

RAPPORT
D'ACTIVITÉ
2015





Sa Majesté Le Roi Mohammed VI que Dieu Le Glorifie

Message du Président
Directeur Général

06>07

Faits
marquants

09>25

Faits marquants

Chiffres clés

Présence internationale

Revue stratégique

26>75

OCP : un leader mondial au service
de la croissance
Stratégie : un engagement visionnaire
Les leviers de croissance
Gouvernance & Éco-responsabilité

Performances

76>143

Performances Industrielles :
concrétisation de projets phares
Performances Commerciales:
une année positive en dépit d'un contexte
macro-économique difficile
Performances Financières :
une flexibilité opérationnelle payante

Responsabilité sociale
& sociétale

144>181

Engagement sociétal
Accompagnement des agriculteurs
au Maroc et dans le monde
Développement des talents & Bien-être

Filiales & JVs

182>213

Vue d'ensemble des Filiales et JVs

Message du Président Directeur Général



“ La stratégie de notre Groupe se nourrit des valeurs partagées par l'ensemble de nos parties prenantes, dans la logique d'un développement commun et d'un partenariat respectueux. ”

Nos projets créent de la valeur pérenne pour l'ensemble de nos communautés

Depuis plusieurs années, nous avons entamé une stratégie durable axée sur la volonté d'imposer le leadership de notre entreprise dans le secteur des phosphates. Cette approche, qui fonde notre vision d'avenir, nous permet cette année de poursuivre notre croissance, malgré la morosité des marchés mondiaux.

L'année 2015 a été marquée par un contexte difficile pour le marché des commodités, ainsi que par les défis économiques planétaires liés au ralentissement de la production industrielle chinoise et à la faiblesse persistante de la croissance de l'économie mondiale. Aujourd'hui, bien que le monde ait basculé dans un régime de "surproduction" significative par rapport à une demande chinoise en déclin, les prix du phosphate résistent mieux que ceux des autres commodités en raison des fondamentaux solides de notre secteur.

Aussi, les tensions observées sur les marchés se sont peu reflétées dans les performances du Groupe, qui maintient un cap de croissance aligné sur ses objectifs stratégiques. Notre agilité industrielle et commerciale sur les trois maillons de la chaîne de valeur, l'accroissement de notre présence à l'international et notre compétitivité en matière de coûts sont autant d'atouts uniques ayant permis une résilience importante du Groupe face aux effets de volatilité et de saisonnalité. Cela nous permet par ailleurs d'assurer des seuils de rentabilité meilleurs que la majorité de nos concurrents et des marges parmi les plus élevées de l'industrie.

Nos réalisations en 2015 et début 2016,, notamment l'achèvement de la première usine de production d'engrais dédiée à l'Afrique, le doublement des volumes exportés sur le continent, la création d'OCP Africa et les caravanes agricoles menées avec succès en Guinée et en Côte d'Ivoire, sont autant de réussites qui matérialisent les ambitions africaines du Groupe.

En parallèle, notre dynamique d'investissement se poursuit au Maroc afin d'asseoir notre compétitivité à l'échelle mondiale. Nos capacités minières se sont accrues de 2 millions de tonnes additionnelles, tandis que nous avons démarré deux usines de production d'engrais supplémentaires d'1 million

de tonnes chacune. Nous poursuivons la marche vers une compétitivité-coûts toujours plus importante grâce à la montée en puissance du slurry pipeline (permettant près d'1 milliard de dirhams d'économies cette année), et nous lançons de nouveaux projets de développement industriel à Phosboucraa pour une enveloppe de 17 milliards de dirhams.

En matière d'excellence environnementale, les actions du Groupe s'inscrivent elles aussi dans le respect de l'environnement et de l'optimisation des ressources. Les exemples de la laverie Beni Amir, avec plus de 80% d'eau recyclée utilisée, du site de Phosboucraa, dont la consommation d'électricité est « green », mais aussi la construction bioclimatique et la gestion optimale et durable des ressources en eau et en énergie dans la Ville Verte Mohammed VI, confirment nos engagements pour la planète.

Citons également l'unité de dessalement de Jorf Lasfar et les deux nouvelles STEPs mises en service cette année, qui concrétisent le rôle nouveau, et désormais majeur, des métiers de l'économie verte au sein de nos activités. A travers cette approche, la durabilité et le respect de l'environnement sont des engagements ancrés dans notre ADN et notre culture d'entreprise, internalisant ce que les économistes nomment les "externalités positives".

La stratégie de notre Groupe se nourrit à cet effet des valeurs partagées par l'ensemble de nos parties prenantes, dans la logique d'un développement commun et d'un partenariat respectueux.

Ces fondamentaux forment le socle de notre confiance en l'avenir et s'incarnent dans les femmes et les hommes de notre Groupe qui, chaque jour, contribuent à créer de la valeur pour les communautés qui nous entourent. Ce cercle vertueux, par lequel notre capital humain contribue au progrès général, est aujourd'hui notre plus grande force.

Mostafa Terrab
Président Directeur Général

An aerial photograph of a vast green agricultural field, likely a cornfield, showing distinct rows of crops. A central graphic element, a dark green diamond shape, is overlaid on the field. Inside this diamond, the text "2015 FAITS MARQUANTS" is written in white, bold, sans-serif font. The diamond is surrounded by several thin white lines that radiate outwards, creating a starburst or target-like effect. The overall scene is bright and clear, with the green of the crops being the dominant color.

**2015
FAITS
MARQUANTS**

FAITS MARQUANTS

5,5 MT/an
CAPACITÉ DE PRODUCTION
DE LA MINE BÉNI AMIR

12 MT/an
CAPACITÉ DE
TRAITEMENT
DE PULPE DE LA
LAVERIE BÉNI AMIR

6,2
MILLIARDS DE DIRHAMS
D'INVESTISSEMENT
DE L'AFRICA
FERTILIZER COMPLEX

1 MT/an
DE CAPACITÉ
DE PRODUCTION
D'ENGRAIS
DE L'AFRICA
FERTILIZER COMPLEX

17
MILLIARDS DE DIRHAMS
INVESTIS
À PHOSBOUCRAA

MT : Millions de tonnes

DES CAPACITÉS RENFORCÉES

RENFORCEMENT DE LA CAPACITÉ MINIÈRE DE BÉNI AMIR

Conformément à sa stratégie visant à doubler les capacités de production minière à horizon 2025, OCP a démarré, en 2015, l'exploitation de la mine et de la laverie Béni Amir. Le démarrage de la nouvelle mine de Béni Amir portera la capacité nominale de production à 5,5 millions de tonnes par an pour un investissement de 2,16 milliards de dirhams. Quant à la laverie, elle est destinée à alimenter la station tête du Slurry Pipeline. Cette installation minière développe une capacité de traitement de 12 millions de tonnes de pulpe de phosphate par an, en provenance des mines de Béni Amir et de Sidi Chennane. En phase d'exploitation, cette laverie qui a nécessité un investissement de 4,3 milliards de dirhams a permis de créer quelques 300 emplois permanents. Elle s'inscrit aussi dans une vision environnementale avec plus de 80% d'eau recyclée utilisée par la laverie, minimisant ainsi le recours à de nouvelles sources hydriques.

LANCEMENT DE L'AFRICA FERTILIZER COMPLEX

L'infrastructure industrielle dédiée à l'Afrique prend forme. En décembre 2015, OCP lance l'usine de production d'engrais dédiée au continent africain, sous le nom de "Africa Fertilizer Complex" (AFC). L'inauguration royale de cette nouvelle unité est programmée en début 2016. Il s'agit d'une nouvelle usine au sein de la plateforme industrielle de Jorf Lasfar d'une capacité d'un million de tonnes DAP équivalent par an. Totalement intégrée, AFC compte en outre une unité de fabrication d'acide phosphorique pouvant produire 450 000 tonnes P2O5 par an, ainsi qu'une unité d'acide sulfurique, déployant une capacité de 1,4 million de tonnes. Cette nouvelle usine est renforcée d'une centrale thermoélectrique de 62 MW et de différentes infrastructures de stockage pouvant accueillir 200 000 tonnes d'engrais, soit plus de deux mois d'autonomie. Elle a nécessité un investissement de près de 6,2 milliards de dirhams qui a généré 380 emplois permanents.

DES RECORDS DE PRODUCTION SUR TOUS LES FRONTS

OCP a enregistré un record des tonnages extraits à la mine de Khouribga, Benguéir et Mzinda. Le volume transporté par slurry pipeline a atteint 6,5 millions de tonnes (sec & marchand) à fin 2015. Côté engrais, le Groupe a affiché une production des NPK* en hausse de 43% par rapport à 2014. L'activité portuaire a également enregistré, en mars 2015, un record historique de cargaison de 80 000 tonnes DAP/MAP** à Jorf Lasfar.

DES INVESTISSEMENTS AMBITIEUX POUR PHOSBOUCRAA

Près de 17 milliards de dirhams sont alloués au développement industriel de Phosboucraa. Ce projet d'envergure est déployé sur la période 2014-2020 en vue de renforcer les activités industrielles, diversifier le portefeuille produits, développer l'écosystème régional et contribuer au développement socio-économique des Régions du Sud*** du Maroc.

*Nitrogen-Phosphorus-Potassium (NPK) : engrais ternaires composés de trois éléments - le phosphore, l'azote et le potassium.

**Di-Ammonium Phosphate (DAP): engrais binaire le plus courant.
Mono-Ammonium Phosphate (MAP): engrais binaire composé de deux agents fertilisants - le phosphore et l'azote.

***Guelmim - Oued Noun, Laâyoune - Sakia El Hamra, Dakhla - Oued Ed Dahab.

LEVÉE DE FONDS

1 MILLIARD USD
MONTANT
DE L'EMPRUNT
OBLIGATAIRE ÉMIS

DES VENTES EN EXPANSION

53%
HAUSSE DES VOLUMES
D'ENGRAIS EXPORTÉS
EN AFRIQUE

2
NOUVEAUX BUREAUX
DE REPRÉSENTATION
OUVERTS À SINGAPOUR
ET À ABU DHABI

LEVÉE REMARQUÉE D'UN MILLIARD DE DOLLARS SUR LES MARCHÉS INTERNATIONAUX

Fort de la confiance des investisseurs internationaux, OCP a réalisé une sortie couronnée de succès sur les marchés internationaux. Le Groupe a émis un second emprunt obligataire d'un milliard de dollars US d'une maturité de 10,5 ans à un coupon de 4,5 %.

Cette levée de fonds s'inscrit dans le cadre de la diversification des sources de financements, une démarche adoptée par le Groupe pour soutenir son programme de développement industriel.

DOUBLEMENT DES VENTES DE PRODUITS DE SPÉCIALITÉ

Dans le cadre de sa stratégie de différenciation, à travers un portefeuille de produits de spécialité de plus en plus diversifié et adapté comprenant engrais et aliments de bétail, OCP double le volume des ventes de produits de spécialité (NPS, NPK, DCP et MCP)*, en passant de ~796 000 tonnes à 1 193 000 tonnes en 2015.



Évolution du volume des ventes de produits de spécialité

BOND DE 53% DES VOLUMES EXPORTÉS EN AFRIQUE

Renforcement des ventes en Afrique avec des volumes exportés d'engrais en hausse de 53%, passant de ~648 000 tonnes à ~994 000 tonnes à fin 2015 par rapport à l'année précédente.



Évolution des volumes exportés en Afrique

OUVERTURE DE DEUX BUREAUX DE REPRÉSENTATION EN ASIE

OCP poursuit son développement à l'international avec l'ouverture de deux bureaux à Singapour et à Abu Dhabi visant au renforcement de la "business intelligence" et des activités de recherche agronomique sur les marchés croissants en Asie.

* - NPS: engrais à base de phosphate et d'azote enrichi en soufre.

- NPK : engrais ternaires composés de trois éléments : le phosphore, l'azote et le potassium.

- Dicalcium Phosphate et Monocalcium Phosphate : compléments nutritifs à base de phosphore et de calcium, destinés à la fabrication des aliments composés pour l'alimentation des animaux d'élevage.

FAITS MARQUANTS

10 000 T

D'ENGRAIS PAR AN AU PROFIT DE **200 000** AGRICULTEURS EN AFRIQUE (ACCORD OCP-ONG OAF)

500

FEMMES ACCOMPAGNÉES EN GAMBIE

5

MILLIONS US\$ INVESTIS DANS L'ADAPTATION DES PRESTATIONS AUX BESOINS DES AGRICULTEURS AFRICAINS

2

NOUVEAUX BUREAUX DE REPRÉSENTATION OUVERTS EN AFRIQUE

ENGAGEMENT POUR UNE AGRICULTURE DURABLE EN AFRIQUE

CRÉATION D'OCP AFRICA POUR LE DÉVELOPPEMENT DE L'AGRICULTURE DANS LE CONTINENT

OCP a créé en décembre 2015 sa filiale qui portera ses ambitions en Afrique, marquant ainsi l'engagement fort du Groupe pour le développement de l'agriculture dans le continent africain. La nouvelle entité sous le nom de "OCP Africa" sera dédiée au développement des activités du Groupe en Afrique et sa véritable mission portera ses fruits dès 2016. Elle entend contribuer à relever le défi d'une agriculture structurée, performante et durable sur le continent africain en donnant aux producteurs agricoles tous les moyens de réussir : produits adaptés et abordables, services et accompagnement, solutions logistiques et financières.

DES PARTENARIATS WIN-WIN

➤ En Côte d'Ivoire

OCP participe à différents programmes initiés en Côte d'Ivoire visant à l'amélioration de la productivité agricole et au développement socio-économique des producteurs ivoiriens. En 2015, OCP a concrétisé plusieurs partenariats stratégiques à cette fin, en l'occurrence avec le Conseil du Café-Cacao (CCC), l'Agence Nationale d'Appui au Développement Rural (ANADER), le Centre National de Recherche Agronomique (CNRA) ou encore l'International Institute of Tropical Agriculture (IITA). Les domaines d'intervention couvrent aussi bien la formation, l'accompagnement technique, les services aux agriculteurs, que les tests de nouvelles formules d'engrais.

➤ Au Kenya, Rwanda, Burkina Faso et Tanzanie

Suite à un accord de partenariat entre OCP et l'ONG One Acre Fund (OAF), le Groupe fournira à de petits producteurs agricoles kenyans, rwandais, burundais et tanzaniens des engrais co-brandés OCP et OAF. Il s'agit de la fourniture de 10 000 tonnes d'engrais par an au profit de 200 000 agriculteurs.

➤ En Gambie

La Fondation OCP poursuit le projet d'accompagnement pour une meilleure production agricole de deux coopératives regroupant environ 500 femmes bénéficiaires, en partenariat avec la Fondation «Mujeres Por Africa» (FMA) et l'ONG locale «The Future Is Our Country» (FIOC). Initié en juin 2014, le projet s'étalera jusqu'en 2016.

CONTRIBUTION À LA PROSPÉRITÉ DE 100 000 PETITS EXPLOITANTS AGRICOLES

Lors de la conférence «Clinton Global Initiative Afrique – Moyen-Orient», qui s'est tenue à Marrakech en mai 2015, le Groupe OCP s'est engagé à permettre l'accès à des engrais appropriés, abordables et fiables ainsi qu'aux produits et aux services connexes à 100 000 agriculteurs dans 6 pays d'Afrique de l'Est et de l'Ouest. Cet engagement de 5 millions de dollars US sur 3 ans sera mis en œuvre en collaboration avec des partenaires clés dans chacun des pays pour adapter les prestations à chaque contexte local, permettant ainsi un impact maximal.

OUVERTURE DE DEUX BUREAUX DE REPRÉSENTATION EN AFRIQUE

Dans le cadre de la stratégie commerciale du Groupe, deux bureaux de représentation d'OCP ont été ouverts : "OCP West Africa" basé à Abidjan en Côte d'Ivoire et "OCP East Africa" à Addis Abeba en éthiopie. Ces plateformes permettront au Groupe de se positionner au plus près de ses clients et parties prenantes en Afrique.

FAITS MARQUANTS

400

AGRICULTEURS FORMÉS
PAR ÉTAPE LORS
DE LA CARAVANE
AGRICOLE EN GUINÉE

5 000

AGRICULTEURS
SENSIBILISÉS LORS
DES TROIS CARAVANES
AGRICOLES AU MAROC



L'ACCOMPAGNEMENT DES CLIENTS POUR UNE MEILLEURE PRODUCTIVITÉ

En Guinée Conakry

Dans le cadre de son engagement en Afrique et de sa contribution à divers programmes de coopération dans le domaine du développement agricole, le Groupe OCP a soutenu l'organisation et la mise en place de Caravanes Agricoles en République de Guinée. Le lancement de la première Caravane Agricole Guinée, prévue en 8 étapes, a été donné en mai 2015, contribuant à la formation et à la sensibilisation de 300 à 400 agriculteurs par étape pour les premières cultures identifiées. Il s'agit de maïs, de riz, de palmiers, de café ou encore de maraîchage. Elle a permis aussi d'analyser des échantillons de sols au profit des agriculteurs locaux.

En Côte d'Ivoire

OCP a soutenu la mise en place de la «Caravane Cacao» qui s'est déroulée en octobre 2015. Elle matérialise la réalisation du premier volet du protocole d'accord signé à Abidjan en juin 2015. Elle vise à renforcer les liens avec les producteurs de cacao à travers un encadrement de proximité, un programme de formation et de sensibilisation à l'adoption des bonnes pratiques agricoles tout en promouvant l'utilisation raisonnée des engrais.

Au Maroc

La «Caravane Agricole Phosboucraa 2015», portée par la Fondation Phosboucraa, s'adresse aux petits éleveurs et agriculteurs des régions de Laâyoune, Dakhla et Guelmim. Elle s'inscrit dans le cadre du soutien constant qu'apportent OCP et ses Fondations au Plan "Maroc Vert". Cette action de proximité vise, dans sa première édition, la vulgarisation des techniques de production agricole performantes et la mise en valeur du secteur de l'élevage camelin avec ses volets «conduite et alimentation», «santé animale» et «conduite de la reproduction».

Les Caravanes Agricoles ciblées pour les "Oliviers, Céréales & Légumineuses, Agrumes" : Organisées par la Fondation OCP dans différentes régions du Royaume, ces caravanes visent à sensibiliser les petits producteurs aux bonnes pratiques agricoles.

En 2015, trois caravanes totalisant 16 étapes ont sillonné les régions du Royaume* au profit de plus de 5 000 agriculteurs :

- Oliviers en 4 étapes.
- Céréales & Légumineuses en 8 étapes.
- Agrumes en 4 étapes.

*Royaume du Maroc.

FAITS MARQUANTS

8

NOUVELLES FORMULES ADAPTÉES AUX BESOINS SPÉCIFIQUES DES SOLS DE CHAQUE RÉGION

18 **75Mm³/an**

CAPACITÉ DE TRAITEMENT À TERME DE L'USINE DE DESSALEMENT À JORF LASFAR

2,6Mm³/an

CAPACITÉ DE TRAITEMENT PAR STATION D'ÉPURATION DES EAUX USÉES

INNOVATION ET DURABILITÉ

DÉVELOPPEMENT DE NOUVELLES FORMULES

OCP a lancé 8 nouvelles formules adaptées aux besoins spécifiques des sols de chaque région, notamment des engrais spécifiques et innovants pour la culture du coton en Côte d'Ivoire, une formule 20-20-0 au Nigéria, des formules à base de Cuivre et de Zinc pour les marchés Océanie et Amériques ou encore des formules avec des micronutriments pour l'Éthiopie.

DES INFRASTRUCTURES DE POINTE POUR SATISFAIRE DURABLEMENT LES BESOINS EN EAU

Le Groupe a misé sur l'utilisation de ressources non conventionnelles pour satisfaire ses besoins en eau, notamment à travers la mise en place de nouvelles infrastructures en 2015 :

- Démarrage de l'**usine de dessalement de Jorf Lasfar** : la station développera à terme une capacité annuelle de traitement de 75 millions de m³ pour un investissement de 800 millions de dirhams en première phase (25 Mm³/an).
- Mise en service des **Stations d'Épuration des eaux usées (STEPs)** de Benguérir et Youssoufia en 2015 d'une capacité de traitement d'environ 2,6 millions de m³ chacune qui s'ajoutent à celle de Khouribga opérationnelle depuis 2010. La réutilisation des eaux usées urbaines servira ainsi à développer davantage le traitement et l'enrichissement du phosphate.

FAITS MARQUANTS

1 368

PARTICIPANTS DE 51 PAYS
À LA 3^{ÈME} ÉDITION
DU SYMPHOS

15ppm

SEUIL DES ÉMISSIONS
SO₂ DE SULFACID

160

PARTICIPANTS À LA
1^{ÈRE} CONFÉRENCE
INTERNATIONALE
SUR LES SOLS AFRO-
MÉDITERRANÉENS

577

ENTREPRISES
ACCOMPAGNÉES PAR OCP
ENTREPRENEURSHIP
NETWORK

9 660

JEUNES INITIÉS
À L'ENTREPRENEURIAT
(2014-2015)

36 611

BÉNÉFICIAIRES DE SOINS
MÉDICAUX, ISSUS DES
MILIEUX DÉFAVORISÉS

INNOVATION ET DURABILITÉ

SUCCÈS DE LA 3^{ÈME} ÉDITION DU SYMPHOS

Avec 1 368 participants et 51 pays représentés, la 3^{ème} édition du Symposium International sur l'Innovation et la Technologie dans l'Industrie des Phosphates (SYMPHOS) tenue à Marrakech du 18 au 20 mai 2015 a été un succès. Carrefour de rencontres et d'échanges entre les principaux acteurs internationaux de l'industrie du phosphate et dérivés, cette édition a été placée sous le thème de "L'innovation au service d'une agriculture durable".

"SULFACID" POUR AMÉLIORER L'EMPREINTE ENVIRONNEMENTALE

Solution innovante pour réduire l'empreinte environnementale, Sulfacid a été déployée dans le cadre de la stratégie du Groupe visant à produire propre. Cette solution vise à réduire les émissions de dioxyde de soufre sur le site de Jorf Lasfar. En effet, l'atelier sulfurique s'est doté de cette nouvelle technologie innovante marquant ainsi un tournant historique dans la vie de cet atelier, dans la mesure où les émissions de SO₂ sont passées de valeurs supérieures à 600 ppm à des valeurs inférieures à 15 ppm.

ORGANISATION DE LA 1^{ÈRE} CONFÉRENCE INTERNATIONALE SUR LES SOLS AFRO-MÉDITERRANÉENS À MARRAKECH

160 participants de 18 pays ont été conviés par la Fondation OCP à l'occasion de la 1^{ère} Conférence Internationale sur les Sols Afro-Méditerranéens les 18 et 19 décembre 2015 à Marrakech. Cet événement a été organisé en partenariat avec l'INRA (Institut National de la Recherche Agronomique) et la FAO (Food and Agriculture Organization) et visait à approfondir la connaissance des sols et des techniques adéquates d'exploitation.

ACCOMPAGNEMENT DE L'ÉCOSYSTÈME ENTREPRENEURIAL DANS DIFFÉRENTES RÉGIONS

Pour accompagner les porteurs de projets, la Fondation OCP à travers le programme OCP Entrepreneurship Network (OCPEN) a choisi de s'appuyer sur des structures spécialisées. Le programme vise à fédérer l'ensemble des acteurs et parties prenantes de l'écosystème entrepreneurial afin de travailler en bonne intelligence et dans la durée. Que le projet soit adossé à une TPE* locale, une coopérative régionale ou une startup innovante à vocation internationale, le programme donne la priorité à la viabilité et à la capacité de créer des emplois durables, en particulier autour des zones d'implantation du Groupe OCP.

En 2015, OCPEN a présenté un bilan encourageant : 600 emplois créés (dont 166 en 2014), 577 entreprises accompagnées (dont 114 en 2014) et 9 660 jeunes initiés à l'entrepreneuriat (dont 1 250 en 2014).

LANCEMENT DE PLUSIEURS CARAVANES MÉDICALES

La Fondation OCP s'investit également pour offrir aux communautés les plus vulnérables, souvent issues de zones rurales, un meilleur accès aux soins médicaux. Elle a notamment organisé 30 caravanes médicales multidisciplinaires et pris en charge des équipements de santé et de rééducation pour les personnes en situation de handicap.

36 611 personnes ont bénéficié de services de soins et de prises en charges médicales et hospitalières. Toutes ces actions s'appuient sur des partenariats conclus avec l'Association "Open Smile Morocco" pour la sensibilisation bucco-dentaire, l'Association Médicale Marocaine de Solidarité (AMMS) pour les soins en ophtalmologie, l'Association Caravane Chirurgicale pour les opérations chirurgicales, etc.

*TPE: Toute Petite Entreprise.

CHIFFRES
CLÉS



RÉSERVES
DE PHOSPHATE

73%

DES RÉSERVES MONDIALES
DE PHOSPHATE CONNUES À CE
JOUR SE TROUVENT
AU MAROC*



MINES



26,3 MT

PRODUCTION
DE ROCHE PHOSPHATÉE

36,6 MT

CAPACITÉ D'EXTRACTION
DE ROCHE PHOSPHATÉE



TRANSFORMATION



4,5 MT

PRODUCTION
D'ACIDE PHOSPHORIQUE (P₂O₅)

4,7 MT

CAPACITÉ DE
PRODUCTION D'ACIDE
PHOSPHORIQUE (P₂O₅)



5,2 MT

PRODUCTION D'ENGRAIS
PHOSPHATÉS (MAP, DAP, TSP,
ENGRAIS SPÉCIALISÉS)

7,4 MT

CAPACITÉ DE PRODUCTION
D'ENGRAIS
PHOSPHATÉS (MAP, DAP, TSP,
ENGRAIS SPÉCIALISÉS)



EXPORTATIONS



8,5 MT

EXPORTATIONS DE ROCHE
PHOSPHATÉE

29%

PART DE MARCHÉ
DE ROCHE PHOSPHATÉE



2 MT

EXPORTATIONS D'ACIDE
PHOSPHORIQUE (P₂O₅)

55%

PART DE MARCHÉ
D'ACIDE PHOSPHORIQUE



4,3 MT

EXPORTATIONS
D'ENGRAIS PHOSPHATÉS

16%

PART DE MARCHÉ
D'ENGRAIS PHOSPHATÉS

PRÉSENCE INTERNATIONALE

5%
CONTRIBUTION
AU PIB NATIONAL*

47,7
MILLIARDS DE DIRHAMS
DE CHIFFRE D'AFFAIRES
CONSOLIDÉ

20,7%
CONTRIBUTION
AUX EXPORTATIONS
NATIONALES**

8
MILLIARDS DE DIRHAMS
DE RÉSULTAT NET

27%
PART DE MARCHÉ
MONDIALE DE PHOSPHATE
SOUS TOUTES FORMES***

PLUS DE
20 700
COLLABORATEURS

1^{er}
PRODUCTEUR ET
EXPORTATEUR MONDIAL
DE PHOSPHATE SOUS
TOUTES FORMES***

160
CLIENTS À TRAVERS
LES 5 CONTINENTS

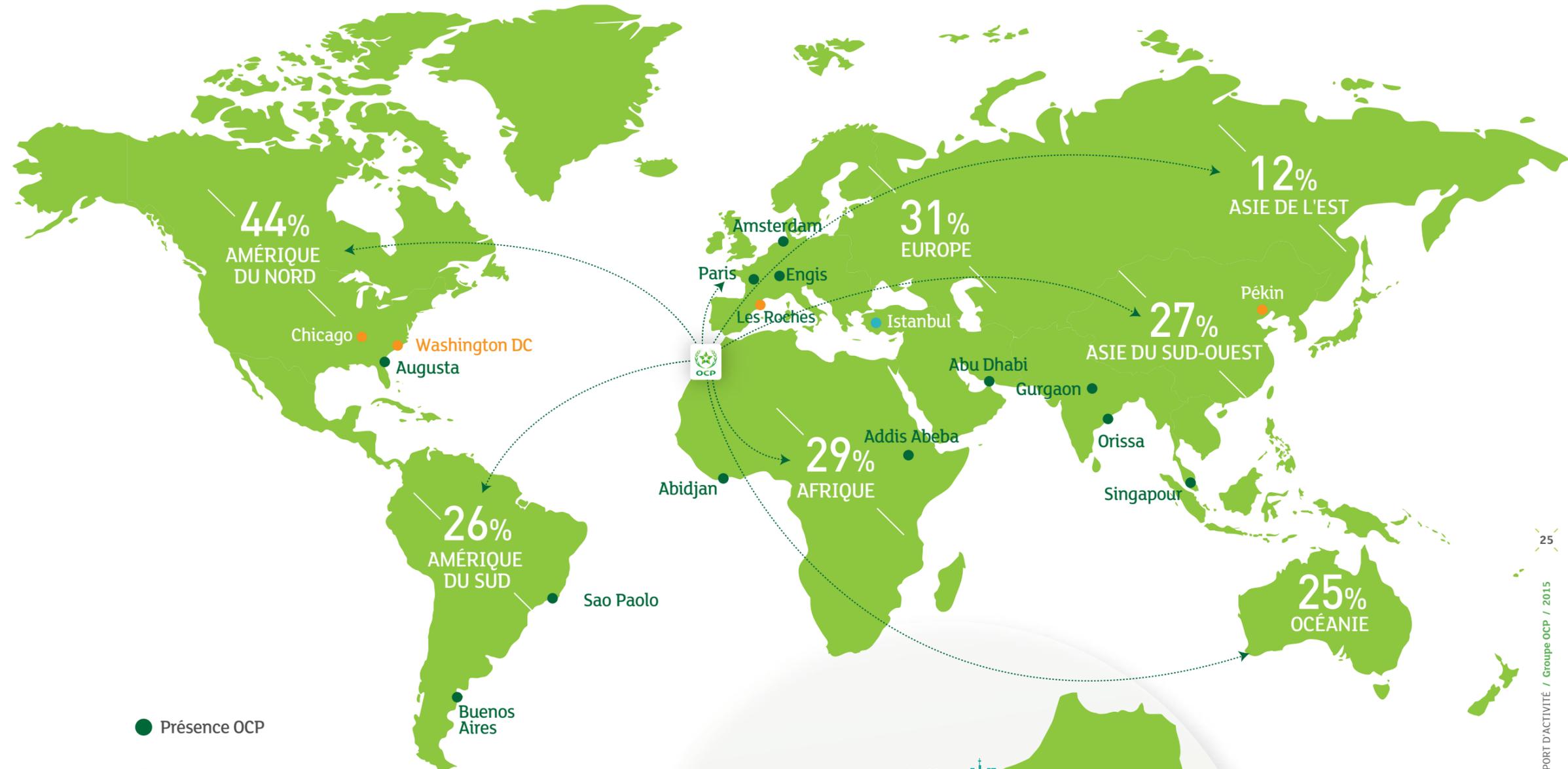
199
MILLIARDS DE DIRHAMS
INVESTIS DANS
LE PROGRAMME
DE TRANSFORMATION
INDUSTRIELLE 2008-2025

27
FILIALES & JVs

* Source : "La situation économique nationale des 4 trimestres 2015" - Haut-Commissariat au Plan, 2015.

