible gratuitement sur Google Play Store (Android) et sur l'App Store (IOS). Un call center et une page Facebook « Al Moutmir » sont également mis à la disposition de tous les agriculteurs afin d'accompagner l'appropriation par les usagers des différents services offerts et pour soutenir l'usage du digital pour tous et partout en milieu rural.



SIX SERVICES OPÉRATIONNELS

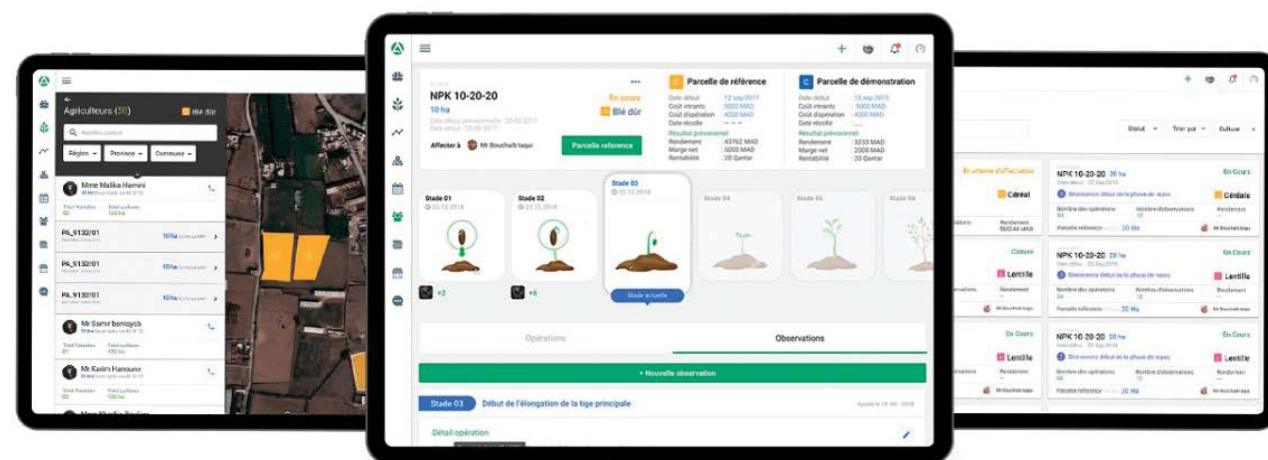


Les Infos marché	Mon simulateur de rentabilité	Suivre ma parcelle	Ma Météo	Mon NPK	Dr. Crops
Un service informationnel sur les cours mondiaux des produits agricoles qui pourraient intéresser aussi bien les agriculteurs que l'écosystème.	Ce service permet à l'agriculteur d'adopter une approche économique qui confirme la viabilité et la rentabilité de toute opération avant son exécution.	Un service qui dote l'agriculteur d'outils d'assistance pour suivre sa parcelle tout au long de l'itinéraire technique de sa culture.	L'agriculteur est informé en temps réel grâce à ce service des données et des prévisions météorologiques les plus précises concernant sa région (précipitations, évapo-transpiration, vent, humidité des sols...)	Un outil scientifique permettant d'orienter l'agriculteur dans le choix de l'engrais NPK à utiliser pour un rendement optimal. Ce service prend en considération les potentialités agro-climatiques de la région ainsi que les résultats des analyses de sol de sa parcelle et de la culture qu'il compte entreprendre.	Grâce à l'intelligence artificielle, cette application spécialisée dans toutes les grandes cultures aide l'agriculteur à identifier, à partir de la photographie d'une plante, le « bioagresseur » de sa culture et lui propose des remèdes adaptés pour tout parasite et maladie ou carence en nutriments.

AGRIAGENT

La solution intelligente pour une gestion intégrée

Suivre les récoltes et les opérations culturales en temps réel, accompagner des milliers d'agriculteurs sur le terrain et suivre chacune des étapes de la conduite des cultures nécessite un pilotage quasiment en temps réel ... Ces informations sont cruciales pour les prises de décision liées aux récoltes, à la fois pour l'agriculteur et pour l'ingénieur agronome qui l'accompagne. Cette solution combine à la fois des données parcellaires et des images satellites par région et par culture. Elle englobe le suivi des activités terrain des ingénieurs agronomes, l'évaluation de la performance, la digitalisation des opérations culturales, la gestion et le monitoring des rendements et le suivi en temps réel des pratiques agricoles ou encore des opérations réalisées sur le terrain. Cette application est actuellement utilisée pour suivre les agriculteurs à travers les 200 localités du programme « Al Moutmir » au Maroc.



L'AFRIQUE DIGITALE

OCP Africa connecte les agriculteurs africains

Dans sa démarche de proximité à travers le continent, le Groupe, à travers OCP Africa, mise fortement sur le digital pour améliorer les offres et services proposés aux agriculteurs et s'appuie également sur les dernières technologies pour l'analyse des données. L'offre digitale d'OCP Africa intègre une panoplie d'outils et de services adaptés aux fermiers africains favorisant l'accès à distance aux informations utiles (météo, prix des intrants et des commodités...), mais aussi au marché.



Nutrient Expert

Une solution digitale développée par l'International Plant Nutrition Institute (IPNI) qui permet de générer des recommandations d'engrais directement auprès de l'agriculteur.



Farmer Outreach

Une solution digitale développée par SourceTrace* qui permet de suivre les activités des milliers d'agriculteurs et la gestion des interactions des agents agronomes qui les accompagnent pour des prises de décisions liées à toute la saison agricole.



Live GAP Demos

Des solutions digitales et interactives pour acheminer le savoir technique et agronomique aux petits agriculteurs (Good Agricultural Practices).



Udongo

Une plateforme digitale développée en interne et ouverte à l'écosystème qui promeut la chaîne de valeur agricole à travers divers agri-services.

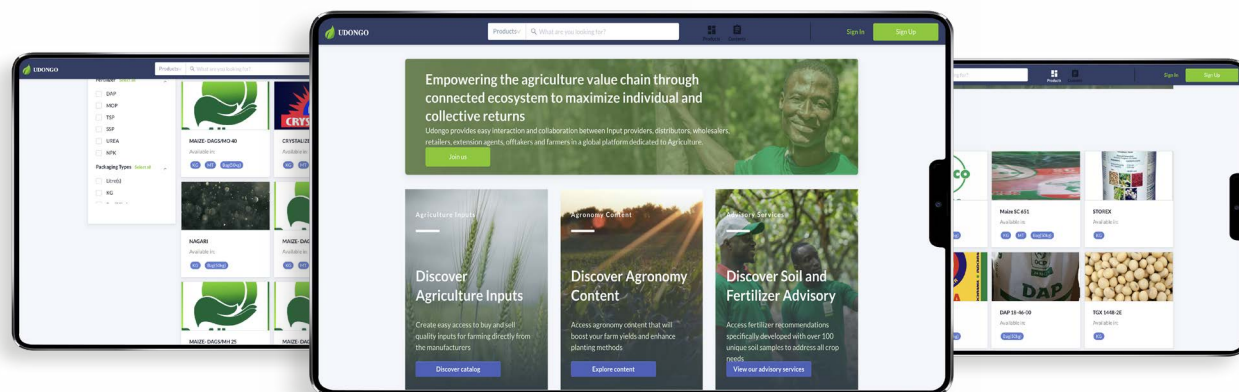
*start-up spécialisée dans les agri-services basée à Cambridge et dont les activités de développement sont basées à l'international, notamment en Inde.

UDONGO

Une plateforme AgTech pour mieux servir les agriculteurs en Afrique

Lancée en 2019, Udongo est une plateforme digitale qui promeut la chaîne de valeur agricole à travers divers services tout en plaçant l'agriculteur au cœur de l'écosystème. La solution digitale offre aux agriculteurs la possibilité d'accéder au marché des intrants agricoles mais aussi à un accompagnement de proximité à travers les Agri Extension Agent Network. Udongo propose du contenu pédagogique et pratique sur les meilleures pratiques agricoles ainsi que des conseils et des recommandations spécifiques pour le fermier. Cette initiative sera potentiellement développée dans les pays de présence stratégique du Groupe tout en intégrant de nouveaux services.

La solution existe sur le web mais aussi via une application smartphone proposant aux agriculteurs un « one-stop-shop » à travers des services intégrés et complémentaires. En phase continue de déploiement, OCP Africa a lancé cette plateforme en pilote au Nigeria et prévoit de l'étendre à d'autres pays africains.



■ INNOVATION DIGITALE : UN FULL AGRI-SERVICE PACKAGE LANCÉ PAR OCP AFRICA



UNE « MARKETPLACE » DIGITALE POUR LES INTRANTS AGRICOLES ET LES AGRI-SERVICES

Accès à un catalogue d'intrants agricoles de qualité (semences, engrais, CPP) ainsi que de services (mécanisation, conseil agronomique et vétérinaire) couvrant les régions de présence.



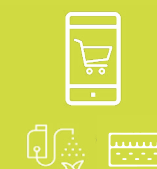
EMPOWERMENT DES AGRI-DISTRIBUTEURS

Boîte à outils de services de gestion : gestion des stocks, gestion des carnets de commande, gestion des relations et comptes des fermiers pour les agri-distributeurs (fournisseurs d'intrants, distributeurs...).



FARMING DIGITAL ACADEMY

Contenus pédagogiques sur les Bonnes Pratiques Agricoles (BPA) en matière de fertilisation raisonnée et de rationalisation des intrants agricoles, de contrôle qualité...



GESTION DES EXPLOITATIONS ET DES PARCELLES

- Consolidation et gestion des données et informations des agriculteurs liées à leurs exploitations à travers un portail dédié (Farmer Data Management).
- Accompagnement de proximité des fermiers à travers « l'Agri Extension Agents Network ».
- Traçabilité et monitoring des activités.
- Recommandations et conseil agricole.

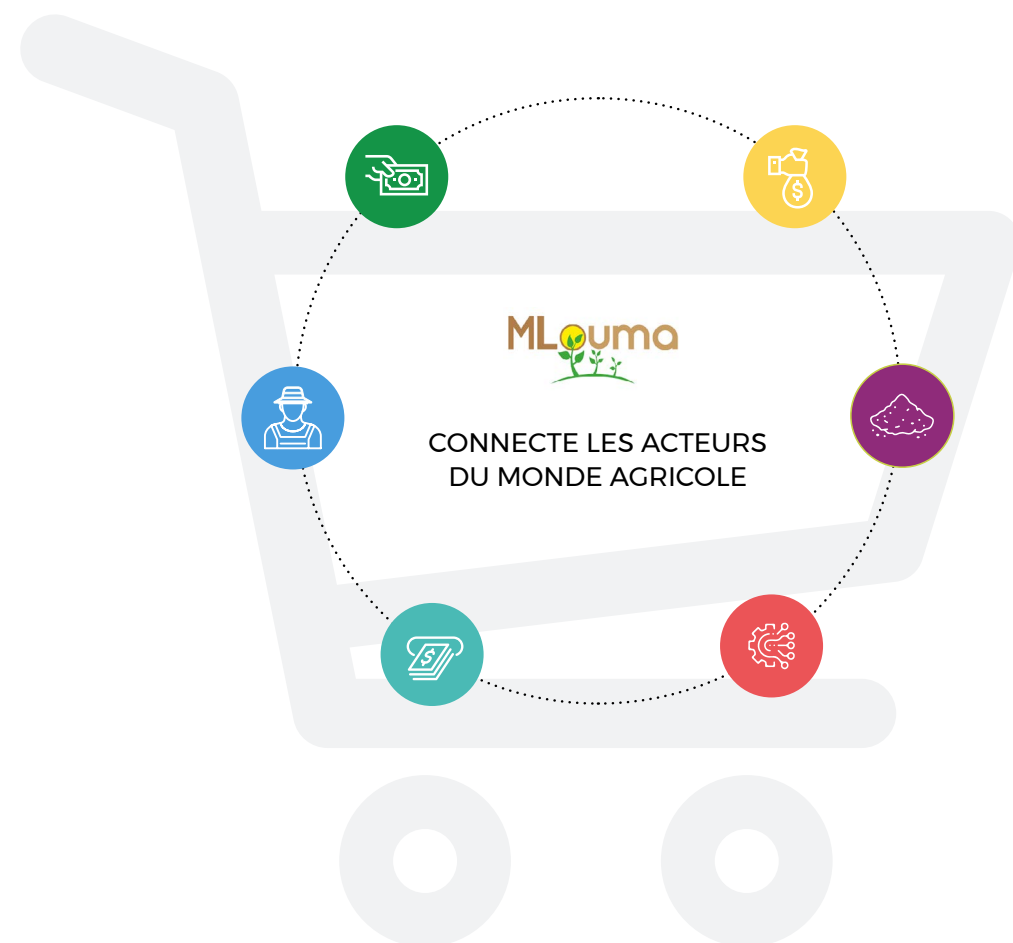
Voir aussi

www.udongo.ng



MLOUMA, POUR S'INSPIRER DES START-UPS À SUCCÈS

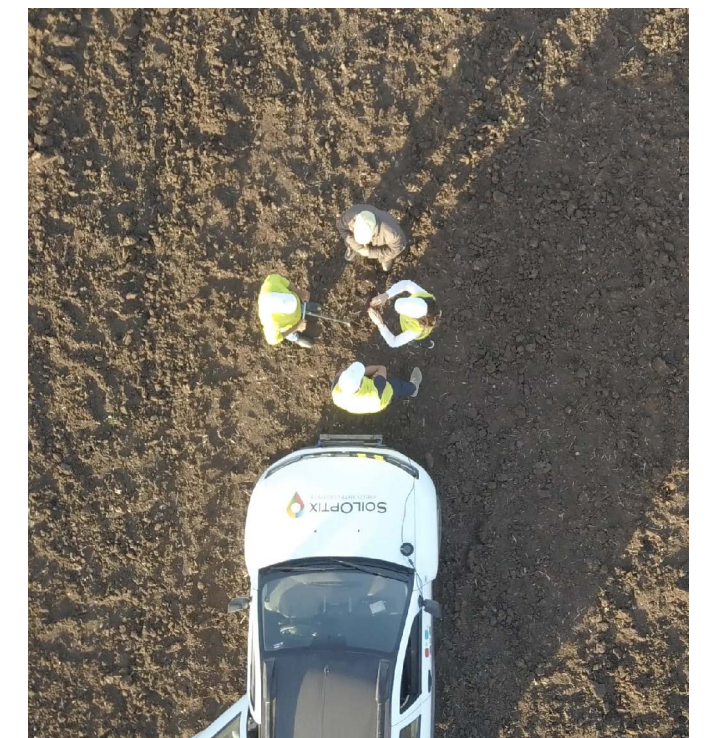
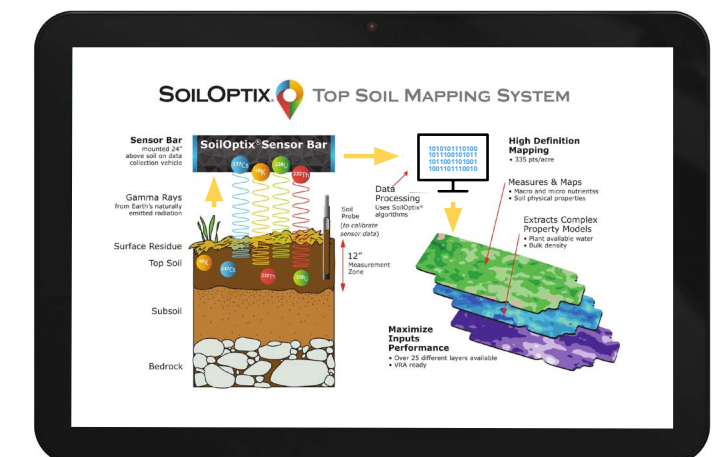
MLouma, plateforme web mobile qui accompagne les acteurs du monde agricole dans la prise des meilleures décisions dans le cadre de leurs activités, en partenariat avec ICCO Cooperation et OCP Africa, a développé une nouvelle solution digitale appelée «Xam Sa Mbay» qui vient compléter l'offre de Mlouma au Sénégal. Pour son lancement prévu début 2020, cette innovation est conçue pour les acteurs des chaînes de valeur « oignons » et « niébé » dans un premier temps, avant de s'étendre aux cultures de riz, de pomme de terre, d'acajou, de maïs et de la banane. Focalisée sur les technologies associées aux activités de terrain, la plateforme digitalisée permet aux agriculteurs d'accéder à une base de données des acteurs avec la possibilité d'enrôler des membres, de connaître le prix du marché des produits agricoles ou la localisation des marchés et des acheteurs, ou encore les alertes météorologiques (pluies, sécheresses...) et celles sur les maladies et parasites pouvant affecter les cultures mais aussi effectuer des paiements à distance via mobile money. Du côté des institutions financières, la solution digitale offre une opportunité d'enrôler l'ensemble des points de services, un suivi du recouvrement des crédits et la possibilité de proposition des services et produits financiers aux producteurs, aux acheteurs, aux fournisseurs d'intrants, ... Pour leur part, les fournisseurs d'intrants ont accès à des offres de services et de produits avec l'opportunité de vente des intrants aux acteurs demandeurs. Les services techniques tout comme les acheteurs peuvent aussi se servir de ce système d'information. De cette façon, celle-ci favorise pour l'ensemble des acteurs, l'accès à des services de conseils et des informations utiles à une bonne prise de décision, pour les petits agriculteurs.