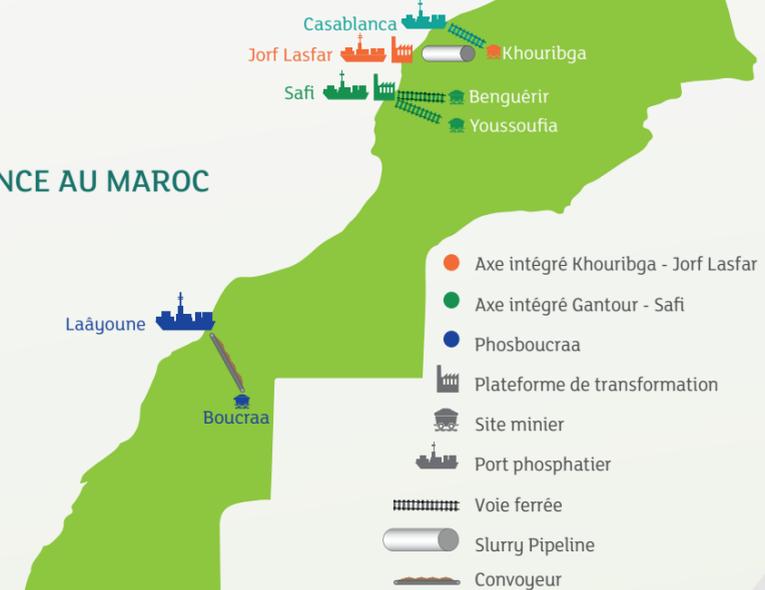
** Source : "Indicateurs mensuels des échanges extérieurs - Année 2015" - Office des Changes, 2015.

*** Source : Les plus récentes statistiques annuelles IFA, 2014 - hors acide purifié et à usage technique en provenance de Chine.



- Présence OCP
- Prochaine présence OCP
- Bureau de distribution

PRÉSENCE AU MAROC



- Axe intégré Khouribga - Jorf Lasfar
- Axe intégré Gantour - Safi
- Phosboucraa
- Plateforme de transformation
- Site minier
- Port phosphatier
- Voie ferrée
- Slurry Pipeline
- Convoyeur

A man wearing a hat and a plaid shirt stands in a vast field, looking towards the horizon under a warm, golden sunset sky. The field is filled with rows of young plants. A large, semi-transparent orange diamond shape is overlaid on the right side of the image, containing the text '2015 REVUE STRATÉGIQUE'. Several thin, light-colored lines radiate from the corners of the diamond towards the edges of the frame.

2015
REVUE
STRATÉGIQUE

-1-
OCP :
UN LEADER MONDIAL
AU SERVICE DE LA
CROISSANCE



Acteur majeur sur le marché du phosphate et ses dérivés, le Groupe OCP apporte une réponse concrète aux besoins de l'agriculture mondiale tout en assurant un développement durable et respectueux de l'environnement

La croissance démographique exerce une pression sur les ressources naturelles de la planète, redéfinissant de manière continue les enjeux de sécurité alimentaire. Les méthodes agricoles et l'industrie des engrais sont ainsi constamment stimulés par des fondamentaux porteurs.

Le Groupe OCP, leader mondial sur le marché du phosphate et de ses dérivés, avec près de 30% de part de marché mondiale*, est au centre de cette problématique. Premier exportateur de roche de phosphate et d'acide phosphorique, ainsi que l'un des plus grands producteurs d'engrais dans le monde, OCP se positionne en tant qu'acteur majeur du développement agricole en apportant des réponses innovantes à des questions majeures comme la productivité agricole, l'utilisation d'engrais en parfaite adéquation avec les besoins des différents types de sols & cultures, et surtout, la quête inlassable de solutions sans impact sur l'environnement et l'écosystème naturel.

Ces engagements, s'inspirant fortement des valeurs du Groupe, se déclinent à travers sa vision et la mobilisation de ressources importantes, financières et humaines, pour assurer durablement la disponibilité d'une matière première de qualité et à des coûts compétitifs, tout en renforçant, grâce à son programme de recherche & développement, son offre de produits dérivés.

Une mission qui requiert des investissements importants dans l'activité d'extraction, l'industrie et la logistique. Plus de 199 milliards de dirhams d'engagements financiers programmés de 2008 à 2025 dans les activités Upstream et Downstream du Groupe.


1^{er}
PRODUCTEUR ET EXPORTATEUR
MONDIAL DE PHOSPHATE
(SOUS TOUTES FORMES)


8,5MT
D'EXPORTATIONS DE ROCHE
PHOSPHATÉE


2,0MT
D'EXPORTATIONS D'ACIDE
PHOSPHORIQUE (P₂O₅)


4,3MT
D'EXPORTATIONS D'ENGRAIS
PHOSPHATÉS

*Sous toutes formes

Mines : un développement responsable



OCP est le premier producteur mondial de roche phosphatée avec une capacité minière de 36,6 millions de tonnes par an.

Trois régions au Maroc concentrent les activités minières du Groupe avec 6 sites miniers à Khouribga (à proximité de Daoui, Merah El Ahrach, Sidi Chennane et Béni Amir), 3 à Gantour (Benguérir, Bouchane et M'zinda) et 1 à Boucraâ.

La qualité de la roche extraite dans les différents sites du Groupe lui attribue une place privilégiée sur l'échiquier mondial des engrais. La concentration de P_2O_5 dans la roche de phosphate produite au Maroc varie entre 5% et 45%. La concentration moyenne s'élève à 31,5%. Selon les estimations du Groupe, les réserves de Khouribga représentent environ 44% du total des réserves disponibles au Maroc, alors que les réserves des sites de Gantour et Boucraâ représentent respectivement 36% et 2%.

Pour son programme de développement industriel 2008-2025 dont l'ambition est de servir 50% de la demande incrémentale du marché des engrais, le Groupe OCP prévoit de doubler la production de phosphate pour atteindre 57,4 millions de tonnes par an contre 28 millions de tonnes actuellement.

Au niveau de la région de Khouribga, le Groupe table sur une capacité d'extraction de 28 millions de tonnes par an en 2017 et 39 millions de tonnes en 2025 contre 26 millions de tonnes actuellement. Plus qu'une ambition, le Groupe a déjà mis à exécution son plan de développement et plusieurs autres projets miniers sont programmés. Ainsi, l'exploitation de la nouvelle mine de Béni Amir a déjà démarré en 2015, ainsi que la mise en service de la laverie Béni Amir. D'autres projets d'ouverture de mines, de construction de laveries et d'usines de séchage ainsi que l'adaptation des installations minières nécessaires sont inscrits dans le programme d'investissements du Groupe et seront opérationnels graduellement dans les années à venir.



73%

DES RÉSERVES MONDIALES
DE PHOSPHATE SONT AU
MAROC*



36,6MT/an

CAPACITÉ DE ROCHE
PHOSPHATÉE

Valorisation du phosphate : des partenariats structurants pour répondre à un enjeu mondial

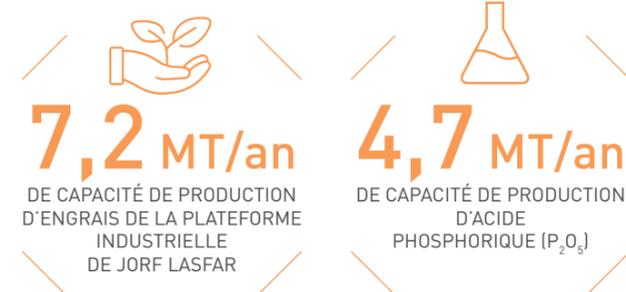


Les engrais : une connaissance pointue des sols pour une agriculture durable

En 2015, OCP a produit plus de 5 millions de tonnes d'engrais par an avec une capacité nominale atteignant les 8 millions de tonnes annuellement.

Le Groupe ayant pour ambition une intégration plus forte sur les produits finis, un programme de triplement des capacités de production d'engrais a été lancé en 2008. Cet objectif sera atteint dès 2017 avec près de 12 millions de tonnes de capacités d'engrais, positionnant le Groupe comme leader sur les trois étages de la Chaîne de valeur.

4 unités intégrées de production d'engrais sont programmées à horizon 2017 dans le cadre du plan de développement du Groupe. L'augmentation de la capacité de production peut, si le marché le nécessite, engendrer le lancement d'unités additionnelles.



L'acide phosphorique : Un leadership renforcé

Le Groupe OCP est un acteur mondial dans la production d'acide phosphorique. Cette activité a été amorcée très tôt, soit en développement local, soit dans le cadre de partenariats avec des industriels étrangers. Une stratégie qui a donné ses fruits puisqu'OCP occupe la place de leader dans la production d'acide phosphorique avec une capacité annuelle de 4,7 millions de tonnes P₂O₅. L'essentiel de la production d'acide phosphorique du Groupe est concentré sur les sites industriels de Jorf Lasfar avec 3,1 millions de tonnes P₂O₅ et sur le site de Safi.

OCP prévoit de tripler la production d'acide phosphorique en passant de 4,395 millions de tonnes P₂O₅ en 2014 à 6,6 millions de tonnes P₂O₅ en 2017, puis 10,6 millions de tonnes P₂O₅ en 2025.



Pour OCP, l'investissement en recherche & développement garantit au Groupe la possibilité de cibler les marchés en fonction des besoins des agriculteurs. Le Groupe offre ainsi une large gamme de produits diversifiés, notamment des engrais solides et liquides, des compléments alimentaires pour le bétail, des composants de base pour la création d'autres dérivés, ainsi qu'une nouvelle gamme de produits de spécialités pour une agriculture performante et durable.

Proximité : accompagnement des agriculteurs du monde entier



Grâce à sa plateforme logistique et à ses canaux de commercialisation à l'échelle mondiale, le Groupe assure un flux pérenne de produits au service de 160 clients dans plus de 35 pays.

Les implantations géographiques confèrent au Groupe un avantage concurrentiel en termes de "time to market" par rapport aux principaux concurrents, tenant compte en particulier des coûts de transport relativement bas dans certains marchés, notamment en Amérique du Sud, en Europe, en Afrique de l'Ouest et aux Etats-Unis.



35

PAYS DESSERVIS



160

CLIENTS À TRAVERS
LES 5 CONTINENTS



29%

DE PART DE MARCHÉ
DE ROCHE PHOSPHATÉE



55%

DE PART DE MARCHÉ
D'ACIDE PHOSPHORIQUE



16%

DE PART DE MARCHÉ
D'ENGRAIS PHOSPHATÉS

-2-

STRATÉGIE : UN ENGAGEMENT VISIONNAIRE



Une vision claire
soutenue par les fondamentaux porteurs
de l'industrie de phosphate

Au vu du rôle du phosphate comme nutriment essentiel à la production agricole, le Groupe OCP est idéalement positionné pour bénéficier des fondamentaux sains de l'industrie agricole, qui sont essentiellement soutenus par une croissance constante de la population mondiale, la réduction des terres arables par habitant et un régime à plus forte composante carnée.

La croissance de la demande globale en engrais phosphatés est prévue à 1,7% par an entre 2014 et 2020 selon l'IFA, tirée par le besoin de croissance de la production agricole due à l'augmentation de la population mondiale (+39% de 2010 à 2050 selon la FAO) et à la réduction des terres arables par habitant (-21% de 2010 à 2050 selon la FAO), résultant notamment de l'urbanisation et de l'industrialisation. Il sera alors nécessaire d'augmenter la productivité des terres existantes pour améliorer le rendement des cultures et répondre aux enjeux de sécurité alimentaire.

En tant que leader, OCP fournit près de 30% de toutes les importations mondiales de phosphate et de ses produits dérivés. Le Groupe ancrera davantage son leadership à travers la mise en place du programme de transformation industrielle qui lui permettra d'optimiser sa position sur la chaîne de valeur (roche, acide phosphorique et engrais) et d'être le mieux armé face à la volatilité du marché. Cette ambition est accompagnée par une politique de maîtrise des coûts grâce à l'introduction de nouveaux procédés d'extraction, de transformation et d'acheminement.

Ayant nécessité près de 199 milliards de dirhams entre 2008 et 2025, cette stratégie permettra à OCP de répondre aux enjeux de sécurité alimentaire mondiale.

**Un engagement infailible pour le respect de
l'environnement et l'innovation**

La stratégie du Groupe OCP est inscrite dans une culture de l'excellence, se nourrissant des valeurs partagées par l'ensemble des parties prenantes avec un seul impératif : inscrire toutes ses actions dans une logique de création de valeur et de durabilité de la ressource et de la croissance.

Le renforcement des capacités, des actifs logistiques, l'investissement dans diverses unités de production locales et unités de stockage, la maîtrise des coûts, le développement des écosystèmes, l'amélioration de l'offre produits avec des engrais de plus en plus adaptés, l'amélioration de la disponibilité de l'engrais et des infrastructures logistiques allant du port à l'emploi agricole du fermier/producteur... voici les actions et ambitions du Groupe pour asseoir son leadership.



1,7%

DE CROISSANCE PAR AN
DE LA DEMANDE
GLOBALE EN ENGRAIS
(2014-2020 selon l'IFA)



39%

DE CROISSANCE DE LA
POPULATION MONDIALE
(2010-2050 selon la FAO)



-21%

DE RÉDUCTION DES TERRES
ARABLES PAR HABITANT
(2010-2050 selon la FAO)



27%

DE PART DE MARCHÉ
MONDIALE DE PHOSPHATE
(SOUS TOUTES FORMES)



199

MILLIARDS DE DIRHAMS
POUR LE PROGRAMME
DE TRANSFORMATION
INDUSTRIELLE
(2008-2025)

Le triptyque : capacité, flexibilité et coûts

Axée sur trois piliers majeurs, la stratégie du Groupe vise d'abord l'augmentation de la capacité de production en doublant celle de la mine et en triplant celle de la transformation.

Ensuite, la vision d'OCP entend instaurer son leadership sur les coûts de production en devenant l'un des producteurs les plus compétitifs du phosphate et de ses produits dérivés. Enfin, OCP vise une flexibilité industrielle et une agilité commerciale lui permettant de s'adapter aux fluctuations du marché et de répondre à sa saisonnalité par une intégration totale tout au long de la chaîne de valeur.

CAPACITY BOOST

- Doubler les capacités minières et tripler les capacités de transformation
- Améliorer l'efficacité des actifs existants
- Être Leader en capacités sur les 3 étages de la chaîne de valeur dès 2017

COST LEADERSHIP

- Optimiser les coûts d'extraction et de production
- Renforcer l'efficacité de la supply chain



FLEXIBILITE INDUSTRIELLE & AGILITE COMMERCIALE

- Mettre en place des installations industrielles flexibles et adaptables
- Adapter le portefeuille produits aux besoins du marché

3 PILIER DE LA STRATÉGIE EN FOCUS

-1- Capacity boost

Ayant accès aux plus grandes réserves mondiales de phosphate connues à ce jour (73% selon US Geological Survey), OCP table sur l'augmentation de ses capacités de production, notamment en produits à forte valeur ajoutée pour répondre aux besoins alimentaires croissants de la planète. Cela lui permettra de capter 50% de la demande incrémentale d'ici 2025 et renforcer ses parts de marché sur les engrais. Le Groupe prévoit le doublement des capacités minières et le triplement des capacités de transformation. Le Groupe entend occuper la première place en matière d'engrais phosphatés dès 2017 avec près de 12 millions de tonnes d'engrais.

A noter qu'OCP met en place des solutions innovantes puisqu'il couvrira ses besoins additionnels en eau du complexe minier de Khouribga et industriel de Jorf Lasfar, sans aucun recours supplémentaire aux eaux conventionnelles, notamment à travers l'unité de dessalement, les STEPs ou encore les projets d'adduction à partir des barrages.

-2- Cost leadership

OCP maintient un positionnement de coût parmi les plus compétitifs de l'industrie. Son programme de développement industriel fait lever sur cette position. Il œuvre pour l'amélioration de l'efficacité opérationnelle et la maîtrise des coûts tout au long de la chaîne de valeur, notamment dans les activités minières et de transport à travers l'implémentation de nouvelles technologies, process et modes de fonctionnement. En particulier, la mise en place du slurry pipeline reliant Khouribga à Jorf Lasfar, destiné à transporter plus de 38 millions de tonnes de pulpe de phosphate annuellement, continue de générer au fil de sa montée en puissance des gains considérables en matière de coûts de transport et d'énergie grâce à l'acheminement de la pulpe via pipeline.

De plus, le développement de la plateforme industrielle de Jorf Lasfar permet au Groupe de booster les capacités, tout en optimisant les coûts, en capitalisant sur les plateformes existantes et en centralisant certaines opérations. OCP continue d'investir dans l'outil industriel, la Recherche & Développement et l'innovation pour maintenir les cash-costs les plus compétitifs au niveau mondial.

-3- Flexibilité industrielle & Agilité commerciale

OCP a une position unique dans l'industrie de par une présence forte sur les 3 étapes de la chaîne de valeur (roche, acide et engrais). La capacité à adapter rapidement son mix produit pour produire différents volumes de minerai, d'acide et d'engrais et de s'adapter à la volatilité et à la saisonnalité du marché, constitue un réel avantage concurrentiel.

La diversification du portefeuille produit/région/client, la forte présence industrielle et la force de vente du Groupe permettent une agilité et une flexibilité maximales tout en renforçant le leadership du Groupe.

De nouvelles usines d'engrais



Quatre unités intégrées de production d'engrais sont prévues au sein de la plateforme industrielle de Jorf Lasfar à l'horizon 2017. Elles développeront, chacune, une capacité de production d'un million de tonnes par an.

La première unité du nom de "Africa Fertilizer Complex" (AFC) a déjà été concrétisée fin 2015. Son inauguration royale est prévue en début 2016. Ces nouvelles unités s'inscrivent pleinement dans la stratégie d'investissement ambitieuse du Groupe OCP visant à renforcer sa position sur le marché mondial des engrais, en faisant évoluer sa capacité de production de 4,5 millions de tonnes par an en 2010 pour atteindre près de 12 millions de tonnes par an à horizon 2017 et devenir le premier producteur mondial d'engrais.

Les capacités de la première unité sont dédiées à l'Afrique. En effet, sur le continent africain, 70% de la population vit de l'agriculture, 80% des terres agricoles ne sont pas encore exploitées, et la population consomme 10 fois moins d'engrais en comparaison de la moyenne mondiale. Avec d'autres facteurs conjugués, OCP œuvre pour veiller à la sécurisation durable de l'approvisionnement du marché africain en engrais phosphatés, ce qui permettra aussi aux agriculteurs africains d'améliorer leurs rendements et de compter sur des engrais adaptés aux sols et aux cultures. Le Groupe a ainsi mis en place une stratégie industrielle idoine qui dédie des volumes spécifiques aux besoins de l'agriculture africaine.



OCP AFRICA

Le Groupe a créé en 2015 une filiale qui portera ses ambitions africaines. OCP Africa est ainsi la nouvelle entité dédiée à la transformation agricole en Afrique. Elle entend réaliser cette ambition en proposant aux agriculteurs africains une offre complète de produits et services permettant l'accroissement des rendements et l'augmentation de leurs revenus. Elle contribuera en proposant tous les moyens nécessaires : des produits adaptés et abordables, des services d'accompagnement et des solutions logistiques & financières.

C'est à partir de 2016 qu'elle enclenchera la concrétisation de sa mission. Son domaine d'intervention sera axé autour de 4 chantiers prioritaires : améliorer la fertilité et la productivité des sols africains à travers une offre de produits adaptés, sécuriser la production d'engrais compétitifs à proximité des grands bassins agricoles, garantir l'acheminement des intrants jusqu'aux agriculteurs et contribuer, aux côtés des agriculteurs africains, au développement d'écosystèmes agricoles durables qui profiteront aux économies locales.

Une offre de produits sur-mesure



Le Groupe OCP adopte une approche proactive fondée sur l'anticipation, l'adaptabilité et une forte présence sur les cinq continents. L'objectif est de connaître parfaitement les clients et leurs besoins pour leur proposer une offre sur mesure. Le Groupe a ainsi consolidé un large portefeuille clients à travers 160 pays, en scellant des alliances stratégiques avec des partenaires locaux.

Dans cette dynamique, OCP a ouvert des bureaux de représentation et créé des sociétés à travers le monde (Paris, São Paulo, New Delhi, Buenos Aires, Istanbul...) et continue sur sa lancée, notamment avec l'ouverture récente en 2015 des bureaux de représentation de Singapour, Abidjan, Abu Dhabi et Addis Abeba. Le Groupe propose ainsi une offre de produits et de services logistiques sur-mesure répondant à un double objectif de réactivité et de maîtrise des coûts. Son avance industrielle permet aussi à OCP d'exercer en amont un leadership qui lui vaut la première place mondiale sur le marché du phosphate sous toutes ses formes.

Cette approche permet au Groupe de développer de nouvelles niches de croissance, de confirmer davantage sa vocation de contributeur à l'assurance de la sécurité alimentaire par le biais de produits de plus en plus innovants et plus ciblés. Sans oublier que l'introduction d'engrais de précision permet au Groupe de se positionner sur un marché de cultures à haute valeur ajoutée, particulièrement adapté aux systèmes de micro-irrigation et dont les perspectives de croissance sont très prometteuses sur le plan international. OCP compte dynamiser davantage ses activités et diversifier ses produits afin de maintenir sa place de leader sur le marché mondial.

Le programme industriel en focus

Des engagements financiers conséquents qui renforceront le leadership du Groupe et renforceront sa vocation de créateur de richesse pour toute la communauté.

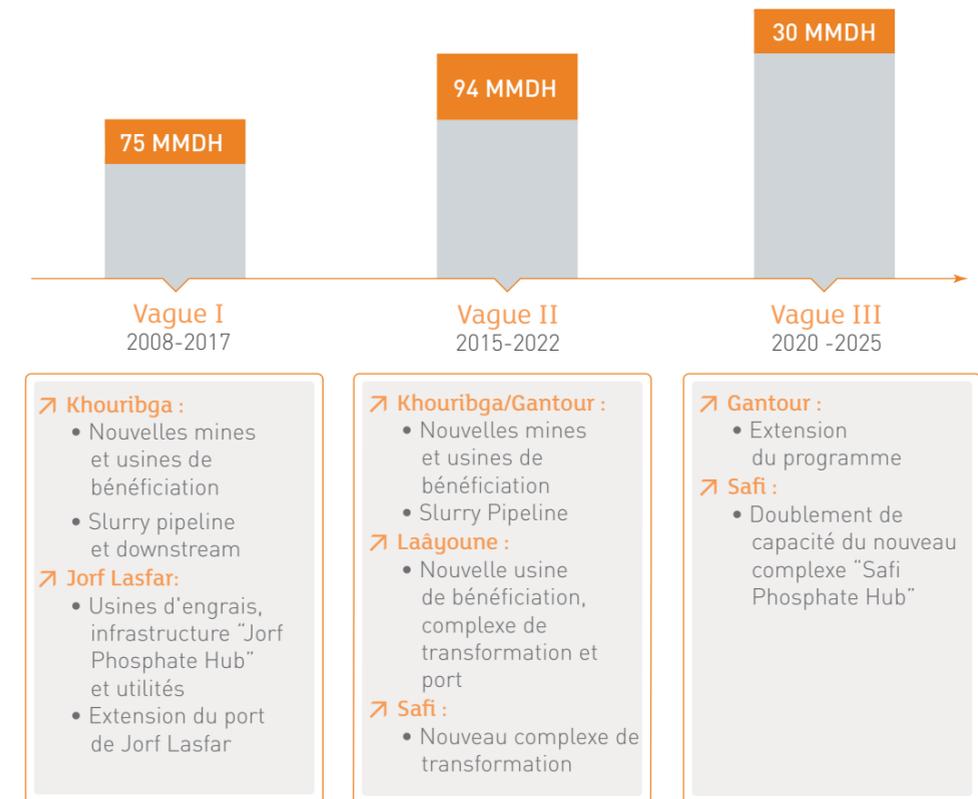
Des projets majeurs pour augmenter les capacités de production du Groupe, la mise en place du Slurry Pipeline pour moderniser et optimiser le transport, le développement d'une plateforme de transformation, le renforcement des infrastructures portuaires... tout cela doit être réalisé en optimisant les coûts de production.

La transformation industrielle du Groupe prend son essor avec la concrétisation des premiers projets mis en service en 2014 et 2015, et l'avancement des projets conformément au plan de développement du Groupe.

Le programme d'investissements couvre tous les sites de production du Groupe et ses filiales et sera déployé en trois phases :

- La première phase, portant sur une cinquantaine de projets, a été réalisée entre 2008 et 2017.
- La deuxième phase a été entamée en 2015 et sera achevée en 2022. Elle est dédiée à la construction de nouvelles unités de production industrielle ainsi qu'à l'aménagement et l'équipement de nouvelles mines.
- La troisième qui démarrera à partir de 2020 et s'étalera jusqu'en 2025, portera notamment sur l'extension du programme de Gantour.

Un phasage en 3 temps



Bilan des réalisations du programme industriel en 2015

En 2015, le programme de transformation industrielle s'est poursuivi comme prévu avec d'importantes réalisations.

Le Slurry Pipeline reliant Khouribga à Jorf Lasfar a contribué au renforcement de la structure des coûts du Groupe grâce à la réduction des coûts de transport et d'énergie. 6,5 millions de tonnes de pulpe de phosphate ont été transportées au total à fin décembre 2015..

La première unité d'engrais à Jorf Lasfar a été également lancée en fin d'année. À cela s'ajoute le démarrage de la nouvelle mine et de la laverie Béni Amir, la plus grande laverie de phosphate au monde. L'unité de dessalement d'eau de mer a également démarré avec succès suite aux tests conduits en juillet 2015, ainsi que les deux stations de traitement des eaux usées urbaines à Benguérir et Youssoufia. Enfin, cette année, le coup d'envoi a été également lancé pour la réalisation du programme d'adduction d'eaux de surface à partir du barrage Al Massira pour satisfaire les besoins industriels en eau de ses sites miniers.

Durabilité de la ressource et de la croissance : fil conducteur de la stratégie



Les ambitions du Groupe s'inscrivent dans le cadre d'une vision responsable. Construire durablement est le maître mot qui anime tous les programmes de développement tant sur le plan minier qu'industriel.

Le Groupe OCP vise ainsi à remplir les deux conditions d'une même ambition : satisfaire les besoins de l'agriculture globale et assurer la préservation de l'environnement.

Aussi, une stratégie a-t-elle été mise en place pour optimiser, conserver et rationaliser l'utilisation des eaux, de l'énergie ainsi que pour réduire l'empreinte environnementale dans l'ensemble des sites du Groupe. Depuis quelques années, OCP a engagé une démarche d'excellence environnementale qui est alignée sur sa stratégie d'excellence industrielle. Ainsi, tous les projets d'investissements intègrent systématiquement la dimension de développement durable. En mettant en place une démarche environnementale structurée et transverse, le Groupe transforme les défis environnementaux en opportunités créatrices de valeur au profit de ses parties prenantes.

Dans le cadre de cette démarche environnementale, le Groupe a déployé une stratégie de diversification du mix énergétique, privilégiant l'efficacité énergétique et le recours aux énergies renouvelables. Il a également mis en œuvre une stratégie visant à économiser la consommation de l'eau notamment en développant son approvisionnement à partir de sources non-conventionnelles et de sources hydriques plus facilement renouvelables.

Chaque année, OCP réalise d'importants investissements écologiques pour économiser les ressources hydriques, énergétiques et minières et atténuer fortement son impact environnemental à tous les niveaux de la chaîne de valeur. Les projets réalisés, tels que celui du Slurry Pipeline inauguré en 2014, font souvent appel à des technologies d'avant-garde. Ce projet a notamment un impact majeur sur l'amélioration de l'empreinte carbone des activités d'OCP. En améliorant la performance de ses unités minières et de transformation et en optimisant les opérations d'extraction, le Groupe limite aussi les pertes de matière et optimise la gestion de cette ressource essentielle. Parallèlement, OCP dote ses installations industrielles d'équipements permettant de réduire les émissions de gaz polluants. Afin de maîtriser ses rejets atmosphériques, dans le respect strict des normes en vigueur, le Groupe a notamment déployé une solution de modélisation des effluents gazeux pour piloter de manière optimale les lignes de production (mine et transformation). Cette solution permettra également d'établir des prévisions concernant la qualité de l'air sur le site et ses alentours en fonction des conditions météorologiques et des émissions.

Emissions atmosphériques

L'empreinte environnementale, souci au quotidien au sein du Groupe, se manifeste à travers plusieurs actions. Ainsi, pour réduire de 96% les émissions de dioxyde de soufre, une technologie innovante, appelée "Sulfacid", a été implantée sur une première ligne de production d'acide sulfurique à Jorf Lasfar.

Une solution qui vient renforcer l'impact escompté suite à l'adaptation des premières lignes phosphoriques de Jorf Lasfar à l'utilisation de la pulpe transportée via le Slurry Pipeline, réduisant ainsi les émissions de fluor et permettant une élimination complète des émissions de poussières.

Les autres sites du Groupe bénéficient également de solutions innovantes : les sites de Safi et Gantour ont été ainsi équipés d'une solution de modélisation de la dispersion des effluents gazeux dans l'atmosphère. Il s'agit d'un outil de prévision et de modélisation de la dispersion ainsi que de la qualité de l'air, permettant un pilotage optimal des installations et tenant compte des conditions météorologiques combinées.

Eau

L'eau demeure également une préoccupation majeure. La stratégie hydraulique du Groupe repose sur trois axes majeurs : l'économie d'eau, une gestion optimale des ressources hydriques et le recours aux ressources en eau non conventionnelles.

C'est à ce titre que le Groupe a notamment mis en service deux stations de traitement des eaux usées urbaines (STEP) à Benguérir et Youssoufia (capacité de 5 millions de m³ par an). Il a également mis en essai de production l'installation de dessalement d'eau de mer à Jorf Lasfar (capacité de 25 millions de m³ par an).



Station d'épuration des eaux usées de Khouribga

Énergie

Constamment en quête de solutions innovantes, le Groupe s'est investi dans le développement d'énergie propre. Il a ainsi entamé sa première expérience en tant qu'auto-producteur d'électricité. En 2015, la construction de la première centrale thermo-solaire du Groupe a atteint 80% de taux de réalisation. Une fois achevé, le site "Green Energy Park" situé à Benguérir aura une capacité de 1MW basée sur la technologie CSP (Concentrating Solar Power) combinée à une turbine Organic-Rankine-Cycle en partenariat avec l'IRESSEN.



Bilan carbone

OCP a été l'une des toutes premières entreprises marocaines à réaliser un bilan carbone de ses activités. Un outil pour le calcul de son empreinte carbone a été mis en place permettant de suivre l'impact des projets réalisés sur l'empreinte CO₂. Cet outil, basé sur la norme ISO 14064, permet d'identifier les activités qui émettent le plus de carbone et de définir les actions pour les maîtriser.

A l'échelle des installations industrielles, OCP a incorporé au niveau des unités sulfuriques un système de récupération de chaleur (HRS) (notamment à Jorf Lasfar et Safi) qui permet de récupérer de la vapeur générée par le process et de l'utiliser pour la production d'énergie électrique, elle-même destinée à satisfaire les besoins du site.



Gestion des déchets : Des programmes ciblés pour éliminer les déchets

La valorisation et le traitement des déchets miniers et industriels figurent au centre de la politique de développement responsable du Groupe OCP. S'appuyant sur l'expertise de partenaires leaders dans leur domaine, OCP a mis en place une gestion écoresponsable des déchets et des by-products à travers des méthodes innovantes. La récupération, le recyclage, la valorisation et l'élimination des déchets s'effectuent dans le respect de la réglementation en vigueur et dans les conditions de sécurité les plus strictes.

Réduire à la source la production des déchets, créer des zones dédiées avec un impact environnemental maîtrisé pour le stockage et l'élimination des déchets industriels font aussi partie des actions de gestion responsable menées par le Groupe.

Réhabilitation minière

L'exploitation d'une mine ne se limite pas à l'extraction de la roche à valeur marchande. La démarche responsable du Groupe OCP lui impose de repenser la mine après sa fermeture. Le Groupe y voit une opportunité de création de valeur partagée bénéficiant tant à l'environnement qu'à ses communautés riveraines. Pour atteindre cet objectif, OCP a mis au point un plan stratégique de réhabilitation offrant des scénarii spécifiques aux régions et tenant compte des conditions climatiques de la région, des cultures et des traditions agricoles locales.

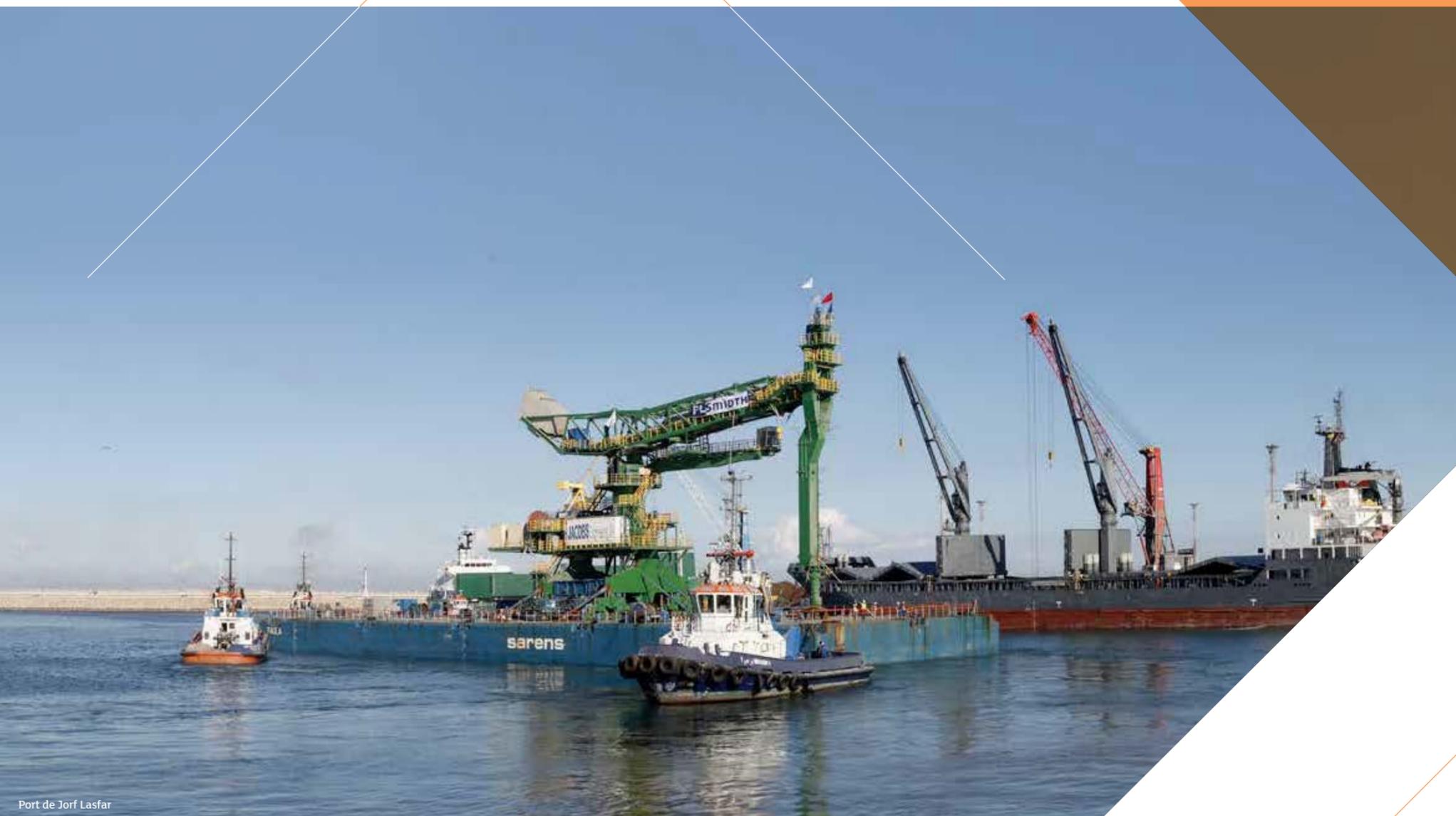
C'est dans ce cadre qu'OCP a poursuivi l'ambitieux programme de plantations d'arbres sur près de 146 hectares de terrains : Gantour (100ha), Khouribga (43ha) et Laâyoune (3ha). Quelques 300 hectares ont été également aménagés pour les préparer aux futures opérations de plantation.

Citons par exemple, parmi les réalisations 2015, la valorisation du catalyseur au vanadium utilisé par recyclage effectué par l'un des fournisseurs du Groupe à Jorf Lasfar équivalent 432 m³.

A citer aussi la poursuite du programme de gestion sécurisée et d'élimination des PCB (PolyChloroBiphényle) qui a permis d'éliminer 100% des équipements hors d'usage contenant du PCB. De même que le matériel informatique usagé est valorisé par le recyclage ou la réutilisation au profit de programmes d'éducation à travers des associations spécialisées.

-3-

LES LEVIERS



Une logistique à la pointe

La compétitivité et la flexibilité sont deux impératifs concurrentiels qui reposent sur la maîtrise de la chaîne de valeur. Le Groupe OCP est plus que jamais confronté à la réalité d'un marché fortement concurrentiel. Pour gagner cette bataille commerciale qui tire sa force dans la maîtrise des coûts d'exploitation, le Groupe a investi dans le transport.

Grâce à ses plateformes logistiques et à ses canaux de commercialisation à l'échelle mondiale, OCP assure un flux pérenne de ses produits, afin de répondre aux attentes de 160 clients dans plus de 35 pays.

C'est ainsi que l'accès à une grande variété et qualité de réserves – la plus grande base estimée au monde – confère à OCP une présence stratégique unique sur la chaîne de valeur du phosphate qui permet une maîtrise des coûts et des économies d'échelle. De même que des actifs industriels et un système de production flexible permettent au Groupe de répondre aux besoins de ses clients. OCP offre également un mix produits de grande qualité avec un focus de plus en plus important sur les produits de niche adaptés aux besoins des agriculteurs, en plus d'une présence internationale sur les 5 continents qui permet une proximité avec ses clients partout dans le monde. A cela s'ajoutent l'accès à des lieux de stockage à proximité des régions de consommation ainsi qu'un réseau de distributeurs au service de la filière agricole.

Une logistique à la pointe qui garantit à l'agriculteur la disponibilité des bons produits, au bon moment, en quantité suffisante et au juste prix. Toute la filière agricole pourra se développer durablement, être le terreau de création d'emplois et d'entreprises dans le secteur agricole et profiter ainsi pleinement aux économies locales.

Les implantations géographiques, notamment à l'international, confèrent au Groupe un avantage concurrentiel en termes de "time to market" par rapport aux principaux concurrents, tenant compte en particulier des coûts de transport relativement bas dans certains marchés, notamment en Amérique du Sud, en Europe, en Afrique de l'Ouest et aux États-Unis.

Souplesse et sécurité d'approvisionnement : un avantage concurrentiel

La roche de phosphate est exportée à partir des ports de Casablanca, Jorf Lasfar et Safi, ainsi qu'à partir du wharf de Laâyoune. Les ports de Jorf Lasfar et de Safi sont également utilisés pour les exportations des engrais (en vrac ou en sacs), de l'acide phosphorique et de l'acide phosphorique purifié, mais également pour les importations de matières premières (soufre, ammoniac, potasse, soude, acide sulfurique).

Une multitude de points d'embarquement qui apporte une souplesse et une sécurité d'approvisionnement aux clients de l'entreprise.

Points d'embarquement :

OCP a équipé certaines parties des ports de Casablanca, Jorf Lasfar et Safi, propriété de l'État marocain, pour les besoins de ses activités.

Le Wharf de Laâyoune, formant un grand pont jeté sur la mer, perpendiculaire à la côte est constitué d'un quai terminal pour le chargement des navires de phosphate et d'un quai intermédiaire pour le dépotage des navires de fuel lourd destiné à l'usine de traitement. Il supporte toute l'infrastructure industrielle de Phosboucraa.

Nouvelle ère de développement

Pour concrétiser son ambitieuse stratégie industrielle, OCP est entré depuis 2008 dans une nouvelle ère de développement avec des mégaprojets sur les différents sites d'exploitation du Groupe. Il s'agit d'une profonde mutation à la fois de l'outil de production ainsi que des pratiques industrielles.

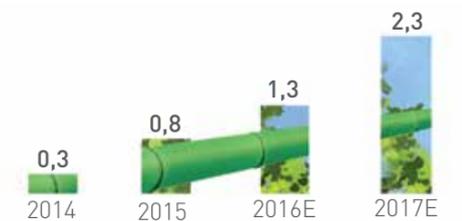
Parmi les projets OCP mis en place dans le cadre de la concrétisation du programme de développement industriel, figure le Slurry Pipeline, opérationnel depuis avril 2014 sur la ligne intégrée de Khouribga à Jorf Lasfar.

Ainsi, ce sont 38 millions de tonnes de phosphate qui seront acheminées à terme sur 187 km vers les unités de valorisation à Jorf Lasfar. Cette intégration de l'amont à l'aval de la chaîne de valeur permet d'accompagner le doublement des capacités de la mine et assure une grande amélioration de la flexibilité de la chaîne de production et de logistique, tout en réduisant de manière significative le coût du phosphate livré à Jorf Lasfar.



Station terminale - Slurry Pipeline - Jorf Lasfar.

Ce procédé a d'autres vertus, en particulier environnementales. Il générera une économie de près de 3 millions de m³ d'eau annuellement suite à la conservation de l'humidité naturelle de la roche. Le Slurry Pipeline a également un impact positif sur l'empreinte carbone en réduisant les émissions CO₂ de 930 000 tonnes par an et en permettant une économie de fuel de 160 000 tonnes par an.



Estimation des Cost savings du Slurry pipeline (en milliards de dirhams)

Le Groupe prévoit à terme la construction d'un deuxième slurry pipeline de Gantour à Safi d'une longueur de 155 km pour 10 millions de tonnes de capacité.

A noter que la transformation majeure du processus industriel du Groupe repose majoritairement sur le saut technologique du transport hydraulique par pipeline pour répondre au double objectif de croissance des volumes et d'optimisation des coûts à travers toute la chaîne de valeur. Véritable prouesse technologique, elle modifie profondément le processus industriel. La chaîne de production passe d'un mode discret à un mode continu et intégré, de l'extraction du phosphate dans les mines à la valorisation au niveau des plateformes de transformation jusqu'au chargement des produits phosphatés dans les navires pour l'export. Le Groupe estime le coût des deux slurry pipelines à près de 7,9 milliards de dirhams.

En outre, l'extension des infrastructures portuaires est également envisagée pour supporter l'augmentation des volumes prévus de produits et centraliser les opérations de transport aux ports de Jorf Lasfar et Safi.

La révolution du Slurry Pipeline

C'est une nouvelle ère pour l'exploitation du phosphate au Maroc. Le lancement du Slurry pipeline depuis avril 2014 impacte grandement les capacités de production du premier exportateur de phosphate au monde.

Le Slurry Pipeline révolutionne le transport du phosphate au Maroc en transformant en profondeur la chaîne de valeur industrielle du Groupe. Jusque-là, les processus se basaient sur un mode de production discontinu qui désormais laisse place à un mode intégré basé sur l'acheminement hydraulique de la pulpe de phosphate.

Entièrement enseveli sous deux mètres de terre, ce pipeline, permet au Groupe OCP d'augmenter ses capacités minières, les portant de 18 à 38 millions de tonnes par an.

S'inscrivant dans le cadre d'une nouvelle politique industrielle d'OCP, le Slurry Pipeline a nécessité de nombreux changements au niveau des activités minières et de transformation. Toutes les installations industrielles y afférent ont subi des transformations.

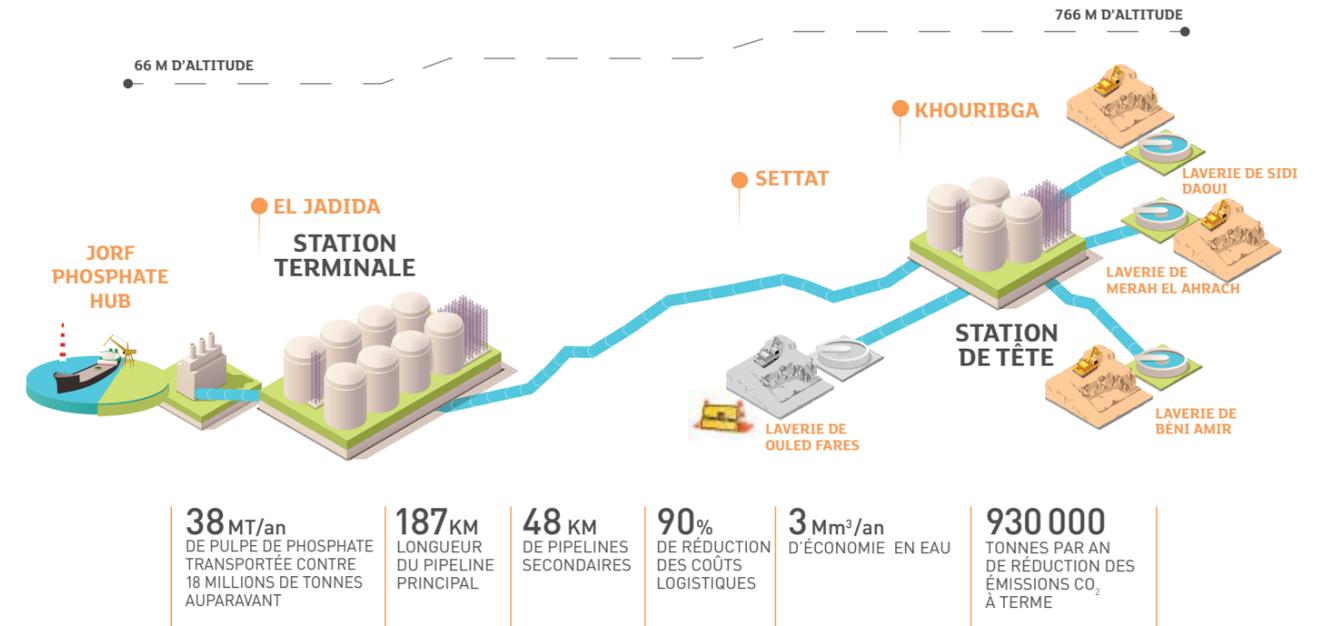
À la pointe de la technologie minière, le Slurry Pipeline confère au Groupe OCP une plus grande flexibilité vis-à-vis des marchés internationaux et confirme son leadership mondial et son engagement pour une agriculture durable.

Il permettra en plus d'optimiser l'efficacité des coûts, d'investir dans la Recherche & Développement et de renforcer la position World Class du Groupe en alliant performance et développement industriel.

Ce minéroduct assure le transport continu du phosphate des mines de Khouribga à la plateforme de transformation de Jorf Lasfar pour sa valorisation en produits dérivés ou son exportation à l'état brut, tout en permettant de réduire plusieurs étapes intermédiaires.

Moins coûteux, plus écologique et davantage respectueux de la nature, ce mode de transport améliore considérablement la compétitivité volume / coût de production et réduit efficacement l'empreinte écologique grâce à la réalisation d'importantes économies de consommation en eau et en énergie.

SLURRY PIPELINE intégration totale de l'axe Khouribga - Jorf Lasfar



Slurry Pipeline à Jorf Lasfar

Un vivier de talents



PLUS DE
20 700
COLLABORATEURS
EN 2015

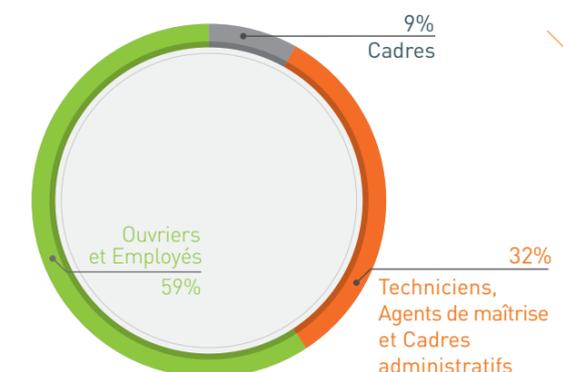
Le capital humain est le principal levier pour la réalisation des ambitions stratégiques du Groupe permettant d'asseoir son leadership mondial. En effet, les gisements de minerai ne deviennent un actif que lorsque l'on dispose du savoir-faire et de l'expertise pour les transformer en valeur partagée, et ce, pour le bénéfice de la région et de la communauté.

La politique du Groupe vise à attirer les meilleurs talents, à fidéliser et à motiver les collaborateurs afin de développer les leaders de demain, de promouvoir l'excellence opérationnelle et de fournir à l'économie marocaine et internationale des managers world class.

De par sa dimension et la diversité de ses activités, OCP couvre un large éventail de métiers. Les collaborateurs du Groupe disposent ainsi de l'environnement adéquat pour faire valoir leur potentiel et développer leurs compétences. Les valeurs du Groupe qui conjuguent professionnalisme, engagement et innovation, avec respect, équité et transparence, se déclinent quotidiennement dans la gestion des carrières des collaborateurs.

OCP accompagne ses collaborateurs dans leur évolution professionnelle et leur offre de grandes opportunités de développement. Les parcours de développement tiennent ainsi compte de leurs profils diversifiés et de la différence de leurs besoins, tout en favorisant la transversalité géographique et de métier.

Répartition des effectifs par catégorie



Un ambitieux programme de formation

Le développement des compétences et leur amélioration se fait par le biais d'un ambitieux programme de formation adapté à tous les profils et à toutes les catégories du Groupe. L'Institut d'Entreprise (IE) et les Centres de Compétences Industrielles (CCI) implantés sur chacun des sites de production sont les porte-drapeaux de la politique de formation adoptée.

La politique du Groupe sous-tend en effet la volonté stratégique de miser sur le capital humain comme levier de réussite du Groupe. Une politique qui a pour objectifs :

- le développement des compétences afin de répondre aux besoins des différents métiers et fonctions du Groupe et de leur évolution ;
- l'accompagnement des programmes de transformation et des évolutions professionnelles ;
- l'intégration efficace des nouvelles recrues.

En 2015, 2 249 actions de formation au total ont été réalisées auprès de l'ensemble des collaborateurs, correspondant à 65 574 journées de formation.

- 21 782 participations pour la formation continue des Techniciens / Agents de Maîtrise et Ouvriers/ Employés.
- 3 889 participations pour le perfectionnement des Cadres.

2 249

ACTIONS
DE FORMATION

65 574

JOURNÉES
DE FORMATION

L'Institut d'Entreprise : Les Métiers au cœur du dispositif de co-construction

L'Institut d'Entreprise (IE), créé en 2010, accompagne les projets de transformation du Groupe en apportant des réponses concrètes aux besoins en formation des collaborateurs.

Par le biais de son offre, qui englobe une grande partie des métiers du Groupe, l'Institut d'Entreprise contribue à favoriser l'apprentissage individuel et collectif des collaborateurs tout au long de leur carrière, mais également, à faciliter le partage de connaissances et à développer les synergies.



En 2015, l'Institut d'Entreprise a vu son périmètre couvert s'élargir et a connu l'internationalisation de ses partenaires. Cette année aura permis une véritable montée en puissance de l'Institut sur le plan qualitatif, d'autant plus que les premières expériences digitales ont été concrétisées.

Les programmes de l'Institut d'Entreprise sont co-construits par les managers-métiers et réalisés en partenariat avec de prestigieuses institutions internationales.

En parallèle, le Groupe OCP favorise la contribution de compétences internes afin d'adapter au mieux les formations au contexte réel de l'entreprise et de l'environnement. Ainsi, des Guest Speakers internes sont appelés à intervenir dans les programmes phares. Des managers pédagogues internes interviennent également dans l'animation ou la co-animation de modules de formation.

Chiffres clés 2015 :

- Près de 150 cadres dirigeants et managers ont été formés dans le cadre du partenariat avec MIT.
- Près de 600 managers formés dans le cadre du partenariat avec HEC Paris.
- Plus de 1 000 collaborateurs ont été formés au Programme de Management de la Performance Industrielle.
- Près de 500 managers ont été formés au Programme Soft Skills.



A la pointe de l'innovation pédagogique

Les modules de formation sont loin d'être figés. Le recours aux nouvelles technologies et l'adaptation aux nouvelles tendances mondiales viennent régulièrement enrichir les programmes établis via notamment une sélection de MOOCs mensuels pertinents et l'élargissement de l'offre e-learning et blended-learning... Les modules sont de ce fait flexibles et totalement en phase avec l'évolution de l'environnement du Groupe.



Centre de compétences industrielles à Khouribga

Des Centres de Compétences Industrielles pour accompagner l'excellence opérationnelle

Les Centres de Compétences Industrielles (CCI) constituent la deuxième entité de formation du Groupe. A cet effet, une Business Unit Centres de Compétences Industrielles (BU CCI) a été créée en 2014.

Elle assure le pilotage des quatre centres situés à Khouribga, Jorf Lasfar, Benguerir et Safi. Une cinquième unité devrait prochainement voir le jour à Laâyoune.

Cette nouvelle organisation vise également à assurer plus de transversalité pour un meilleur partage de l'expertise des quatre CCI et pour le développement de nouvelles formules de formation permettant de mieux répondre aux besoins du Groupe et de son écosystème.

Développer l'expertise et la culture de la performance : tel est le credo des CCI.

Valorisant l'héritage patrimonial d'OCP, ces centres proposent un cursus de formation continue pour le développement de compétences des collaborateurs et un cursus d'intégration destiné aux nouvelles recrues dispensés par des formateurs triés sur le volet pour leurs compétences pédagogiques et leur expérience sur le terrain.

Les formations répondent à plusieurs objectifs stratégiques :

- Accompagner les grands projets de développement industriel du Maroc.
- Instaurer la culture de la performance opérationnelle.
- Partager le savoir-faire et l'expertise qui constituent le cœur de métier d'OCP.
- Mettre en place des cursus de formation compatibles avec les standards internationaux.
- Anticiper les évolutions technologiques et organisationnelles de l'industrie des engrais.

Les CCI proposent une expertise en ingénierie de formation industrielle dans des métiers précis liés au phosphate, à l'industrie de transformation ou encore à l'environnement. Ces centres permettent également une ouverture du système de formation sur son écosystème industriel. L'objectif est de permettre aux partenaires du Groupe de bénéficier des meilleures pratiques en matière d'échange de savoir et d'expertise pour accompagner leur montée en compétences.

Des plateformes techniques innovantes

Les Centres de Compétences Industrielles emploient des outils pédagogiques performants et modernes tels que l'e-learning, les simulateurs ou encore les bancs didactiques dans un environnement proche de la réalité industrielle du Groupe.

Ce dispositif technique est associé à des formations concrètes prodiguées par des experts, accompagnées par des mises en situation soit en atelier, soit en laboratoire ou sur site.

Partage d'expertise



Près d'un siècle d'expertise au profit des partenaires

Parmi les engagements prioritaires d'OCP en tant que gestionnaire exclusif des plus larges ressources de phosphate au monde, figure le partage d'un savoir-faire et d'une expertise presque centenaire. OCP ne ménage pas ses efforts pour faire bénéficier de son expertise avec comme ultime objectif la contribution à la sécurité alimentaire mondiale et ce, à travers, l'accompagnement de la performance durable de l'agriculture. Le partage de l'expertise est de ce fait une des valeurs socles de l'engagement du Groupe.

OCP s'emploie à mettre son expertise au profit de l'humanité, à travers de multiples actions sur le plan national, notamment au travers du programme de développement agricole intégré piloté par la Fondation OCP. Le partage de l'expertise et du savoir-faire d'OCP a transcendé les frontières. Actuellement, le Groupe fait profiter de son expérience les agriculteurs de nombreux pays dans le cadre notamment de coopérations Sud-Sud. De grands projets ont été lancés à travers le monde et en Afrique, continent au fort potentiel agricole.

L'Afrique ainsi que l'Inde sont des partenaires prioritaires pour le Groupe et pour cause, alors que le continent africain prépare sa première «Révolution Verte», l'Inde est déjà engagée dans sa deuxième. Ce sont là des partenaires de taille pour promouvoir et mettre en œuvre le concept d'une «agriculture de précision» à la fois productive, optimisée et innovante visant à l'accroissement de la fertilité des sols.

Dans ce sens, OCP œuvre à la constitution d'un grand ensemble au sein duquel le partage d'expériences, le renforcement de la coopération et la création de partenariats Sud-Sud sont annonciateurs d'une période de sécurité alimentaire durable.

Les Caravanes Agricoles OCP, un dispositif en partage dans d'autres pays d'Afrique subsaharienne

Plusieurs initiatives ont été lancées dans ce sens par le Groupe OCP en Afrique. L'organisation de Caravanes agricoles au profit des agriculteurs de plusieurs pays du continent a été initiée. Avec près de 14 éditions organisées à ce jour, OCP a acquis un savoir-faire dans l'accompagnement des agriculteurs et des producteurs. OCP partage cette expertise avec ses partenaires africains, et surtout, s'attache à l'adapter au contexte africain, dans la continuité de son engagement pour le développement agricole durable du continent. Au-delà du Maroc, les caravanes agricoles menées au Mali, en Guinée, en Côte d'Ivoire ou encore au Sénégal, et les écoles aux champs initiées en Côte d'Ivoire, Nigéria, Guinée, Éthiopie, et Kenya sont les illustrations édifiantes de l'engagement africain d'OCP.

Le Groupe contribue à promouvoir le partage de savoirs et d'expériences, le renforcement de la coopération, la création de partenariats à l'échelle continentale et la mise en place de solutions innovantes pour répondre aux besoins de financement et d'investissement dans le secteur de l'agriculture africaine.

OCP s'engage dans des actions concrètes en Afrique, sur la base d'une coopération mutuellement profitable, à travers de multiples canaux :

Des volumes dédiés et des capacités renforcées	Des engrais accessibles et appropriés	Des partenariats durables et innovants
Africa Fertilizer Complex 1 million de tonnes par an dédiées à l'Afrique / Approvisionnement durable du marché africain.	Produits fertilisants innovants et adaptés aux sols / Carte de fertilité / Contrats packages.	Partage de savoir-faire / Partenariats pour le développement durable de l'agriculture africaine / Accompagnement sur le terrain.

En 2015, OCP s'est engagé à faire en sorte à ce qu'au cours des 3 prochaines années, 100 000 agriculteurs dans 6 pays d'Afrique de l'Est et d'Afrique de l'Ouest, aient accès à des engrais appropriés, abordables et fiables, ainsi qu'aux produits connexes et aux services leur permettant d'accroître leur productivité et leurs revenus. Cet engagement, équivalant à 5 millions de dollars, sera mis en œuvre en étroite collaboration avec des partenaires et des intervenants clés dans chacun des 6 pays, pour s'assurer que le modèle de prestation prend bien en compte les spécificités de chaque pays, et qu'il est approprié à chaque contexte local, permettant ainsi un impact maximal.



L'engagement envers l'agriculture durable s'est illustré durant cette année à travers :

Accompagnement agricole en Gambie :

Un projet d'accompagnement pour une meilleure production agricole de deux coopératives regroupant environ 500 femmes bénéficiaires, en partenariat avec la Fondation «Mujeres Por Africa» (FMA) et l'ONG locale «The Future Is Our Country» (FIOC).

Planifié sur 2 ans, le projet s'articule autour de la vulgarisation des bonnes pratiques agricoles, la promotion de l'utilisation raisonnée des engrais, le renforcement des infrastructures ainsi que la valorisation et la commercialisation de la production. A ce jour, le projet a permis le renforcement des capacités techniques et humaines des coopératives et la mise en place de plateformes de démonstration pour la vulgarisation des bonnes pratiques agricoles.

2 caravanes agricoles menées avec succès en Guinée Conakry et en Côte d'Ivoire :

Deux caravanes agricoles autour de différentes cultures en Guinée Conakry et autour de la filière Cacao en Côte d'Ivoire ont été initiées avec succès. Les caravanes agricoles sont un exemple éducatif de la volonté du Groupe à co-construire avec les agriculteurs, à partager les expertises et à les accompagner pour une utilisation raisonnée des engrais.

Des cartes de fertilité des sols lancées :

Deux cartes de fertilité des sols ont été lancées avec les partenaires locaux afin de mettre à la disposition des petits producteurs agricoles africains des produits de plus en plus adaptés à leurs besoins et leur donner les moyens d'identifier les engrais appropriés à leurs sols.

Partage de savoir-faire entre le Maroc et l'Inde

En Inde, OCP privilégie des actions de terrain via, notamment, le projet AES (Agricultural Extension Services) qui profite à des milliers d'agriculteurs de districts particulièrement démunis du sous-continent. Il les sensibilise au développement durable et aux techniques de fertilisation raisonnée, intégrant également une composante sociale pour le développement humain. Il contribue in fine à l'amélioration des revenus des agriculteurs.

En outre, un projet de développement agricole intégré a aussi été lancé depuis 2014 dans l'Etat du Rajasthan sur 4 ans servant l'objectif de dissémination des bonnes pratiques agricoles et l'utilisation de technologies de communication à travers la mise en place d'un centre d'appel pour le conseil agricole au profit des petits agriculteurs.

Autre initiative portée par OCP pour le partage des expertises, l'initiative Maroc-Inde pour la réhabilitation des légumineuses alimentaires qui s'étalera jusqu'en 2018 avec la participation directe de 10 000 agriculteurs au Maroc et 15 000 en Inde. Le transfert de technologie dont bénéficie le Maroc à travers cette initiative est indéniable vu la grande expérience agronomique de l'Inde dans la recherche et le développement pour une agriculture durable. Ce programme se fait en partenariat avec plusieurs acteurs clés : Institut National de la Recherche Agronomique (INRA), Institut Agronomique et Vétérinaire Hassan II (IAV), Institut international de recherche sur les cultures des zones tropicales semi-arides (ICRISAT), International Center for Agricultural Research in the Dry Areas (ICARDA) ou encore la Fondation Swaminatan de Recherche (MSSRF).



4 partenariats stratégiques en Côte d'Ivoire

OCP participe à différents programmes initiés en Côte d'Ivoire visant l'amélioration de la productivité agricole et le développement socio-économique des producteurs ivoiriens. La mise en œuvre de ces projets qui devraient toucher les filières majeures du secteur agricole en Côte d'Ivoire va assurément concourir à booster la productivité et induire chez les producteurs, des revenus à même d'améliorer leurs conditions de vie et de production.

En 2015, OCP a concrétisé plusieurs partenariats stratégiques à cette fin, en l'occurrence avec le Conseil du Café-Cacao (CCC), l'Agence Nationale d'Appui au Développement Rural (ANADER), le Centre National de Recherche Agronomique (CNRA) ou encore l'International Institute of Tropical Agriculture (IITA). Les domaines d'intervention varient de la formation et l'accompagnement technique ou encore les services aux agriculteurs, jusqu'à la mise en place et aux tests de nouvelles formules d'engrais.

Dans le cadre de la coopération avec le Conseil du Café-Cacao notamment, il s'agira de développer des formules d'engrais adaptées aux sols et aux cultures et de mettre en œuvre des solutions, permettant de rendre l'engrais approprié plus accessible et plus abordable.