CARTE DES SOLS HAUTE DÉFINITION Le potentiel des innovations technologiques pour une agriculture intelligente

L'essence des innovations technologiques réside dans la création de valeur à partir de données, d'aller au-delà de la simple présence et de la disponibilité de données et de créer une intelligence exploitable. Voilà pourquoi le Groupe OCP investit dans les solutions technologiques pour aider les agriculteurs à mieux connaître les besoins des sols, améliorer leur productivité tout en préservant les ressources de la planète. Parmi les innovations du Groupe, la technologie SoilOptix est une des innovations développées pour offrir des solutions adaptées et personnalisées. Cette technique de précision basée sur les rayons gamma, permet de scanner une parcelle de manière à offrir des cartes de haute définition de sa composition en macro et micro éléments. Combiné à l'analyse de sol, SoilOptix offre une meilleure compréhension des besoins des sols, et contribue ainsi à améliorer les rendements des agriculteurs tout en préservant les ressources. Les innovations en matière de personnalisation de l'offre de services continuent de s'enrichir avec des technologies telles que le LIBS et Agropad. La première est actuellement une solution développée conjointement avec l'UM6P utilisant la méthode Spectroscopie sur plasma induite par laser (Laser Induced Breakdown Spectroscopy) pour une analyse multi-élémentaire directe et rapide en agronomie, explorant le potentiel de cette technologie dans l'analyse quantitative des éléments nutritifs présents dans les sols, les plantes et les fertilisants. La seconde est une technologie qui se base sur l'intelligence artificielle et permet via l'utilisation de patches de scanner rapidement les composantes du sol. Agropad est actuellement en développement conjoint avec le partenaire digital du Groupe, IBM.

LA TECHNOLOGIE SOILOPTIX DÉPLOYÉE AU MAROC



ENGRAIS NPK BLEND & FERTILISATION CUSTOMISÉE La technologie «Smart Blender» booste le sur-mesure



Au cœur des enjeux agronomiques, la nutrition des plantes dépend de différentes variables liées au sol, au climat, aux cultures... La fertilisation s'inscrit donc dans une dynamique d'optimisation. Pleinement engagé à promouvoir la fertilisation raisonnée, le Groupe OCP encourage l'utilisation des NPK blend sur-mesure, une démarche technique permettant de proposer des équilibres à la carte en ajustant les apports de fertilisants aux besoins des cultures. L'apport d'engrais NPK blend sur-mesure contribuant à une meilleure nutrition des sols et à de meilleurs rendements, le Groupe a conçu une technologie pour mettre à la disposition des agriculteurs, à travers son réseau des distributeurs agréés, une unité de production intelligente «Smart Blender» pour relever le défi de la personnalisation. C'est une solution technologique développée par les équipes OCP, composée d'un software et d'une machine. Cette unité smart de production des engrais NPK Blend permet d'introduire les paramètres d'analyses de sol de l'agriculteur et génère automatiquement la formule d'engrais de mélange adaptée au sol et à la culture. Celle-ci est utilisée par le mélangeur d'engrais pour l'utilisation stricte des quantités nécessaires au mélange lors de la fabrication d'engrais avant d'être mises sous sac. Le logiciel génère automatiquement les informations détaillées de fabrication imprimées sur des étiquettes et permettant d'assurer une traçabilité totale de la production.

En partenariat avec ses distributeurs agréés, le Groupe OCP a entamé la phase de production des unités de production intelligentes pour les engrais NPK offrant aux agriculteurs des formules personnalisées. Pour les exploitations agricoles, ces formules sont encore plus adaptées à la nature de leur sol et à leur culture. Ce sont 30 unités «Smart Blender» qui ont été déployées au niveau des principales zones régionales marocaines en 2019. Ces mélangeurs intelligents permettent de personnaliser la production des engrais selon les cultures, la qualité des sols ainsi que leurs besoins en produits fertilisants. Les 30 points de vente ont été mis en place au niveau des distributeurs dont Fertika vient en tête avec 7 unités à travers le Maroc. En moyenne, la capacité des mélangeurs «Smart Blender» est de 5 000 tonnes par an pouvant couvrir jusqu'à 10 000 hectares de surfaces cultivables. Cette offre vient consolider le dispositif de proximité et des plateformes de démonstration déjà mis en place au profit des agriculteurs sans parler des journées de sensibilisation organisées auxquelles participent la large communauté d'agriculteurs.



L'innovation, la recherche et le développement

Le Groupe OCP met l'innovation au cœur de sa stratégie de développement et investit dans la recherche et le développement en vue de proposer des solutions novatrices dans le domaine de la nutrition des plantes, des technologies de procédés ou encore des solutions environnementales et saisir les nouvelles opportunités « business » que peut offrir la diversification des produits. Pour y arriver, le Groupe OCP privilégie un modèle de rupture pour mener son programme en opérant en tandem avec l'Université Mohammed VI Polytechnique qui lui permet de développer sa démarche d'open innovation au travers de nombreuses collaborations et accélérer ainsi son ambition de devenir le leader mondial en solutions intégrées pour l'agriculture. Cette démarche lui permet à la fois d'apporter des solutions innovantes et d'accélérer leur développement mais aussi de construire des partenariats avec des acteurs universitaires et industriels de renom et de consolider un écosystème d'innovation diversifié, à même de répondre aux principaux challenges auxquels fait face l'agriculture mondiale.

LE PORTEFEUILLE R&I ET PARTENARIATS Une démarche collaborative

OCP s'appuie sur une dynamique d'innovation lancée au niveau de tout le Groupe pour mettre au point des solutions novatrices qui répondent aux besoins des agriculteurs, en proposant des solutions sur-mesure et intégrées, des formulations d'engrais de plus en plus adaptées et d'autres produits phosphatés à haute valeur ajoutée. OCP ambitionne de saisir les nouvelles opportunités « business » que peut offrir la diversification des produits, notamment ceux à base de phosphate destinés à des applications à haute valeur ajoutée telles que le stockage de l'énergie ou le traitement des effluents, ainsi que les éléments de valeur contenus dans les divers flux de la chaîne de valeur. OCP déploie également des programmes spécifiques en lien avec les enjeux du Groupe en termes de « cost & capacity leadership » et de « durabilité ». OCP innove et explore les champs d'innovation pour développer des systèmes de production efficaces, capturer les gisements de valeur de la digitalisation et de l'optimisation end-to-end de la supply chain, et répondre aux ambitions d'excellence environnementale et d'économie circulaire du Groupe notamment à travers la valorisation des rejets et by-products, le développement de solutions pour répondre aux exigences réglementaires ainsi que l'optimisation des ressources énergétiques.



Partant d'une démarche stratégique d'open innovation, le Groupe OCP en collaboration avec l'Université Mohammed VI Polytechnique ont concrétisé de nouveaux partenariats stratégiques R&I à travers la mise en place de collaborations avec des partenaires de renom qui portent principalement sur le développement de l'agriculture. Parmi celles-ci, figurent la collaboration avec Rothamsted Research et l'Université de Cranfield combinant l'expertise de pointe des deux institutions de recherche agronomique britanniques pour la réalisation en phase initiale de sept projets de recherche agricole et la création d'un centre de formation doctorale, ou encore celle avec l'International Fertilizer Development Center (IFDC) et Anhalt University of Applied Sciences pour accélérer la recherche appliquée et le développement de nouvelles technologies dans le domaine des fertilisants. Toutes visent à servir trois axes principaux : l'agriculture durable, l'agriculture de précision et l'agriculture biologique, à travers des travaux qui visent une meilleure nutrition de la plante tout en respectant le sol et son biotope naturel, végétal, microbien... Parallèlement à cela, d'autres collaborations ont été également concrétisées dans des domaines diversifiés notamment avec MASCIR, l'Ecole Polytechnique de Montréal, MIT, ASU, CEA, Prayon, Forbon, Solvay, Tiamat, Fraunhofer Institute, ... Les investissements des trois dernières années témoignent de la dynamique R&I qui a vu son investissement tripler depuis 2017 avec l'ambition de poursuivre le rythme.

 **15**
CONTRATS DE
COOPÉRATION

 **160**
PROJETS DE R&I

 **32**
CONTRATS SPÉCIFIQUES
AVEC L'UM6P

 **13**
NOUVEAUX CONTRATS
SPÉCIFIQUES SIGNÉS
AVEC MASCIR

L'ALLIANCE AVEC FERTINAGRO BIOTECH Des solutions R&D pour l'agriculture durable

OCP et Fertinagro unissent leur force pour faire avancer l'agriculture durable. Les deux partenaires stratégiques ont signé un partenariat pour le développement de solutions de R&D durables pour l'agriculture. Cet accord vise à développer des programmes de recherche relatifs à différents domaines d'étude, dont les écosystèmes agricoles pour la minimisation de l'impact environnemental lié à l'agriculture, la bio-raffinerie à base de biomatériaux, ainsi que le capital biologique des sols ou la culture des algues. Cette collaboration vise en outre à créer, en collaboration avec de grandes universités espagnoles, des chaires de formation de chercheurs qui développeront des projets d'innovation axés notamment sur les principes de durabilité et de l'économie circulaire. La collaboration favorisera le partage et le transfert de savoir avec un accent particulier sur les défis de l'agriculture et de la sécurité alimentaire, et permettra aussi de tisser des liens avec les principales universités espagnoles dans le domaine de l'agriculture et en agro-biosciences. C'est grâce à la recherche, aux chaires et aux synergies créées que les opportunités émergent et se concrétisent permettant de passer de l'idée au marché et du concept à l'innovation, contribuant à faire avancer les solutions durables adaptées aux sols africains.

ENGRAIS NOUVELLE GÉNÉRATION

Renforcement du partenariat avec Forbon avec de nouveaux contrats finalisés

Poursuivant son ambition de soutenir et d'accompagner l'agriculture d'avenir et le développement de la smart agriculture, le Groupe OCP renforce son partenariat stratégique avec le Groupe Hubei Forbon, acteur chinois spécialisé dans la fourniture de solutions globales d'additifs pour engrais via la finalisation de nouveaux accords en 2019. Ceux-ci portent sur des projets matures et à forte valeur ajoutée, notamment la fabrication de TSP au soufre grâce à une nouvelle technologie de rupture par enrobage ou encore la production d'engrais DAP/MAP de qualité supérieure (une technologie Glass feeling pour des engrais à faible consommation en matières auxiliaires : enrobants et colorants). La collaboration entre les deux partenaires s'est renforcée également à travers l'accélération et la finalisation des travaux et des contrats associés au projet de création d'un « Joint R&D Center » en Chine qui devrait voir le jour et être opérationnel en 2020. Ce centre conjoint sera dédié à l'innovation et bénéficiera d'un écosystème académique, industriel et d'une diversité scientifique de qualité et accompagnera le Groupe OCP dans sa stratégie de développement de solutions sur-mesure.

Rappelons que ce rapprochement entre le Groupe OCP et Forbon date de 2018 depuis la signature de l'accord-cadre établissant les bases et les termes d'un partenariat global dans le domaine des engrais nouvelle génération. Un des objectifs demeure celui de mettre en place des solutions novatrices qui répondent aux besoins du marché et des agriculteurs en proposant des solutions sur-mesure et des formulations d'engrais aussi efficaces qu'écologiques. Les premiers contrats en 2018 avaient déjà concerné l'amélioration des performances de production de TSP à Safi et la mise en œuvre d'une nouvelle solution plus performante d'anti-caking NPK à Jorf Lasfar. Cette collaboration qui se voit aujourd'hui renforcée permet aux deux Groupes d'allier leurs expertises et savoir-faire pour développer des engrais à forte valeur ajoutée. Elle représente également pour le Groupe une excellente opportunité d'accéder à un écosystème d'innovation de classe mondiale et de construire en Chine un réseau de référents et d'experts dans le secteur particulièrement dynamique de l'agriculture et des engrais.



CENTRE D'EXCELLENCE

Le Fraunhofer-Mazagan Lab renforce l'écosystème de recherche

En coopération avec ses partenaires stratégiques, OCP développe la recherche et ses connaissances afin de nourrir la planète de manière responsable, et contribuer à un monde « sans faim ». Ses solutions de nutrition pour les cultures et son offre destinée à l'agriculture raisonnée commencent déjà à poser les bases d'une agriculture de précision pour les années à venir. Contribuant à cette ambition, le Groupe OCP consolide son écosystème de recherche et d'innovation en concrétisant avec son partenaire stratégique l'institut allemand Fraunhofer IMWS pour la création du Fraunhofer-Mazagan Lab, un centre de recherche de classe mondiale dédié au développement de solutions durables.

Pionnier dans le domaine au Maroc, le centre sera basé au Pôle Urbain de Mazagan (PUMA) à El Jadida. Cette collaboration a pour ambition de développer des solutions industrielles et la mise en œuvre de projets d'économie circulaire innovants pour l'Afrique. Le Fraunhofer-Mazagan Lab soutiendra les différents projets de recherche et capitalisera sur les travaux de recherche de l'Université Mohammed VI Polytechnique pour les faire évoluer au stade de la recherche appliquée. S'appuyant sur l'expertise du réseau Fraunhofer IMWS, le premier projet du Fraunhofer-Mazagan Lab porte sur la mise en place du premier pilote pour la production d'hydrogène et d'ammoniac vert en Afrique.



SMART AGRICULTURE

Co-développer des solutions pour l'agriculture digitale

Le Groupe OCP se positionne à la pointe de la recherche et de l'intégration de l'innovation dans l'agriculture, mettant à profit le potentiel de l'AgTech pour développer des solutions technologiques adaptées aux fermiers. Ambitionnant de déployer les meilleures techniques de précision permettant de produire plus et mieux en consommant moins, OCP a choisi Bioline by Invivo à travers sa filiale SMAG spécialisée dans la smart agriculture pour l'accompagner dans le développement de solutions digitales destinées aux agriculteurs à l'échelle africaine et mondiale. Mettant l'accent sur l'acquisition de compétences, d'outils et de pratiques qui permettent de construire le « smart farming », la démarche des deux partenaires contribuera à augmenter de façon durable la productivité agricole et les revenus des agriculteurs. Plus particulièrement, il s'agira d'accompagner les agriculteurs à adopter de bonnes pratiques agricoles et à améliorer leur rendement et ce, en s'appuyant sur des solutions digitales personnalisées en fonction des régions et des cultures. C'est vers la recherche dans le domaine des biosolutions, de la distribution des intrants ou encore de l'optimisation de la fertilisation que s'orienteront les projets d'innovation, celles qui permettront aux agriculteurs de mieux gérer leur exploitation en optimisant leurs apports d'intrants et en améliorant la qualité de leurs productions agricoles.

FONDS R&D « APPHOS »

Un fonds national pour la recherche sur les phosphates

Renforcer les capacités de recherche au Maroc pour répondre aux priorités industrielles et économiques du pays et en faire une référence mondiale dans le domaine de la recherche liée aux phosphates, telle est l'ambition du Fonds R&D autour des phosphates, soutenu par le Ministère de l'Éducation Nationale, le Centre National pour la Recherche Scientifique et Technique, l'Université Mohammed VI des Sciences Polytechniques, OCP et la Fondation OCP. Visant à donner un souffle nouveau à la recherche nationale, APPHOS contribue à la constitution de réseaux de chercheurs autour du phosphate dans un objectif de partage du savoir, de synergie et de mutualisation des moyens. Le Fonds R&D a réussi à développer des synergies avec différentes institutions de recherche nationale, s'appuyant sur l'Université Mohammed VI Polytechnique qui joue un rôle important dans le processus de validation scientifique et technique des projets portés. A date, ce sont 39 projets de recherche qui sont soutenus dont plusieurs augurent des résultats probants dans les domaines tels que la conception et la synthèse de nouveaux biomatériaux, l'identification de produits de purification et d'épuration, l'amélioration de la qualité physique de produits phosphatés ainsi que l'analyse, la modélisation et le développement de nouveaux procédés. Insufflant une dynamique nouvelle au niveau de la recherche et l'innovation autour des phosphates, le Fonds R&D a permis le dépôt d'une dizaine de brevets ainsi que la publication de plus de 160 articles de recherche aux niveaux national et international.

1

DIZAINES DE BREVETS
EN COURS DE DÉPÔT

163

ARTICLES PUBLIÉS AUX
NIVEAUX NATIONAL
ET INTERNATIONAL

413

MEMBRES D'ÉQUIPES MOBILISÉS :
- 224 CHERCHEURS NATIONAUX ET 74 INTERNATIONAUX
- 70 DOCTORANTS ET 31 POST-DOCL'AGENDA DE RECHERCHE ET D'INNOVATION
Un bilan positif en 2019

Le Groupe OCP met en œuvre concrètement sa stratégie d'innovation articulant étroitement recherches appliquées et expérimentation autour des thématiques des 4 principaux streams : Farmer Solutions, Hacking Phosphate, Operations Efficiency, Sustainability & Circular Economy qui répondent aux challenges et orientations stratégiques du Groupe. Le modèle d'innovation adopté par le Groupe est centré sur les principes de « delivery » répondant à un double objectif d'impact et de rapidité en vue d'accélérer l'industrialisation des projets novateurs. Favorisant une approche de développement multidimensionnelle et intégrée, l'Innovation favorise l'émergence de projets durables, conciliant opportunités économiques, préservation des ressources, création de valeur et symbiose avec l'écosystème industriel.



Farmer solutions



- Réalisation d'essais pilotes agronomiques d'une technologie d'enrobage des engrais à soufre et lancement de l'industrialisation pour 2020 de la production de TSP au soufre (JFC V).
- Développement de nouvelles formulations innovantes d'engrais enrichis à l'acide ortho-silicique et aux biostimulants.
- Développement de nouvelles formulations de feeds prêtes à être industrialisées.
- Réalisation d'essais pilotes de production d'engrais NPK à partir de phosphate naturel par stream blending et de nouvelles formulations NPK pour les marchés asiatique et africain.