En octobre 2015, la mise en place de la "Caravane Agricole Cacao" organisée par la Fondation OCP et le Conseil du Café-Cacao s'inscrit dans la continuité de cette coopération. En accompagnant les petits producteurs, la "Caravane Agricole Cacao" met à leur disposition des services et des formations spécifiques destinées à favoriser l'adoption de bonnes pratiques agricoles, leur permettant ainsi d'accroître leur productivité et, à terme, leurs revenus.

Ce partenariat ambitieux, sur le long terme, est fondé sur le partage d'expériences et la recherche de synergies. Cette coopération ambitionne ainsi de créer de la valeur ajoutée au niveau local et d'accompagner la filière cacaoyère en vue d'atteindre son plein potentiel.

La R&D au coeur de la performance industrielle



La stratégie R&D déployée par le Groupe fait partie d'une vision globale visant à mieux servir l'agriculture tant au Maroc et en Afrique que dans les autres régions du globe.

Fidèle à sa vocation de Groupe créateur de valeur, OCP prend appui sur la Recherche & Développement pour diversifier son portefeuille de produits et développer de nouveaux produits de spécialité, par l'accroissement de l'efficacité des engrais. La stratégie R&D vise aussi à répondre aux besoins du marché en produits de plus en plus spécifiques notamment en Afrique. La Recherche & Développement est aussi en train d'explorer et développer des procédés de valorisation des by-products et des éléments de valeur.

Pour qu'elle soit plus efficace et plus proche de la demande émanant du terrain, OCP a lancé en 2015 la transformation de sa R&D pour répondre aux challenges et aux défis du Groupe à travers les objectifs suivants:

- Achever la création d'un écosystème d'innovation dynamique interne capable d'interagir et d'innover avec des centres d'excellence scientifiques (X-teams), en travaillant en mode collaboratif.
- Organiser la R&D d'une manière agile par pôles de développement et domaines de compétences.
- Fonctionner en mode projet avec des équipes pluridisciplinaires regroupées dans une unité mixte R&D entre OCP et la Mohammed VI Polytechnic University avec un suivi des projets par un PMO et un comité dédié à la R&D.
- Construire avec la Mohammed VI Polytechnic University un cercle vertueux, une pépinière d'excellence et un vivier de compétences et d'expertise.
- Mettre en place une Gouvernance à trois niveaux : Stratégique (OpsCom), Scientifique (Conseil d'experts externes) et Opérationnel (Comité de pilotage des projets).
- Renforcer le staff de chercheurs actuels par des séniors et des juniors de haut niveau dans les domaines de compétence nécessaires.

L'Open Innovation

OCP a conclu des partenariats avec des laboratoires et établissements de recherche de classe mondiale, ainsi qu'avec des fournisseurs de technologies pour développer des projets R&D et mettre au point de nouveaux produits et technologies innovantes. Cette année a été marquée notamment par la participation à la formation de futurs chercheurs nationaux et africains et par la mise en place d'un nouveau portefeuille de thèses dans le domaine de l'agriculture et de la biotechnologie. Par ailleurs, OCP a lancé, avec le ministère de l'enseignement supérieur et de la formation des cadres, des appels à projets de recherche à l'échelle nationale pour booster la R&D dans le domaine du phosphate. Cela reflète la volonté du Groupe d'accélérer l'innovation, renforcer ses réseaux de collaboration, contribuer à la production et au partage de la connaissance et participer ainsi au développement de l'écosystème national de recherche et d'innovation dans le domaine du phosphate.



Symphos 2015 - Carrefour de la science, de l'innovation et de la technologie

La 3^{ème} édition du Symphos a mis à l'honneur l'innovation pour une agriculture durable. 1 368 participants venant d'une cinquantaine de pays ont débattu lors des plénières et workshops organisés autour de cette thématique pendant 3 jours.

Événement d'envergure, cette rencontre a regroupé les plus grands acteurs internationaux du secteur du phosphate. Industriels, fabricants, fournisseurs d'équipements et chercheurs se sont réunis pour partager leurs expériences, découvrir les innovations les plus récentes et envisager collectivement l'avenir de l'industrie phosphatière.

-4-

GOVERNANCE & CO-RESPONSABILITÉ

Profondément inscrite dans son organisation et dans ses modes de fonctionnement, la gouvernance au sein d'OCP porte un projet de long terme et de co-responsabilité. Elle est à la fois un impératif de bonne gestion et un outil stratégique.

La gouvernance comprend les procédures, les règles et les structures qui sont mises en place pour assurer la transparence de son fonctionnement et l'équilibre des pouvoirs. S'appuyant sur un processus décisionnel efficace et un pilotage avec l'ensemble des parties prenantes du Groupe, la gouvernance au sein d'OCP assure non seulement le respect de la réglementation, mais aussi la vitalité du projet d'entreprise, de sa vision et de ses ambitions. Elle est fondée sur les valeurs qui constituent des fondamentaux dans tous les domaines d'intervention : l'intégrité, l'éthique et la transparence.

Ce sont ces mêmes principes qui façonnent la culture OCP et qui constituent le fondement de la fierté d'appartenance au Groupe. Les organes d'administration du Groupe permettent d'assurer ces principes à tous les niveaux de l'organisation.



Le Conseil d'Administration

Le Conseil d'administration se saisit à travers ses délibérations de tout sujet concernant la stratégie et les orientations d'OCP, sous réserve des pouvoirs attribués aux assemblées d'actionnaires et dans la limite de l'objet social.

Les membres du Conseil d'administration* sont :

- **M. Mostafa Terrab**
Président, Président-Directeur Général du Groupe OCP
- **M. Mohamed Hassad**
Ministre de l'Intérieur
- **M. Moulay Hafid Elalamy**
Ministre de l'Industrie, du Commerce, de l'Investissement et de l'Economie numérique
- **M. Salaheddine Mezouar**
Ministre des Affaires Etrangères et de la Coopération
- **M. Mohamed Louafa**
Ministre Délégué auprès du Chef du Gouvernement chargé des Affaires Générales et de la Gouvernance
- **M. Abdelkader Amara**
Ministre de l'Energie, des Mines, de l'Eau et de l'Environnement
- **M. Mohamed Boussaid**
Ministre de l'Economie et des Finances
- **M. Mohammed Sadiki**
Secrétaire Général du Ministère de l'Agriculture et de la Pêche Maritime
- **Banque Centrale Populaire**
Représentée par son Président-Directeur Général, M. Mohamed Benchaaboun

Le Comité d'Audit et Risques

Le Comité d'Audit et Risques a pour mission principale d'assister le Conseil d'administration dans sa fonction de contrôle et d'examiner les comptes semestriels et annuels. Il est principalement chargé de :

- Évaluer l'efficacité du contrôle interne au sein du Groupe et de coordonner les fonctions de contrôle interne et externe de l'audit ;
- Valider le programme annuel de contrôle interne ;
- Évaluer les principes et méthodes comptables ;
- Examiner et évaluer l'importance des risques ;
- Veiller à la mise en conformité avec les recommandations émises lors de la précédente réunion du Comité d'Audit et Risques ;
- Assister le Conseil d'Administration en vue d'améliorer le contrôle interne, la gestion des risques et la sécurité des réseaux et de l'information.

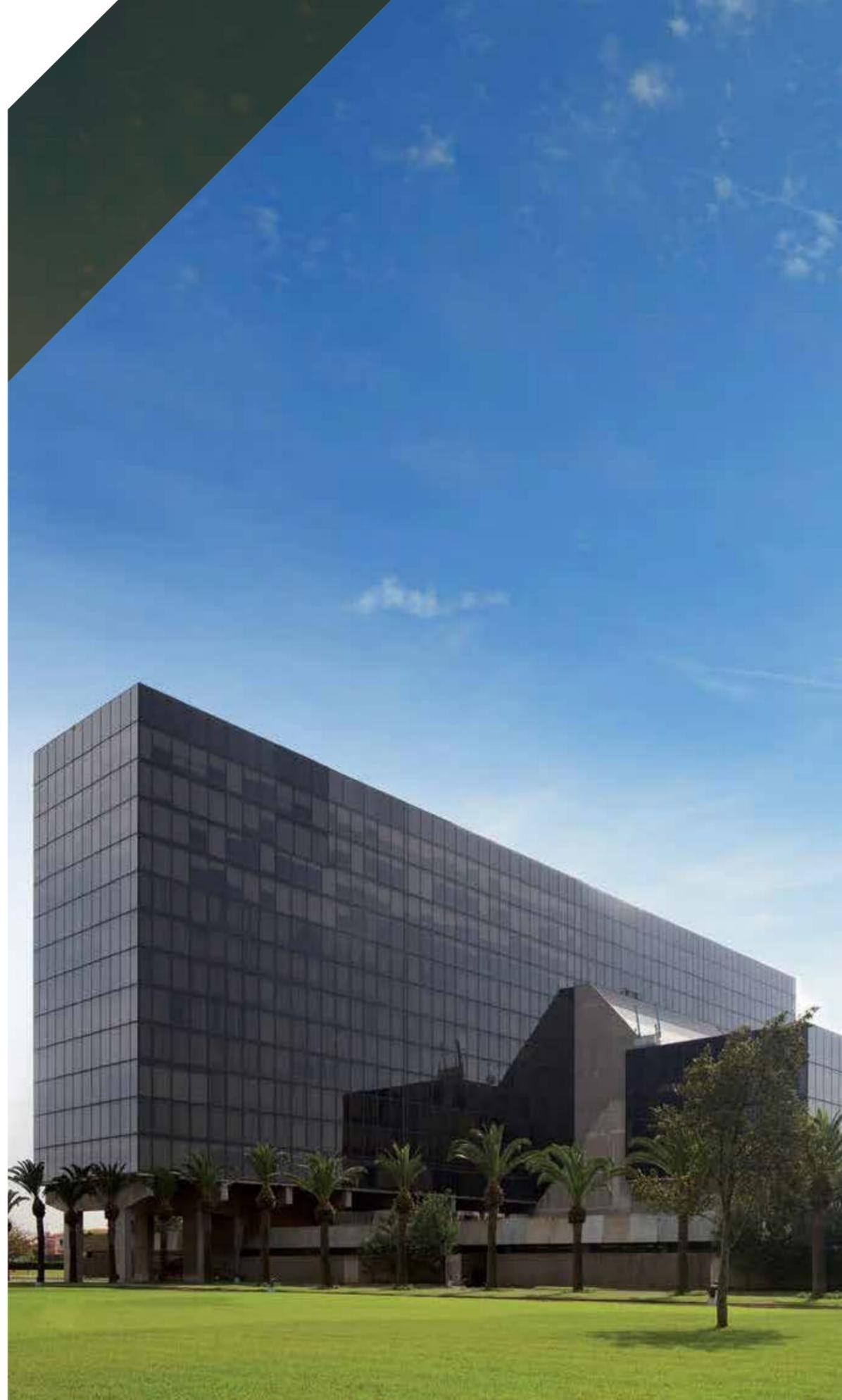
Le Comité d'Audit et Risques est composé de quatre membres incluant le Président-Directeur Général, le Vice-Président, le Secrétaire du Comité, et un représentant de la BCP.

Le Comité se réunit deux fois par an selon les dispositions légales et plus si nécessaire.

Le Top Management

Le Top Management du Groupe OCP est structuré en deux niveaux :

- La Direction Générale, composée du Président-Directeur Général et des Directeurs Généraux Adjointes : elle est en charge de porter la stratégie de transformation à long terme du Groupe, de garantir la transversalité et d'assurer le sponsorship des Directeurs Exécutifs.
- La Direction Exécutive : en charge de la gestion opérationnelle des principaux métiers/fonctions du Groupe.



Les membres du Top Management* sont :

- **M. Mostafa Terrab**
Président-Directeur Général
- **M. Mohammed El Kadiri**
Directeur Général Adjoint - Secrétaire Général
- **M. Tarik Choho**
Directeur Général Adjoint
- **M. Mustapha El Ouafi**
Directeur Général Adjoint
- **M. Jamal Belahrach**
Directeur Général Adjoint
- **M. Marouane Ameziane**
Directeur Exécutif - Stratégie & Corporate Development
- **Mme. Ghislane Guedira**
Directeur Exécutif - Finance & Contrôle de Gestion
- **M. Otmame Bennani-Smires**
Directeur Exécutif - Juridique
- **M. Soufiyane El Kassi**
Directeur Exécutif - Développement Industriel
- **M. Iliass Elfali**
Directeur Exécutif - Opérations Industrielles
- **M. Mohamed Belhoussain**
Directeur Exécutif - Commercial
- **M. Faris Derrij**
Directeur Exécutif - Capital Humain
- **M. Talal Zouaoui**
Directeur Exécutif - Affaires Publiques & Communication Groupe

Trois comités renforcent cette gouvernance :

Strategic Committee

Le «Strategic Committee» se focalise sur la stratégie à moyen et à long termes d'OCP. Il est présidé par le Président-Directeur Général et composé des Directeurs Généraux Adjointes.

Management Committee

Il veille sur la validation des décisions à moyen et long termes relatives au plan stratégique du Groupe qui ont été approuvées par le Comité stratégique. Il est présidé par le Président-Directeur Général et se compose de Directeurs Généraux Adjointes et de Directeurs Exécutifs.

Operational Committee

Il est en charge de la prise de décision à court terme et de la coordination opérationnelle. Il se compose de responsables opérationnels avec une présidence tournante assurée par un Directeur Exécutif.

*Composition au 31/03/2016

A close-up photograph of a hand gently holding a young green plant stem. The background is bright and out of focus, suggesting an outdoor setting. A green diamond-shaped graphic is overlaid on the right side of the image, containing the text '2015 PERFORMANCES'.

2015
PERFORMANCES

-1- PERFORMANCES INDUSTRIELLES : CONCRÉTISATION DE PROJETS PHARES

2015 a été une année de challenge pour toutes les activités du Groupe. La production a été parfaitement alignée sur les prévisions d'exploitation tant sur le plan de l'extraction minière que de la transformation et la mise en service des nouveaux projets du Groupe.

Le focus a été mis sur le développement de produits de spécialité sur des marchés à forte valeur ajoutée. Aussi, si la production, dans sa globalité ne se démarque pas, en volume, par rapport à l'année précédente, elle reflète, néanmoins, la pertinence des choix commerciaux et industriels du Groupe dans un contexte marqué par une forte demande des produits de niche.

Une performance qui se reflète sur le plan commercial et financier puisque le Groupe a achevé une autre année, marquée par une croissance régulière, affichant des marges parmi les meilleures de l'industrie et une rentabilité à la hauteur des ambitions.



Activités minières : l'augmentation des capacités est déjà une réalité



Production minière

Tous les sites de production minière du Groupe ont réalisé des performances d'exploitation remarquables. En témoignent les records enregistrés sur le site de Khouribga.

En 2015, la production à Khouribga a été marquée par la réalisation d'un record de l'extraction au niveau du site.

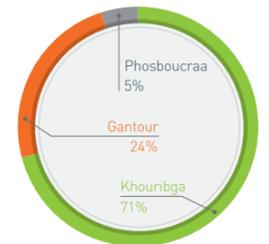
Les tonnages extraits sont passés de 20,5 millions de tonnes en 2014 à 21,4 millions de tonnes en 2015. La production marchande a elle aussi fait un saut appréciable passant de 18,1 millions de tonnes en 2014 à 18,6 millions de tonnes en 2015 avec un record enregistré à Merah El Ahrach en l'occurrence, avec un tonnage extrait atteignant 9,47 millions de tonnes à fin 2015 contre 8,9 millions de tonnes en 2014. Sur le même site, la laverie Merah El Ahrach a pu supporter une production de 6,41 MT en progression par rapport à 2014.

Les records touchent également les mines de Benguérir et de Mzinda avec respectivement 3,77 millions de tonnes sec et marchand et 1,84 millions de tonnes sec et marchand. Sans oublier la performance réalisée au niveau des expéditions des produits de niche émanant du site de Gantour.

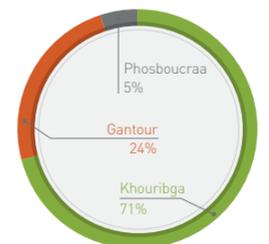
Par ailleurs, si la mine de Boucraâ n'est pas citée dans le registre des records avec un tonnage extrait atteignant 1,6 millions de tonnes en 2015 contre 1,8 millions de tonnes en 2014, il faut préciser qu'elle est en phase de préparation. Plusieurs projets d'amélioration ont été amorcés durant cette année.

Dans l'ensemble, les performances opérationnelles des sites miniers ont été soutenues par la mise en service de plusieurs installations et unités de stockage, de transport et de traitement préindustriel.

Tonnage extrait 2015 :
30,3 millions de tonnes
+2,4%



Production marchande 2015 :
26,2 millions de tonnes
-0,2%



Faits marquants opérationnels 2015

R&D

Principales réalisations en 2015

"Produits et Procédés innovants"

- Valorisation des boues de lavage du phosphate des laveries par microhydrocyclonage - industrialisation en cours à Khouribga.
- Réduction de l'activité des éléments gamma dans le phosphogypse par microhydrocyclonage.
- Développement d'un procédé laboratoire de récupération du soufre à partir du phosphogypse.
- Développement d'un procédé pour l'enrichissement du minerai de Boucraâ.
- Développement de granules à base de phosphate naturel pour le traitement des eaux.



6,5MT

SEC & MARCHAND ONT TRANSITÉ PAR LE SLURRY PIPELINE EN 2015

Ligne High Grade

Site de Khouribga

- Démarrage des installations de la nouvelle laverie de Béni Amir : Démarrage de la ligne High Grade, essais en charge de la ligne Low Grade ou encore démarrage en pulpe de la station de pompage de Beni Amir... Tout a été mis en marche pour la mise en service industrielle de la laverie afin qu'elle soit opérationnelle en fin d'année.
- Côté transport, la mise en service graduelle du transport par slurry pipeline commence à produire ses effets. Ce sont 6,5 millions de tonnes sec et marchand qui ont transité par le slurry pipeline. Le plus long batch expédié via pipeline porte sur 42 300 m³.
- Réalisation d'un projet pilote de récupération des phases argileuses contenues dans les boues de la laverie de Merah El Ahrach.



11KM

EST LA LONGUEUR DES CONVOYEURS RELIANT LA MINE DE MZINDA À LA LAVERIE DE YOUSSEUFIA

Pelle de chargement à Benguerir

Sites de Benguerir & Gantour

- Démarrage en charge, en juin 2015, de la nouvelle installation fixe de Mzinda.
- Mise en service du criblage mobile dès fin janvier 2015 au niveau des mines de Benguerir et de Bouchane. Cette technique, grâce au non transport du stérile sur des distances importantes, s'inscrit dans l'esprit de la quête de coûts d'exploitation compétitifs, un autre objectif atteint en 2015.
- Démarrage des travaux de réalisation du projet de liaison par convoyeurs (11 km) entre la mine de Mzinda et la laverie de Yousseoufia.



18M³

EST LA CAPACITÉ DE LA NOUVELLE CHARGEUSE

Convoyeur à Boucraa

Site de Phosboucraa

- Travaux de fonçage et de prospection poursuivis en 2015 au niveau de la mine de Boucraa Nord.
- Mise en service d'une nouvelle chargeuse d'une capacité de 18 m³, installation de 3 ducs d'Albe au quai de chargement, et mise en service de l'axe à terril.

La sécurité,
des actions de sensibilisation
presque au quotidien

Sécurité

La sécurité est considérée comme une valeur clé du Groupe OCP. Elle fait partie intégrante du management au quotidien à tous les niveaux de l'organisation pour garantir en permanence la sécurité des collaborateurs au poste de travail, ainsi que la maîtrise des risques au niveau des installations. À l'aide des systèmes de gestion de la sécurité et d'amélioration continue, le Groupe s'attache à mettre en place une politique de prévention et déployer en priorité une approche de culture forte de "sécurité" au sein de ses entités.

Le partage de bonnes pratiques, par le biais d'actions de sensibilisation et de formation des équipes de toutes les parties prenantes - y compris les fournisseurs et les co-contractants, ainsi que leurs sous-traitants - est dans la ligne de cette démarche. Des jalons de revue et d'analyse des performances réalisées sont ainsi mis en place dans le cadre de réunions périodiques des comités de pilotage et de direction, dans une démarche d'optimisation des systèmes et d'amélioration continue.



Site minier- Khouribga

Plus concrètement, le Groupe a poursuivi en 2015 le déploiement des standards de gouvernance et opérationnels VOSE, GIASE, EVEPS, analyse des risques ADRPT, espaces confinés, travaux en hauteur, consignation, gestion des Equipements de Protection Individuelle (EPIs)... ; un déploiement basé sur la formation, la communication, la mobilisation des intervenants et l'accompagnement des opérateurs au niveau des chantiers et des ateliers.

Le projet «**OCP zéro incident**» déployé sur tous les sites, dont le site de Khouribga en fait partie avec des actions ciblées et un accompagnement quasi permanent. C'est ce qui se reflète à travers l'organisation des journées Sécurité au profit des agents du site de Khouribga (3600 bénéficiaires) pour améliorer les comportements sécurité et le respect des standards de travail. La mobilisation et la sensibilisation autour de la thématique de la sécurité ont fait l'objet d'un focus, étalé sur 7 mois. Les agents des fournisseurs et des co-contractants, ainsi que leurs sous-traitants, sont également intégrés dans la stratégie de déploiement puisque 1250 agents ont été formés au même titre que les collaborateurs d'OCP.

Le même intérêt est accordé au site de Gantour où des Task Force HSE ont été mis en place dans le but d'accélérer le déploiement des standards opérationnels en sécurité et en développer la culture. Le site de Phosboucraa n'échappe pas à cette vague non plus. Il a été également doté de sa Task Force HSE et une mobilisation d'un mois a été décrétée pour sensibiliser les collaborateurs et adapter leur comportement aux standards de sécurité. Un programme annuel de mobilisations thématiques en matière de HSE a également été mis en œuvre.

Responsabilité environnementale

Poursuite du
Programme Excellence
Environnementale (PEE)
dans l'ensemble des
sites miniers du Groupe.



Réhabilitation des sols - Site minier - Khouribga

Quelques réalisations à :

➤ Khouribga

- Déploiement des standards Environnement : EKPIs, gestion des déchets et gestion des produits auxiliaires avec l'organisation d'une première formation.
- Réussite de l'audit de suivi de ISO 14001 par IMANOR avec prolongation du périmètre de certification.
- Réalisation d'un gain en dégagement du CO₂ de l'ordre de 124 000 T de CO₂ Eq.
- Poursuite du Programme Excellence Environnementale (PEE).

➤ Benguérir

- Aménagement et réhabilitation de 100 hectares des anciennes zones d'exploitation à Benguérir avec la plantation de 42 000 arbres
- Construction d'une pépinière à la mine de Benguérir pour satisfaire les besoins de réhabilitation
- Mise en service d'un bassin d'eau de la STEP de Benguérir, équipé d'un pompage solaire, pour l'arrosage des pistes et des arbres.

➤ Boucraâ

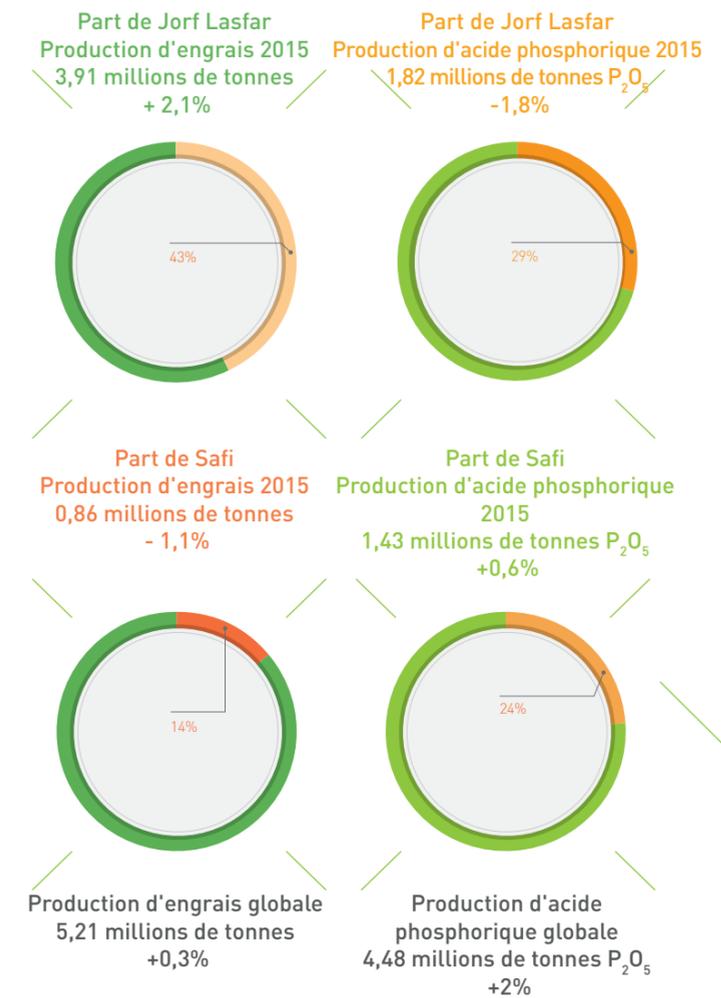
- Installation de 88 candélabres photovoltaïques à la mine sur la piste principale de 3 km et sur les points névralgiques.
- Plantation de 1 200 arbustes et 3 000 m² d'espaces verts.
- Réalisation de campagnes de caractérisation des rejets liquides et atmosphériques.
- Nettoyage de la côte maritime à proximité du wharf de Phosboucraa.

Activités de transformation : renforcement du leadership



Production d'acide phosphorique et d'engrais

Les deux activités phares de transformation à grande valeur ajoutée ont enregistré à fin 2015, une progression appréciable des volumes produits. L'activité phosphorique a bondi de 2% comparativement à 2014 et celle des engrais a évolué de 0,3%.



Unités de production d'acide phosphorique à Jorf Lasfar

Faits marquants opérationnels 2015

R&D

Principales réalisations en 2015

Dépôt de deux brevets :

- Dépôt d'un brevet sur la fabrication d'engrais dé-cadmiés et d'un autre sur la fabrication de la fluorine marchande à partir de l'acide fluosilicique.

Biotechnologie :

- Partenariat avec des organismes spécialisés en Biotech pour le développement d'un centre d'excellence commun et/ou de collaboration privilégiée.
- Développement de nouvelles formulations de biofertilisants.
- Amélioration de la nutrition phosphatée des plantes par utilisation de micro-organismes.

Valorisation du phosphate :

- Etude de la formation des fluosilicates lors de la fabrication de l'acide phosphorique à MC et proposition de leviers d'amélioration.
- Lancement d'un programme de construction d'unités pilotes sur la base des travaux de la R&D.
- Evaluation de nouveaux procédés sur des matrices phosphatières marocaines.
- Sélection et étude des modificateurs de rhéologie améliorant le comportement de la pulpe de phosphate.

Environnement

- Traitement des effluents liquides des complexes de transformation et mise en place d'une cartographie des rejets liquides à Jorf Lasfar.
- Intégration de l'eau dessalée dans le processus de dilution de l'acide sulfurique.

Techniques d'analyses :

- Mise au point de nouvelles méthodes d'analyse des oligo-éléments (bore, cuivre, zinc et manganèse) dans les engrais.
- Mise au point de méthodes d'analyses des terres rares en milieu phosphorique.



Site de Jorf Lasfar

Records de production :

- Record de la production annuelle d'acide phosphorique à PMP, en hausse de 6% pour atteindre 427 000 tonnes P_2O_5 atteignant cette année +14% par rapport à la capacité nominale.
- Augmentation historique de la production annuelle des NPK atteignant 0,56 millions de tonnes contre 0,39 millions de tonnes en 2014.
- Record annuel de ventes locales d'engrais s'élevant à 0,54 millions de tonnes contre 0,53 millions en 2014.

Faits marquants :

- Démarrage de la ligne phosphorique JFO en avril 2015 et de la ligne phosphorique XY en septembre 2015. Ces démarrages portent le potentiel installé, pour l'alimentation de l'activité de transformation (périmètre des capacités existantes) par le pipeline, à environ 70%.
- 24 qualités d'engrais ont été produites dont 8 nouvelles variations en l'occurrence : NPK (14-18-18), NPK (14-18-18-B), NPK (15-15-15-B), NPS (20-20), NPS (12-40-0,5Zn), NPK au cuivre et NPS (16-20)...
- A l'export, 2015 a été marquée par la plus grande cargaison en mer jamais réalisée par le Groupe : chargement du navire TONDA SEA de 80 000 tonnes (DAP et MAP), soit la plus grande cargaison de l'histoire du Groupe OCP (en mars 2015).
- Démarrage du projet innovant SULFACID en octobre 2015 au niveau de la ligne sulfurique 01Z à Jorf Lasfar visant à réduire les émissions de SO_2 à moins de 15 ppm ;

Nouveaux projets de développement :

- Démarrage du nouveau hangar H3 de stockage de soufre solide avec une augmentation de la capacité de 100 000 tonnes.
- Démarrage de la nouvelle unité fusion filtration du soufre d'une capacité de 6 000 tonnes par jour.
- Mise en service de 3 nouveaux bacs de la nouvelle unité de stockage d'ammoniac (capacité de stockage de 25 000 tonnes chacun).
- Démarrage en juillet 2015 du premier essai de l'unité de dessalement (production de 25 millions de m^3 d'eau dans la première phase).
- Mise en service du hangar d'engrais HE6 de 100 000 tonnes.
- Démarrage des nouveaux circuits de chargement des engrais y compris les nouveaux portiques de chargement installés à l'extension du quai 1.
- Démarrage du pilote d'engrais.

Site de Safi

Records de production :

- Record historique de la production du site de Safi atteignant 1,43 millions de tonnes P_2O_5 contre 1,42 millions de tonnes P_2O_5 un an auparavant.
- Production record d'acide phosphorique de qualité spéciale (ACP 54% "Tessengerlo") en hausse de 40,7% à 273 704 tonnes P_2O_5 par rapport à 2014.
- Atteinte pour la première fois de la cadence nominale de l'Unité MCP, résultat des corrections dans les installations.

Faits marquants :

- Accostage exceptionnel de 3 navires à la fois d'acide phosphorique et de TSP.

Déploiement des standards HSE

Sécurité

La sécurité est la priorité absolue du Groupe à tous les niveaux.

Elle doit être une valeur pour chacun des collaborateurs. Pour atteindre cet objectif, le Groupe mise aussi bien sur la prévention que sur le déploiement d'une culture de la sécurité

et l'implication de chacun. Des sessions de sensibilisation et de formation sont données régulièrement. Des équipes de résolution de problèmes participent activement à la mise en place de solutions adaptées à leur poste de travail.

Ainsi, le Groupe met en place des règles de gestion et de prévention pour ses collaborateurs ainsi que des méthodes pour maîtriser les risques et mesurer les performances.

Des jalons de revue et d'analyse des performances réalisées sont ainsi mis en place dans le cadre de réunions périodiques des comités de pilotage et de direction, dans une démarche d'optimisation des systèmes et d'amélioration continue.



En 2015, Le Groupe a d'ailleurs réalisé au sein du site de Jorf Lasfar, la deuxième vague du projet Task force d'accélération des standards opérationnels HSE avec la formation de 2 225 personnes et montée en soft skills. Pour sa part, le site de Safi a réussi le déploiement à 100% des standards opérationnels en matière de consignation et d'espaces confinés et démarré également le déploiement des nouveaux standards : travaux en hauteur, MOC, HSE des sous-entreprises extérieures, Équipements de Protection Individuelle (EPIs) et circulation. Des workshops "sécurité" ont également été au programme. Celui portant sur «La Sécurité : Quelles transformations pour demain ?» a touché 500 personnes et des journées de vulgarisation des standards TH et EE ont été organisées pour 360 personnes.

A cela s'ajoutent les opérations de sensibilisation à la sécurité au profit de 5 000 collaborateurs opérationnels et agents des entreprises extérieures du site : extinction de feux, fuites de gaz, sauvetage et secourisme...

Parallèlement, le Groupe a réalisé deux évaluations externes de la sécurité : une enquête de sécurité «safety perception survey» auprès de l'ensemble des collaborateurs des opérations industrielles et un audit et des entretiens terrains dans le cadre du «safety management évaluation».

Les résultats de ces évaluations ont permis de mesurer l'avancée réalisée par OCP en matière de la sécurité et ont permis de mieux cibler les actions sur le terrain.

Responsabilité environnementale

Unité de production d'engrais - Jorf Lasfar.

Site de Safi :

- Mise en place d'un outil de modélisation de la dispersion des effluents gazeux: exploitation du modèle dans le pilotage des unités sulfuriques du site pour minimiser l'impact environnemental.
- Installation d'une station météorologique sur le site de Safi.
- Réalisation de 80% des actions des programmes de maîtrise du SO₂, fluor et poussière, en collaboration avec la JV Dupont-OCP dans le cadre du programme d'excellence environnementale.
- Lancement à Safi du déploiement de trois standards environnement Groupe : EKPIs, gestion des déchets et matières auxiliaires, et lancement de leur déploiement.



Site de Jorf Lasfar :

- Traitement des émissions atmosphériques
 - Démarrage en octobre 2015 du projet SULFACID au niveau de la ligne 01Z des unités sulfuriques pour le captage des émissions SO₂. La teneur en SO₂ a été réduite à moins de 15 ppm.
 - Mise en service du système d'assainissement de la ligne 07D et remise à niveau des équipements pour améliorer les performances techniques et environnementales.
 - Démarrage de la ligne phosphorique XY en septembre 2015 adaptée à la pulpe. Cette adaptation a permis de réduire les émissions en fluor à la cheminée à des seuils <5mg/Nm³ et d'éliminer complètement les émanations de poussières suite à l'arrêt du broyage à sec du phosphate.
 - Lancement du projet de réhabilitation de l'ancienne fusion de soufre au niveau du port. La future installation intégrera un système de traitement des émissions atmosphériques émanant des fondoirs.
- Déchets industriels
 - Réalisation de l'étude d'impact environnemental du projet relatif à l'aménagement d'une décharge contrôlée du site. Ce projet est en attente de l'acceptabilité environnementale avant de passer à sa concrétisation sur le terrain.
 - Elimination des déchets industriels triés au parc de récupération écologique avec traçabilité et certificats d'élimination conformément à la réglementation en vigueur.
 - Vente de déchets valorisables (ferraille, bois, caoutchoix, papier et carton usagés).
- Gestion des utilities
 - Démarrage en juillet 2015 du premier essai de l'unité de dessalement (production de 25 millions de m³ d'eau dans la première phase).
- Certification / standardisation
 - Maintien de la certification ISO 14001 du site par les 2 organismes IMANOR et Bureau VERITAS suite à l'audit conjoint de suivi n°1.
 - Elaboration et lancement du déploiement des 3 nouveaux standards environnement (EKPIs, déchets et produits auxiliaires).

Développement industriel pour une croissance maîtrisée

Avec un investissement de 199 milliards de dirhams, le programme industriel d'OCP fixe des objectifs ambitieux pour 2025...



30 MT de capacité additionnelles

Slurry pipeline

Plateformes de transformation World Class

Extension des infrastructures portuaires

KHOURIBGA
JORF LASFAR

- 4 nouvelles mines
- 3 nouvelles laveries
- Adaptation de 2 laveries existantes au Slurry pipeline
- 1 nouvelle usine "Downstream" pour le séchage de la roche de phosphate à Jorf Lasfar (export)

- Slurry pipeline Khouribga-Jorf Lasfar :**
- Capacité de 38 millions de tonnes par an
 - Longueur de 187 Km
 - Inauguré en 2014

- Plateforme de transformation de Jorf Lasfar :**
- 10 nouvelles usines (1 million de tonnes DAP par an chacune), yc. l'Africa Fertilizer Complex
 - 2 nouvelles unités de granulation
 - 1 nouvelle ligne d'acide phosphorique
 - 2 nouvelles lignes d'acide sulfurique

- Port de Jorf Lasfar :**
- Nouveaux quais de **1,5 km de longueur**
 - Réhabilitation et approfondissement des quais existants
 - Installation de nouvelles capacités de chargement / déchargement

GANTOUR
SAFI

- Augmentation des capacités minières à Gantour
- Construction d'une unité de **bénéficiation à Benguérir**
- Adaptation de la **laverie de Youssoufia au Slurry pipeline**

- Slurry pipeline Gantour-Safi :**
- Capacité de 13 millions de tonnes par an
 - 150 km de long

- Nouvelle plateforme de transformation :**
- Avec 1,4 MT P_2O_5 / par an et un objectif de 5 MT P_2O_5 / par an à terme

- Nouveau Port de Safi :**
- Construction de 1,9 km de nouveaux quais
 - Installation de nouvelles capacités de chargement / déchargement

PHOSBOUCRAA

- Nouvelles capacités de stockage et de manutention
- Nouvelle laverie avec unité de flottation intégrée
- Nouvelle usine de séchage dédiée à l'export de roche

- Nouvelle plateforme de transformation :**
- Nouvelle usine d'engrais (1 million de tonnes équivalent DAP), incluant :
 - Stockage matières premières
 - Usine d'acide phosphorique
 - Usine d'acide sulfurique
 - Usine de dessalement
 - Usine de granulation

- Wharf de Laâyoune :**
- Nouveau port adapté aux opérations de transformation
 - Installation de superstructures pour le chargement et déchargement de produits solides et liquides



58,3

MILLIARDS DE DIRHAMS
INVESTISSEMENTS ENGAGÉS
VAGUE I DU PROGRAMME
DE DÉVELOPPEMENT
(AXE INTÉGRÉ KHOURIBGA -
JORF LASFAR)

38

MILLIARDS DE DIRHAMS
PART DES INVESTISSEMENTS
ALLOUÉE AUX ENTREPRISES
NATIONALES
(+60 % DES ENGAGEMENTS
À DATE)

15 MILLIONS J/H
EMPLOIS CRÉÉS
PENDANT LA PHASE
DE CONSTRUCTION



Vue aérienne du Slurry Pipeline - Station de tête - Khouribga.

Principales réalisations de la première vague du programme de l'axe intégré Khouribga - Jorf Lasfar

JORF LASFAR
x3
CAPACITÉS
& FLEXIBILITÉ

KHOURIBGA
x2
CAPACITÉS
MINIÈRES



4 usines d'engrais

- Capacité : **1 MT/an** chacune
- Démarrage 1^{ère} usine : fin 2015
- CAPEX : ~ **5,4 milliards de dirhams** chacune

1 nouvelle mine

- Capacité : **6,5 MT/an**
- Démarrage : 2015
- CAPEX : **2,1 milliards de dirhams**

2 usines de granulation DAP

- Capacité : **1MT/an**
- Démarrage : 2013
- CAPEX : **2,7 milliards de dirhams**

1 nouvelle laverie

- Capacité : **12 MT/an**
- Démarrage : 2015
- CAPEX : **4,3 milliards de dirhams**

1 nouvelle usine d'acide phosphorique & adaptations

- Capacité : **0,5 MT/an**
- Démarrage : 2014
- CAPEX : **2,3 milliards de dirhams**

Adaptation de 2 laveries :

- Capacité : **9 et 7 MT/an**
- Démarrage : 2014
- CAPEX : ~**2,5 milliards de dirhams**

Infrastructures de la plateforme de transformation

- CAPEX : ~**11 milliards de dirhams**

Slurry pipeline

- Capacité : **38 MT/an**
- **235 km** de longueur
- Démarrage : 2014
- CAPEX : **5 milliards de dirhams**

Downstream – séchage de la pulpe de phosphate

- Démarrage : 2015
- CAPEX : **3,6 milliards de dirhams**

Infrastructures portuaires

- Capacité : de **14 à 41 MT/an**
- Démarrage : 2014
- CAPEX : **3,2 milliards de dirhams**

Principales réalisations 2015
Axe intégré
Khouribga - Jorf Lasfar



MINE BÉNI AMIR

Mise en service en 2015



LAVERIE BÉNI AMIR

Mise en service en 2015



AFRICA FERTILIZER COMPLEX

Finalisation en 2015 / Inauguration prévue début 2016



USINE DE DESSALEMENT

Finalisation en 2015 / Inauguration prévue début 2016



Principaux projets prévus en **2016-2017**
Axe intégré
Khouribga - Jorf Lasfar



**EXTENSION DE LA LAVERIE
MERAH EL AHRACH**

Mise en service prévue en 2017

3MT/an
D'EXTENSION DE CAPACITÉ
SUPPLÉMENTAIRE (DE 9
À 12 MT DE PHOSPHATE
TRAITÉ)

0,97
MILLIARDS
DE DIRHAMS
D'INVESTISSEMENT



***JFCs II, III ET IV**

Mise en service des 3 JFCs en 2016 & 2017

1MT/an
DE CAPACITÉ DE
PRODUCTION D'ENGRAIS
CHACUNE

5,4
MILLIARDS
DE DIRHAMS
D'INVESTISSEMENT
CHACUNE

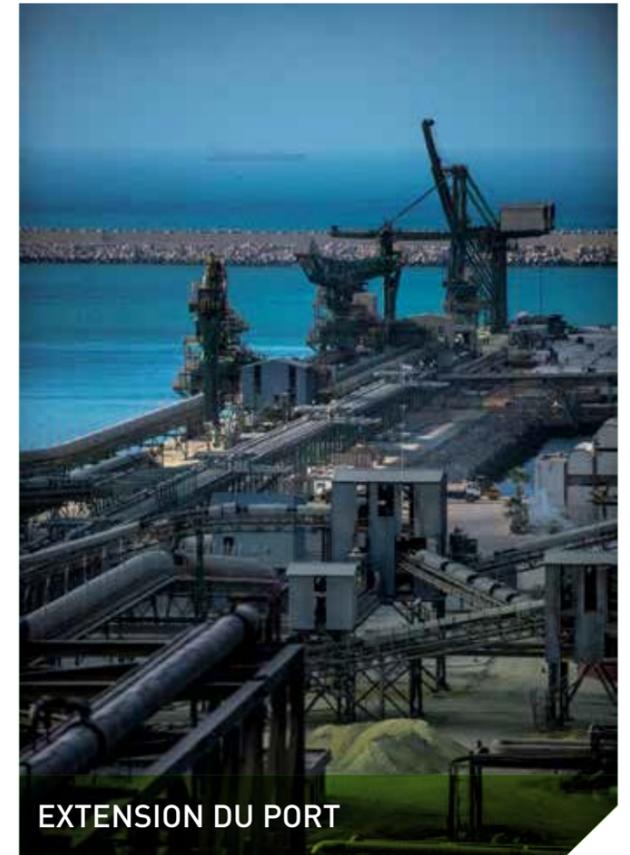


DOWNSTREAM

Mise en service prévue en 2016

10MT/an
DE CAPACITÉ
DE PRODUCTION

3,6
MILLIARDS
DE DIRHAMS
D'INVESTISSEMENT



EXTENSION DU PORT

Mise en service prévue en 2016

35MT/an
DE CAPACITÉ
À TERME

3,2
MILLIARDS
DE DIRHAMS
D'INVESTISSEMENT

*JFC: Jorf Fertilizer Company

Programme de développement de l'axe Gantour – Safi

Capacité

- Doublement de la capacité minière passant de **6 à 12 millions de tonnes** par an
- Nouvelle plateforme de transformation et doublement de capacité annuelle à **2,8 millions de tonnes P_2O_5** puis **5 millions de tonnes P_2O_5** à terme

Coût

- **Réduction de 30%** des coûts logistiques : Slurry pipeline Gantour-Safi
- **Réduction de 65%** des coûts de la transformation : nouvelles technologies

Flexibilité

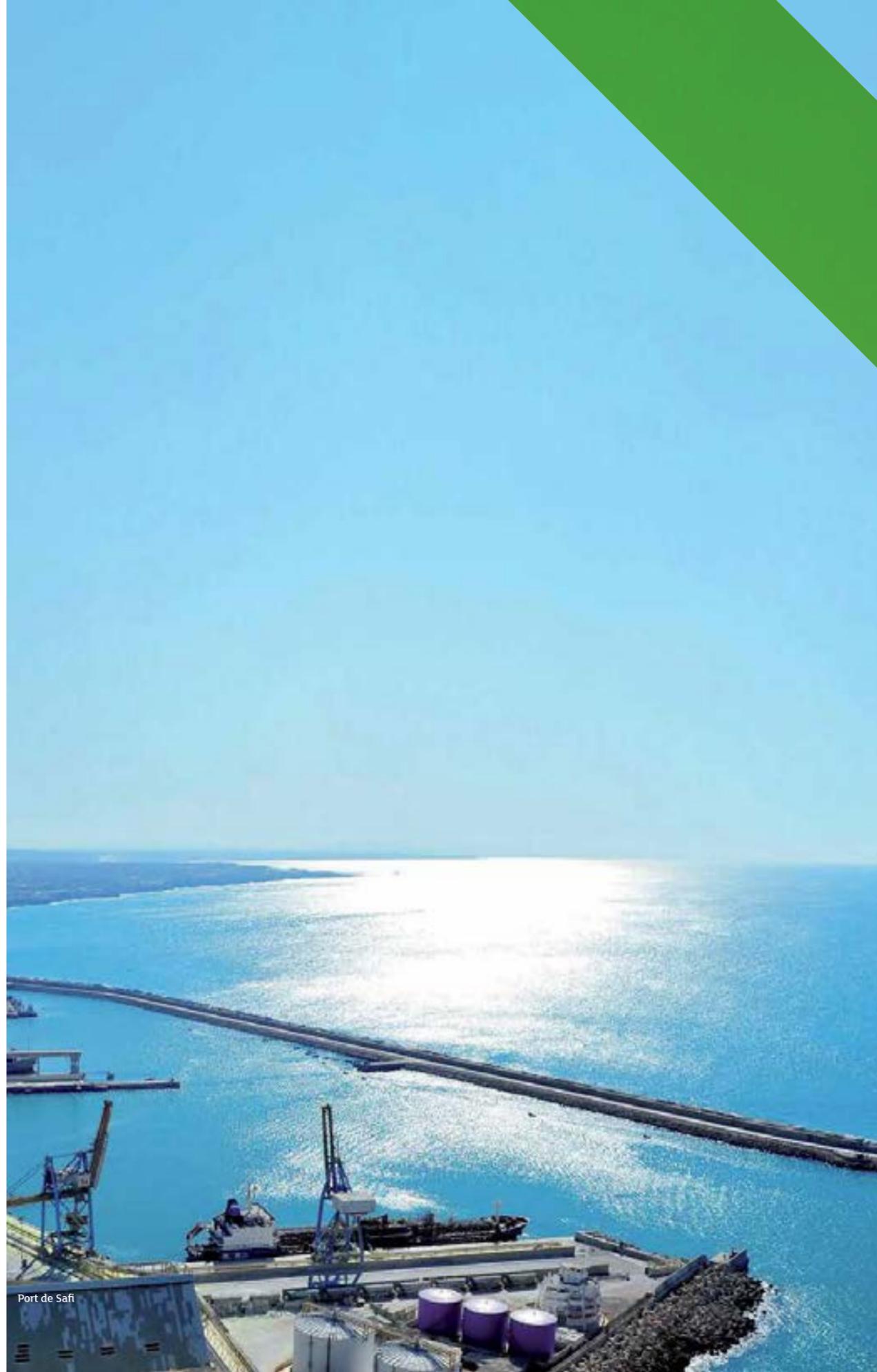
- Qualités spéciales d'acide phosphorique
- Nouvelles gammes d'engrais

Environnement & Développement Durable

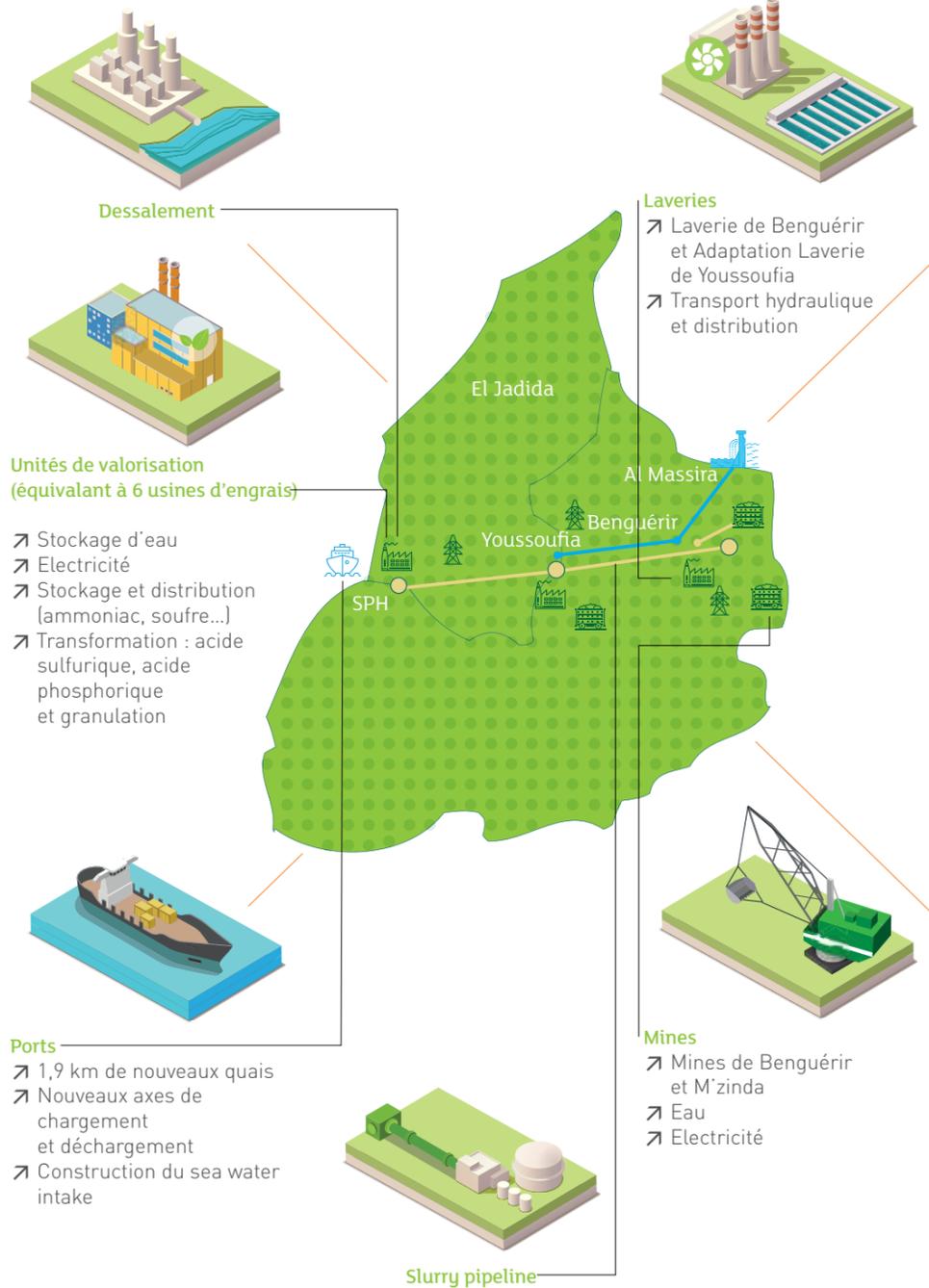
- Valorisation des couches pauvres
- Exploitation équilibrée du gisement
- Réduction de la consommation en eau
- Efficacité énergétique

5MT/an
DE CAPACITÉ DE
PRODUCTION (P_2O_5)
À TERME

65%
DE RÉDUCTION
DES COÛTS DE
TRANSFORMATION



Port de Safi



Programme de développement Phosboucraa

Amélioration de la compétitivité

- Enrichissement du portefeuille produits:
Roche / Acide / Gamme d'engrais
- Développement d'une capacité logistique:
Nouveau wharf d'export

Environnement & Développement Durable

- Valorisation des couches pauvres:
Nouvelles technologies de bénéficiation
- **Dessalement d'eau de mer** pour répondre aux besoins du site industriel
- **Utilisation de la cogénération** pour répondre aux besoins en énergie du site industriel

17

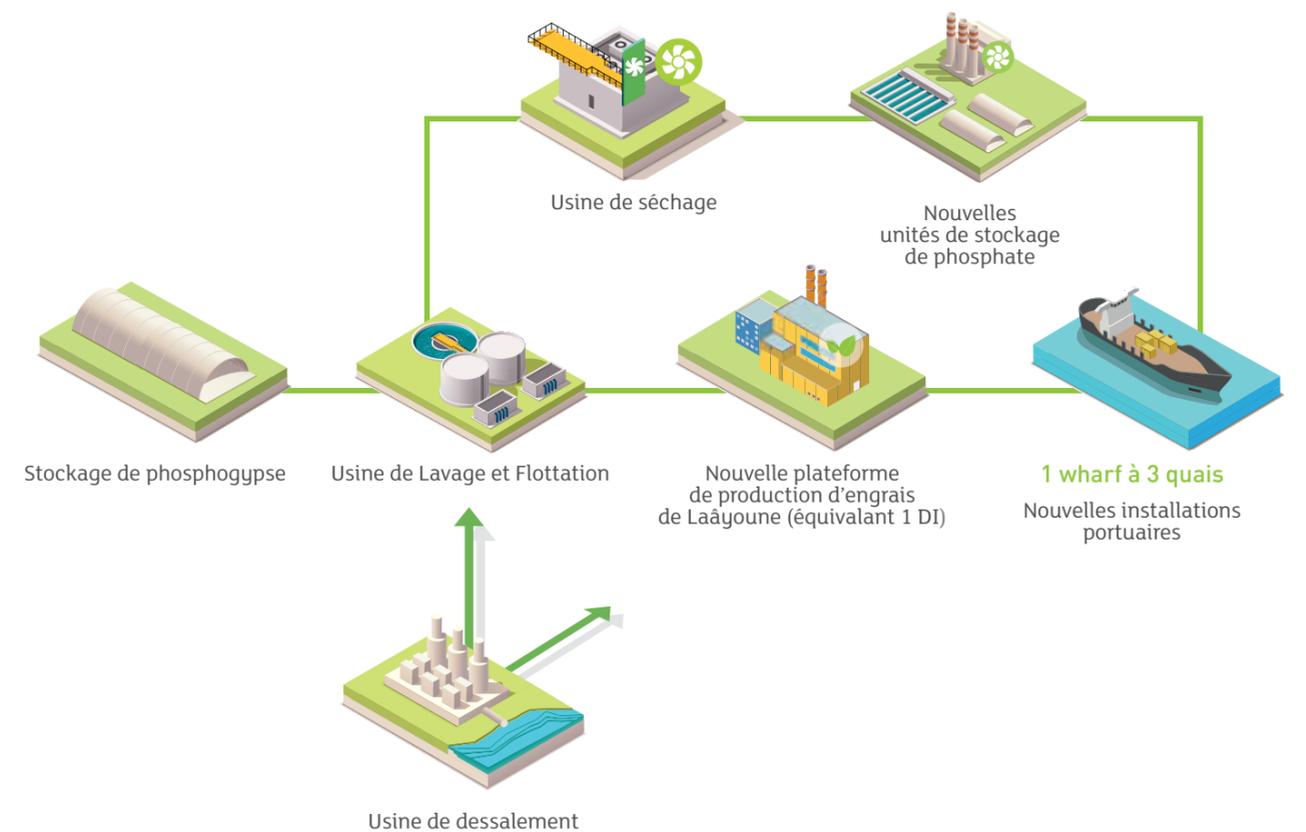
MILLIARDS DE DIRHAMS
D'INVESTISSEMENT
GLOBAL

4

MILLIONS J/H
D'EMPLOIS EN PHASE
DE CONSTRUCTION



Wharf - Laâyoune Plage



FOCUS PROJET PHARE

L'objectif d'augmentation de la capacité de production et de la maîtrise des coûts s'est reflété dans la mise en place d'une infrastructure de dernière technologie.

La laverie de Béni Amir figure en tête de liste des nouvelles réalisations du Groupe qui répondent parfaitement à cet objectif. Grâce à un investissement de 4,3 milliards de dirhams, le Groupe s'est doté de cette laverie pour compléter son schéma de production centré sur l'acheminement par Slurry Pipeline.

La laverie de Béni Amir est un point nodal entre l'activité d'extraction et celle de transformation. Sa vocation est de traiter la roche extraite pour faciliter son acheminement par pipeline vers Jorf Lasfar. Cette technologie permet d'éviter les déperditions de matière et d'acheminer tous les produits de l'extraction, même la roche à faible teneur. Ainsi, à terme, la totalité des 12 millions de tonnes de pulpe de phosphate produite annuellement par la laverie Béni Amir sera directement acheminée à la station de tête du pipeline, installée à une quinzaine de kilomètres.

La laverie est dotée de deux lignes de lavage, chacune d'entre elles développe une capacité de traitement de 1 600 tonnes par heure. Elle comporte six broyeurs auxquels s'ajoutent un atelier de flottation, trois épaisseurs-produits et deux décanteurs-boues ainsi qu'une digue de 120 hectares, ouvrage destiné à l'épandage des boues et à la récupération des eaux, répondant ainsi aux objectifs environnementaux.

Laverie de Béni Amir

4,3

MILLIARDS DE DIRHAMS
D'INVESTISSEMENT

120^{HA}

DE DIGUE POUR
LA RÉCUPÉRATION D'EAU

La laverie Béni Amir,
la plus grande au monde

RECYCLAGE DE PLUS DE

80%

D'EAU DE PROCÉDÉ

12^{MT/an}

DE CAPACITÉ
DE TRAITEMENT

FOCUS PROJET PHARE

Preuve irréfutable de l'engagement du Groupe pour une agriculture durable en Afrique, Africa Fertilizer Complex est un projet d'envergure qui a mobilisé un investissement de 6,2 milliards de dirhams.

Ce complexe, doté d'une technologie de pointe dans l'industrie des engrais, constitue un centre de développement industriel majeur dans le cadre de la vision du Groupe.

À l'écoute du continent africain et de ses besoins en engrais, l'America Fertilizer Complex a pour objectif de répondre aux besoins de l'agriculture africaine et de fournir des produits adaptés aux différentes cultures développées sur le continent.

L'America Fertilizer Complex est une connexion industrielle regroupant plusieurs unités de production, à la fois indépendantes et interdépendantes. Le complexe comprend une unité d'engrais d'une capacité d'un million de tonnes, une unité d'acide phosphorique de 450 000 tonnes/an et d'une unité d'acide sulfurique de 1,4 million de tonnes/an.

Le complexe produit sa propre énergie grâce à une centrale thermique de 62 mégawatts et est doté d'une capacité de stockage d'engrais de 200 000 tonnes, soit plus de deux mois d'autonomie. Elle s'intègre parfaitement dans la plateforme industrielle de Jorf Lasfar qui lui garantit l'ensemble des matières premières (phosphate, soufre, ammoniac) et des utilities (électricité, eaux, vapeur). La plateforme lui assure aussi la manutention et l'export des produits finis.

Le deuxième semestre 2015 a été consacré à la finalisation des travaux de construction de l'usine de production d'engrais dédiée à l'Afrique et à la phase de commissioning.



6,2
MILLIARDS DE DIRHAMS
D'INVESTISSEMENT

70%
DE RÉDUCTION D'ÉMISSIONS
DE SO₂

1
MT/an
DE CAPACITÉ DE PRODUCTION
D'ENGRAIS

Africa Fertilizer Complex,
des capacités dédiées au
continent africain

25%
DE RÉDUCTION DE
CONSUMMATION D'EAU BRUTE

ZÉRO
ÉMANATION DE POUSSIÈRES
DANS L'UNITÉ PHOSPHORIQUE

40%
DE RÉDUCTION DE
CONSUMMATION D'EAU DE MER

FOCUS PROJET PHARE

Conformément à sa stratégie de développement durable, le Groupe a misé sur l'utilisation de ressources non conventionnelles pour satisfaire ses besoins en eau.

La plateforme de Jorf Lasfar, le plus important complexe industriel du royaume, mobilise une quantité importante en eau et sa croissance, suite au programme de développement du Groupe, fait appel à des capacités additionnelles de cette ressource.

L'installation d'une unité de dessalement de l'eau de mer a été ainsi une solution pour répondre à ce besoin croissant tout en préservant une ressource rare.

Prévue en trois phases, l'usine de dessalement de Jorf Lasfar développera à terme une capacité de traitement atteignant les 75 millions de m³ chaque année. Le tiers de cette capacité est actuellement opérationnel avec la mise en service de la première phase qui a nécessité un investissement de 800 millions de dirhams.

L'usine de dessalement est composée de cinq unités :

- Une unité de pompage d'eau de mer, directement reliée au canal principal qui alimente la plateforme de l'océan assurant un débit de 7 700 m³ par heure, ainsi qu'une station de dégrillage pour l'élimination des algues et impuretés supérieures à 3 mm.
- Une unité de prétraitement d'eau de mer qui se base sur les procédés de coagulation et floculation à air dissout, et de flottation.
- Une unité d'ultrafiltration pour éliminer les particules ultrafines (inférieures à 0,03 µm).
- Une unité d'osmose inverse qui assure l'élimination des chlorures par hyper-filtration, composée de 6 trains comprenant 6 unités de pompage à haute pression et 6 systèmes de récupération d'énergie (permettant de réduire de 40% l'énergie électrique consommée par l'usine).
- Une unité post-traitement assurant l'ajout de CO₂ et de chaux afin d'ajuster les caractéristiques requises pour l'eau potable.

800

MILLIONS DE DIRHAMS
D'INVESTISSEMENT
POUR LA PREMIÈRE PHASE

25 Mm³

DE CAPACITÉ ANNUELLE

Unité de dessalement,
satisfaire durablement
les besoins en eau

5 UNITÉS

DE TRAITEMENT
COMPLÉMENTAIRES

7 700 M³/H

DÉBIT D'EAU DE MER POMPÉS

Unité de dessalement à Jorf Lasfar

-2- INDUSTRIE & ENVIRONNEMENT : GRANDIR DURABLEMENT

Le respect de l'environnement est une donnée majeure dans la stratégie de développement du Groupe OCP. Toute l'architecture de croissance est conçue autour d'aménagements intelligents, alliant technologie de pointe et process de production, pour répondre à l'impératif de sauvegarder l'écosystème naturel.

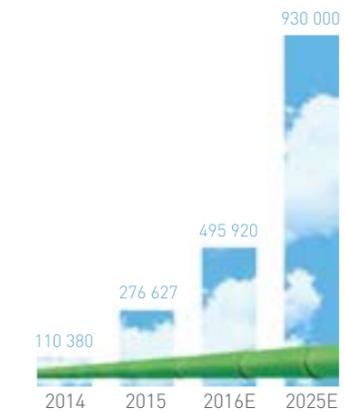
L'augmentation de la capacité de production minière et le renforcement de l'apport industriel devraient se faire, dès le début, dans un cadre limitant l'empreinte environnementale. Aussi, le choix de l'acheminement de la roche par slurry pipeline, les investissements lourds pour la préservation des ressources en eau, les aménagements sur site pour limiter les émissions de gaz et de poussière, la réhabilitation des sites miniers... sont autant de projets qui reflètent le souci du Groupe de réaliser une croissance forte dans le cadre d'une vision responsable et respectueuse de l'environnement.