Hacking phosphate



- Poursuite des travaux de construction de pilotes de fabrication de fluorine.
- Réalisation d'une cartographie préliminaire des éléments de valeur contenus dans le phosphate qui permettront d'évaluer leur potentiel « marché ».
- Mise en place d'une vision de déploiement d'initiatives pour le développement de voies de valorisation des terres rares avec différents partenaires internationaux.
- Lancement des travaux pour la mise en place d'un pilote pour le stockage thermique de l'énergie à partir de matériaux phosphatés.
- Développement de matériaux absorbants à partir de phosphate naturel pour le traitement des effluents industriels.
- Lancement de nouvelles initiatives pour le développement de matériaux à base de phosphate pour diverses applications (catalyse, hydroxyapatite, ...).

Operations efficiency



- Lancement d'une première industrialisation d'une solution d'épaississement de la pulpe de phosphate par décanteur centrifuge au niveau du Downstream.
- Réalisation des essais pilotes industriels pour la fabrication d'acide phosphorique purifié par voie membranaire à partir d'un procédé OCP.
- Réalisation d'essais pilotes industriels pour la récupération du P_2O_5 à partir des boues phosphoriques pour une industrialisation prévue en 2020.
- Industrialisation d'une nouvelle solution d'anti-caking des engrais NPK.
- Réalisation des essais industriels d'un nouvel additif d'enrobage des engrais MAP DAP plus performant.
- Amélioration de l'outil de planification Downstream Logistic Planning à travers la réduction de temps de calcul de 12h à 2h.

Sustainability & Circular Economy



- Industrialisation d'une solution de traitement des odeurs (gaz fluorés) au niveau des ateliers de production.
- Développement en stade avancé de pilotes industriels de solutions potentielles pour la décadmiation de l'acide phosphorique.
- Lancement de l'industrialisation d'une solution de récupération des eaux de process à partir des eaux gypseuses.
- Lancement des travaux pour la construction d'un pilote pour la récupération du soufre à partir du phosphogypse.
- Réalisation d'essais pilotes de calcination des phosphates par énergie solaire.
- Lancement du projet de construction d'un pilote pour la production du Green Ammonia, en collaboration avec l'Institut Fraunhofer et le GEP.

RÉSULTATS PILOTES & INDUSTRIELS

Principales réalisations R&I en 2019

**Développement de matériaux à base de P pour le stockage thermique de l'énergie**

Des formulations à base de phosphate ont été développées et ont fait l'objet d'un dépôt de brevet publié à l'international en 2019. Ces matériaux sont destinés au stockage de l'énergie thermique pour des applications potentielles dans les installations solaires CSP, ainsi que dans l'industrie pour le stockage des énergies dites "fatales". Un pilote sera construit pour confirmer les performances de ces matériaux à plus grande échelle.

**Projet « Séchage solaire »**

Dans le cadre de la volonté d'OCP de s'orienter vers les énergies renouvelables et leur intégration dans la chaîne de valeur, le projet de séchage solaire a été initié avec le CNRS consistant à tester à l'échelle pilote la calcination des phosphates par la concentration de l'énergie solaire à travers des essais concluants réalisés à l'échelle laboratoire dans le cadre du projet Européen SOLPART. Le projet de calcination solaire permettrait de réduire considérablement la consommation de combustibles de type fuel et se traduit par une réduction considérable des émissions de GES associés.

**Projet « Décanteur centrifuge »**

Dans le cadre de mise en place de nouvelles technologies d'épaississement plus performantes à OCP, le décanteur centrifuge a été testé à l'échelle pilote industriel validé pour une première industrialisation de la technologie pour la concentration de la pulpe transportée par pipeline avant d'alimenter le séchage de Downstream. Cette technologie a également un potentiel confirmé dans la récupération d'eau de process des boues de lavage et des rejets liquides phosphoriques et dans la récupération du P_2O_5 des boues acides.

**Valorisation du phosphogypse à travers la récupération du soufre avec la production de by-product pour l'industrie du ciment**

OCP a développé un procédé qui permettra de récupérer le soufre du phosphogypse (PG) sous forme de SO_2 et le recycler au niveau des unités de production d'acide sulfurique. Ce procédé permet également la production de CaO qui pourrait être utilisé dans l'industrie du ciment. Dans ce cadre, OCP a procédé au dépôt de deux brevets PCT pour la protection de cette invention. Les études de simulation ont montré qu'il était possible d'utiliser le SO_2 généré de la décomposition du PG comme un surplus au niveau des unités sulfuriques ou en remplacement du soufre. OCP prévoit de construire une unité pilote de démonstration du procédé pour évaluer les performances techniques et économiques de ce dernier.

**TSP au soufre**

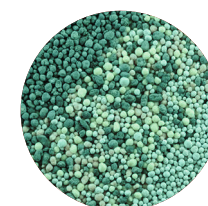
Ce projet, a pour objectif de produire des formulations d'engrais phosphatés riches en soufre élémentaire, jusqu'à 15%, sans faire chuter excessivement leur titre en P_2O_5 . Des teneurs qu'on ne peut atteindre avec les techniques actuelles. Le TSP enrichi au soufre est destiné à couvrir une très grande part du marché brésilien, un marché estimé à 1,7 Mt, dont 1,4 Mt pour le soja. Le procédé faisant l'objet de ce projet prévoit l'incorporation de soufre dans l'engrais par enrobage, selon une technique efficace et sécurisée, qui permet d'obtenir un produit final d'une grande efficacité agronomique sans sacrifier sa qualité physique.

**Glass feeling**

Le « Glass Feeling » est une technologie qui permet, suite à l'adaptation des paramètres de marche, de produire des engrais MAP et DAP d'une meilleure qualité physique, et par conséquent une optimisation très significative de la consommation en matières auxiliaires : enrobants, colorants et autres. Ainsi, le produit fini est de bien meilleure qualité avec un plus faible coût de revient.

**Formulations de feeds avec une phase pilote concluante**

Trois formulations de Feeds – MgP, PNaCa et le MAPf* – ont été produites par des procédés qui ont été confirmés à échelle pilote en 2019 et dont le passage à l'échelle industrielle est prévu courant 2020. Ces trois formulations couvrent chacune une part de marché de l'élevage. Ainsi, le MgP ou le 14-26 est destiné au marché des bovins quand le PNaCa ou le 20-5-20 vise le marché de la volaille et le MAPf 26-11 celui de l'aquaculture.

**Nouvelles formulations d'engrais (OSA, NPK)**

Plusieurs nouvelles formulations d'engrais, à valeur commerciale confirmée, ont été mises au point à l'échelle laboratoire. Plusieurs d'entre elles ont été confirmées à l'échelle pilote en 2019 et sont aujourd'hui sujet à des essais agronomiques à grande échelle. Les essais pilote de confirmation continuent en 2020. Le marché des fertilisants devient de plus en plus exigeant, non seulement sur le volet physique, mais aussi en termes de qualité chimique. Les titres demandés ne pouvant pas toujours être atteints via les réactions et matières premières courantes, des choix alternatifs s'imposent selon les formules demandées et exigent par conséquent une maîtrise de la chimie minérale et la nécessité d'innover constamment dans les procédés et techniques de production.

**Développement d'un nouveau procédé visant la fabrication d'acide purifié par voie membranaire**

En 2019, OCP a démarré l'unité pilote de purification d'acide phosphorique par voie membranaire confirmant ainsi le potentiel économique et la conformité du produit par rapport aux normes internationales. Ce procédé, développé et breveté par OCP, permet d'éliminer les risques spécifiques du procédé conventionnel par solvant. Ce progrès permet de renforcer la dynamique du Groupe dans le développement des matériaux à base de P, notamment les sels phosphatés et les matériaux pour batteries.

*MgP : Hydrogénophosphate de magnésium 14-26 / PNaCa : Phosphore – Sodium – Calcium 20-5-20 / MAPf : MAP feed grade 26-11

LA MINE EXPÉRIMENTALE DE BEN GUÉRIR

Une plateforme d'innovation grandeur nature

A l'avant-garde des avancées technologiques en matière d'extraction minière, le Groupe OCP a souhaité accélérer l'innovation par la recherche et l'expérimentation élevées à leur plus haut niveau, en créant la première mine expérimentale à ciel ouvert sur le plan national et africain. Opérationnelle depuis 2018 et entièrement ouverte sur l'ensemble des écosystèmes du continent (communauté scientifique, opérateurs industriels, développeurs des nouvelles technologies, chercheurs des universités partenaires ...), la mine expérimentale de Ben Guérir, dénommée « Advanced Mining Technology Platform For Africa » (AMTPFA), se penche déjà sur plusieurs domaines de recherche, couvrant l'ensemble du cycle de vie de la mine, de l'exploration géologique à l'après-mine, en passant par le design et le développement, la construction et la production ou encore sa fermeture. Faisant partie intégrale de l'Université Mohammed VI Polytechnique, centre névralgique de la recherche et de l'innovation du Groupe, la plateforme de Ben Guérir se veut attractive pour les chercheurs afin de leur permettre de réaliser, en grandeur nature, des essais en milieu industriel, mais également pour les fournisseurs d'équipements et de technologies de pointe qui voient en la mine un véritable terrain d'expérimentation. Elle compte actuellement à son actif une vingtaine de projets en cours pilotés par une équipe pluridisciplinaire composée de 60 collaborateurs OCP et UM6P et la majeure partie porte sur la digitalisation, la data science, l'économie minière, la Mining Supply Chain, mais aussi en lien avec le domaine de responsabilité sociale et la réhabilitation minière. Pour améliorer le processus d'extraction, optimiser la supply chain, développer la maintenance prédictive, l'automatisation et les interventions à distance... les nouvelles technologies liées à l'intelligence artificielle, à la block chain, ou encore à la réalité augmentée ou virtuelle, aux twins digitaux... deviennent indispensables pour les essais industriels. La plateforme permet alors l'exploration de nouvelles solutions et nouvelles technologies et le potentiel de leur application en particulier dans le domaine minier et de la sustainability. La vocation de la mine expérimentale va au-delà de l'expérimentation à grande échelle, elle a aussi un impact sur la dynamique au sein de son écosystème et devient un levier pour l'émergence de nouveaux modèles collaboratifs. Elle a vocation à faciliter la création de nouveaux écosystèmes, surtout entrepreneurial. Son champ d'action s'adresse autant aux chercheurs, qu'aux entreprises, aux start-ups. L'initiative d'innovation ouverte « Mining Challenge » qui a été déployée en juin 2019 va dans le sens de cette dynamique et conforte la démarche d'open innovation du Groupe. Dans le cadre de cette initiative, les start-ups locales et africaines ont participé pour co-développer des solutions digitales innovantes en réponse à des problématiques stratégiques et opérationnelles des métiers de la mine. Par ailleurs, la mine expérimentale de Ben Guérir est également ouverte aux collaborateurs du Groupe, bénéficiant ainsi de nombreuses formations menées par les porteurs de projets qui y évoluent et réalisées conjointement avec l'UM6P. De cette manière, l'impact des activités de la mine expérimentale peut être multiple. Elle constitue désormais un réel acteur sur le territoire et participe au progrès technologique tout en contribuant au processus de transformation socio-économique de nos régions.



PLATEFORMES AGRITECH

Des fermes expérimentales à disposition des chercheurs et des agriculteurs

Dans le cadre de sa stratégie d'innovation et de recherche, OCP, à travers l'Université Mohammed VI Polytechnique, a déployé le concept de fermes agritech en installant des laboratoires et des plateformes d'expérimentations agricoles dans plusieurs villes marocaines. De nouvelles plateformes seront également bientôt installées dans d'autres pays africains pour servir la recherche de solutions innovantes destinées aux cultures et aux sols africains. Favorisant le triptyque formation-recherche-innovation, les plateformes expérimentales sont ouvertes aux chercheurs pour y tester des solutions nouvelles notamment dans le domaine du génie industriel et chimique, des énergies renouvelables et les biotechnologies. Les fermes expérimentales servent non seulement la recherche mais aussi l'objectif de l'apprentissage par la pratique et permettent d'accompagner les agriculteurs dans la mise en œuvre de solutions et de technologies du numérique avec pour objectifs de tester les outils connectés en conditions réelles, d'être un laboratoire et de servir de banc d'essai pour les prototypes et les outils en développement... Parmi les innovations phares, c'est la ferme expérimentale de Ben Guérir qui a concrétisé l'un des projets structurants pour le territoire visant la conservation des espèces adaptées aux zones semi-arides telles que le cactus, l'arganier ou le caroubier. La création de cette plateforme favorise en effet le développement de technologies agricoles et le transfert de savoir-faire, tout en permettant la sélection et la production de plantes pour la réhabilitation des sites miniers.





06

HORIZONS ENTREPRENEURIAUX ET SOLIDAIRES



Valoriser l'agriculture, l'innovation, les territoires, l'économie locale... c'est l'orientation de la démarche durable d'OCP au sein de ses territoires d'implantation, portée par son programme « Act4Community ». Aligné et convaincu que la transformation agricole pour atteindre les objectifs mondiaux de développement durable passe par le développement d'écosystèmes à fort impact local, OCP apporte sa contribution en adoptant de nouveaux modèles qui favorisent l'émergence d'écosystèmes propices au développement économique durable et à l'amélioration des conditions de vie des populations locales. A cet égard, le programme « Act4Community » a été pensé et conçu par le Groupe pour mettre en place une démarche inclusive de co-construction et de proximité avec les populations et les acteurs locaux, notamment au niveau de plusieurs régions du Maroc. Les projets menés se focalisent sur le renforcement des capacités locales et s'attachent à favoriser l'émergence d'un tissu entrepreneurial à vocation rurale et agricole, à encourager la petite agriculture créatrice de valeur, à renforcer les petites « agro-entreprises » des femmes, à co-développer des programmes culturels et de sport de proximité pour les jeunes des territoires ... De telles initiatives s'appuient notamment sur l'inclusion digitale et les circuits courts, la promotion sur les territoires de modes de consommation solidaires et illustrent parfaitement le parcours des innovations locales participant aux dynamiques territoriales pour plus d'impact.

La petite agriculture créatrice de valeur



Mettant à profit son expertise en nutrition des plantes, connaissance des sols et en agronomie, le Groupe OCP œuvre à impulser au secteur agricole une nouvelle dynamique axée sur le développement durable et viable. En soutenant les agriculteurs de demain, les cultures d'avenir et les techniques agricoles durables, le Groupe contribue à soutenir et révéler le potentiel de développement et d'innovation porté par des acteurs locaux. À travers son programme « Act4Community », le Groupe OCP poursuit sa volonté d'impact social durable, fortement ancré auprès des communautés riveraines, en vue de développer des activités génératrices de revenus pour ces populations. Convaincu que l'humain est la clé d'un développement durable et viable, l'action du Groupe se fonde sur le transfert d'expertise et le renforcement des capacités des acteurs locaux, acteurs du changement et instigateurs d'une agriculture créatrice de valeur.

RÉHABILITATION & VALORISATION La valorisation agricole par les communautés locales

Les essais agronomiques sur les filières à fort potentiel ne sont pas le fruit du hasard mais s'inscrivent dans la vision stratégique du Groupe, basée sur la réhabilitation des sols miniers tout en étant au service de la recherche pour une meilleure valorisation et transformation agricoles. C'est à travers l'initiative « Act4Community » que le Groupe met à la disposition des acteurs locaux et des agriculteurs des terrains miniers réhabilités dans le but de développer des laboratoires pour des activités agricoles génératrices de revenus. Le Groupe s'appuie également sur les coopératives spécialisées dans les produits agricoles locaux en soutenant leurs capacités de commercialisation avec des formations spécialisées. Cette collaboration de proximité passe également par le soutien de « Act4Farmers » portée par des volontaires OCP pour démultiplier l'effort d'accompagnement des agriculteurs et en mettant des laboratoires mobiles permettant d'analyser la qualité des terres agricoles. Le Groupe OCP a soutenu plusieurs coopératives locales dans le développement de leurs activités, notamment la production du quinoa, l'hydroponie, l'arganiculture et beaucoup d'autres activités génératrices de revenus qui ont apporté de la valeur ajoutée aux bénéficiaires dans différentes régions du Maroc.



VALORISATION DE L'ARGANIER

La culture d'arganiers sur d'anciens terrains miniers

A Khouribga, le programme « Act4Community » a permis la constitution d'une coopérative de valorisation de l'arganier « almaraa alazzouzia ». Le programme a veillé au développement de cette coopérative, à travers l'accompagnement pour l'installation d'un local équipé, la fourniture de l'équipement, des formations, des tests de produits ainsi que des certifications. L'UM6P a également pris part au projet pour l'amélioration du rendement de l'arganier.



PRODUITS DU TERROIR

Programme de valorisation et d'appui aux coopératives de la région de Laâyoune

La Fondation Phosboucraâ, en partenariat avec la Fondation Mohammed V pour la Solidarité, a organisé une formation en faveur des coopératives des produits du terroir issus de la région de Laâyoune-Sakia El Hamra. Les coopératives des produits des terroirs se distinguent par un savoir-faire qui valorise les ressources naturelles locales et crée de la valeur. En leur dédiant un programme d'appui, les deux Fondations visent à les préparer aux différents challenges du marché qui sont liés principalement à leur maîtrise des procédés industriels de production, la conformité aux standards de qualité et surtout l'obtention de l'agrément sanitaire qui conditionne leur accès au marché. La formation a concerné 60 coopératives locales sélectionnées par les membres de la Fondation Mohammed V et de la Fondation Phosboucraâ.