Slurry Pipeline : un premier bilan environnemental très positif



Une infrastructure innovante et respectueuse de l'environnement : le pipeline qui relie les sites d'extraction minière à la plateforme industrielle de Jorf Lasfar a pu réaliser, en 2015, une économie de coût de 800 millions de dirhams.

En plus de renforcer la compétitivité commerciale du Groupe, ce mode de transport innovant a répondu aux attentes environnementales. Un premier bilan a été réalisé à fin 2015. L'évaluation de la réduction des émissions de CO₂ liées au transport de la pulpe par slurry pipeline par rapport à la voie ferrée a été estimée à hauteur de 276 627 tonnes de CO₂ équivalent, permettant de réduire ainsi l'empreinte carbone spécifique du secteur du phosphate au Maroc. Aussi, l'acheminement des 38 millions de tonnes prévisionnelles de phosphate par pipeline économisera l'énergie consommée par le transport ferroviaire et permettra d'éliminer au moins 930 000 tonnes CO₂ équivalent en 2025.



Réduction des émissions de CO₂
liées au transport du phosphate
(pulpe) par pipeline en T CO₂ éq

L'eau contenue dans le phosphate (jusqu'à 12% d'humidité) est récupérée directement dans les installations industrielles de Jorf Lasfar. Ainsi, l'économie d'eau atteindra 3 millions de m³ d'eau par an pour une production de 38 millions de tonnes de phosphate à l'horizon 2025.

Avec l'augmentation des capacités, les besoins supplémentaires pour les usines de transformation seront satisfaits notamment par la production de la station de dessalement d'eau de mer de Jorf Lasfar. Pour rappel, le slurry pipeline a mobilisé un investissement global de plus de 5 milliards de dirhams.

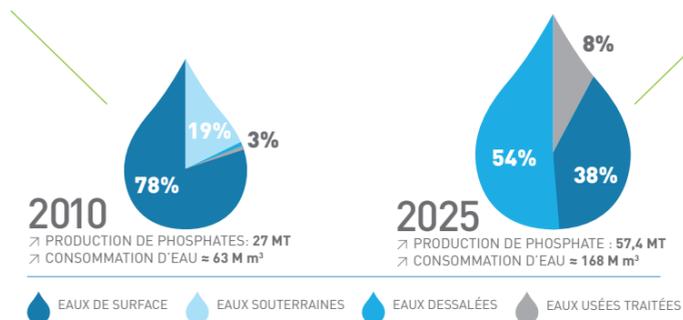
L'eau, une politique engagée



L'enjeu majeur de la croissance du Groupe est d'allier rationalisation de l'utilisation de l'eau et satisfaction des besoins des installations minières et industrielles d'OCP. De 85 millions de m³ en 2014, ces besoins dépasseront à terme les 160 millions m³ annuellement.

À cette équation s'ajoute la nécessité d'intégrer les exigences de développement des groupements urbains environnants.

Un des pans de la stratégie de préservation de l'eau du Groupe concerne la mobilisation de ressources dites non conventionnelles via la mise en place d'unités de traitement et de réutilisation des eaux usées (Khouribga, Benguérir et Youssoufia) ainsi que d'usines de dessalement d'eau de mer. En plus de la STEP de Khouribga, le Groupe a mis en service en 2015 deux stations de traitement des eaux usées urbaines (STEP) à Benguérir / Youssoufia (capacité de 5 Mm³/an).



FOCUS PROJET PHARE

En parfaite synergie avec la politique d'optimisation et d'exploitation des eaux mise en place par le Groupe, OCP favorise l'utilisation des eaux de surface en substitution des eaux souterraines.

Dans cette optique, un programme d'adduction d'eaux de surface à partir du barrage Al Massira a été lancé par OCP pour satisfaire les besoins industriels en eau de ses sites miniers dans le bassin de Gantour.

Le projet vise à assurer le transfert annuel de 18 Mm³ d'eau superficielle de l'Oued Oum Rbiaa aux installations minières de Benguérir et Youssoufia à partir du barrage Al Massira via une adduction d'eau. La distribution des eaux aux installations est garantie par un réseau de conduites acheminant les besoins en eau aux usines.

Nécessitant un investissement global de 725 millions de dirhams, dont 317 millions pris en charge par le Groupe OCP et 408 millions de dirhams en partie mutualisée avec l'ONEE, ce projet est réparti en trois lots.

- Le premier consiste en une infrastructure de raccordement sur 15 km vers la mine et la laverie de Benguérir.
- Le deuxième rattache le bassin d'eau à la laverie de Youssoufia sur un linéaire de 73 km.
- La troisième partie du projet consiste en la mise en place de l'infrastructure de mobilisation et de transfert sur un linéaire de 13 km vers la mine de M'zinda. Le projet a été entamé en 2015 et l'état d'avancement des travaux a atteint plus de 40%.

18 Mm³/an
DE TRANSFERT D'EAU
SUPERFICIELLE

101 Km²
DE SUPERFICIE

Projet d'adduction d'eau à partir du Barrage El Massira

725
MILLIONS DE DIRHAMS
D'INVESTISSEMENT
DONT **317 MILLIONS**
MOBILISÉS PAR LE GROUPE OCP

150 EMPLOIS
PENDANT LA PHASE DE
CONSTRUCTION
ET **15 EMPLOIS**
PERMANENTS

FOCUS PROJET PHARE

OCP investit dans la réutilisation des eaux usées urbaines pour développer davantage le traitement et l'enrichissement du phosphate. C'est dans ce cadre que s'inscrit le projet de construction des STEPs de Benguérir et de Youssoufia opérationnelles depuis 2015.

Les stations sont conçues et équipées d'ouvrages d'épuration permettant le traitement des eaux usées par boues activées en plusieurs étapes. Les effluents bruts arrivent au niveau des prétraitements où ils passent successivement au dégrillage, tamassage, dessablage et déshuilage, avant de passer à l'étape d'élimination des matières en suspension (MES) et des différentes pollutions. L'eau traitée est ensuite désinfectée et les boues produites au fil des étapes de traitement sont épaissies et ensuite déshydratées pour en diminuer le volume, puis séchées. Une désodorisation de l'air est également réalisée pour éviter les pollutions olfactives. En dernière étape, les boues sont donc évacuées et mises dans les séchoirs.

L'eau est alors suffisamment propre pour pouvoir être réutilisée. Elle est acheminée par voie de conduite jusqu'aux laveries pour être utilisée dans le lavage et la flottation du phosphate.

Les STEPs de Benguerir et Youssoufia sont dimensionnées pour une capacité de traitement de 2,6 M m³ par an chacune, permettant de couvrir une partie des besoins du lavage et de l'enrichissement du minerai de phosphate, mais aussi l'arrosage des espaces verts, réduisant par conséquent les prélèvements dans les nappes phréatiques de la région.

La construction des deux stations ainsi que celle de la conduite de transfert d'eau pour chacune est terminée. Pour Benguérir, l'utilisation industrielle de l'eau traitée a débuté en janvier 2015. Actuellement, le projet en est aux essais de performances pour une réception de l'ouvrage prévue en 2016. Quant à celle de Youssoufia, le projet est en phase de finalisation de la file boue.



2,6 Mm³
DE CAPACITÉ DE TRAITEMENT
D'EAU PAR AN

2,7 Mm³
DE CAPACITÉ DE TRAITEMENT
D'EAU PAR AN

230
MILLIONS DE DIRHAMS
D'INVESTISSEMENT

140
MILLIONS DE DIRHAMS
D'INVESTISSEMENT

7 500 m³
D'EAU DE DÉBIT MOYEN
JOURNALIER

7 500 m³
D'EAU DE DÉBIT MOYEN
JOURNALIER

STEP BENGUÉRIR & STEP YOUSOUFIA

60 500
HOMME/JOUR
PENDANT 21 MOIS EN PHASE DE
CONSTRUCTION ET
15 PERSONNES EN PHASE
D'EXPLOITATION

48 500
HOMME/JOUR
PENDANT 21 MOIS EN PHASE DE
CONSTRUCTION ET
15 PERSONNES EN PHASE
D'EXPLOITATION

17 KM
DE CONDUITE POUR LE
TRANSFERT VERS
LA LAVERIE
DE BENGUÉRIR

5 KM
DE CONDUITE POUR LE
TRANSFERT VERS
LA LAVERIE
DE YOUSOUFIA

FOCUS PROJET PHARE

Prévu sur cinq ans, le projet Sulfacid est une prouesse technologique programmée volontairement par le Groupe dans le cadre de sa politique environnementale.

124

Mobilisant à terme un investissement global de 480 millions de dirhams, ce projet sera doté de 5 lignes de traitement dont l'une déjà fonctionnelle depuis août 2015.

Le but du projet Sulfacid est de réduire substantiellement (à plus de 96%) les quantités de gaz SO₂ émises par les unités de production d'acide sulfurique du site de Jorf Lasfar. Il s'inscrit dans le cadre des actions environnementales conformes aux normes internationales sur la qualité de l'air.

Le projet sera doté, à terme, de 5 lignes de traitement correspondant aux lignes de production sulfuriques existantes à Jorf Lasfar. Cette solution va permettre de réduire les émissions en SO₂ de 17 500 tonnes de SO₂ par an à l'horizon 2019.

La première installation Sulfacid est déjà réalisée sur l'unité 01Z à Jorf Lasfar. Elle a contribué à la réduction de 10 tonnes de SO₂ par jour. Le deuxième réacteur est en cours de construction sur l'unité 01Y.

Installation Sulfacid

85

MILLIONS DE DIRHAMS
D'INVESTISSEMENT
POUR LA LIGNE 1

85

MILLIONS DE DIRHAMS
D'INVESTISSEMENT
POUR LA LIGNE 2
EN CONSTRUCTION.
DÉMARRAGE PRÉVU
EN 2016

Réduction
de l'émission de gaz SO₂ :
Le projet Sulfacid

96%

DE RÉDUCTION DES QUANTITÉS
DE GAZ SO₂

125

RAPPORT D'ACTIVITÉ / Groupe OCP / 2015



-3-
**DE BONNES
PERFORMANCES
COMMERCIALES EN DÉPIT
D'UN CONTEXTE MACRO-
ÉCONOMIQUE FRAGILE**

2015 est une année où le marché des phosphates, et plus largement celui des commodités, a été plus sous l'influence des conditions macro-économiques et climatiques que celle des prix des denrées agricoles.

Le ralentissement de la croissance chinoise, et par ricochet brésilienne, la forte appréciation du dollar US face aux devises des pays émergents, des sécheresses provoquées par El Niño ont pesé sur les prix des engrais, particulièrement à partir du 4^{ème} trimestre. En dépit de ce contexte difficile, OCP a pu miser sur son agilité commerciale, sa flexibilité industrielle et la réduction de ses coûts opérationnels pour réaliser de bonnes performances. OCP a pu accroître sa rentabilité tout en préservant sa part de marché mondiale.

En 2015, l'ensemble des marchés des commodités a connu une baisse sous l'effet de facteurs macro-économiques et climatiques, notamment la baisse des prix de l'énergie, l'affaiblissement des cours des devises des pays émergents face au dollar américain (la roupie indienne, le real brésilien, le renminbi chinois...) et le ralentissement de croissance de la Chine et du Brésil. L'effet s'est cependant moins fait ressentir sur le phosphate que sur l'ensemble des autres commodités, qui ont mieux résisté grâce à des fondamentaux de consommation demeurés solides.

En particulier, la demande a été soutenue par une forte croissance en Asie du Sud, notamment au Pakistan et en Inde, tablant sur de bonnes prévisions de mousson et visant la reconstitution de niveaux de stocks convenables. Cela a plus que compensé la baisse de la demande en Amérique Latine (Brésil et Argentine). Sur cette même période, les prix du DAP ont été moins volatiles qu'en 2014 et se sont stabilisés autour de 470 à 500 dollars US par tonne. À partir du 4^{ème} trimestre, la mousson indienne en deçà des attentes, une incertitude plus accrue du contexte macro-économique ainsi que le renforcement de l'effet El Niño en l'Asie du sud et en Afrique de l'Est ont affaibli la demande, engendrant une baisse des prix en dessous des 450 dollars US. Du côté de l'offre, 2015 a été marquée par une très forte augmentation des exportations chinoises, avec plus de 3,5 millions de tonnes additionnelles suite à l'assouplissement par le gouvernement de la taxe à l'export. Dans une moindre mesure, la Jordanie et le Sénégal ont augmenté également leurs niveaux de production et d'export et l'Arabie Saoudite a atteint son niveau de production optimal.

Dans ce contexte, les prix des matières premières, notamment l'ammoniac et la potasse, ont baissé au bénéfice de tous les producteurs d'engrais phosphatés, plus particulièrement OCP qui bénéficie d'une proximité géographique des principaux fournisseurs de matières premières.

OCP se distingue et réalise de bonnes performances en 2015

OCP a pu réaliser de bonnes performances avec des prix légèrement plus élevés qu'en 2014, et ce, grâce à sa flexibilité commerciale et industrielle. En 2015, OCP a poursuivi le développement des produits de spécialité à forte valeur ajoutée lui permettant de se diversifier et d'accéder à de nouveaux marchés en particulier le marché africain. Grâce à cette diversification du portefeuille produits, à la flexibilité commerciale sur les régions, à la baisse de ses coûts opérationnels à travers l'exploitation du slurry pipeline ainsi qu'à la baisse des matières premières, OCP a pu améliorer sa rentabilité tout en préservant sa part de marché.

Dans le cadre de sa stratégie de différenciation et à travers un portefeuille de produits de spécialité (engrais et aliments de bétail) de plus en plus diversifié et adapté, les volumes de ventes de produits de spécialité (NPS, NPK, DCP et MCP)* ont cru de près de 50% passant de 796 000 tonnes en 2014 à près de 1 193 000 de tonnes en 2015.

D'autre part, OCP a su mettre en œuvre son engagement pour une agriculture durable sur le continent africain en approvisionnant le continent en quantités suffisantes et adaptées d'engrais afin d'outiller les agriculteurs pour améliorer leurs rendements et préserver leurs sols. Les exportations d'engrais vers l'Afrique sont passées de près de 648 000 tonnes en 2014 à près de 994 000 tonnes en 2015.

* - NPS: engrais à base de phosphate et d'azote enrichi en soufre.

- NPK : engrais ternaires composés de trois éléments : le phosphore, l'azote et le potassium.

- Dicalcium Phosphate et Monocalcium Phosphate : compléments nutritifs à base de phosphore et de calcium, destinés à la fabrication des aliments composés pour l'alimentation des animaux d'élevage.



CÔTE D'IVOIRE
Développement d'engrais spécifiques et innovants pour la culture du coton :
NPK 15-15-15
et NPK 14-18-18
avec des micronutriments



ETHIOPE
Elaboration de formules adaptées, avec micronutriments pour la filière agronomique :
NPS 19-38-0 et NPS 18-36-0
avec Zinc



NIGÉRIA
Lancement de produits adaptés à la demande du marché nigérian, notamment le 20-20-0 largement répandu au Nigéria



OCÉANIE
Développement de nouvelles formules de niches à base de Cuivre et Zinc



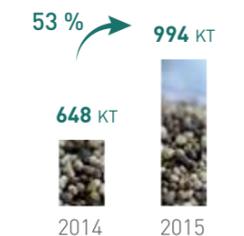
ÉTATS-UNIS
Lancement de la formule la plus répandue sur le marché américain :
12-40-0-7S avec du zinc

L'innovation pour marquer son territoire

2015 marque également l'aboutissement des efforts d'OCP à développer des nouvelles formules adaptées aux besoins spécifiques de chaque région : En Côte d'Ivoire, OCP a développé des engrais spécifiques et innovants à base de Bore pour la culture du coton. Au Nigéria, OCP a développé la formule 20-20-0. En Éthiopie, pour les besoins agronomiques régis par les orientations du Ministère de l'Agriculture, OCP a développé les formules requises enrichies en micronutriments tels que le Zinc entre autres. Pour les marchés Océanie et Etats-Unis, OCP a créé de nouvelles formules à base de Cuivre et de Zinc.



Évolution du volume des ventes de produits de spécialité



Évolution des volumes exportés en Afrique

Développement à l'international : ouverture de nouveaux bureaux et renforcement de la présence en Afrique

OCP poursuit son développement à l'international avec l'ouverture de deux bureaux à Singapour et à Abu Dhabi visant le renforcement de la "Business Intelligence" et des activités de recherche agronomique sur les marchés croissants en Asie.

En outre, en Afrique, OCP a scellé les piliers de son développement à la hauteur de ses ambitions à travers l'ouverture de deux bureaux : OCP West Africa, basé à Abidjan en Côte d'Ivoire, et OCP East Africa à Addis Abeba en Éthiopie. Ces bureaux visent à positionner le Groupe au plus près de ses parties prenantes, aussi bien en Afrique de l'Est et que l'Ouest.

4

NOUVEAUX BUREAUX DE
REPRÉSENTATION
OUVERTS EN 2015



Perspectives : demande stable dans un environnement volatile avec une amélioration au 2^{ème} semestre

Le marché des phosphates devrait poursuivre la tendance entamée en fin d'année 2015, mais toujours supporté par des fondamentaux plus solides en comparaison avec les autres commodités. L'influence des conditions macro-économiques et climatiques risque d'entretenir l'incertitude des marchés. La demande devrait s'améliorer à l'Est de Suez, aux Amériques où la croissance devrait renouer en 2016, lorsque les niveaux de stocks élevés et la politique indienne de subventions agricoles régiront la demande en import à l'est, particulièrement au 1^{er} semestre. L'offre devrait être renforcée uniquement par les nouvelles capacités OCP, qui devraient se traduire dans ses résultats et ses performances. Les prix devraient poursuivre leur tendance baissière entamée fin 2015 avant une amélioration au 2^{ème} semestre. Fondamentalement, les prix de l'ensemble des matières premières devraient baisser et supporter de ce fait les marges des producteurs d'engrais phosphatés.

Argus FMB Africa Fertilizer 2015 regroupe les acteurs du secteur des engrais

Depuis 2010, le Groupe OCP s'associe à l'organisation de la conférence phare dédiée aux engrais en Afrique, «Argus FMB Africa Fertilizer 2015», qui s'est déroulée du 18 au 20 février 2015, à Addis-Abeba, en Ethiopie. Affichant pleinement son engagement pour le continent, cette participation vient conforter les ambitions du Groupe sur le marché des engrais. La conférence a attiré près de 400 délégués représentant les secteurs publics et privés dans le domaine des engrais et du développement agricole, en provenance de 55 pays avec un nombre record venant d'Afrique.

Depuis son lancement au Maroc en 2010, OCP a inscrit son soutien à cette conférence dans le cadre de cette édition, le débat a été axé sur les mécanismes et perspectives de développement de l'agriculture africaine et de la productivité à travers un processus de fertilisation raisonnée sur le continent.

400

PARTICIPANTS
DU SECTEUR
DES ENGRAIS

55

PAYS
REPRÉSENTÉS



SIAM 2015 : OCP affirme son engagement pour l'agriculture durable et l'Afrique

Le Groupe OCP a fait du SIAM 2015 une nouvelle opportunité pour affirmer l'engagement d'OCP envers l'agriculture durable et prospère en Afrique au travers des différentes actions en faveur d'une fertilisation raisonnée et l'accompagnement des agriculteurs dans le monde. L'édition 2015 a drainé : un million de visiteurs en provenance de 59 pays, 1 200 exposants... C'est la 10^{ème} édition du Salon International de l'Agriculture au Maroc qui s'est tenue du 28 avril au 3 mai 2015 à Meknès, sous le thème «Agriculture et systèmes alimentaires durables».

Le prix du mérite de cette édition est revenu au Groupe OCP : ce prix récompense les institutionnels innovants qui se sont distingués lors du Salon. Cette distinction a été remise par le Chef du gouvernement, Mr. Abdelilah Benkirane, lors d'une cérémonie présidée, jeudi 30 avril 2015 à Meknès, par le Ministre de l'Agriculture et de la Pêche Maritime, Mr. Aziz Akhannouch.

1

MILLION
DE VISITEURS

59

PAYS
REPRÉSENTÉS

1 200

EXPOSANTS

Les ambitions agricoles en Guinée et en Côte d'Ivoire

S'appuyant sur son expertise et sur celle de ses partenaires africains, OCP a lancé en 2015 deux grands projets, en Guinée Conakry et en Côte d'Ivoire.

La première Caravane Agricole Guinée a été lancée en mai 2015 contribuant à la formation et la sensibilisation de 300 à 400 agriculteurs par étape pour les cultures du maïs, du riz, du palmier, du café et du maraîchage. Toutes ont remporté un franc succès permettant une augmentation significative des rendements agricoles et de la consommation d'engrais. Plusieurs actions ont été menées visant le renforcement des capacités des partenaires guinéens, contribuant également à l'analyse des échantillons des sols au profit des agriculteurs locaux.

En partenariat avec le Conseil Café-Cacao, le Groupe a également soutenu la Caravane Cacao qui s'est déroulée en octobre 2015. Elle matérialise la réalisation du premier volet du protocole d'accord signé à Abidjan en juin de la même année compéler avec quelque 1 200 producteurs de cacao issus de 13 régions de production cacaoyère de la Côte d'Ivoire en ont bénéficié..



400

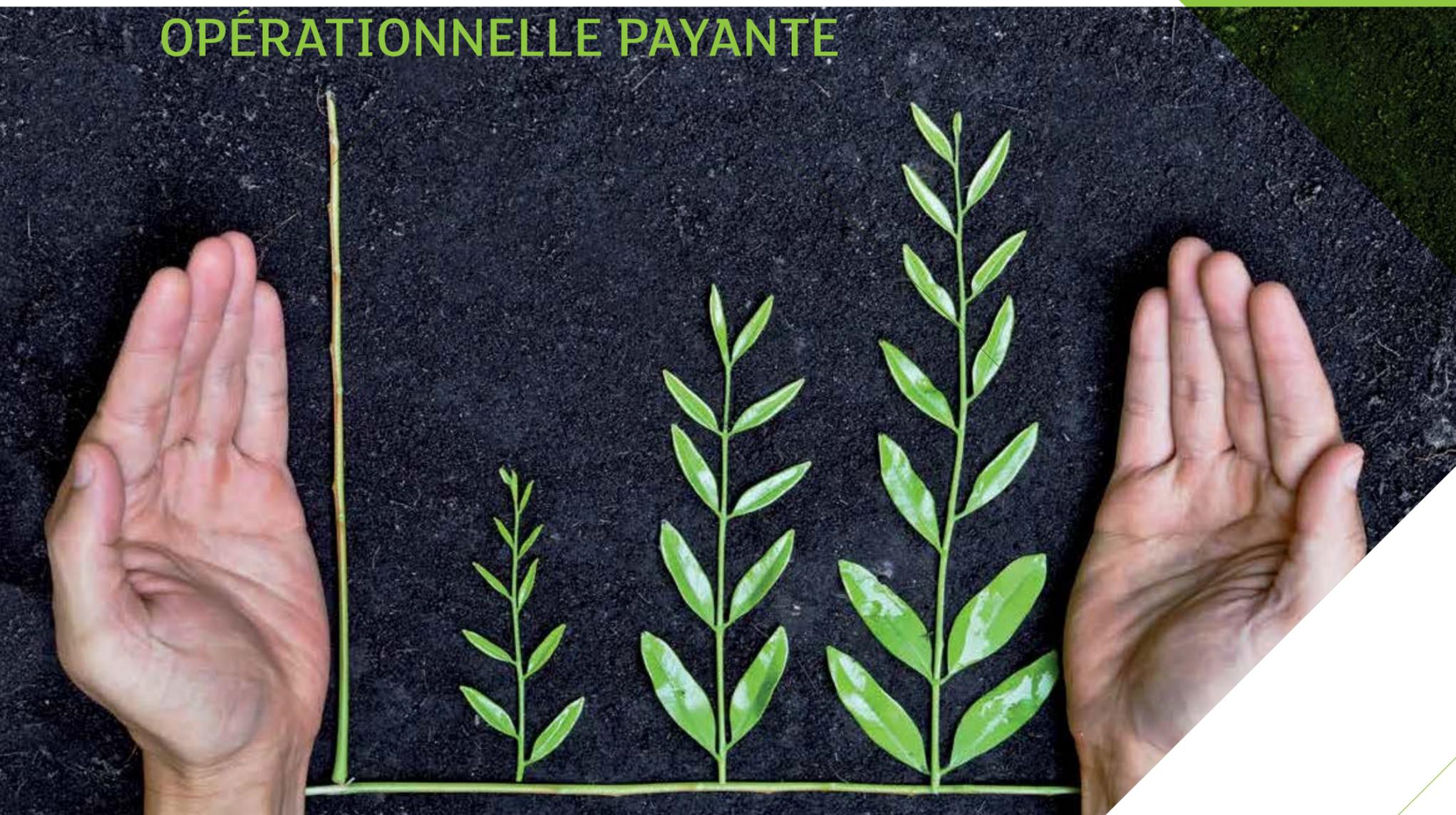
AGRICULTEURS FORMÉS PAR ÉTAPE LORS DE LA CARAVANE AGRICOLE EN GUINÉE

1200

PRODUCTEURS DE CACAO ISSUS DE 13 RÉGIONS EN CÔTE D'IVOIRE

-4-

PERFORMANCES FINANCIÈRES : UNE FLEXIBILITÉ OPÉRATIONNELLE PAYANTE



Dans un contexte international peu favorable, marqué par la hausse, les exportations de phosphate de la Chine et la baisse de la demande des pays d'Amérique du Sud, notamment le Brésil, le Groupe OCP réalise des performances financières remarquables et des marges parmi les plus élevées du secteur industriel au terme de l'exercice 2015.

Ces résultats confortent le leadership du Groupe au sein de l'industrie mondiale des phosphates et surtout la réussite de la stratégie du Groupe basée sur la combinaison de trois éléments :

- Des efforts concomitants ont été menés de concert pour atteindre ces résultats tant au niveau des économies d'échelle, et de la flexibilité commerciale qu'en matière de réduction des coûts.
- La réorientation stratégique du Groupe axée sur plus de flexibilité de son outil industriel, des clients dans plus de 160 pays et une présence à travers la chaîne de valeur...autant d'éléments qui ont permis au groupe de se positionner sur les marchés porteurs.
- La forte demande en engrais des pays africains et la reprise de la consommation indienne ont boosté les ventes du leader mondial.

Cette stratégie de diversification et de prospection d'autres marchés porteurs a été payante faisant bénéficier le Groupe d'un important levier opérationnel et d'une amélioration notable de sa rentabilité. Elle répond également au besoin d'OCP de garder sa position de leader sur le marché international malgré une concurrence de plus en plus serrée.

Par ailleurs, la modularité de son programme d'investissement a permis encore plus de flexibilité et une allocation optimale des fonds du Groupe. Dès avril 2015, OCP a levé avec succès un emprunt obligataire international d'un montant de dollars américains 1 milliard sur une maturité de 10,5 ans, offrant un coupon de 4,5%.

Des agrégats en hausse



2014 2015
Chiffre d'affaires consolidé



2014 2015
EBITDA



2014 2015
Résultat net - part du Groupe

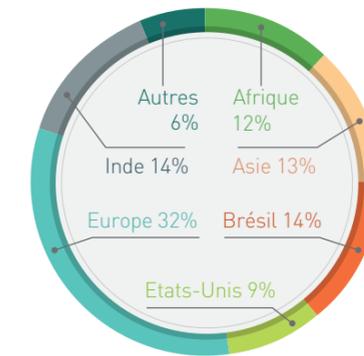


2014 2015
Endettement financier net

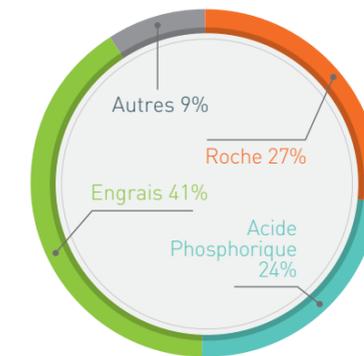


2014 2015
Capitaux propres consolidés - part du Groupe

Chiffre d'affaires Export Consolidé 2015



Répartition par pays



Répartition par produit



Rapport Financier 2015 à télécharger sur www.ocpgroup.ma



Résultats financiers



La progression des ventes de la roche et de l'acide ont contrebalancé la légère baisse des ventes d'engrais. De ce fait, le chiffre d'affaires de l'année 2015 a atteint 47 747 millions de dirhams contre 41 436 millions de dirhams en 2014.

Durant l'exercice 2015, les résultats du Groupe ont bénéficié d'une hausse des prix au niveau de la roche et de l'acide, d'une stabilité pour les engrais, ainsi que d'une demande indienne accrue et d'une hausse des volumes exportés vers l'Afrique.

La combinaison de ces facteurs a largement comblé la baisse enregistrée au niveau des importations brésiliennes ainsi que la hausse des exportations chinoises.

Par ailleurs, l'intégration verticale couplée à une meilleure pénétration des marchés à forte croissance, notamment l'Afrique ont boosté les ventes de nouveaux produits. En 2015, le marché africain a représenté 24% du total des engrais exportés, contre 13% seulement pour l'année précédente.

Les expéditions de phosphate et dérivés ont ainsi enregistré une croissance à deux chiffres: 16%. Les ventes ont atteint 44,2 milliards de dirhams en 2015 contre 38,3 milliards en 2014 et 37,3 milliards de dirhams en 2013. L'excellente reprise à l'export a fortement impacté à la baisse le déficit commercial. Celui-ci a été ramené à 77, contre 114 milliards de dirhams en un an.

La marge brute s'est établie à 33 674 millions de dirhams comparée à 26 505 millions de dirhams l'année précédente, bénéficiant de la hausse du chiffre d'affaires ainsi que de la baisse des coûts de matières premières.

L'EBITDA annuel a atteint 17 660 millions de dirhams, en hausse par rapport à 11 402 millions de dirhams en 2014. Cette amélioration est due principalement à la croissance de la marge brute, à la hausse de la production stockée, ainsi qu'aux réductions de coûts supplémentaires dues au slurry pipeline et à un effet parité positif.

Le résultat opérationnel a pour sa part augmenté pour atteindre 13 965 millions de dirhams contre 8 932 millions de dirhams en 2014.

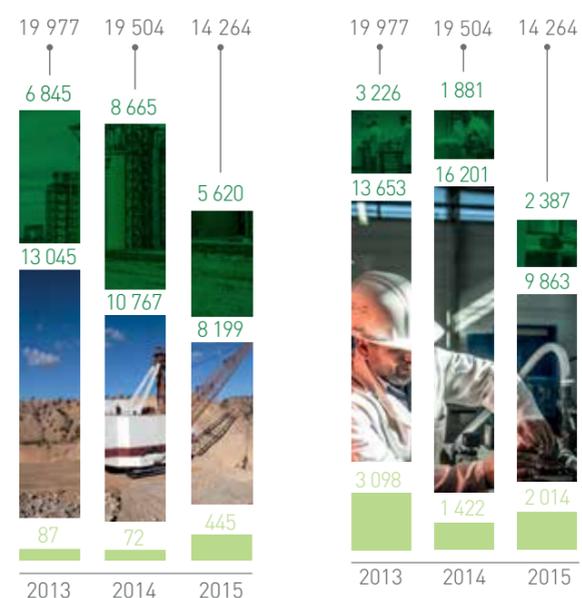
Bilan et flux de trésorerie

La trésorerie disponible s'élevait à 9 070 millions de dirhams au 31 décembre 2015. La dette nette s'établissait à 35 247 millions de dirhams et le ratio dette nette/EBITDA était de 1,99 à fin décembre 2015.

Les flux de trésorerie générés par l'activité opérationnelle ajustés ont atteint 8 372 millions de dirhams en 2015, contre 7 338 millions de dirhams l'année précédente. Les dépenses d'investissement étaient de 14 264 millions de dirhams pour l'année 2015.

Investissements

Le programme d'investissements initié en 2008 se poursuit conformément aux prévisions, avec 14 264 millions de dirhams décaissés pendant l'année 2015. La ventilation par activité et par type est détaillée ci-dessous :



- ◆ Transformation
- ◆ Mines
- ◆ Autres
- ◆ Maintenance industrielle
- ◆ Développement industriel
- ◆ Autres

Ventilation des investissements (en millions de dirhams)

Perspectives 2016

Les perspectives 2016 sont positives. Le Groupe escompte, en effet, une amélioration graduelle en 2016.

En dépit d'un contexte de marché dégradé, l'EBITDA devrait se stabiliser, soutenu par l'optimisation des coûts et les économies d'échelles permises par les chantiers industriels en cours et tirant profit de la baisse des prix des matières premières. Le marché des phosphates a bénéficié et devrait continuer à tirer profit d'une relative stabilité par rapport aux autres matières premières. Soutenu par des évolutions favorables, à long terme, de l'offre et de la demande. La progression continue de la demande en engrais phosphatés, notamment en Afrique, devrait largement absorber l'expansion prévue de la capacité de production de l'OCP. Ainsi, dans un environnement mondial favorable, le leader du secteur peut espérer, pour 2016, un chiffre d'affaires et un EBITDA substantiellement en hausse.



**RESPONSABILITÉ
SOCIALE
ET SOCIÉTALE**

-1- ENGAGEMENT SOCIÉTAL



Le développement durable est profondément ancré dans l'esprit d'OCP, notamment à travers l'engagement sociétal du Groupe depuis des décennies.

La mise en place d'infrastructures collectives, la création de bassins d'emploi, la construction d'écoles, l'action en faveur de l'éducation, le soutien aux associations... sont autant d'actions qui ont été développées au fil des ans dans les villes ou régions d'implantation du Groupe.

Un engagement qui fait d'OCP l'un des acteurs majeurs du développement non seulement au niveau national où il est pris comme modèle en matière sociétale, mais aussi sur le plan international.

La Fondation OCP sur tous les fronts



Education, santé, lutte contre la pauvreté, employabilité des jeunes, développement agricole, entrepreneuriat ou vie socioculture,... tous les projets développés par la Fondation OCP ont une forte connotation sociale.

Que ce soit seule ou avec des partenaires, la Fondation OCP intervient, aussi bien sur le plan national qu'international, sur les sites d'implantation du Groupe à travers 5 axes majeurs :

- le développement social;
- le développement agricole;
- l'accès à la culture et au patrimoine et la préservation du patrimoine national;
- la formation et la recherche;
- la réflexion et la stratégie.

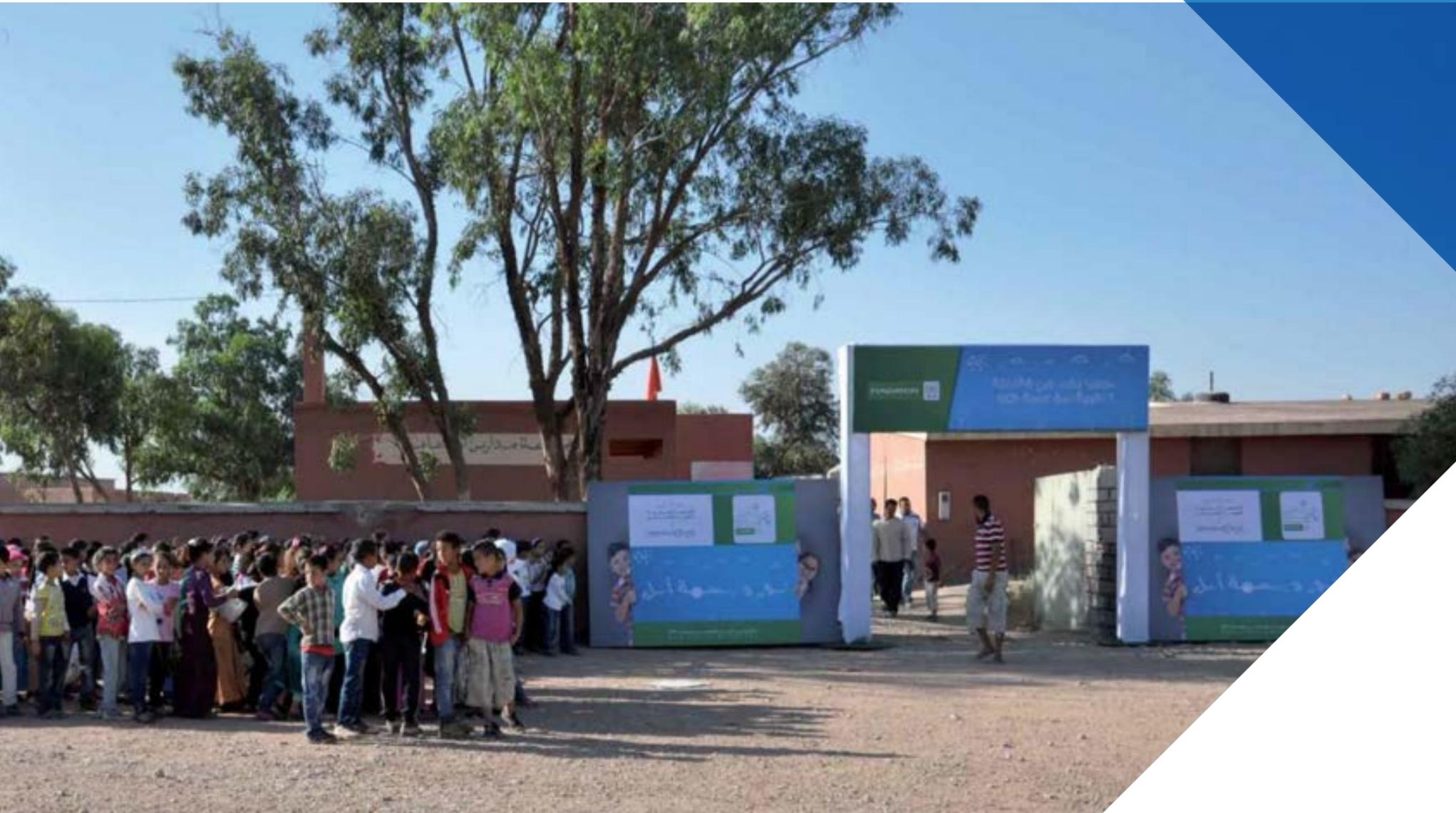
Ses programmes phares "Développement Agricole", "Actions Sociales & Accompagnement de la Jeunesse", "OCP Entrepreneurship Network" et «Culture & Patrimoine» en sont d'ailleurs la preuve.

Hormis ces programmes, la Fondation OCP développe également une capacité de formation et de recherche à travers la Mohammed VI Polytechnic University et le Lycée d'Excellence de Benguerir. Elle agit également à travers des actions de réflexion via le Think-Tank OCP Policy Center.

En collaboration avec des partenaires publics et privés, la Fondation OCP intervient également dans la formation, à travers les Skills Centers, avec comme cibles principales les femmes et les jeunes issus des populations riveraines dans la quasi-totalité des régions d'implantation du Groupe, en plus des acteurs associatifs locaux. Dispensant des programmes variés visant le renforcement des compétences et d'épanouissement, trois Skills Centers sont aujourd'hui opérationnels à Youssefia, Benguerir et Khouribga ; chacun de ces centres pouvant accueillir entre 600 et 1 000 adhérents.

Le développement rural figure également parmi les priorités de la Fondation OCP à travers l'amélioration de l'accès à l'éducation, la construction d'infrastructures, le renforcement des capacités locales, la promotion du bénévolat ou encore l'amélioration des conditions de vie des petits agriculteurs.

La Fondation OCP intervient aussi dans le domaine de la santé et l'hygiène avec des programmes dédiés aux mères et enfants, et œuvre à démocratiser la culture en soutenant de nombreuses initiatives liées à la promotion de l'art et la valorisation du patrimoine national dans les régions où les populations y ont très peu accès.



Actions sociales & Accompagnement de la jeunesse

La double vocation du programme "Actions Sociales & Accompagnement de la Jeunesse" axée sur la contribution à l'amélioration du quotidien des populations les plus vulnérables mais aussi l'amélioration de l'employabilité des jeunes au Maroc permet à la Fondation OCP d'agir au quotidien, aux côtés de partenaires nationaux et d'associations locales pour la mise en œuvre de divers projets dans le domaine de l'éducation, de la jeunesse, de la santé et de la dynamique territoriale à travers plusieurs villes et communes.

La Fondation OCP s'investit pour offrir aux communautés les plus vulnérables, souvent issues de zones rurales, un meilleur accès aux soins médicaux. Elle a notamment organisé cette année 30 caravanes médicales multidisciplinaires et pris en charge des équipements de santé et de rééducation pour les personnes en situation de handicap.

36 611 personnes ont bénéficié des services de soins et des prises en charges médicales et hospitalières. Toutes ces actions s'appuient sur des partenariats conclus avec l'Association "Open Smile Morocco" pour la sensibilisation bucco-dentaire, l'Association Médicale Marocaine de Solidarité (AMMS) pour les soins en ophtalmologie, l'Association Caravane Chirurgicale pour les opérations chirurgicales, etc.

30

CARAVANES
MÉDICALES

36 611

BÉNÉFICIAIRES
DES SERVICES
DE SOINS

116

PROJETS ASSOCIATIFS
FINANCÉS

2 000

ENFANTS BÉNÉFICIAIRES
DES ACTIONS POUR
L'AMÉLIORATION DU
NIVEAU SCOLAIRE

OCPEN & la Promotion de l'entrepreneuriat

Développer le tissu économique, créer de nouvelles opportunités d'emplois durables, telles sont les visées du programme OCP Entrepreneurship Network (OCPEN) mis en place en 2013 pour soutenir l'entrepreneuriat générateur d'emplois et à vocation durable.

Plusieurs domaines d'intervention rentrent dans le champ d'action du programme OCPEN tels que :

- la promotion de l'entrepreneuriat ;
- l'accompagnement technique et financier pour la création de nouvelles entreprises, coopératives ou activités génératrices de revenus (AGR) ;
- le soutien à la croissance des entreprises existantes ;
- l'encouragement de l'innovation, de l'entrepreneuriat féminin et de l'entrepreneuriat social.

Pour l'exercice 2015, le programme qui a atteint sa vitesse de croisière a permis à plusieurs populations de bénéficier de ses actions. Les équipes de la Tournée Startup Weekend qui visent la sensibilisation à l'entrepreneuriat en partenariat avec StartUp Maroc, ont fait escale dans plusieurs villes du royaume.

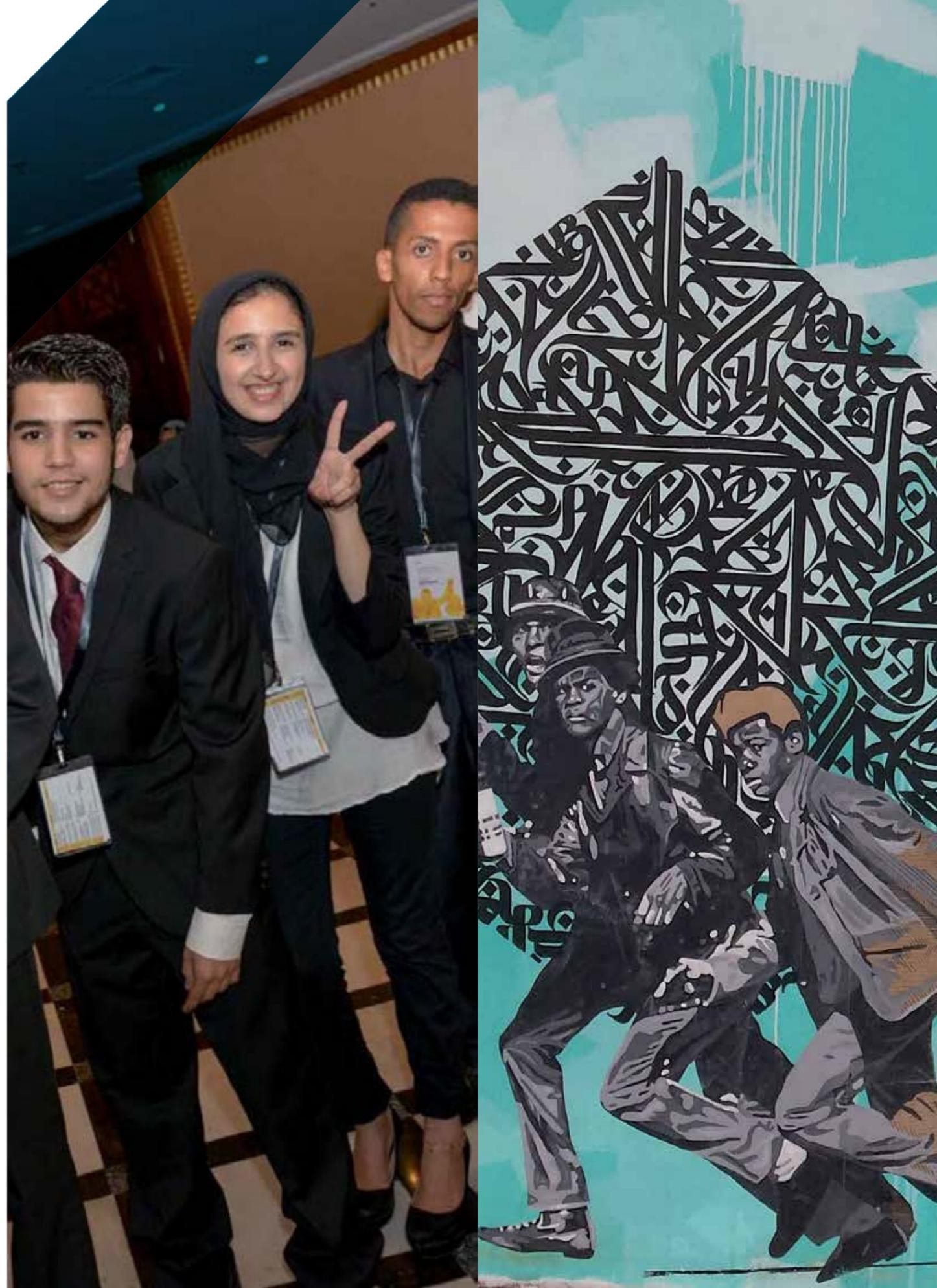
A travers une formation pratique et ludique pour les porteurs de projets, les bénéficiaires du programme OCPEN ont l'opportunité de vivre l'expérience de l'entrepreneuriat en présentant des projets, en réalisant des études de faisabilité. En 2015, 6 villes d'implantation OCP ainsi que 6 autres villes ont accueilli les escales de OCPEN avec 12 compétitions, 1600 participants, 120 000 dirhams de prix, 2 500 jeunes sensibilisés et 122 mentors mobilisés.

1 600

PARTICIPANTS
AUX ESCALES DE OCPEN

2 500

JEUNES
SENSIBILISÉS



Culture & Patrimoine

Consciente de la nécessaire valorisation du capital immatériel, la Fondation OCP inscrit dans son agenda la sauvegarde du patrimoine immatériel. L'objectif est d'assurer sa protection, son accès à tous et sa transmission aux générations futures.

C'est dans ce cadre que la Fondation OCP a soutenu l'édition d'une anthologie de la Préservation et valorisation du Patrimoine National musical de l'Aïta en deux volumes. Autre projet d'envergure lancé en partenariat avec la Fondation Mohammed VI pour la Protection de l'Environnement est celui du soutien à la 3^{ème} phase du Programme «Sauvegarde et Développement de la Palmeraie de Marrakech» qui s'étalera sur la période 2015-2016 à travers le plan de Renforcement et de Développement Durable au profit des populations locales.

Toujours dans le même esprit, la Fondation a lancé en 2015 le projet d'aménagement du Musée de l'Histoire de la Poterie et de la Céramique au Maroc, une façon de préserver des sources historiques d'une valeur immatérielle inestimable. Une nouvelle initiative sous le nom de «Design Explore» a été également mise en place cette année, en partenariat avec le British Council, c'est un programme de formation et de développement conçu spécialement pour des jeunes artisans en céramique et poterie à Safi afin de les aider à développer leurs compétences et leur créativité dans le domaine de l'artisanat d'art et de la création contemporaine.

En 2015, la Fondation OCP s'est attachée à étendre les programmations culturelles dans les principales villes d'implantation du Groupe OCP ainsi que dans d'autres régions du Royaume. C'est dans cette optique que le projet «Musique pour tous» a offert une programmation annuelle, diversifiée et adaptée à chaque région, en plus de l'accompagnement des jeunes artistes tant sur le plan artistique que technique pour les encourager vers une professionnalisation affirmée, grâce notamment à des ateliers de formation dédiés.

Enfin, notons également parmi d'autres projets pilotes cette année, le soutien de la Fondation OCP à la création et au lancement du premier «Bureau» de l'export de la musique marocaine dénommé MOMEX (Moroccan Music Export), en partenariat avec le Ministère de la Culture et la Fondation Hiba.

La Fondation Phosboucraa : les Régions du Sud à l'honneur



A travers sa Fondation Phosboucraa, créée en 2014 pour porter l'engagement sociétal, le Groupe OCP, et plus particulièrement sa filiale Phosboucraa S.A., s'implique dans le développement humain social et économique des trois Régions du Sud* du Royaume.

La Fondation Phosboucraa met en place des programmes, en accord avec les valeurs du Groupe OCP, visant les secteurs agricole, éducatif et de la santé... La valorisation du patrimoine culturel, naturel et environnemental des Régions du Sud* fait également partie des priorités de la Fondation Phosboucraa.

A l'avenir, la Fondation Phosboucraa dont le siège se trouve à Laâyoune, compte, dans un objectif de proximité, s'implanter dans toutes les régions du sud à travers des représentations régionales.

Dès janvier 2015, la Fondation Phosboucraa a entamé le déploiement progressif de ses programmes articulés autour de 5 grands axes.

Pour une agriculture saharienne durable

La Fondation Phosboucraa a mis en place un programme agricole intégré visant à améliorer les revenus et les conditions de vie des petits agriculteurs et éleveurs des Régions du Sud* et à promouvoir le développement agricole de ces régions.

Les projets concernant ce volet sont:

- L'amélioration des revenus et conditions de vie des petits agriculteurs du périmètre irrigué du Foug El Oued (Laâyoune, 400 ha – 1500 bénéficiaires).
- La production d'ensilage à partir de sous-produits du maraichage (Région de Dakhla).
- La campagne santé cameline dans les 3 Régions du Sud* (100 000 têtes de dromadaires).
- La caravane agricole Phosboucraa (966 bénéficiaires dans les régions spécifiques de Guelmim, Laâyoune, Dakhla en 2015).
- Les actions de solidarité suite aux inondations de novembre-décembre 2014 : Réfection des infrastructures hydro agricoles les plus sinistrées (16 sites et 11 associations locales dans les provinces de Tata et Guelmim).

* Guelmim - Oued Noun, Laâyoune - Sakia El Hamra, Dakhla - Oued Ed Dahab.

966

BÉNÉFICIAIRES DE LA
CARAVANE AGRICOLE
PHOSBOUCRAA

100 000

TÊTES DE DROMADAIRES
CONCERNÉES PAR
LA CAMPAGNE SANTÉ
CAMELINE

La jeunesse comme moteur des régions

Le développement de ces régions passe inexorablement par le renforcement des capacités des jeunes à travers la scolarité d'abord. La Fondation Phosboucraa en fait une de ses priorités en rendant la scolarité accessible pour tous, surtout en milieu rural.

Plusieurs actions sont lancées dans ce sens :

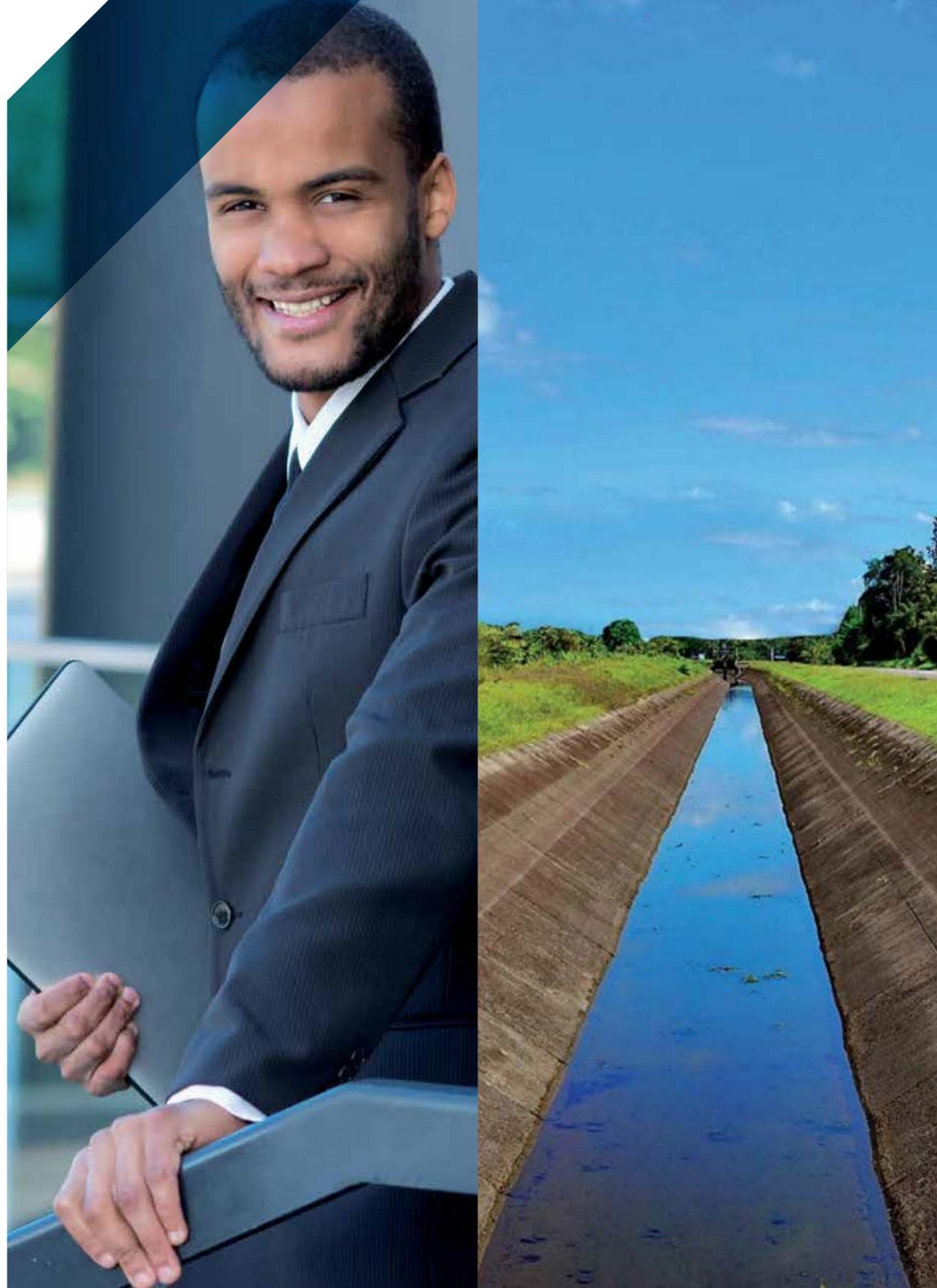
- La formation à l'employabilité de 600 jeunes facilitant ainsi leur accès au marché de l'emploi ;
- L'octroi de Bourses d'Excellence aux étudiants méritants (102 pour l'année scolaire 2015-2016) ;
- L'enseignement de modules «Entrepreneuriat», adaptés aux réalités des régions d'intervention pour stimuler l'esprit entrepreneurial des jeunes.

L'éducation est au cœur du programme de développement des jeunes à travers :

- L'intégration des arts vivants dans les cursus scolaires ;
- Le renforcement des capacités des enseignants pour mieux accompagner les élèves, notamment à travers les «Life Skills» ;
- L'accompagnement des directeurs des écoles pour la mise en place de projets d'établissements scolaires ;
- Le renforcement des capacités des élèves en matières scientifiques et en langues étrangères ;
- La mise à niveau de l'infrastructure scolaire.

La santé n'est pas en reste. L'accès aux soins et le développement de l'offre de santé complémentaire dans les Régions du Sud* bénéficient de plusieurs actions menées par la Fondation Phosboucraa telles que des caravanes médicales et chirurgicales dans le cadre du programme «Inaya» en partenariat avec le Ministère de la Santé qui ont bénéficié à plus de 20 000 personnes.

La société civile bénéficie aussi du soutien de la Fondation Phosboucraa notamment les associations, les porteurs de projet et les coopératives. 60 associations formées pour leurs qualifications ainsi que 25 coopératives ont été accompagnées depuis le lancement de ce programme.



Environnement

Plusieurs programmes ont été lancés par la Fondation pour préserver l'environnement et encourager les comportements écoresponsables, avec comme objectifs de :

- Contribuer à la préservation de la Faune et la Flore locale et régionale.
- Encourager et promouvoir la Recherche & Développement et l'Innovation pour la protection de l'environnement.
- Appuyer les recherches et études apportant des solutions techniques et technologiques pour la protection de l'environnement.

La Fondation Phosboucraa agit principalement, à travers l'appui aux projets environnementaux et de protection des espaces naturels et la dynamisation des activités R&D et Innovation, pour la protection de l'environnement. A ce propos, des études ont été initiées avec des organismes de renom international, notamment: ICARDA, ICBA, CEF, IYF, etc.

Patrimoine, Culture & Sport

La Fondation Phosboucraa intervient également dans la promotion de l'art et la préservation du patrimoine des Régions du Sud*. Elle contribue ainsi à valoriser les trésors architecturaux du Sud, à faire connaître sa culture et à promouvoir les talents dans les domaines de l'art et du savoir.

La Fondation Phosboucraa contribue au développement du sport en tant que levier de développement social et d'intégration des jeunes.

* Guelmim - Oued Noun, Laâyoune - Sakia El Hamra, Dakhla - Oued Ed Dahab.

Développement urbain

La Fondation Phosboucraa s'inscrit dans la durabilité à travers la création d'écosystèmes innovants, intégrant des dimensions humaines, naturelles et culturelles.

L'année 2015 a été consacrée aux travaux de préparation pour le lancement du projet de la Technopôle Foug El Oued de Laâyoune, programmé en début d'année 2016. Ce projet, qui s'étendra sur 126 hectares et créera à terme 1 200 emplois durables en phase d'exploitation et intégrera 3 pôles stratégiques :

- Un pôle d'enseignement et de recherche autour des problématiques liées à l'environnement saharien ;
- Un pôle de soutien au développement économique des Régions du Sud* (business incubator, business center, ...)
- Un pôle socio-culturel (musée, village commercial et artisanal, santé, hôtellerie, loisirs...).

Ces pôles sont complétés par des infrastructures à caractère social (santé, hôtellerie, sports et loisirs, aménagement du village Gherj El Khil de la commune de Foug El Oued) et environnemental (préservation du littoral de Foug El Oued).

3

PÔLES
STRATÉGIQUES

126ha

SUPERFICIE DU PROJET DE
LA TECHNOPOLE
FOUG EL OUED

1 200

EMPLOIS
DURABLES
À TERME

* Guelmim - Oued Noun, Laâyoune - Sakia El Hamra, Dakhla - Oued Ed Dahab.



La Fondation Phosboucraa prévoit également la réalisation de 3 équipements structurants lors de la phase 1 du projet, à horizon 2018, intégrant :

- Mohammed VI Polytechnic University de Laâyoune qui accueillera quelques 2 500 élèves à terme, axée notamment sur la recherche et le développement dans le domaine de l'agriculture dans les zones arides, l'eau et l'environnement ;
- Le Lycée d'Excellence dédié au second cycle et aux classes préparatoires des grandes écoles avec une capacité globale de 550 élèves ;
- Le Centre de Compétences Industrielles d'une capacité de formation de 200 apprenants/jour, ciblant les collaborateurs d'OCP et de l'écosystème.

Ce projet traduit la volonté de la Fondation Phosboucraa de contribuer au développement durable des Régions du Sud* et au bien-être des populations locales. Ainsi, à l'instar de ce projet, d'autres projets d'aménagements urbains sont en phase d'étude dans ces régions.

OCP Innovation Fund For Agriculture : engagé pour une agriculture nationale innovante et durable



Soutenir les potentialités et les forces vives du monde agricole demeure l'ambition première de OCP Innovation Fund For Agriculture.

OCP Innovation Fund For Agriculture est un fonds d'investissement qui accompagne les porteurs de projets innovants et à fort impact économique, social et environnemental dans le monde de l'agriculture et de l'industrie. Le Fonds compte à son actif un portefeuille diverse et riche, tels que la transformation laitière, la valorisation de cactus, le E-agriculture ou encore la production d'énergie solaire pour l'industrie agroalimentaire.

Soucieux d'inscrire son initiative dans le cadre d'un développement durable et conscient de la nécessité d'apporter un soutien et un accompagnement à différents niveaux, OCP Innovation Fund For Agriculture offre une proposition de valeur qui permet de contribuer à la structuration, au développement et à l'accompagnement des projets retenus. Cette proposition de valeur se traduit via des services d'incubation des projets innovants et une cellule d'experts qui apporte un accompagnement continu et qui sont sponsorisés et financés par OCP.

Cet accompagnement se fait via une structure d'incubation des projets innovants et une cellule d'experts sponsorisés et financés par OCP.

En dehors du soutien financier et humain, OCP Innovation Fund For Agriculture apporte, au service des bénéficiaires, l'expertise et le rayonnement national et international et les bénéfices d'un réseau étoffé de partenaires du Groupe OCP.

OCP, un atout et une opportunité au service des entreprises investies

200

MILLIONS DE DIRHAMS D'ENVELOPPE D'INVESTISSEMENT

400

EMPLOIS DIRECTS

2 100

EMPLOIS INDIRECTS

1 800

DONT ÉLEVEURS



RÉSEAUX

MISE EN RÉSEAU DES STRUCTURES INVESTIES AVEC L'ÉCOSYSTÈME OCP



PARTENARIAT

ACCÈS AUX PARTENARIATS ÉTABLIS



ESG*

AMÉLIORATION DES POLITIQUES ENVIRONNEMENTALES, SOCIALES ET DE GOUVERNANCE DES PARTICIPATIONS

* Environnement, Social et Gouvernance

-2-

ACCOMPAGNEMENT DES AGRICULTEURS AU MAROC ET DANS LE MONDE



Aux côtés des petits agriculteurs

L'agriculture durable représente pour le Groupe OCP un engagement de principe. Dans ce domaine, la Fondation OCP mène de nombreuses actions visant à renforcer les capacités des petits agriculteurs afin d'augmenter leur productivité ainsi que leurs revenus.