60

COOPÉRATIVES DE PRODUITS
DU TERROIR DE LA RÉGION
DE LAÂYOUNE

80%

SONT DES COOPÉRATIVES FÉMININES :
(5 DE BOUJDOUR, 8 DE ES-SEMARA
ET 4 DE TARFAYA)

60

PARTICIPANTS (1 PERSONNE
PAR COOPÉRATIVE)

5

ATELIERS ORGANISÉS

2

GROUPES DE 30 PERSONNES PAR
ATELIER



DE NOUVELLES FILIÈRES AGRICOLES

Expérimentations agronomiques du quinoa à Rhamna

Faire de Youssoufia la capitale du quinoa au Maroc, c'est le défi que s'est lancé une petite équipe de volontaires OCP dans le cadre du programme « Act4Community », issue de la région de Rhamna. S'alliant aux équipes de recherche agronomique du Centre d'Innovation Agricole et de Transfert de Technologies de l'UM6P, du Centre de Recherche et Développement International (CRDI-CANADA) et de l'ICBA, le Groupe OCP soutient le développement de la chaîne de valeur du quinoa dans la province à travers ce projet qui s'étalera sur 3 ans. Peu connue et peu pratiquée, le développement de la filière était limité par divers facteurs, en particulier la faible capacité de valorisation et de transformation. C'est tout un business model économiquement viable qui a été mis en place par l'équipe projet pour booster cette « nouvelle » filière du quinoa, cultivée qui plus est sur d'anciens terrains miniers. Passés les tests et les expérimentations agronomiques sur plus de 7 variétés de quinoa, et après obtention de résultats satisfaisants, les agriculteurs locaux ont été accompagnés pour adopter et mieux comprendre cette plante, très peu cultivée au Maroc. Le programme a permis le renforcement des capacités de près de 300 bénéficiaires dont 80 femmes et 200 agriculteurs à travers des formations techniques sur les bonnes pratiques de production et de valorisation du quinoa. Pour accompagner le marketing et la commercialisation du produit, des coopératives de la région ont été encadrées et suivies. À ce stade, le projet a permis d'identifier 3 variétés de quinoa à fort potentiel de production et la réalisation notamment de la construction d'un stock semencier pour cultiver 500 Ha et la fabrication des machines de tamisage et polissage dans les ateliers OCP.

300

BÉNÉFICIAIRES DU PROJET

6

COOPÉRATIVES DE 100 AGRICULTEURS
ACCOMPAGNÉES SUR LA CULTURE
DE QUINOA

1

TONNE DE SEMENCES DISTRIBUÉE
AUX FERMERS

Amendy Foods est une start-up de production et de transformation du quinoa incubée à l'UM6P Ventures Explorer, qui est un programme développé en collaboration avec MIT Sandbox Innovation Fund, et grâce à ce réseau d'experts MIT et UM6P, cette incubation nous aide à développer davantage la chaîne de valorisation du quinoa pour créer plus de valeur et étendre notre impact positif dans le pays. Plus largement, cette expérience nous aide à promouvoir les cultures alternatives chez les agriculteurs marocains en adoptant un business model inclusif et en créant un débouché pour le quinoa et ses dérivés. Grâce aux laboratoires et à la ferme expérimentale de l'UM6P, nous pouvons répondre à différentes questions scientifiques. Par exemple, nous avons pu construire une banque de semence diversifiée de quinoa contenant 325 accessions dans lesquelles nous avons identifié 10 accessions potentielles pour les régions salines et semi-arides, répondant aux exigences de l'agriculteur en termes de productivité et ceux du marché en termes de calibre et de douceur.



Manal Mhada
Co-fondatrice de la start-up Amendy Foods
et chercheuse au sein de l'UM6P

NOUVELLES FILIÈRES AGRICOLES

Fourrage hydroponique, une alternative durable pour fourrages verts

Les innovations de techniques agricoles se poursuivent pour le Groupe OCP. Dans la région de Youssoufia, les équipes « Act4Community » expérimentent des projets de valorisation agricole sur d'anciens terrains miniers. Dans une approche durable et explorant les cultures alternatives d'avenir, c'est une unité test d'hydroponie qui a été mise en place, en vue d'éprouver le potentiel de développement de ressources fourragères, qui serviront à la sécurisation de l'alimentation du cheptel local. Dans le cadre de cette initiative, plusieurs formations ont été dispensées à près de 2 500 fermiers et à 340 membres de coopératives et d'associations locales, dont 360 agriculteurs et 900 éleveurs dans la technique de l'hydroponie pour fourrages verts. Parmi les réalisations, plus de 300 kg de fourrage par jour ont été produits pour l'alimentation du cheptel local.



RALLY DA SAFRA : À LA RENCONTRE DES FERMIERS BRÉSILIENS

Dans le cadre de sa stratégie de proximité et de dialogue avec le fermier, le Groupe OCP apporte son soutien au Rally Da Safra. 12 équipes, 10 voitures officielles, 500 villes, 14 états, 105 000 Km parcourus. Ainsi se résume en chiffres cette expédition au travers des terres agricoles du Brésil. C'est l'occasion pour les équipes multidisciplinaires – agronomes, marketing analysts d'OCP Do Brasil et des collaborateurs d'OCP – d'aller à la rencontre d'agriculteurs, visiter des fermes, mener des expériences pour mesurer la productivité et la qualité des récoltes. Le but de l'exercice : aboutir à diverses réflexions notamment techniques autour des cultures phares, en l'occurrence le soja, le maïs et le coton. Au final, ce sont plus de 3 000 producteurs qui ont été rencontrés et des échantillons effectués sur 1 784 champs.



« ACT4FARMERS » : DES COLLABORATEURS VOLONTAIRES MOBILISÉS POUR IMPACTER DURABLEMENT LE DÉVELOPPEMENT DE L'ÉCOSYSTÈME LOCAL

Le Groupe OCP a renforcé son programme d'engagement communautaire en lançant « Act4Farmers », une initiative visant à démultiplier l'effort entrepris par le programme « Al Moutmir » à travers la participation active des collaborateurs OCP pour impacter durablement le développement de l'écosystème local. En se basant sur des outils scientifiques et techniques, sa principale finalité consiste à accompagner et conseiller les agriculteurs via plusieurs volets qui vont de la conduite agricole à la valorisation des produits agricoles. Pour y parvenir, le Groupe a mis à la disposition de ses équipes des moyens comprenant un référentiel agronomique pour les cultures phares, des laboratoires mobiles d'analyse de sols qui peuvent être mobilisés au besoin, une offre de formation adaptée et plusieurs supports de vulgarisation. Globalement, cette initiative responsable encourage les collaborateurs du Groupe OCP à s'engager dans des projets à vocation citoyenne au profit des communautés et contribuer au développement des activités génératrices de revenus notamment pour les coopératives à vocation agricole.

AGRICULTURE FÉMININE

Les femmes, nouveaux visages de l'agriculture

ELLEMOUTMIR

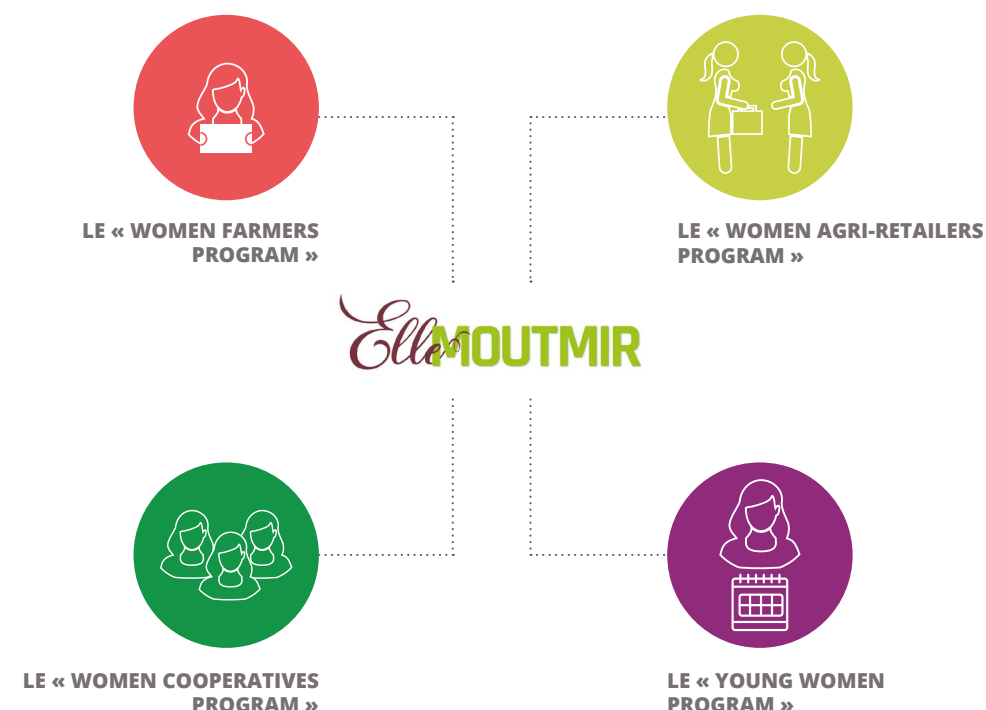
Initiative pour l'envol de l'agriculture féminine

OCP encourage l'agriculture au féminin et poursuit son engagement pour accompagner l'évolution du rôle des femmes dans le monde rural. Cela passe par la promotion des métiers agricoles au féminin, le renforcement de l'acquisition de compétences et l'encouragement des agricultrices à prendre davantage de responsabilités. Cette démarche se traduit notamment par son engagement aux côtés des femmes et leur contribution à l'économie locale notamment à travers le programme « Women rural empowerment » sous le nom de « ElleMoutmir ». Celui-ci accompagne les femmes actives dans le milieu rural vers une posture d'agent de changement, et contribue à valoriser leurs activités, développer leurs capacités agricoles et entrepreneuriales en encourageant leur mise en réseau pour la réalisation d'actions communes et impactantes. L'initiative « ElleMoutmir » se décline autour de quatre leviers qui visent à soutenir l'entrepreneuriat féminin en milieu rural. Il s'agit tout d'abord d'appuyer le réseautage des femmes actives dans le monde agricole et les accompagner pour réaliser des actions communes faisant émerger des « role models » et des « success stories », d'accompagner l'agriculture féminine vers une activité raisonnée efficace et rentable, d'accroître les capacités entrepreneuriales des femmes dans le monde rural et enfin d'accompagner un développement organisationnel cohérent autour de l'activité agricole, et soutenir les coopératives, associations et autres organisations professionnelles. A travers « ElleMoutmir », plusieurs initiatives ont été mises en place afin de répondre au mieux aux besoins de la femme rurale telles que le « Women farmers program » qui inclut l'accompagnement agronomique de proximité des agricultrices et femmes d'agriculteurs dans les différentes provinces du pays ou encore le « Young women program » qui s'adresse aux jeunes femmes actives dans les communes rurales ayant une fibre pour l'entrepreneuriat.



28 COOPÉRATIVES ÉQUIPÉES

PROGRAMME ELLEMOUTMIR



EMPOWERMENT Women Entrepreneurship à Laâyoune

Le Groupe OCP soutient le leadership et la participation des femmes à la réalisation des profonds changements économiques, environnementaux et sociaux nécessaires au développement durable. Dans les régions du Sud, à travers la Fondation Phosboucraâ, le Groupe favorise l'empowerment économique des femmes par le développement de leurs compétences entrepreneuriales. Le programme Women Entrepreneurship de la Fondation Phosboucraâ, piloté par Laâyoune Learning Center, focalise sur une composante principale dédiée à la sensibilisation et le montage des idées de projets concrets, complétée par une série de modules autour du développement personnel, de l'éducation, de la santé féminine, et de l'initiation aux outils digitaux. La première promotion du programme Women Entrepreneurship a accueilli 232 femmes qui ont bénéficié de 2 mois de formation. Le parcours a abouti en 2019 à la création de 38 entreprises dans des secteurs d'activité variés.



FEMMES AFRICAINES

La Fondation OCP et la Fondation « Mujeres Por Africa » s'allient pour la promotion d'une agriculture durable en Afrique

De multiples efforts sont menés pour contribuer à réduire les inégalités du genre et soutenir l'autonomisation de la « Femme Africaine ». C'est l'orientation de l'initiative menée par le Groupe OCP à travers la Fondation OCP aux côtés de l'Université Mohammed VI Polytechnique (UM6P) et la Fondation espagnole « Mujeres Por Africa » qui a été concrétisée par la signature d'un partenariat destiné à promouvoir l'amélioration des conditions de vie des femmes en Afrique. Les partenaires prévoient d'étendre leur collaboration à travers un nouveau projet ciblant l'amélioration de la recherche agricole au Sénégal, et ce, en formant une vingtaine de femmes chercheuses et doctorantes sénégalaises spécialistes en agriculture durable au niveau de l'Université Mohammed VI Polytechnique de Ben Guérir. Intitulé « Femmes Unies Ensemble pour la Recherche, la Technologie, l'Environnement et la Science (F.U.E.R.T.E.S) », le projet a pour objectif de renforcer les capacités techniques et scientifiques des femmes chercheuses et doctorantes sénégalaises tout en aidant à construire un réseau stratégique de femmes chercheuses dans le domaine agricole en Afrique. Ce projet initie le lien entre l'Université Mohammed VI Polytechnique et l'Université de Sine Saloum El Hadj Ibrahima Niass (USSEIN). Ces formations seront assurées à l'UM6P via la mobilisation d'experts nationaux et internationaux de renommée dans différents domaines.



LES START-UPS, CATALYSEURS D'INNOVATION

L'agriculture de demain sera certes précise, intelligente et connectée, mais pas seulement. La clé de l'agriculture du futur ne réside pas uniquement dans les nouvelles technologies mais se réalise à travers l'entrepreneur-agriculteur. Le Groupe OCP a fait le choix de soutenir les jeunes et les femmes, ayant une fibre pour l'entrepreneuriat qui choisissent la voie de l'agriculture durable ou des filières qui y sont liées. L'émergence des start-ups favorise des cycles d'innovation continue grâce à leur modèle alliant la rigueur du management traditionnel et la nature agile et hautement itérative des start-ups. Le Groupe OCP, qui a fait du développement des start-ups un axe clé de sa stratégie d'innovation, mise sur l'accompagnement sur-mesure des projets entrepreneuriaux et intrapreneuriaux pouvant accélérer la valorisation du potentiel de l'agriculture et sa transformation.



BUSINESS MODELS INNOVANTS

Booster l'écosystème d'entrepreneuriat et d'intrapreneuriat

Le Groupe OCP œuvre pour un développement inclusif du secteur agricole, notamment à travers l'impulsion et la création de nouveaux écosystèmes qui répondent aux mutations profondes que connaît l'agriculture. Les modèles de production et de consommation changent : le digital favorise les circuits-courts, l'agriculture de proximité prime, et l'agriculteur se définit de plus en plus comme un entrepreneur. OCP accompagne cette transformation en soutenant l'innovation pour une agriculture durable et résiliente. C'est en se dotant des capacités d'innovation internes et externes que le Groupe crée des cycles d'innovation continue et identifie de nouvelles sources de croissance. La recherche de business models innovants, l'émergence de nouvelles filières, les évolutions technologiques relatives à l'économie digitale ou la valorisation des données comme ressources stratégiques conduisent le Groupe à collaborer notamment avec des entités distinctes, des business units, des start-ups, des petites entreprises très innovantes aussi bien internes qu'externes pour préparer l'avenir.



Accélérer le développement avec l'open innovation

C'est par l'intelligence collective que nous pourrions imaginer l'agriculture de demain. Ainsi, l'open innovation est considérée comme un réel levier de croissance et de développement. En incluant l'ensemble de l'écosystème dans sa stratégie d'innovation, le Groupe OCP accélère la recherche de solutions disruptives émanant aussi bien des équipes internes que des partenaires externes : start-ups, étudiants, incubateurs, centres de recherche, laboratoires d'innovation, etc. En vertu de cet écosystème d'innovation ouverte, le Groupe contribue à créer des synergies positives pour servir ses ambitions.



Impulse

À la rencontre des start-ups innovantes d'Afrique

Le Groupe OCP, à travers L'Université Mohammed VI Polytechnique et en partenariat avec l'accélérateur américain MassChallenge, a pensé et conçu le programme « Impulse » pour booster les start-ups marocaines et internationales dans les domaines de l'AgriTech, des biotechnologies, des nanotechnologies et des technologies minières. Cette initiative se veut transformante pour l'accélération des start-ups innovantes ayant conçu des prototypes de produits commercialisables dans les quatre secteurs liés à la chaîne de valeur du Groupe OCP. Avec pour ambition de concevoir des solutions destinées aux petits agriculteurs marocains et de les transposer à d'autres pays en développement, ce programme fait appel à plusieurs acteurs du monde de l'entrepreneuriat, en tant que mentors, jurys ou intervenants et permet par la même occasion d'affirmer le programme d'incubation de l'UM6P.

Le programme ambitionne de créer une plateforme d'innovation destinée à transformer la scène entrepreneuriale africaine. En effet, Impulse octroiera aux start-ups méritantes la possibilité de tisser des liens avec le Groupe OCP, l'UM6P ainsi que les MassChallenge et leurs écosystèmes. Dans cet esprit, les participants peuvent, en plus de bénéficier d'un accès aux infrastructures de l'UM6P (laboratoires, espace de co-working, etc.), profiter de voyages d'études aux écosystèmes de Boston et Lausanne. L'accès aux marchés sera, par ailleurs, favorisé par le biais des réseaux du Groupe OCP, de sa filiale OCP Africa et l'UM6P. Le programme accompagne les start-ups retenues après concours, sur une durée de 12 semaines et se clôture par un Demo day.

En plus de la somme de 250 000 dollars qu'elles devront se partager lors du Demo Day, les start-ups retenues bénéficieront d'un accès au financement à travers un ensemble de fonds d'investissement provenant de « business angels » nationaux et internationaux. Une tournée africaine a également été organisée pour aller à la rencontre des start-ups et des représentants des écosystèmes d'entrepreneuriat et d'innovation de la Côte d'Ivoire, du Ghana, du Nigeria et de l'Éthiopie, afin de présenter la proposition de valeur du programme et permettre aux participants d'échanger avec des conférenciers de qualité.

L'appel à candidature s'est clôturé le 1^{er} octobre 2019 avec plus de 350 candidatures reçues de plus de 40 pays. Après un processus de sélection multicritères et rigoureux, 16 candidatures ont été retenues sur une base strictement méritocratique. Ces start-ups, représentant 3 continents avec une prédominance africaine, proposent une grande variété de produits et services innovants susceptibles de renforcer les capacités du Groupe OCP afin de mieux contribuer à la sécurité alimentaire mondiale.



16

START-UPS
SÉLECTIONNÉES

Les start-ups sélectionnées

	AGROOP développe une solution cloud et objets connectés pour le suivi des cultures, la gestion des ressources, la prévention des risques et l'optimisation de la production agricole.
	ColdHubs fabrique des chambres froides fonctionnant à l'énergie solaire, et permettant aux commerçants et aux agriculteurs de conserver les denrées périssables.
	eProd Solutions fournit des solutions technologiques permettant d'évaluer la sécurité sanitaire et la valeur nutritionnelle des produits agricoles.
	Esoko fournit une plateforme qui connecte le milieu rural africain à des services financiers, à des marchés, et à des services de conseil et d'information.
	Farmcrowdy propose aux agriculteurs des solutions d'agriculture intelligente, des semences de qualité, et un accès aux marchés pour leur permettre d'accroître leurs bénéfices.
	FoodLocker propose une plateforme pour connecter les producteurs à leurs clients.
	Hydro Barley propose une solution de production de fourrage à des prix compétitifs à partir d'un système hydroponique.
	LONO est une société d'ingénierie de bioprocédés, proposant des solutions pour les petits exploitants agricoles et pour l'agro-industrie pour valoriser les déchets en fertilisants.
	Moldiag développe des solutions de diagnostic à des prix compétitifs pour la détection de plusieurs marqueurs de maladies chez l'homme, les animaux et les plantes.
	Safi Organics décentralise la production d'engrais et facilite l'accès des exploitants agricoles à des fertilisants de qualité.
	SATGRIE offre des capteurs qui collectent et analysent les données des sols afin de définir les besoins nutritionnels des plantes cultivées.
	SAYeTECH développe des machines pour accroître la productivité de l'agriculteur africain et réduire les déchets.



Social Lender aide les institutions financières à offrir des services basés sur la réputation sociale afin d'assurer une meilleure inclusion financière.



Strayos optimise les opérations sur les sites industriels à l'aide d'une solution de traitement d'images aériennes.



TROTRO Tractor permet aux petits exploitants d'accéder à des tracteurs et autres engins via une plateforme digitale.



DataFarm traite des données agronomiques géo-localisées des exploitations agricoles afin d'identifier les facteurs limitants et d'accroître le rendement.



L'ambition du programme Impulse est d'accélérer la création et le développement de start-ups innovantes dans différents secteurs d'activité au Maroc et sur l'ensemble du continent africain, afin d'apporter des solutions pertinentes aux défis du 21^{ème} siècle.



Adnane Alaoui Soulimani
Directeur du programme
« Impulse »



En œuvrant aux côtés d'entreprises mondiales telles que le Groupe OCP, nous sommes convaincus que cette synergie pourrait générer de nombreux avantages non seulement pour les agriculteurs brésiliens mais également pour l'agriculture mondiale, contribuant à la croissance de la production alimentaire de manière économique et durable.



Thiago Camargo- DataFarm



« INTENSIVE CONNECTION »

Au plus près des start-ups brésiliennes

Le Groupe OCP participe à la construction de solutions innovantes qui façonneront l'avenir de l'agriculture et s'investit dans l'accompagnement de start-ups prometteuses. C'est en partenariat avec l'AgTech Garage que le Groupe OCP a participé à la première édition du programme d'accélération de start-ups « Intensive Connection ». L'AgTech Garage est un hub d'innovation de premier plan qui promeut les alliances des entreprises et des start-ups dans le développement de solutions innovantes pour l'agro-industrie. Il accompagne les start-ups brésiliennes en les rapprochant des acteurs clés de l'écosystème agricole, les aidant à développer des solutions technologiques innovantes pour augmenter de façon durable la productivité des fermiers brésiliens. Logé dans un campus de 2 500 m², l'AgTech Garage est situé dans la ville de Piracicaba autour de laquelle se développe le premier écosystème d'innovation agricole et d'entrepreneuriat au Brésil. Cette ville abrite aussi l'ESALQ, l'une des plus prestigieuses écoles d'agronomie en Amérique Latine. Des 6 start-ups qui se sont démarquées auprès du jury d'OCP, avec des solutions innovantes améliorant les conditions de production agricole ainsi que des technologies pour repenser la façon de prendre soin de la santé des sols et de la nutrition des plantes, OCP a sélectionné les start-ups DataFarm et Agrorobotica. Le programme a débuté en septembre et a duré quatre mois. En plus de leur accès au hub, les entrepreneurs ont participé à des sessions régulières de mentorat avec des experts OCP. Ces entrepreneurs ont bénéficié aussi des différentes ressources existantes au sein du Groupe telles que l'accès aux Fablabs de l'Université Mohammed VI Polytechnique ou aux fermes expérimentales ...



DATAFARM

DataFarm s'appuie sur le concept de Yield Gap et propose d'aider le fermier à réduire les écarts entre sa production actuelle et son potentiel réel de production en analysant et recoupant une série de données impactant ses rendements (météo, productivité, fertilité, maladies et agressions, texture...).



AGROROBOTICA

La start-up Agrorobotica quant à elle propose une solution plus propre et plus accessible de l'analyse des sols à travers l'analyse photonique des nutriments.

BLOOMLAB

Stimuler l'intrapreneuriat

Poursuivant son ambition de catalyser l'esprit entrepreneurial en interne, de soutenir les idées les plus innovantes et d'accompagner la structuration de projets porteurs pour les collaborateurs en interne, le Groupe OCP a lancé un nouvel incubateur et accélérateur : BloomLab. Celui-ci vient répondre au foisonnement d'idées novatrices, intrapreneuriales et de plus en plus matures qui émergent au sein du Groupe, notamment celles issues du Mouvement. Composante essentielle de la stratégie d'innovation participative au sein du Groupe OCP, l'incubateur & accélérateur BloomLab met à la disposition des porteurs de projets à potentiel intrapreneurial un programme d'incubation et d'accélération complet, allant de la mise à disposition d'espaces de co-working, des infrastructures de prototypage et test, à la mise en place de sessions de formation et d'accompagnement, dispensées par des coachs, mentors, des experts internes ou/et externes. En plus, chaque porteur de projet pourra bénéficier, durant les différentes étapes de développement de son projet, des moyens de financement appropriés.

En outre, le BloomLab s'est doté d'un processus clair et adapté au cycle de vie de la start-up et qui est composé de six étapes, allant de la phase d'incubation (Idéation, Prototype, MVP (Minimum Viable Product) à la phase d'accélération (Market Product Fit, croissance et maturité). Ce processus est régi par des pass gates. Les pass gates sont des passages d'une phase à l'autre selon le processus d'incubation et d'accélération des projets, où les porteurs de projets accompagnés présentent le progrès de leurs projets devant un jury qui décide sur leur évolution vers les phases suivantes, l'allocation du financement et ressources demandés et la structure juridique du projet si nécessaire (filiale ou business unit).



BLOOMLAB
Innovation participative

PLUSIEURS PROJETS porteurs en interne

Depuis son lancement en avril 2019 le BloomLab a accompagné une première sélection de six projets couvrant des secteurs stratégiques du Groupe. L'accompagnement a porté principalement sur le coaching et l'apport d'expertise. Cela s'est traduit par l'accompagnement pour la rédaction et la préparation des pitches ; la réalisation d'analyse du marché et de la concurrence ; la revue et la finalisation de business-models ainsi que le montage des organisations internes des projets.



OCP Maintenance Solutions : Le projet permet d'améliorer la disponibilité des machines industrielles via des solutions de maintenance prédictive qui reposent sur une combinaison d'expertises entre les équipes terrain et les data scientists. Dans le cadre du processus BloomLab, le projet OCP Maintenance Solutions a été filialisé en 2020.



OCP TECH : Le projet OCP Technology intervient dans le domaine des technologies industrielles avec 3 principales activités : conception et fabrication de machinerie industrielle comme les pompes, développement et fourniture de solutions « Autonomous Machinery » et « Smart Machinery » et développement de solutions « Machinery as a Service ».



Autodozer : Le projet propose une solution technologique avancée de conduite à distance des bulldozers qui permet d'améliorer les conditions de santé et sécurité des conducteurs de bulldozers, augmenter la productivité et réduire les coûts de maintenance.

FAKHAR MOVE

Fakhar Move : Le projet réalise la production de pièces en céramique techniques utilisées dans des applications industrielles exigeantes.



AGRIEDGE : le projet met en place un hub d'expertise qui s'appuie sur la data et les analytics afin de créer de la valeur pour l'ensemble de l'écosystème agricole, et notamment les agriculteurs et les coopératives.



Independent Business Owner (IBO) : Le projet propose un service d'intermédiation entre les acheteurs de récoltes et les petits fermiers via une marketplace digitale et humanisée par un réseau d'agents indépendants.

MINING CHALLENGE

L'open innovation au service de la mine 4.0

Dans le cadre de sa démarche d'open innovation, le Groupe s'associe aux écosystèmes innovants pour faire émerger plus rapidement les solutions de demain en lançant un concept innovant : le programme « Mining Challenge by OCP », en partenariat avec Impact Lab, l'un des leaders marocains de l'accélération de start-ups et de l'innovation. À travers cette initiative, le Groupe renforce son appui au développement et la promotion de l'écosystème entrepreneurial africain et international. L'objectif pour le Groupe est d'identifier des start-ups marocaines, africaines et internationales pour co-développer avec elles des solutions digitales innovantes en réponse à des problématiques stratégiques et opérationnelles des métiers de la mine. À l'issue des phases de candidature et de sélection, les start-ups finalistes sont accompagnées par les experts OCP et ont accès à la mine expérimentale de Ben Guérir pour tester et prototyper leurs solutions. Les start-ups sélectionnées pour la phase finale déploieront leur solution lors d'un contrat pilote. Avec 227 participants venant de 14 pays à travers les 3 continents, 4 gagnants ont été sélectionnés et des pilotes sont en cours au niveau de la mine expérimentale de Ben Guérir.

MINING CHALLENGE

By OCP



KRITERION

KRITERION, une start-up sud-africaine

Le pilote KRITERION a été sélectionné pour prototyper une solution - à la mine expérimentale de Ben Guérir - d'installation de plateformes IoT pour la récupération de la télémétrie des engins ainsi qu'une solution d'intelligence artificielle pour la maintenance prédictive afin de répondre au challenge de faciliter le diagnostic de maintenance des équipements miniers.

PillioTY
We innovate!

PILLIOTY, une start-up Deeptech marocaine

Le pilote de la start-up PILLIOTY a été sélectionné pour co-développer des solutions innovantes liées au besoin d'amélioration de la performance et du pilotage de la dragline au sein de la mine de Ben Guérir. Le pilote PILLIOTY permet l'optimisation du pilotage de la dragline en temps réel à travers une assistance au pilotage, grâce à un tableau de bord pour affichage de la trajectoire et des capteurs de positionnement, un système de guidage LIDAR sur tablette montée dans la cabine de conducteurs. PILLIOTY permet également de mesurer et évaluer en temps réel des volumes d'extraction et la conformité aux modes opératoires grâce à la lasergrammétrie et une solution IoT.

UCOTECH

UCOTECH, une start-up dont les deux fondateurs sont des étudiants 1337 de Khouribga

Le pilote de la start-up UCOTECH a été sélectionné pour co-développer des solutions innovantes liées au besoin d'optimisation des opérations d'extraction de la roche lors de la récupération du phosphate au sein de la mine expérimentale de Ben Guérir. Le pilote UCOTECH offre un système de guidage des bulldozers pour extraction des couches de phosphate à travers la simulation du bulldozer par des capteurs au niveau de la pelle.

ENOVA
ROBOTICS

ENOVA ROBOTICS une start-up tunisienne

Le pilote de la startup ENOVA ROBOTICS a été sélectionné pour co-développer des solutions innovantes liées au besoin de maintenance d'une activité sécurisée au sein de la mine. Le pilote ENOVA ROBOTICS offre un système de guidage LIDAR sur tablette montée dans la cabine de conducteurs. À date, le système a été installé sur les engins miniers pour des tests terrain.



OCP DATA CHALLENGE Des start-ups innovantes orientées Data

La dynamique d'open innovation s'est poursuivie pour accélérer la transformation digitale du Groupe avec le lancement du « OCP Data Challenge » une initiative visant à identifier des start-ups innovantes orientées Data avec qui le Groupe peut collaborer et développer de nouvelles solutions innovantes. Les start-ups devaient apporter des réponses en lien avec les domaines clés tels que la supply chain intégrée, les nouveaux services aux fermiers, les nouvelles solutions de talent management orientées « expérience collaborateur »... En tout, elles étaient quelques 234 start-ups venues de 36 pays pour participer à ce challenge en proposant des idées innovantes. Avec 234 participants venant de 36 pays à travers les 4 continents, ce sont 6 finalistes du programme « OCP Data Challenge » lors d'un Demoday à l'UM6P qui ont pu pitcher leurs projets devant un Jury OCP avec trois gagnants à la clé.

SUCCESS-STORIES

Des intrapreneurs engagés dans des start-ups

Fidèle à son soutien historique aux jeunes entrepreneurs, OCP s'est donné pour objectif de faire émerger de nouveaux profils de créateurs d'entreprises. Femmes, étudiants, lauréats ou jeunes actifs en reconversion, le Groupe accompagne ces jeunes qui apportent des solutions innovantes à des problématiques sociétales.

EMINES

Des ingénieurs entrepreneurs High Tech

Huit jeunes anciens élèves du Cycle Ingénieur de l'EMINES se sont engagés à temps plein dans quatre start-ups :

- GEERD Solutions qui propose des plateformes de tests en ligne.
- AES qui s'intéresse aux drones de surveillance.
- BMTA&C qui développe un réfrigérateur solaire sans eau à destination des agriculteurs, soutenue par le programme d'amorçage de l'UM6P.
- ARGANI qui produit de l'huile d'argan, soutenue dans le cadre du programme d'amorçage de l'UM6P.



WAKEO

Le pilote de la start-up WAKEO a été sélectionné pour co-développer une solution innovante qui assure un suivi en temps réel des flux de transport tout en permettant d'améliorer la traçabilité des flux logistiques en automatisant le suivi des expéditions et constituer une base de données fiables.



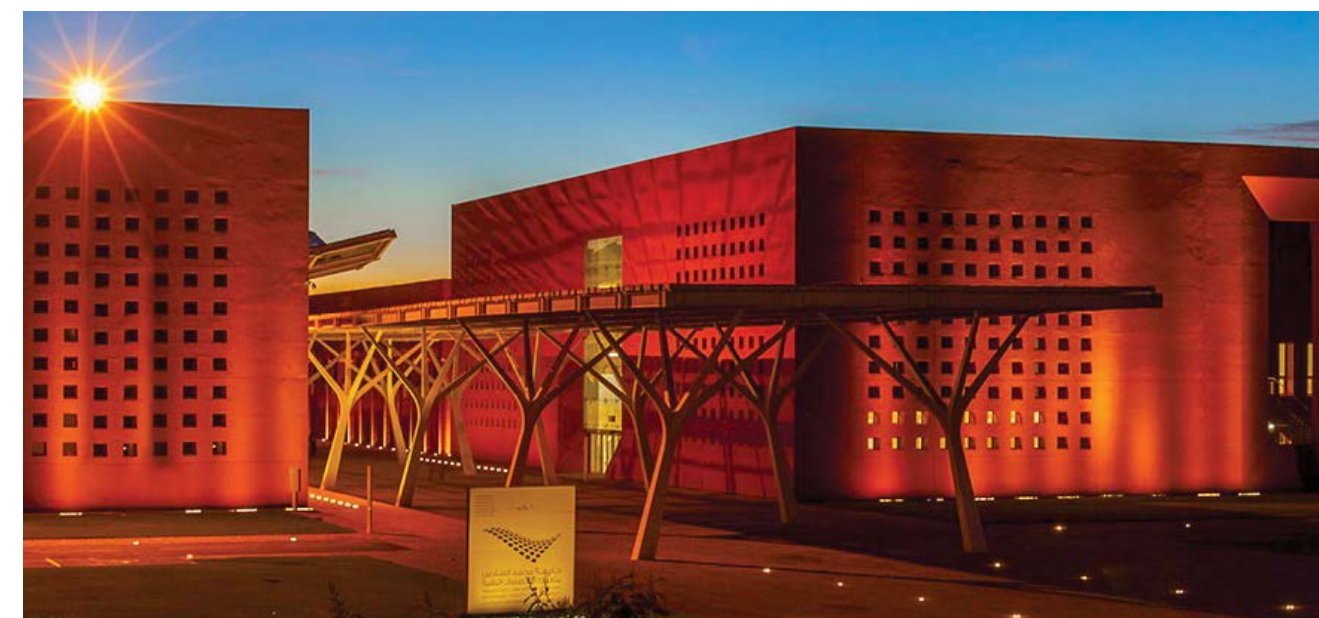
HD Rain

Le pilote de la start-up HD Rain a été sélectionné pour co-développer une solution innovante qui mesure et prévoit les précipitations à haute définition à partir d'une technologie novatrice utilisant les satellites de télévision : un capteur connecté aux antennes paraboliques qui analyse les perturbations des signaux provoquées par l'atmosphère.



InUse

Le pilote de la start-up InUse a été sélectionné pour co-développer une application unique qui s'appuie sur l'IoT industriel et l'intelligence artificielle pour faire parler les équipements et améliorer la performance des sites de production.



UCOTECH

La start-up des étudiants de 1337

Prônant une pédagogie en rupture avec les modèles classiques et offrant aux jeunes un environnement propice à l'innovation et à l'apprentissage en Peer Learning pour des métiers d'avenir, l'initiative 1337, fruit d'un partenariat pédagogique avec l'école 42, contribue, à travers la création d'écoles nouvelle génération, à favoriser un écosystème d'excellence et de savoir. L'ambition de former les codeurs informatiques du futur ouvre également la voie à l'entrepreneuriat et à l'innovation. C'est la trajectoire réalisée par deux étudiants de l'école 1337 de Khouribga qui ont participé au Mining Challenge lancé par OCP à destination de son écosystème afin de co-développer des solutions digitales autour des métiers de la mine. Présentée lors du Demoday, la start-up Ucotech s'est intéressée aux opérations d'extraction de la roche lors de la récupération du phosphate au sein de la mine expérimentale de Ben Guérir et a été sélectionnée parmi les 4 gagnants de la compétition.

SUCCÈS D'UNE BUSINESS-UNIT INCUBÉE

AgriEdge équipe une ferme expérimentale en capteurs performants



Orientée vers l'agriculture de précision, « AgriEdge business unit » incubée au sein de l'Université Mohammed VI Polytechnique de Ben Guérir exploite la data, les modèles algorithmiques, le savoir-faire agronomique et les technologies avancées telles que l'imagerie satellitaire, les drones, les capteurs... Parmi les solutions développées, figure celle d'un système qui permet à des capteurs d'eau installés dans le sol de déterminer en temps réel la quantité exacte dont chaque culture a besoin. Pensée pour optimiser les besoins en eau et encourager l'irrigation raisonnée auprès des agriculteurs, cette technologie a été mise en place dans une ferme expérimentale appartenant à un agriculteur dans la région de Rhamna, à plusieurs kilomètres de Ben Guérir. Ces capteurs d'eau performants ont permis de réaliser une économie d'eau d'irrigation de 15% et ambitionnent d'atteindre bientôt 25%. Cette technique permet également de réduire les coûts des fertilisants phytosanitaires sans impacter le rendement de l'agriculteur. Elle nécessite d'abord de faire un diagnostic de l'exploitation qui comprend des analyses de l'eau et celles du sol, de collecter ensuite les différentes données sur les pratiques de l'agriculteur avant la mise en place des capteurs qui indiquent la tension de l'eau dans le sol, permettant ainsi de savoir comment gérer l'irrigation.

DÉVELOPPEMENT
DES INCUBATEURS

La vision du Groupe OCP en matière de promotion de l'économie sociale est d'apporter une solution durable et un impact réel. L'innovation sociale est stimulée, encouragée et accompagnée par divers mécanismes mais la clé de voûte de cette démarche est la transformation de ces idées, aussi innovantes soient-elles, en solutions concrètes via des programmes d'incubation et d'accélération ainsi que la mise à disposition d'un écosystème porteur.

LAÂYOUNE

ENTREPRENEURSHIP
INCUBATORProgramme en
partenariat avec
MIT D-Lab

En 2019, la Fondation a lancé un incubateur d'entrepreneuriat au sein du Learning Center de Laâyoune, en partenariat avec MIT D-Lab, le programme de développement social de l'université américaine Massachusetts Institute of Technology (MIT). L'incubateur est le couronnement de 18 mois de collaboration. Démarré en 2018, le partenariat avec la prestigieuse université a permis la sélection de 10 aspirants entrepreneurs, issus des régions du Sud, qui ont réussi deux étapes de sélection et de formation aux techniques de co-design appliqué à l'entrepreneuriat. En s'inscrivant au programme de l'Entrepreneurship Incubator du Laâyoune Learning Center, les 10 aspirants entrepreneurs bénéficient d'une année d'incubation en vue de développer des idées de projet innovantes.



P-Curiosity Lab

P-Curiosity Lab Premier laboratoire focalisé sur la recherche et l'entrepreneuriat social

Dans son ambition d'explorer les défis et opportunités de l'Afrique à travers les programmes nationaux et internationaux, le Groupe à travers l'Université Mohammed VI Polytechnique crée des espaces d'innovation au service de la jeunesse marocaine et africaine porteuse de projets et d'idées créatives. Parmi les programmes déployés, se démarque le P-Curiosity Lab, premier laboratoire axé sur l'innovation de services centrés sur l'agriculteur en particulier dans le monde rural. Situé au cœur de l'Université Mohammed VI Polytechnique, le PCL propose des services durables et inclusifs orientés vers l'éducation, la santé, le transport, l'énergie ou encore liés à l'accès à l'information, aux services juridiques, aux services financiers... Les communautés de chercheurs, porteurs de projets, start-uppeurs, ... ayant accès au laboratoire peuvent explorer, prototyper et tester des services innovants dans le but de créer un ensemble de solutions qui produisent un impact durable. Le PCL se veut une structure dédiée au développement de l'entrepreneuriat dans les domaines socio-économique, durable, environnemental, en particulier l'entrepreneuriat social déployé à travers trois dispositifs : le premier est axé sur l'incubation de porteurs de projets depuis la phase d'idéation à la création des start-ups ; le second adresse davantage des priorités « business » à travers des hackathons et des challenges d'open innovation ; et enfin le dernier reste étroitement lié à la recherche à travers la valorisation de leurs résultats de recherche vers des solutions innovantes qui peuvent être introduites et intégrées au marché.

LES START-UPS ACCOMPAGNÉES PAR PCL

Seedebate : plateforme de concertation sociale et d'innovation destinée aux communautés

Leafunder : plateforme d'accompagnement des jeunes entrepreneurs (incubation et mentorat virtuel)

Droolizer : solution de pulvérisation de produits phytosanitaires en utilisant les drones. Le pulvérisateur intégré permet au drone de transporter des charges utiles liquides

E-Coopera : solution digitale pour la commercialisation des produits des coopératives

DataWork : solution de labélisation des données



“

À travers notre start-up, nous accélérons l'innovation et associons les meilleurs talents pour les connecter à l'écosystème de l'entrepreneuriat à l'échelle mondiale.

”

Youssef Ait Bamouh
Étudiant 1337 et fondateur de
Seedebate

“

Aider les porteurs d'idées via la plateforme Leafunder en leur facilitant l'accès à distance à un espace d'incubation virtuel qui leur permette de développer et exécuter leur projet en lien avec leur domaine et leur passion.

”

Ayoub Erraghay
Étudiant 1337 et fondateur
de Leafunder

Les start-ups en incubation

6 start-ups se sont démarquées lors du Cross-Universities challenge orienté vers la création de services innovants pour les soins de santé dans le milieu rural et sont désormais en phase d'incubation :

- Mobil Hospital Truck :** Un hôpital digital mobile pour le test et le suivi des maladies chroniques (cancer, HTA, diabète, etc.).
- AirAid :** Développement d'une technologie de drone combiné avec un robot pour le transport des médicaments et de poches de sang dans les régions éloignées en milieu rural.
- Blood Samples Drone (BSD) :** Développement d'une technologie de drone pour le transport d'échantillons de sang pour analyse.
- First AID :** Plateforme digitale qui propose des informations sous forme de vidéos ou d'articles sur les gestes de premiers secours.
- NCD Help :** Plateforme digitale basée sur l'intelligence artificielle qui peut aider les personnes atteintes de maladies chroniques en général et du diabète en particulier par la détection précoce des phases de crises aiguës, à travers l'analyse de leur comportement (fréquence d'utilisation de leur téléphone et d'autres signaux) et leur fournir les conseils nécessaires pour la prévention des complications.
- Medical Identification :** Plateforme interconnectée pour faciliter les dialogues entre les différents pôles de la santé (labo, pharmaciens, médecins, hôpitaux...) et entre les patients et le soignant. Un système de santé entièrement informatisé qui permettra d'avoir un système de soins au point pour améliorer le suivi et le traitement.

Les porteurs de projets en incubation

7 porteurs de projets ont été incubés à l'issue de l'ENERCOOP challenge dédié au développement de solutions innovantes, bioénergétiques et frugales pour la production d'énergie à l'usage des coopératives en milieu rural :

- Biogaz and Biofertilizer for You Lady :** BBYL consiste à utiliser les déchets ménagers, du fumier, lisier d'animaux, des boues comme biomasse pour déclencher une méthanisation via un digesteur à coût réduit (confection traditionnelle moyennant des matériaux de base).
- Méthanisation :** Solution de digestion anaérobie permettant la dégradation de la matière organique et la production d'énergie.
- Zero Cooperative Energy :** Système de séchage et de distillation solaire des plantes aromatiques et médicinales afin de diminuer la consommation énergétique des coopératives, en ayant recours au "capteur stockeur cylindro-parabolique" pour chauffer l'eau.
- Biomasse :** Solution technologique permettant la conversion énergétique et la production de l'énergie à base de la biomasse, par la dégradation exothermique et l'extraction de ses composants (chimiques et physiques).
- Cuiseurs et séchoirs solaires à usage des coopératives :** Destinés à la production d'huile d'argan, et de plantes aromatiques et médicinales. Ces équipements fonctionnent grâce à l'énergie solaire et font appel à une source d'énergie propre, gratuite et respectueuse de l'environnement.



LEDTECH

LEDTECH, programme d'incubation intensif au sein du P-Curiosity Lab - s'étalant sur 6 mois - dédié à l'entrepreneuriat au féminin pour le démarrage des start-ups en « early stage » et se focalisant essentiellement sur les projets à forte composante tech. Le programme mis au point vise à créer un environnement propice pour accompagner et booster l'innovation féminine et faire bénéficier les femmes entrepreneurs du savoir-faire et des réseaux au sein de l'écosystème AgriTech.



AgriLINK

AgriLINK, un programme développé par le P-Curiosity Lab, dédié à relever le défi de la mixité en soutenant l'entrepreneuriat féminin dans le monde agricole. Entièrement focalisé sur les projets dirigés par les femmes agriculteurs basé sur le modèle coopératif, AgriLink se veut un accélérateur des initiatives de développement socio-économique à fort impact local en reliant les femmes agriculteurs aux acteurs du marché et en facilitant l'accès à des services innovants et inclusifs.



LES MINES DU SAVOIR

Encourager l'innovation, l'émergence de nouveaux talents, faciliter l'acquisition des connaissances et le transfert de savoir-faire... c'est l'ambition du nouveau modèle vers lequel s'est tourné le Groupe depuis plusieurs années afin d'ériger un écosystème de savoir et d'innovation tout en faisant du renforcement des capacités un levier de développement socio-économique. La dynamique d'apprentissage commence en interne déjà, le management des compétences passe par un processus d'apprentissage continu et sur-mesure tout au long de la carrière des collaborateurs grâce à la mise en place de bonnes pratiques issues du talent management et du digital ou encore facilitées par des « learning platforms » et où le collaborateur est placé au cœur du processus. La même démarche de l'entreprise apprenante s'élargit à l'ensemble de l'écosystème en créant des opportunités et des initiatives pour essaimer le savoir et révéler aussi bien les talents que les opportunités de business, avec l'implication de l'ensemble des parties prenantes pour la co-construction des initiatives. À travers les plateformes du Groupe et de l'UM6P, OCP offre un environnement d'apprentissage innovant : grâce aux laboratoires vivants « Living Labs », au digital et l'apprentissage par ses pairs (Peer-to-peer learning)... La vision est d'outiller la jeunesse de sorte à transformer les étudiants, les entrepreneurs, les porteurs de projets... pour qu'ils deviennent des créateurs de solutions. OCP mise sur le partage et la diffusion des savoirs à travers toutes ses initiatives solidaires et sociétales pour contribuer au renforcement des capacités des populations partout où il opère.

BEYONDERS L'apprentissage immersif

« Learn, Explore, Impact » c'est l'ambition du new talent development program baptisé « Beyond » pour accompagner la transformation et le développement du Groupe. Sa particularité : une dualité avantageuse permettant aux Beyonders de développer de nouvelles compétences alliant à la fois la contribution directe à des initiatives stratégiques du Groupe à travers une immersion « on-the-job » et des apprentissages académiques déployés en collaboration avec les meilleurs partenaires (IMD Lausanne, EMINES, School of Collective Intelligence, Columbia University...). Le programme se caractérise aussi par une forte orientation vers les métiers de l'industrie, des sales (customer-centricity), du digital... tout en misant sur le potentiel des technologies. Enfin, l'immersion sur le terrain favorise et facilite la connexion et le networking dans différents environnements et réseaux du Groupe.



ÉDUCATION Des savoirs pluridisciplinaires et complémentaires

NOUVELLES SCHOOLS, DES DISCIPLINES EN LIGNE AVEC LA VISION DU GROUPE OCP

En ligne avec son ambition de former de nouvelles générations de décideurs, OCP, à travers l'Université Mohammed VI Polytechnique, étoffe son offre multidisciplinaire et s'oriente désormais vers le développement de nouvelles filières de formation académique et de recherche. Cette année a vu l'introduction de 3 nouvelles écoles : la School of Architecture, Planning & Design, l'Institute of Science, Technology and Innovation (IST&I), l'École d'Intelligence Collective.



La « School of Architecture, Planning & Design »

Un nouvel établissement d'excellence s'ajoute au panorama académique africain : La « School of Architecture, Planning & Design » qui prévoit de former une nouvelle génération d'architectes prêts à relever les enjeux d'une architecture durable et respectueuse de l'environnement. Ce cursus fait écho à l'ambition du Groupe OCP de contribuer à la construction des villes durables de demain.

Le « Institute of Science, Technology & Innovation »

Le « Institute of Science, Technology and Innovation » ouvre également ses portes et se veut un stimulateur de développement scientifique et technologique offrant un écosystème interdisciplinaire de recherche scientifique, d'entrepreneuriat et d'innovation. L'Institut regroupe ainsi plusieurs départements d'enseignement et de recherche : chimie, matériaux, mathématiques appliquées, technologies industrielles, sciences de la santé, ...

« L'École d'Intelligence Collective »

L'école propose une formation exclusive qui aspire à produire une nouvelle génération de décideurs capables de mener des projets de transformation. Cette discipline d'un genre nouveau intervient dans un contexte où les complexités économiques, sociales et climatiques qui ne cessent de s'accroître appellent à repenser de nouveaux modèles d'organisation et de réflexion plus inclusifs et plus adaptés aux enjeux mondiaux. Cette même réflexion guide aujourd'hui le lancement de nombreux projets de développement au sein du Groupe OCP, mettant l'humain et l'intelligence collective au cœur du processus. Le Master proposé par l'École d'Intelligence Collective est le premier en son genre dans le monde dédié à l'enseignement en intelligence collective, en plus d'un programme de doctorat sur cinq ans avec des opportunités de recherches postdoctorales, un Master exécutif ainsi qu'un incubateur entrepreneurial.



Un Master exécutif dédié à la nutrition des plantes

L'École des Sciences de l'Agriculture, de la Fertilisation et de l'Environnement (ESAFE), l'une des écoles d'ingénieurs de l'Université Mohammed VI Polytechnique de Ben Guérir, a lancé en octobre 2019 un Master exécutif « Crop Nutrition ». Ce programme vise à doter les étudiants d'un savoir complet sur les aspects fondamentaux et appliqués de la nutrition minérale des plantes. Le programme s'adresse aux professionnels issus de divers domaines, travaillant aussi bien dans l'industrie et la production d'engrais que dans la vente et la commercialisation d'engrais, ou encore la production agricole, la gestion des sols ainsi que l'agro-industrie. Rappelons que la vocation de l'ESAFE est de contribuer à une agriculture durable et compétitive à travers la recherche et l'ingénierie, proposant des formations d'ingénieurs en 5 ans, des masters et un cycle de doctorat dans les métiers liés à la maîtrise du savoir dans le domaine de l'agriculture.

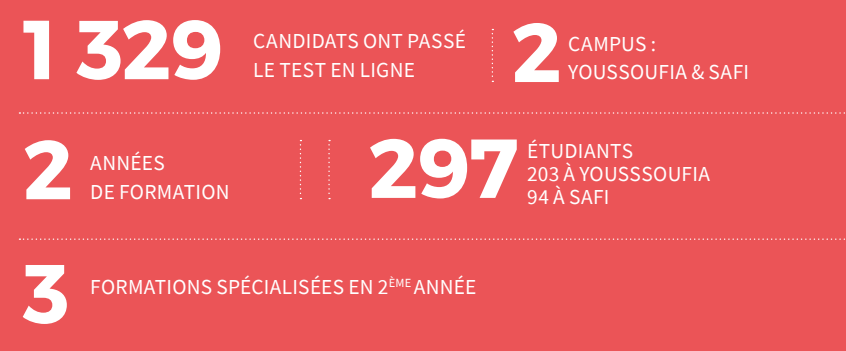


DES ÉCOLES
nouvelles générations

Entreprise apprenante et forte de son engagement citoyen, OCP a initié des écoles nouvelles générations concentrées sur le digital et les métiers du futur. Les initiatives 1337 (Khouribga et Ben Guérir) et YouCode (Youssoufia et Safi) ont été menées dans le cadre du programme « Act4Community » et ont impacté à date près de 400 jeunes. Dès fin 2019, plus de 1 000 jeunes y poursuivent leurs cursus dans le domaine du digital et métiers innovants.

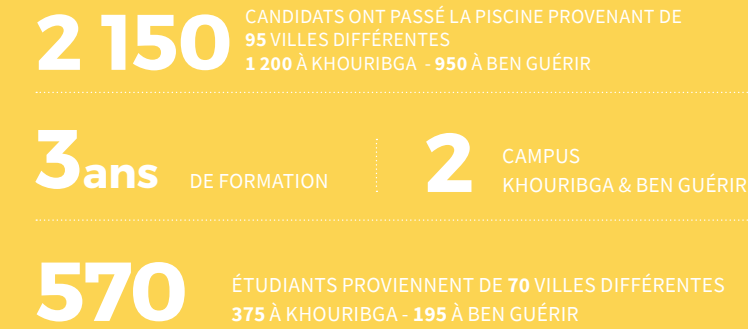
Youcode accueille
des étudiants
à Safi

Lancée tout d’abord à Youssoufia en octobre 2018, puis à Safi en 2019 par le Groupe OCP, en partenariat avec Simplon, YouCode est une initiative solidaire à valeur ajoutée économique, qui participe à la transformation digitale comme levier de croissance économique des régions et du pays à travers l’accompagnement d’un large vivier de jeunes talents. Et pour cause, cette école inclusive nouvelle génération place l’individu au centre même de sa pédagogie, tout en développant un esprit de synergie et de travail en groupe entre les apprenants. YouCode a pour vocation de préparer des jeunes au métier de développeurs web full-stack/ J2E et C#. Toujours à l’écoute des besoins du marché du travail, YouCode adapte ses formations en fonction des demandes et des tendances futures pour outiller ses apprenants des meilleurs savoirs et technologies répondant à la transformation technologique du pays. Cette formation professionnalisante, intensive et gratuite, ne nécessite aucun pré-requis technique ou diplôme.



1337 :
Un nouveau
campus
À Ben Guérir

Fruit d’un partenariat entre le Groupe OCP et l’école 42 de Paris, l’école 1337 (treize, trente-sept) est entièrement dédiée à la formation d’architecte en technologie numérique. C’est à Khouribga que le Groupe OCP a choisi d’ériger la première école en octobre 2018. Dès mai 2019, 1337 a ouvert un second campus à Ben Guérir au sein du campus universitaire de l’UM6P. Un mois plus tard, 1337 rejoint le réseau 42 Network dont elle était parmi les premières écoles avant d’être rejointe aujourd’hui par plus d’une vingtaine de campus présents sur les 5 continents et près de 10 000 étudiants à travers le monde. 1337 est exclusivement orientée vers la formation au codage et à la programmation informatique. Totalement gratuite, ouverte 24h/24 et 7j/7, sa pédagogie est basée sur trois piliers essentiels : l’apprentissage en peer- to-peer (l’apprentissage entre pairs) où chacun se retrouve garant d’une partie de la réussite du groupe, bénéficiant de l’intelligence collective ; la gamification et la progression pour que chaque étudiant développe ses compétences à travers des projets et reçoive des points d’expériences en retour débloquent ainsi l’accès au niveau supérieur « comme dans un jeu vidéo » ; et enfin le décloisonnement temporel permettant à chaque étudiant de progresser en fonction de son propre rythme au lieu de celui de la classe. Le programme est ainsi individualisé. Cette formation innovante est enfin accessible à tous et sans prérequis de diplôme. Il suffit juste de réussir le test ultime qu’est « la piscine », une immersion d’un mois dans le bain du code pour être sélectionné à l’école. L’école a aussi pour vocation de former les entrepreneurs de demain et dans ce sens, elle a lancé en 2019 «1337 LABS», un programme d’accompagnement aux start-ups et a initié un projet d’extension à Khouribga d’une infrastructure permettant d’offrir un environnement adéquat à ces derniers pour pouvoir développer leur business. Aujourd’hui 1337 incube une quinzaine de start-ups.



MODÈLE COOPÉRATIF

L'appui à l'entrepreneuriat collectif

LES COOPÉRATIVES, MOTEUR DE DÉVELOPPEMENT DE L'ÉCONOMIE LOCALE

Appuyant l'économie locale sur l'ensemble de ses territoires, OCP soutient les coopératives qui offrent un modèle d'entreprise solide et adapté aux besoins des communautés locales. Uniques par leur modèle d'organisation, ces coopératives sont confrontées au quotidien à des réalités économiques. Dans ce contexte, l'appui d'OCP prend tout son sens notamment par des actions sociales et solidaires permettant d'accompagner le développement de ces petites entreprises familiales ou collectives afin de les aider à élargir leur périmètre d'intervention.

PROJETS D'ÉCONOMIE SOCIALE
FORMATION & DÉVELOPPEMENT

Grâce au programme « Act4Community », des programmes de formation sur-mesure sont déployés à travers les différentes régions du Maroc. L'année 2019 s'est soldée avec un bilan positif, bénéficiant à près de 270 coopératives pour la commercialisation de leurs produits. Les projets de création de près de 90 nouvelles coopératives locales ont pu être accompagnés. Les business models de 4 associations ont été transformés en coopératives de services et de culture, notamment à Safi et Khouribga. En outre, afin de soutenir la viabilité économique des coopératives, des commandes de plus de 770 000 dirhams ont été réalisées au niveau des coopératives de terroir dans les sites.

SOUK SOLIDAIRE :
LES COOPÉRATIVES MAROCAINES À L'HONNEUR

Trois éditions de ce souk ont été organisées dans les locaux du siège d'OCP et de son club. Artisanat, produits du terroir, cosmétiques... ces produits proviennent tous de coopératives marocaines notamment des régions de Safi, Khouribga, El Jadida, Ben Guérir, Laâyoune, Taza, Moulay Bousselham ou encore Casablanca et Mohammedia. A travers ce concept baptisé « Idna fidihoum », ce rendez-vous offre une vitrine aux coopératives marocaines. D'une part, il permet à celles-ci de bénéficier d'un double avantage : se faire connaître et commercialiser leurs produits tout en bénéficiant d'un accompagnement et de formations réalisées sur place pendant la durée du souk solidaire portant sur les volets juridique, financier, gestion de stocks ou encore en lien avec le packaging ou le marketing digital pour promouvoir leurs produits auprès d'un consommateur toujours plus connecté. D'autre

part, cette initiative permet de sensibiliser les collaborateurs OCP à l'achat solidaire et promouvoir les valeurs de solidarité. C'était aussi l'occasion de mettre en avant le savoir-faire traditionnel marocain. Les collaborateurs ont pu apprécier la diversité des produits exposés et découvrir les pratiques artisanales utilisées notamment en poterie, dans la production de produits cosmétiques ou encore, plus novateur, celles appliquées à la transformation du marc de café en bûches de cheminées. Le Souk Solidaire s'inscrit ainsi pleinement dans la dynamique du programme « Act4Community » permettant aux bénévoles des différents sites du Groupe de mettre en avant les coopératives qu'ils accompagnent au quotidien. Au total, ce sont 69 coopératives qui ont bénéficié de ce dispositif en 2019.

267

COOPÉRATIVES LOCALES
FORMÉES ET ACCOMPAGNÉES

88

COOPÉRATIVES LOCALES
CRÉÉES

3 000

AGRICULTEURS FORMÉS

67

RESSOURCES HUMAINES POUR
ACCOMPAGNER LES AGRICULTEURS

1 246

EMPLOIS GÉNÉRÉS PAR LES COOPÉRATIVES
LOCALES BÉNÉFICIAIRES

ENTREPRENEURIAT ET COOPÉRATIVES

Le Groupe OCP, à travers la Fondation OCP, la Fondation Phosboucraâ et les programmes « Act4Community » et « Al Moutmir », développe diverses actions afin d'encourager l'entrepreneuriat social et la création d'activités génératrices de revenus aussi bien en milieu urbain que rural.

Programme
Entrepreneuriat pour
les Coopératives
de la Fondation
Phosboucraâ

La Fondation Phosboucraâ a démarré la 2^{ème} phase de son Programme Entrepreneuriat pour les Coopératives. Ce programme, lancé en 2018, a pour objectif de faire bénéficier les organisations agricoles, agroalimentaires, et de produits du terroir d'une action de renforcement et d'accompagnement notamment la mise en place de mesures permettant à ces organisations de produire et d'accéder au marché dans le respect des normes et standards en vigueur. La première phase de ce programme a abouti à la sélection de 64 coopératives. La 2^{ème} phase a été dédiée à l'évaluation des besoins des coopératives. Pour cette étape, 10 experts ont été mobilisés pour évaluer et assurer l'assistance technique et l'accompagnement de ces coopératives dans différents domaines comme l'agroalimentaire, les produits animaliers, l'agriculture, les produits cosmétiques et du terroir.

Accompagnement
pour accroître
la visibilité des
produits

Le soutien du Groupe OCP aux coopératives se manifeste également par l'accompagnement de ces dernières dans leur participation à des manifestations locales et internationales d'envergure, afin d'augmenter leur visibilité et de leur ouvrir de nouvelles perspectives de commercialisation et de développement ainsi que de nouveaux débouchés. Parmi les réalisations de cette année, la Fondation OCP a accompagné diverses coopératives lors de leur participation au Salon tournant de l'Economie Sociale et Solidaire Maroc-Sénégal-Côte d'Ivoire, durant lequel 30 coopératives marocaines ont été accompagnées pour rendre visibles leurs réalisations et participer à des programmes scientifiques. Citons également l'accompagnement de 20 coopératives qui ont participé au Salon National de l'Economie Sociale et Solidaire de Oujda.

528

MICRO-ENTREPRISES LOCALES
ONT BÉNÉFICIÉ DE LA FORMATION

300

VOLONTAIRES DÉDIÉS AUX
MICRO-ENTREPRISES LOCALES

193

MICRO-ENTREPRISES INTÉGRÉES
AU MARCHÉ LOCAL

30

MICRO-ENTREPRISES LOCALES
INCUBÉES

51

MICRO-ENTREPRISES
LOCALES CRÉÉES ET
20 ACCOMPAGNÉES

10

START-UPS CRÉÉES À TRAVERS
L'ACCÉLÉRATEUR IT EN
PARTENARIAT AVEC AMIDEAST ET
MICROSOFT

200

FEMMES FORMÉES À
TRAVERS LE PROGRAMME DE
L'ENTREPRENEURIAT FÉMININ

150

PROJETS FINANCÉS À LAÏYOUNE,
BOUJDOUR, DAKHLA, TARFAYA,
ES-SEMARA

“

La formation que nous avons reçue de la part d'OCP va nous aider à développer notre activité à l'avenir.

”

Abdelhadi Bouknadel
TPE BÉNÉFICIAIRE- JORF LASFAR

“

Les formations avec OCP nous ont appris beaucoup de choses, notamment l'importance de la sécurité. Les sessions de formation ont été très instructives et nous attendons les prochaines !

”

Ismail Mouloue
TPE BÉNÉFICIAIRE - KHOURIBGA

PETITES ENTREPRISES Création d'un écosystème local de TPEs dynamiques

Répondant au double objectif d'une entreprise engagée pour accompagner le développement de l'écosystème industriel tout en permettant aux communautés locales de bénéficier de l'impact social et des retombées économiques des projets structurants, le Groupe OCP a mis en place un vaste programme de transformation des achats et de développement de l'écosystème local. Parmi les leviers d'action, le Groupe a déployé le dispositif d'achat contenu local au profit des TPEs locales leur permettant de capturer les opportunités business du Groupe et son écosystème et favoriser leur compétitivité. Cette transformation passe par l'accélération du développement des capacités des fournisseurs. Des dispositifs de formation et d'accompagnement personnalisés ont été mis en place en collaboration avec des partenaires nationaux et internationaux : l'ouverture de plusieurs Centres de Compétences Industrielles OCP aux entreprises de l'écosystème, des programmes de formation dédiés aux acteurs de l'écosystème, respectant les standards internationaux avec un référentiel de certification des compétences, développement d'un « Labor pool » de ressources qualifiées par région... Autant de mécanismes qui permettent de rehausser les compétences, les standards et les capacités des TPEs locales, dans un objectif de professionnalisation du tissu de fournisseurs et d'amélioration des performances et de la compétitivité du Groupe et de son écosystème. Ainsi, plus de 600 TPEs locales ont été identifiées et sourcées et plus de 528 entreprises locales ont bénéficié de l'offre d'accompagnement personnalisée à fin 2019.

PROGRAMME NUCLEUS

Accélération du développement des TPEs locales à Safi

Dans la continuité de la dynamique du Groupe visant le développement de l'écosystème local et de l'initiative « Act4Community » pour un fort impact social, le programme d'accélération du développement des TPEs locales mis en place à Safi est l'une des concrétisations du programme de transformation des achats et de développement de l'écosystème local du Groupe, facilitant ainsi leur intégration dans l'écosystème OCP à Safi, dans le marché national, voire international. Menée par Safi Moubadara (plateforme d'acteurs d'accompagnement des TPE à Safi), l'Agence de coopération allemande (GIZ) et Maroc PME, en partenariat avec Act4Community de Safi, cette initiative a été développée en se basant sur l'approche Nucleus. Celle-ci consiste à regrouper les entrepreneurs du même secteur d'activité périodiquement pour échanger sur les problèmes communs des TPE-PME, déterminer les causes, chercher et trouver des solutions conjointes et encore démarrer des activités communes afin de résoudre les problèmes internes. Ainsi, les TPEs locales bénéficient d'un renforcement des capacités et ont la possibilité de stimuler leurs idées innovantes et d'améliorer leurs performances entrepreneuriales. De même, Nucleus leur permet de développer l'esprit d'entraide entrepreneurial pour trouver des solutions pratiques.



ÉMERGENCE DES COMPÉTENCES Employabilité & Inclusion

Fortement engagé auprès de la jeunesse, le Groupe OCP œuvre depuis de nombreuses années pour accompagner les jeunes dans leur choix et développement de carrière et l'acquisition de nouvelles compétences, à travers notamment les Learning Centers et les Skills Centers. Ainsi, en 2019, 760 jeunes ont bénéficié d'une insertion à l'emploi par le programme employabilité de Youssoufia et Rhamna Skills (hôtellerie, agriculture et BTP) et 3 014 autres ont bénéficié de diverses formations. D'autres dispositifs sont également mis en place pour l'accompagnement et l'acquisition de nouvelles compétences à travers les Learning Centers de la Fondation Phosboucraâ tels que le programme « Émergence Des Compétences » ou encore le programme d'inclusion numérique. Les Learning Centers des Régions du Sud déploient depuis 2016 un plan d'intégration digitale pour les jeunes bénéficiaires de leurs programmes. Les certifications de renommée de Microsoft (MOS et MCP) visent à offrir l'opportunité de se distinguer sur le marché local. En 2019, le programme d'inclusion digitale a enregistré 364 bénéficiaires.





DAKHLA BUSINESS CHALLENGE

Une compétition régionale organisée par Dakhla Learning Center

Le 13 décembre 2019, le Palais des Congrès de la ville de Dakhla a accueilli pour la 2^{ème} fois consécutive la compétition « Dakhla Business Challenge » organisée par le Learning Center de la Fondation Phosboucraâ. La compétition a concerné 13 entrepreneurs, 5 femmes et 8 hommes, qui ont présenté leurs idées de projets devant un jury spécialisé et devant une audience de 500 invités. La compétition a donné lieu à la sélection de 3 projets et a permis aux 13 jeunes entrepreneurs et aux 11 projets économiques présentés de gagner en visibilité et notoriété.



LEARNING CENTERS

Le programme EDC des Learning Centers, une formule pédagogique réussie

En 2019, près de 700 jeunes ont participé au programme Émergence Des Compétences (EDC) et près de 450 ont reçu une certification internationale en digital et langues. L'année 2019 a aussi enregistré l'amélioration de la situation économique de 436 jeunes adhérents avec une sortie positive mesurée soit par l'obtention d'un emploi ou d'un stage, ou la poursuite d'un parcours académique et technique. Le taux d'insertion des jeunes est de 61%, l'indice de satisfaction dépasse les 86% et le taux de participation des jeunes femmes est de 63%. Pour rappel, le programme Émergence Des Compétences (EDC) des Learning Centers de la Fondation Phosboucraâ est à sa 19^{ème} édition avec à son acquis 19 promotions, soit 4 446 jeunes en 5 ans. Il est devenu un des programmes phares de formation, le plus sollicité par les jeunes sur les régions de Laâyoune-Sakia El Hamra et Dakhla-Oued Ed-Dahab.



LES LABS D'INNOVATION SOCIALE

L'approche de développement territorial du Groupe évoque la proximité, l'appartenance, l'interaction et surtout une démarche participative. Fortement ancrée dans sa culture, la co-construction traduit la volonté du Groupe de conjuguer les intelligences. C'est pourquoi toutes les actions sont menées en concertation et avec l'implication des acteurs locaux. Cette approche favorise l'émergence de solutions partagées pour résoudre les problématiques locales préservant à la fois les intérêts des parties prenantes mais aussi ceux des tiers, et notamment les populations riveraines. L'ancrage du Groupe devient ainsi un outil de pilotage de sa responsabilité sociale. La notion de recherche de solutions passe par un processus d'itération et d'expérimentation qui est essentiel dans la démarche du Groupe OCP pour la conquête de nouveaux savoirs et d'innovations sociales. Ainsi, la création de laboratoires permet une expérimentation en conditions réelles où chacun peut valider ses acquis et projets.

SOCIAL INNOVATION LAB Une plateforme autonome de travail coopératif

Créé en partenariat entre la Fondation OCP et l'UM6P, le Social Innovation Lab se veut une plateforme autonome et évolutive de travail coopératif et de mutualisation d'outils, pour développer quatre axes clés, à savoir la formation pour le développement des compétences et le renforcement des capacités des acteurs sociaux. Ensuite, la collecte, la production et l'exploitation de Data (quantitatives et qualitatives) en matière de développement social et humain. Le troisième axe concerne, pour sa part, la conduite de la recherche-action permettant de trouver des solutions innovantes à des problèmes de développement social. Enfin, il est prévu le déploiement de projets pilotes sociaux intégrés et innovants connectant les technologies aux besoins des communautés locales.



AL MOUTMIR OPEN INNOVATION LAB Dynamique d'échanges et de co-construction

Dans le cadre de la dynamique d'échanges initiée par OCP avec les différents acteurs engagés dans le développement des filières agricoles, le Groupe a lancé en juillet 2019 « Al Moutmir Open Innovation Lab », un concept visant à créer un espace de réflexion en vue d'explorer les outils les plus innovants visant le renforcement de la résilience et des capacités des communautés vivant de ou autour de l'agriculture, en vue de la conception d'un nouveau modèle de développement agricole inclusif, générateur de croissance durable. La première édition, consacrée aux modèles de plateformes de démonstration a connu la participation de plus de 500 experts et scientifiques venant de plusieurs organismes nationaux et internationaux. La deuxième édition a été organisée en octobre à l'occasion de la Journée Internationale de la femme rurale avec 550 participantes parmi lesquelles des agricultrices, femmes entrepreneurs, économistes, agronomes, artistes, financières, femmes actives dans le milieu associatif, ainsi que les représentantes de plusieurs organisations internationales (FAO, Banque Mondiale, ONU) et continentales, réunies afin d'explorer les moyens pour servir le renforcement de la résilience de la femme et de la fille rurales dans le monde agricole.

500 EXPERTS
ET SCIENTIFIQUES

PLUS DE
550 PARTICIPANTES

TOUR D'HORIZON DES INITIATIVES SOCIALES ET SOLIDAIRES

FORCE D'IMPACT

Nos collaborateurs volontaires

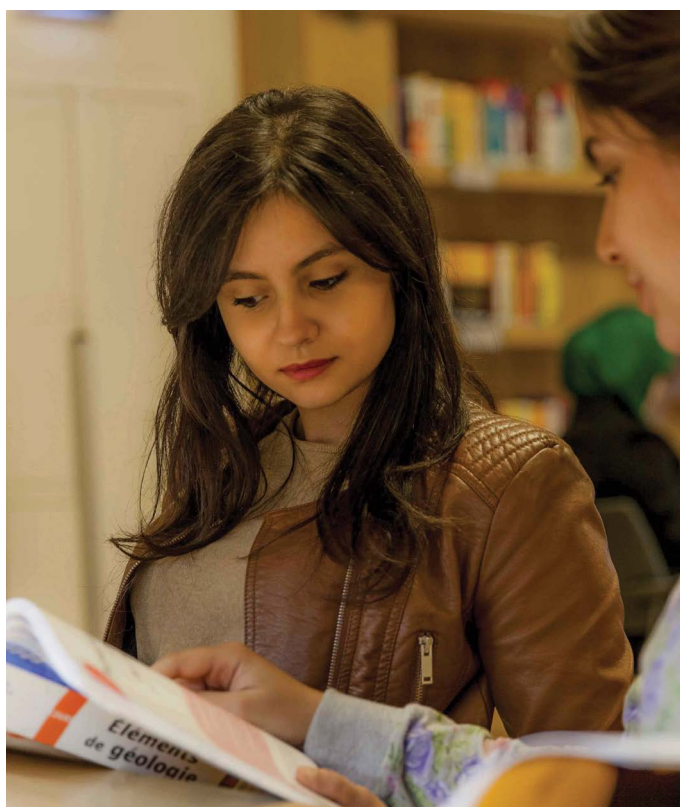
Depuis le lancement d'Act4Community en 2018, ce sont plus de 5 500 collaborateurs volontaires qui se sont engagés dans des actions sociales et solidaires, totalisant plus de 16 600 jours de volontariat. Avec 16 600 journées consacrées par ces derniers à des projets sociaux, c'est le processus d'ancrage territorial et la traduction d'Act4Community en dynamique humaine et sociale qui sont en marche. Grâce à un modèle d'organisation bottom-up et agile, les 20 000 collaborateurs engagés constituent un vivier de compétences et de savoir-faire multidisciplinaires, au service des communautés qui évoluent dans et autour d'un écosystème. L'idée est de libérer tout collaborateur du Groupe, pendant une période d'une à quatre semaines, hors congé annuel, afin qu'il s'implique dans sa communauté à travers des actions de volontariat touchant à la formation, à l'aide à l'entrepreneuriat, au soutien aux associations et coopératives ou encore à l'identification de projets à fort impact durable, et ce en particulier dans toutes les villes et régions d'implantation du Groupe.

16 600

JOURNÉES DE VOLONTARIAT
CONSCRÉES

5 500

COLLABORATEURS VOLONTAIRES



L'ÉDUCATION D'EXCELLENCE

Un engagement citoyen durable

La Fondation OCP œuvre depuis de nombreuses années pour contribuer à soutenir et accompagner les étudiants les plus talentueux et leur permettre d'accéder aux écoles internationales les plus prestigieuses. Cet engagement envers l'éducation d'excellence contribue non seulement à former les futures générations de leaders qui construiront le Maroc de demain, mais permet en plus d'accompagner les étudiants issus de milieux modestes à leur accès à un parcours d'excellence.

LYCÉE D'EXCELLENCE DE BEN GUÉRIR

Une nouvelle génération de leaders

L'objectif principal du Lycée d'Excellence (LYDEX) est de former une élite scientifique et technique issue de la diversité sociale du pays, avec l'ambition de devenir un lycée de référence.

Les 131 élèves de la troisième promotion des Classes Préparatoires aux Grandes Ecoles du LYDEX ont réalisé des résultats très honorables, avec l'admission de 100% des élèves dans une Grande École (au Maroc ou en France).

100%

D'ÉLÈVES ADMIS DANS
UNE GRANDE ÉCOLE

100%

D'ÉLÈVES EN FILIÈRES TSI ET PSI
ADMIS AU CONCOURS NATIONAL
COMMUN

11

ÉLÈVES ADMIS À X (DONT 2 ÉLÈVES
DE LA VOIE 2)

BOURSES

Un accompagnement personnalisé pour les boursiers

Au-delà du soutien financier à travers les différentes bourses octroyées aux étudiants méritants par la Fondation OCP, le Groupe a mis en place un nouveau programme d'accompagnement afin d'apporter une valeur ajoutée aux boursiers à travers des programmes de mentorat, tutorat, plateforme d'échanges... 2 000 bourses ont été octroyées à fin 2019.

UM6P

330

BOURSIERS EN LICENCES
ET MASTERS

GRANDES ÉCOLES FRANÇAISES

718

BOURSIERS DONT 540 EN ÉCOLES
D'INGÉNIEURS ET 178 EN ÉCOLES DE
COMMERCE

LYCÉE D'EXCELLENCE DE BEN GUÉRIR

671

BOURSIERS



APPUI À LA MOBILITÉ INTERNATIONALE DES ÉTUDIANTS

Bourses pour poursuivre des Masters à l'international

Dans la continuité de sa stratégie de soutien à l'excellence académique, OCP à travers la Fondation Phosboucraâ apporte son appui aux jeunes étudiants méritants issus des régions du Sud. Grâce au programme Bourse d'Excellence de la Fondation, 11 étudiants ont ainsi eu l'opportunité de poursuivre un Master à l'international pour la rentrée 2019-2020, dans de grandes écoles et universités en France et au Canada, telles que l'École Centrale, l'École des Mines, l'Université Polytechnique de Montréal et l'Université de Laval. Lancé en 2014, le programme Bourses d'Excellence de la Fondation Phosboucraâ a bénéficié à 157 étudiants des 3 régions du Sud en leur offrant l'opportunité d'accéder à des parcours d'excellence et de rejoindre les écoles les plus prestigieuses à l'international.

11

BÉNÉFICIAIRES DE L'APPUI
À LA MOBILITÉ INTERNATIONALE

157

BÉNÉFICIAIRES DU PROGRAMME
BOURSE D'EXCELLENCE DEPUIS 2014



LE DÉVELOPPEMENT HUMAIN PAR LA CULTURE ET LE SPORT

MÉDIATHÈQUE DE KHOURIBGA

Le pouls culturel de la ville

Véritable lieu de vie et d'animation culturelle, la médiathèque de Khouribga a pour ambition de donner aux habitants de Khouribga et de sa région, une forte impulsion culturelle et artistique, et ce de manière durable. Elle offre à ses visiteurs un fonds documentaire de plus de 30 000 références en consultation sur place, y compris en braille, et des abonnements en ligne ciblés aux besoins de ses adhérents, en plus d'une offre culturelle complète qui met à l'honneur différents arts et qui propose une programmation mensuelle riche et diversifiée. En 2019, cette institution a compté 14 600 adhérents et une fréquentation moyenne de près de 3 000 usagers par semaine. Plus de 1 500 actions y ont été organisées à l'attention de près de 40 000 bénéficiaires. Il s'agit d'ateliers, de formations, de rencontres, de conférences, de spectacles, d'expositions ainsi que d'actions sociales organisées dans des écoles et communes rurales.

■ UNE RUCHE DE MÉDIATEURS CULTURELS AU SERVICE DE LA VILLE



MINE D'ART

L'incubateur culturel et créatif de Khouribga

Mettre en valeur le patrimoine de la ville et permettre l'émergence de jeunes talents locaux, tels sont les objectifs du festival pluridisciplinaire Mine d'art, lancé à Khouribga à l'initiative du programme « Act4Community » et en collaboration avec la Fondation Touria & Abdelaziz Tazi/L'Uzine. Au menu, musique, arts visuels, danse urbaine, street art, cirque, cinéma, théâtre, entre autres. La vision également derrière la création de cet événement unique en son genre est de soutenir l'entrepreneuriat créatif et culturel au niveau de la ville. L'événement donne en effet le coup d'envoi d'un ambitieux projet d'incubateur culturel et créatif, qui offrira aux acteurs locaux des arts et de la culture un dispositif d'accompagnement global. L'idée est de valoriser au mieux le patrimoine culturel de la province de Khouribga et de ses environs, permettre l'émergence de jeunes talents locaux et favoriser le développement de micro-entreprises créatives génératrices de revenus et d'emplois. Pour ce faire, des formations ont été organisées en amont et à la clôture du festival : ateliers de photographie, de graffiti, de vidéo et de danse urbaine, résidence d'artistes qui a réuni une troupe locale avec des musiciens des quatre coins du pays.



PLUS DE

25 000

SPECTATEURS DURANT
LES 5 CONCERTS ORGANISÉS

2 549

BÉNÉFICIAIRES DES ATELIERS
ET DES MASTERCLASSES

1 500

PARTICIPANTS AUX SPECTACLES
MINE D'ART

INCUBATION DE

74

PORTEURS DE PROJET
CULTUREL ET CRÉATIF

269

BÉNÉFICIAIRES DES 13
MASTERCLASSES ET ATELIERS

700

BÉNÉFICIAIRES DES 2 PROJECTIONS
ET 5 ATELIERS AU NIVEAU
DE LA MÉDIATHÈQUE

ÉCOLES PARRAINÉES

Développement culturel et éducatif

Le programme « Écoles parrainées » déployé par la Fondation OCP, repose sur une offre éducative intégrée, basée sur un accompagnement pédagogique et communautaire tant pour les enseignants que pour les élèves, l'objectif étant d'offrir un cadre de vie scolaire et parascolaire qui permette aux enfants de s'épanouir et d'appréhender l'école comme une opportunité. OCP s'est investi dans l'éducation en mettant en place des programmes de lutte contre les inégalités scolaires et culturelles. Aide aux devoirs et tutorat, éducation à la pratique artistique, aide à l'inclusion numérique... Ces actions, menées notamment auprès des jeunes d'écoles publiques, visent à les intégrer au mieux, à se construire et à s'épanouir. Plusieurs programmes créés en partenariat avec différentes parties prenantes ont ainsi été mis en place pour offrir une expérience à la fois ludique et éducative aux enfants.



PLUS DE

15 000

ÉLÈVES CIBLÉS

PLUS DE

200

BÉNÉFICIAIRES EN FORMATIONS
PÉDAGOGIQUES (ENSEIGNANTS,
DIRECTEURS D'ÉCOLES...)

PLUS DE

100

BÉNÉFICIAIRES DE PROGRAMMES
D'ACCOMPAGNEMENT
COMMUNAUTAIRE (MEMBRES
D'ASSOCIATIONS, PARENTS
D'ÉLÈVES...)

PLUS DE

100

CLUBS SCOLAIRES CRÉÉS AU SEIN
DES ÉCOLES (LIFE SKILLS,
ENVIRONNEMENT, LECTURE ET ART, ...)

10

CLASSES DE SOUTIEN SCOLAIRE À
DISTANCE EN PARTENARIAT AVEC
LA FONDATION TAMKINE

20

CLASSES PRÉSCOLAIRES AU
PROFIT DE 500 ENFANTS ÂGÉS DE
3 À 5 ANSRÉHABILITATION ET MISE À NIVEAU DE
L'INFRASTRUCTURE (ÉTANCHÉITÉ, LATRINES,
AMÉNAGEMENT DES COURS ET ESPACES
COMMUNS) AU NIVEAU DE

29

ÉCOLES

PARRAINAGE EN COURS DANS

31

ÉTABLISSEMENTS SCOLAIRES SUR
3 ANNÉES

SIGNATURE DE

28

CONTRATS PROGRAMMES AVEC
LES ASSOCIATIONS ANNAJAH
DANS LES ÉCOLES

NBA

Développement de ligues juniors au Maroc et au Rwanda

Le Groupe OCP, à travers le programme « Act4Community » et la National Basketball Association (NBA), s'est allié en faveur du développement du continent africain par le sport et ses valeurs. Ainsi, les programmes de Junior NBA seront développés au Maroc et au Rwanda et de nouveaux terrains de basket-ball seront construits à Khouribga, Ben Guérir et Youssoufia, mais aussi à Kigali. L'objectif de ce projet est de faire du basket-ball un véritable levier d'émancipation de la jeunesse marocaine et de la jeunesse rwandaise. Le programme Jr. NBA prévu dans les deux pays impliquera 30 équipes scolaires masculines et 30 équipes scolaires féminines qui s'affronteront dans le cadre de leurs championnats respectifs. Chaque équipe scolaire représentera une des 30 équipes de la NBA, dans chaque ligue, et recevra les maillots de l'équipe NBA correspondante pour leurs matchs. Dans le cadre de ce partenariat entre la NBA et OCP, tout au long de la saison Jr. NBA, les joueurs et les coaches prendront part à des séminaires interactifs sur les compétences de base, qui se concentreront sur l'émancipation des jeunes et qui permettront l'enseignement du leadership, des compétences en communication et une sensibilisation sanitaire.

60

COACHS À BEN GUÉRIR

30

SPORTIFS CERTIFIÉS

2

TERRAINS DE PROXIMITÉ ANIMÉS

600

ENFANTS À BEN GUÉRIR ET 900 À KHOURIBGA



Il y a 13 joueurs nés en Afrique qui font actuellement partie de la NBA, mais aucun basketteur marocain. Notre objectif ici au Maroc est de changer cela ! Nous sommes là pour booster vos capacités afin que vos rêves puissent un jour être réalisés !



RAY ALLEN
Ancien joueur
de basket-ball NBA



PÔLE SPORTIF

Inauguration du complexe socio-sportif Moulay Rachid à Laâyoune

Parce que le sport est un levier de développement et participe à la cohésion sociale, la Fondation Phosboucraâ a contribué à la construction d'un pôle socio-sportif au bénéfice des habitants du quartier Moulay Rachid à Laâyoune. Le projet mené en partenariat avec la Commune de Laâyoune a été inauguré en mai 2019. Il comprend l'aménagement de trois terrains de football et l'équipement de ces espaces avec toutes les commodités nécessaires. Installé dans le quartier Moulay Rachid de la ville de Laâyoune, ce complexe socio-sportif vise à offrir aux habitants et notamment aux jeunes, un espace d'épanouissement et d'intégration sociale.

SPORT ET SOLIDARITÉ

Une compétition inter-régionale sportive 100% féminine à Laâyoune

Pour accélérer le développement du leadership chez les femmes dans les régions du Sud, la Fondation Phosboucraâ a organisé une compétition inter-régionale qui a réuni le 19 janvier 2019 à Laâyoune, 70 femmes issues de la région de Dakhla-Oued Eddahab, Guelmim-Oued Noun et Laâyoune-Sakia Lhamra. Les 70 femmes ont été sélectionnées lors d'ateliers menés dans les 3 régions du Sud. Les tests ont porté non seulement sur leurs qualités sportives mais également sur leur engagement citoyen. Constituées en binômes, les femmes se sont engagées dans cette aventure sportive et solidaire afin d'apporter leur soutien à une cause sociale. La compétition, sous forme d'un mini-Raid avec une course dans la nature (Trail), une course en VTT et une épreuve Bootcamp, a abouti à la sélection de 5 équipes pour participer à l'événement sportif international « Sahraouiya ». Sur les 5 équipes, trois ont réussi l'exploit de finir la compétition « Sahraouiya » dans le top 10 du classement général dont une, l'équipe de Laâyoune, a réussi à décrocher la 2^{ème} place du podium le 9 février 2019 à Dakhla.



70

FEMMES SÉLECTIONNÉES



OCP S.A.

Siège social : 2 - 4, rue Al Abtal - Hay Erraha
20200 - Casablanca, Maroc

www.ocpgroup.ma