Identifier la problématique de développement rural spécifique à chaque région, mettre en place le projet en partenariat avec les différents intervenants... sont les premiers pas de chaque action. Tous les aspects de développement sont pris en compte dans la réalisation du projet : la santé, les infrastructures, le tissu entrepreneurial, l'employabilité des jeunes, la formation ou la protection des populations fragilisées (femmes et enfants). À la fin de chaque projet, des mesures d'impact direct sont effectuées sur les projets réalisés afin d'en apprécier les retombées.

Les initiatives de la Fondation OCP bénéficiant à des milliers de petits agriculteurs, portent sur la diffusion des bonnes pratiques agricoles, la rationalisation de l'utilisation des fertilisants, la formation et le développement de la capacité des petits agriculteurs et la promotion entrepreneuriale en milieu rural.

A noter que ces programmes ont été menés, au niveau national, en partenariat avec le gouvernement marocain, les institutions de recherche agricole comme l'INRA (Institut National de la Recherche Agronomique), ainsi que le réseau des distributeurs et les coopératives.

Ces initiatives ont été menées dans différentes villes notamment à Safi, Youssoufia, Khouribga, Midelt et Ouezzane.

À l'international, c'est la vision de coopération Sud-Sud qui prévaut dans le développement des programmes tels que le projet d'accompagnement des coopératives agricoles de femmes en Gambie ou l'initiative Maroc-Inde pour la réhabilitation des légumineuses.

Caravanes agricoles : proximité et sensibilisation



Au fil de plusieurs éditions, la Caravane Agricole OCP, véritable référence nationale en termes de vulgarisation des bonnes pratiques agricoles et de promotion de l'utilisation raisonnée des engrais auprès des agriculteurs, est un réel succès.

Des programmes ciblés ont été établis et appuyés par l'expertise d'OCP en matière de connaissance des sols notamment la Carte de Fertilité couvrant 8,9 millions d'hectares). De nouvelles formules d'engrais NPK*, permettant d'assurer un apport équilibré en azote, phosphate et potasse selon les besoins des différentes cultures et caractéristiques des sols, ont été introduites grâce à la Carte de la Fertilité.

Une innovation a fait son entrée en 2015. Il s'agit du nouveau concept de la Caravane OCP 2015 avec une approche pédagogique plus interactive, afin de mieux accompagner les producteurs agricoles. Cette démarche s'appuie sur plusieurs activités et ateliers ludiques, pratiques, animés et l'opportunité de suivre des expériences agronomiques encadrées, un plateau télévisé en espace plénière pour débattre sur le secteur agricole. Sont intégrées aussi, des projections de capsules vidéo autour de pratiques dispensées par des experts ainsi que l'espace "Musée Caravane Agricole" afin de rendre compte du succès des éditions précédentes.

Parmi les caravanes qui ont connu un grand succès : la Caravane OCP Oliviers 2015 qui a ciblé six zones oléicoles nationales et près de 1 500 producteurs d'oliviers. Au programme : des sessions de formation, un accompagnement technique et agronomique efficient. Par ailleurs, la caravane a été émaillée de formations exclusives sur le terrain autour de 8 essais lancés dans cette filière à chacune des étapes. Les retombées de cette édition étaient plus qu'appréciables. Elle a en effet permis de détecter les besoins spécifiques des producteurs en engrais et de leur assurer une croissance soutenue des rendements et de la productivité.

En 2015, ce sont trois caravanes totalisant 16 étapes qui ont sillonné les régions du Royaume au profit de plus de 5 000 agriculteurs :

- Oliviers en 4 étapes.
- Céréales & Légumineuses en 8 étapes.
- Agrumes en 4 étapes.

* Nitrogen-Phosphorus-Potassium (NPK) : engrais ternaires composés de trois éléments - le phosphore, l'azote et le potassium.

5 000

AGRICULTEURS
SENSIBILISÉS LORS
DES TROIS CARAVANES
AGRICOLES AU MAROC

1500

PRODUCTEURS D'OLIVIERS
CIBLÉS LORS DE LA
CARAVANE OCP
OLIVIERS

Les Caravanes Agricoles en Guinée & Côte d'Ivoire

Fort du succès des Caravanes OCP nationales, le Groupe exporte le concept depuis 2012. Cette année, la Guinée et la Côte d'Ivoire sont à l'honneur.

En Guinée Conakry, la première Caravane Agricole a été lancée en mai 2015 contribuant à la formation et la sensibilisation de 300 à 400 agriculteurs par étape pour les cultures du maïs, du riz, du palmier, du café et du maraîchage. Cette dernière a remporté un franc succès permettant une augmentation significative des rendements agricoles et de la consommation d'engrais.

166

400

AGRICULTEURS FORMÉS
PAR ÉTAPE LORS
DE LA CARAVANE
AGRICOLE EN GUINÉE

1 200

PRODUCTEURS DE CACAO
ISSUS DE 13 RÉGIONS
EN CÔTE D'IVOIRE

La Caravane Agricole Cacao en Côte d'Ivoire s'est déroulée en octobre 2015, en partenariat avec le Conseil Café-Cacao. Cette caravane s'est déroulée sous la forme d'une tournée pédagogique de proximité dans les principales zones de production du pays, destinée à soutenir le développement durable de la filière Cacao par la fertilisation des sols à l'aide d'engrais phosphatés.

Cette initiative représente le premier volet de l'accord signé à Abidjan en juin 2015, entre OCP et le Conseil du Café-Cacao. En ont bénéficié quelque 1 200 producteurs de cacao issus de 13 régions de production cacaoyère de la Côte d'Ivoire. La Caravane Cacao doit sa réussite à la qualité de la formation dispensée mais aussi aux importants moyens humains et matériels mobilisés (laboratoire mobile d'analyse des sols, village ambulant, etc.).

"Les Écoles aux Champs"

En marge de la Caravane, OCP a déployé dans certains pays d'Afrique un programme de proximité baptisé «Les Écoles aux Champs» visant à vulgariser les bonnes pratiques agricoles. Mené dans plusieurs pays, Côte d'Ivoire, Nigéria (filiale cacao), Ghana (filiale maïs) et Guinée (plus de deux filières ciblées) ce programme a été adapté aux besoins spécifiques des agriculteurs des régions concernées.



La Carte de Fertilité

La Carte de la Fertilité constitue une contribution majeure dans l'engagement d'OCP en Afrique. Basé sur une approche volontariste, cet engagement tourne autour de trois axes prioritaires :

- Comprendre les besoins ;
- Innover en matière de production ;
- S'engager à accompagner les fermiers.

La Carte de Fertilité, menée au Maroc en étroite collaboration entre OCP, le Ministère de l'Agriculture et de la Pêche Maritime et un consortium national constitué notamment de l'Institut National de la Recherche Agronomique (INRA), de l'École Nationale d'Agriculture de Meknès (ENA) et de l'Institut Agronomique et Vétérinaire Hassan II (IAV), est une contribution majeure de cette approche. Constituer une base de données géographiques des sols, développer une connaissance des sols africains et de leurs besoins en fertilisants et en permettre une utilisation raisonnée en qualité et en quantité, tels sont les trois missions de ce projet capital.

La première étape a été l'identification des besoins des agricultures des sols et des cultures par OCP à travers l'ambitieux projet de cartographie des sols des principales zones de culture du continent africain.

Fort de l'expertise du Groupe OCP dans le domaine avec notamment la Carte de Fertilité dévoilée en 2011 (26 zones opérationnelles, 6 millions d'hectares d'exploitation et des centaines de tests de sols effectués), OCP duplique cette expérience réussie en Afrique.

Et c'est en Guinée que le premier projet pilote de la Carte de Fertilité du sol a vu le jour. Il a concerné 100 000 hectares dans la région de Faranah. D'autres Cartes de Fertilité sont en cours d'élaboration, notamment en Côte d'Ivoire. Le coup d'envoi a été donné à l'occasion des partenariats stratégiques signés entre OCP et plusieurs acteurs ivoiriens.

167

100 000 ha

SUPERFICIE DU PREMIER
PROJET PILOTE DE LA
CARTE DE FERTILITÉ DANS
LA RÉGION DE FARANAH
EN GUINÉE

DÉVELOPPEMENT DES TALENTS & BIEN-ÊTRE



L'Institut d'Entreprise OCP

Créé en 2010, l'Institut d'Entreprise OCP a pour mission de soutenir les objectifs stratégiques du Groupe en matière de compétences, d'accompagnement des collaborateurs dans leurs ambitions professionnelles et de motivation des équipes autour de la dynamique du changement. Dispensant une offre multisectorielle qui prend en considération tous les métiers, l'Institut d'Entreprise OCP s'appuie sur les grandes tendances mondiales en matière de formation, avec des techniques pédagogiques innovantes, notamment la digitalisation des enseignements et les nouvelles pratiques d'apprentissage.

Quatre piliers constituent l'ossature des programmes de l'Institut d'Entreprise OCP :

- Stratégie et leadership visant le renforcement des compétences managériales et les soft skills des collaborateurs ;
- Professionnalisation métier avec des programmes consacrés aux fonctions opérationnelles et fonctionnelles afin de renforcer la professionnalisation des métiers du Groupe et créer des réseaux d'échanges et de diffusion des bonnes pratiques ;
- Intégration, avec comme objectif la prise en charge des nouvelles recrues afin de leur inculquer l'histoire, la stratégie et les métiers du Groupe ;
- Veille et ouverture à travers des cycles de conférences permettant aux collaborateurs d'avoir une vue globale sur les activités du Groupe et encourageant créativité et l'ouverture sur le monde.

Des entretiens de développement sont tenus régulièrement entre les managers et leurs équipes, afin de permettre également aux cadres du Groupe de partager en toute transparence leur auto-évaluation directement avec leurs managers et les comités de développement de carrière du Groupe. Au titre de l'année 2015, l'ensemble des groupes d'employés concernés ont finalisé leurs entretiens de développement de carrière.

Les Centres de Compétences Industrielles

La volonté d'OCP d'accompagnement en matière de formation dans le cadre de sa stratégie industrielle ne se limite pas aux seuls collaborateurs, elle ambitionne également à intégrer les sous-traitants et autres partenaires, notamment africains.

Déjà opérationnels, quatre Centres de Compétences Industrielles ont été créés à cette fin à Jorf Lasfar, Safi, Khouribga et Benguérir. Le cinquième, basé au sein de la technopôle de Laâyoune, est en cours de construction.

Sur une superficie de 1,5 hectares et moyennant un investissement de 80 millions de dirhams, le Centre de Compétences Industrielles de Laâyoune offrira une capacité d'accueil de 30 000 Jours/Hommes par an, autour d'un bâtiment éco-conçu. Le Groupe OCP prévoit d'ailleurs la formation de 500 jeunes des Régions du Sud* au sein de l'ensemble des Centres de Compétences Industrielles à partir de 2016.

Les Centres de Compétences Industrielles de Jorf Lasfar et Safi sont spécialisés dans les métiers de la transformation, alors que ceux de Khouribga et Benguérir sont dédiés aux métiers de l'extraction minière. Les formations qui revêtent un caractère opérationnel, couvrent différents domaines tels que la maintenance (mécanique, électricité, instrumentation, etc.), l'exploitation minière, transformation, la logistique, l'hygiène & sécurité et les fonctions supports.

Conçus pour accueillir chacun 850 à 1 600 personnes, ils disposent d'outils et d'installations pédagogiques de dernière génération (simulateur de dragline, simulateur de ligne de valorisation chimique e-learning, bancs d'essai, etc.) avec comme mission d'adapter les équipements didactiques et les programmes de formation à l'environnement professionnel.



Jorf Lasfar

Capacité d'accueil : **1200**
Métiers : **transformation et maintenance**



Benguérir

Capacité d'accueil : **900**
Métiers : **mine et maintenance**



Safi

Capacité d'accueil : **850**
Métiers : **transformation et maintenance**



Khouribga

Capacité d'accueil : **1600**
Métiers : **transformation et maintenance**



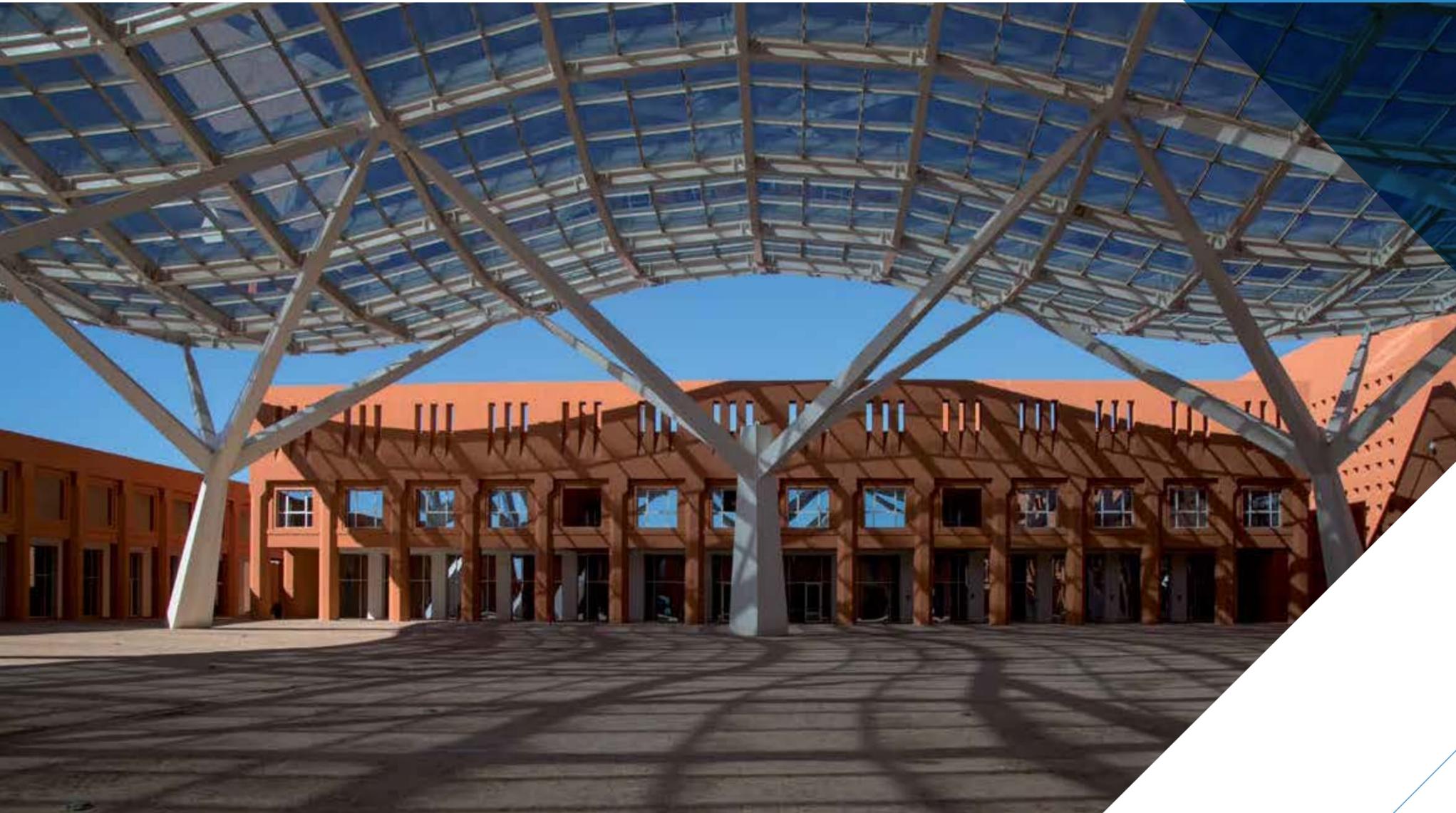
Laâyoune

(en cours de développement)

Capacité d'accueil : **850**
Métiers : **mine et maintenance**

* Guelmim - Oued Noun, Laâyoune - Sakia El Hamra, Dakhla - Oued Ed Dahab.

Un pôle Recherche / Développement et enseignement supérieur de haut niveau à vocation nationale et internationale



Ouverte sur le monde et plus particulièrement sur l'Afrique, l'Université Mohammed VI Polytechnique se veut une institution dédiée à la recherche et à l'enseignement de haut niveau et reposant sur des fondamentaux tels que le transfert de technologies, l'incubation de projets innovants et la proximité avec le monde de l'entreprise.

Alignées sur les standards internationaux, les matières qui y sont enseignées couvrent un ensemble diversifié de disciplines telles que l'ingénierie, l'agriculture, les sciences économiques, politiques et sociales...

Une approche durable, des partenaires stratégiques

La stratégie de l'Université s'inscrit dans le défi mondial de la sécurité alimentaire et le développement d'une approche durable d'utilisation du phosphate, de l'énergie, de l'eau et autres ressources naturelles. Dans ce sens, elle noue des partenariats internationaux stratégiques et vise à devenir un centre de référence en matière de connaissances et de ressources académiques sur des axes prioritaires au continent africain.

L'Université s'appuie également sur des plateformes technologiques innovantes – les «Living Labs» – notamment la «Mine pilote », la Ferme solaire de Benguerir, l'Usine expérimentale à Safi ou encore celle de Laâyoune.

Grâce à un processus centré sur «l'Open Innovation», l'Université sera en mesure d'accompagner les partenaires industriels en collaboration avec d'autres universités nationales et étrangères.

EMINES, ESAFE et CAM, les premiers ponts vers l'excellence

La première tranche de l'Université a accueilli l'Ecole de Management Industriel (EMINES), l'Ecole des Sciences Agricoles, de la Fertilisation et de l'Environnement (ESAFE) ainsi que le «Center for Advanced Materials» (CAM).

Fruit d'un partenariat avec l'Ecole des Mines de Paris, EMINES a pour vocation d'enrichir le tissu industriel marocain en compétences dans le management industriel, à travers un enseignement théorique, complété par des stages sur le terrain et la réalisation de projets individuels et collectifs.

L'ESAFE, quant à elle, vise à développer des projets de recherche et à former des profils de haut niveau dans le domaine agricole, afin d'accroître la productivité des sols et des cultures, tout en protégeant les ressources naturelles et l'environnement et contribuer ainsi, par une approche durable, à la sécurité alimentaire.

Le CAM, premier centre de recherche de l'Université, vise l'interdisciplinarité à travers une recherche fondamentale et appliquée de haut niveau en chimie des matériaux et nanomatériaux qui réponde aux enjeux nationaux et mondiaux impliquant les principaux secteurs industriels.

Les Skills Centers



Les Skills Centers visent le renforcement des compétences des jeunes, la promotion de la société civile et la création d'une dynamique positive locale.

Depuis leur mise en place en 2012, les Skills Centers ont dispensé des programmes dans divers domaines. Pour les jeunes, il s'agit notamment de : l'écoute et l'orientation, l'aide à la recherche d'emploi ou le développement personnel, des modules de langues, d'informatique et d'arts. Pour les associations locales, un programme spécifique leur est dédié visant à renforcer leurs compétences afin de pouvoir monter, financer et gérer des projets avec des retombées socio-économiques pour leur région. Pour les entrepreneurs, un programme de formation, d'accompagnement et de suivi leur est proposé afin de perfectionner leurs compétences entrepreneuriales, monter leur projet, créer leur entreprise et réussir son démarrage.

Les Skills Centers sont implantés dans quatre sites d'OCP : Youssoufia, Benguérir, Laâyoune et Khouribga, avec une capacité d'accueil allant de 600 à 1 000 adhérents pour chaque centre.

Un réseau de partenaires nationaux et étrangers accompagne le déploiement des programmes et permet une ouverture et une création de liens avec d'autres expériences et des échanges avec des personnes d'autres horizons.

Les IPSE : l'épanouissement en priorité



Offrir une éducation de qualité aux enfants témoigne, également, de l'engagement ferme d'OCP en matière de prestations sociales. Le Groupe intervient dans le domaine de l'éducation via l'Institut de Promotion Socio-Educative (IPSE). Plus de 8 900 enfants de collaborateurs bénéficient d'un enseignement de qualité au sein de 17 établissements scolaires couvrant l'ensemble des sites où OCP exerce ses activités industrielles. Ce sont 703 collaborateurs qui y travaillent actuellement œuvrant au quotidien pour l'épanouissement des élèves.

Répondant aux meilleurs standards en matière d'enseignement, le cursus des IPSE va de la petite maternelle à la fin des études secondaires et collégiales.

On y favorise l'utilisation des nouvelles technologies, le développement des compétences linguistiques, l'initiation à la démarche expérimentale et la promotion des sciences. Des cours spécifiques sont dispensés aux élèves en difficulté scolaire.

L'IPSE est passé d'un effectif de 2 105 élèves en 2010/2011 à 8 949 élèves en 2015/2016 répartis entre préscolaire, primaire et collège à travers 6 villes.



Elèves IPSE

- ◆ Année scolaire 2010-2011
- ◆ Année scolaire 2015-2016

Activités parascolaires

L'épanouissement des enfants est le maître mot des méthodes utilisées au sein des IPSE. Et ceci passe par la découverte précoce des domaines aussi divers que la culture, les arts, le sport, ..., dans le cadre d'activités transverses organisées tout au long de l'année scolaire (ateliers, concours, théâtre, ...).

Communication

Un site institutionnel ainsi qu'une solution informatique de gestion de la vie scolaire et de suivi des performances scolaires ont été mis en place pour favoriser la communication entre les différentes parties prenantes...

8 900

ENFANTS DE COLLABORATEURS BÉNÉFICIAIRES D'UN ENSEIGNEMENT DE QUALITÉ

17

ÉTABLISSEMENTS SCOLAIRES

Le bien-être du collaborateur

Dans le cadre de sa politique sociale, le Groupe propose à ses collaborateurs une gamme complète de services sociaux, comprenant la facilitation de l'accès à la propriété, l'accès à des infrastructures sociales telles que des installations sportives dans les zones d'implantation d'OCP ou l'accès à des centres de villégiature et colonies de vacances. S'ajoutent à cela, la prise en charge des soins médicaux pour les collaborateurs en fonction et leurs familles, ainsi que pour les anciens collaborateurs dans le cadre de leurs prestations de retraite.

A travers sa politique sociale, OCP s'attache à offrir à ses collaborateurs un équilibre entre activité professionnelle et vie personnelle.

La réputation d'entreprise citoyenne et responsable d'OCP a transcendé les frontières. En juillet 2015, OCP a reçu le coup de cœur du Jury Entreprise & Convivialité, en France, grâce à sa démarche favorisant la pratique du sport par les collaborateurs OCP et leur famille. Organisée par l'association Entreprise & Convivialité, cette manifestation est un rendez-vous incontournable des initiatives créatrices de liens et de convivialité au travail.

L'Animation socioculturelle et sportive

L'épanouissement des collaborateurs est une priorité du Groupe depuis sa création. Pour y arriver, des moyens humains et matériels importants sont mis à contribution tels que les infrastructures sociales et sportives présentes dans ses différents sites d'activités (clubs, foyers, terrains de sport, etc.).

2015 n'a pas dérogé à la règle, plusieurs manifestations à caractère social, culturel, sportif et distrayant ont été organisées faisant bénéficier plusieurs milliers de collaborateurs ainsi que les membres de leurs familles des programmes élaborés en concertation avec l'ensemble des parties prenantes.

Conscient des bienfaits du sport, OCP met à la disposition de son personnel, tout un ensemble d'infrastructures sportives et promeut également l'adhésion aux clubs et salles de sport.

Estivage et colonies de vacances

L'année 2015 a été marquée par l'inauguration de deux nouveaux centres d'estivage à Marrakech et Bouznika, entièrement équipés avec 369 chalets répartis entre les villes d'Imouzzer, de Mohammedia, de Cabo Negro, de Marrakech et de Bouznika. En 2015, les centres d'estivage ont enregistré plus de 3 000 séjours.

Plusieurs conventions hôtelières ont permis aux collaborateurs désirant séjourner dans des établissements touristiques au Maroc d'en jouir.

Les colonies de vacances, véritable institution d'OCP, organisées, en 2015 sous le thème «Cultivons le goût du vivre-ensemble» ont concerné 4 566 enfants, âgés de 8 à 14 ans. 70 adolescents ont également profité d'un séjour de vacances à Bouznika en partenariat avec la BCP.

Pèlerinage aux Lieux Saints de l'Islam

Comme chaque année, le Groupe OCP a organisé un tirage au sort pour permettre à ses collaborateurs d'effectuer le pèlerinage aux Lieux Saints de l'Islam. Au titre de l'année hégirienne 1436, 209 pèlerins ont bénéficié de la participation OCP aux frais de pèlerinage.

Partenariats à caractère social

12 nouvelles conventions ont été signées pour OCP en décembre 2014, pour un déploiement effectif en 2015 avec des partenaires dans différents domaines dans le cadre de l'amélioration continue de ses prestations sociales.

Accession à la propriété

La facilitation de l'accès à la propriété est une des principales mesures sociales mises en œuvre par le Groupe depuis plusieurs années.

Santé

Considérant l'accompagnement médico-social comme un levier du bien-être de ses collaborateurs, le Groupe OCP multiplie les actions dans ce sens. 2015 s'est caractérisée par l'ouverture de centres médico-sociaux au niveau de tous les sites où OCP opère, afin de renforcer les prestations fournies et assurer une proximité aux collaborateurs, retraités et ayants-droits.

Par ailleurs, le corps médical a été renforcé par le recrutement de médecins, d'infirmiers et d'assistants sociaux pour assurer une médecine générale de famille permettant de cerner toute la cartographie des pathologies pouvant atteindre ses collaborateurs et leurs ayants-droits.





**FILIALES
& JVs**

VUE D'ENSEMBLE DES FILIALES & JVs



Mines & Transformation

- Phosboucraa
- Prayon
- Euro Maroc Phosphore (EMAPHOS)
- Jorf Fertilizer Company I (JFC I)
- Jorf Fertilizer Company II (JFC II)
- Jorf Fertilizer Company III (JFC III)
- Jorf Fertilizer Company IV (JFC IV)
- Jorf Fertilizer Company V (JFC V)
- Indo Maroc Phosphore (IMACID)
- Pakistan Maroc Phosphore (PMP)
- Zuari Maroc Phosphates Private Limited (ZMPPL)
- Paradeep Phosphates Limited (PPL)



Commerce international

- OCP International SAS
- OCP International Coöperatieve
- Black Sea Fertilizer Trading Company (BSFT)
- OCP do Brasil
- OCP de Argentina
- OCP Fertilizantes
- Fertilizantes Heringer
- OCP Africa



Ingénierie & Conseil

- Jacobs Engineering S.A (JESA)
- Dupont OCP Operations Consulting
- Team Maroc



Services

- SOTREG
- OCP SERVICES
- SMESI
- CERPHOS
- COMATAM



Développement des écosystèmes

- Société d'Aménagement et de Développement Vert (SADV)
- Société d'Aménagement et de Développement de Mazagan (SAEDM)
- OCP Innovation Fund For Agriculture
- Fondation OCP
- Fondation Phosboucraa
- Mohammed VI Polytechnic University
- LYDEX

Phosboucraa

3 MT/an
DE CAPACITÉ
DE PRODUCTION



Dénomination : **Phosphates de Boucraâ**
 Domaine d'activité : **Extraction, traitement, transport et commercialisation de phosphate**
 Forme juridique : **Société anonyme**
 Siège social : **Casablanca**
 Date de création : **04/07/1962**
 Date de prise de participation : **24/04/1976**
 Capital social : **1 000 000 000 DH**
 Actionnaire : **OCP S.A : 100%**

1 905
MILLIONS DE DIRHAMS
DE CHIFFRE D'AFFAIRES
EN 2015

359
MILLIONS DE DIRHAMS
DE RÉSULTAT NET
EN 2015

Détenue à 100% par OCP depuis 2002, Phosboucraa développe la mine de Boucraâ dont les réserves sont estimées à moins de 2% des réserves nationales, avec une capacité de production totale de 3 millions de tonnes par an.

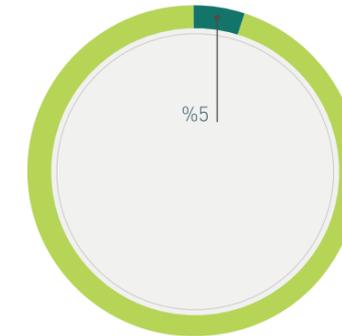
Avec des coûts d'extraction doublement plus élevés les autres mines d'OCP à travers le Maroc, la filiale a procédé à d'importants investissements afin d'améliorer son efficacité opérationnelle, pour mettre à niveau ses actifs et renforcer la durabilité de la mine et de ses infrastructures. Ces investissements se poursuivent afin d'assurer la viabilité à long-terme des réserves de Boucraâ, de diversifier son portefeuille produits et de contribuer activement au développement socio-économique des régions du Sud

Faits marquants 2015

Activités minières

L'année 2015 a été marquée par une production de la roche en légère baisse, avec un tonnage extrait de 1,6 million de tonnes contre 1,8 million de tonnes en 2014. Plusieurs réalisations en cours d'année ont concerné des travaux de fonçage et de prospection poursuivis en particulier à la mine de Boucraâ Nord et des projets d'amélioration, avec la mise en service d'une nouvelle chargeuse d'une capacité de 18 m³ et le début des travaux pour l'installation de 3 nouveaux ducs d'Albe au wharf.

Part de Phosboucraa
Tonnage extrait 2015 :
1,6 million de tonnes
-11%



Tonnage extrait global :
30,3 millions de tonnes
+2,4 %

Développement industriel

La mise en œuvre du programme industriel a concerné principalement la définition des capacités et la réalisation des études prérequis du nouveau wharf, la revue et l'optimisation de la conception des parcs de stockage et certains réaménagements en prévision de leur extension prévue, ou encore des réajustements au niveau de l'usine de lavage et flottation pour une meilleure flexibilité d'exploitation et une réduction drastique des besoins en eau de mer. Les études prérequis pour la définition des capacités de la nouvelle unité de séchage ont également été menées avec succès. Enfin, les principaux objectifs ont été fixés pour le nouveau complexe de transformation avec la préparation d'une première version du lay-out.

Prayon

709

MILLIONS D'EUROS
DE CHIFFRE D'AFFAIRES
EN 2015

9

MILLIONS D'EUROS
DE RÉSULTAT NET
EN 2015



Dénomination : **Prayon**
 Domaine d'activité : **Fabrication et commercialisation d'une large gamme de produits principalement phosphatés (acide phosphorique et sels dérivés) et fluorés, ainsi que des spécialités de la chimie minérale (oxyde de zinc, hydrosulfite de soude, sels fluorés et pigments anti-corrosion, etc).**

Forme juridique : **Société anonyme**
 Siège social : **Engis (Belgique)**
 Date de création : **1981**
 Capital social : **43 000 000 EUR**
 Actionnaires : **OCP S.A : 50%**
Société Régionale d'Investissement de Wallonie : 50%

Euro Maroc Phosphore (EMAPHOS)

150 KT/an

DE CAPACITÉ DE PRODUCTION
D'ACIDE PHOSPHORIQUE
PURIFIÉ

1 693

MILLIONS DE DIRHAMS
CHIFFRE D'AFFAIRES
EN 2015

128

MILLIONS DE DIRHAMS
RÉSULTAT NET
EN 2015



Dénomination : **Euro Maroc Phosphore**
 Domaine d'activité : **Production et commercialisation d'acide phosphorique purifié**

Forme juridique : **Société anonyme**
 Siège social : **Casablanca**
 Date de création : **29/01/1996**
 Capital social : **180 000 000 DH**
 Actionnaires : **OCP S.A : 33,33%**
Prayon (Belgique) : 33,33%
Chemische Fabrik Budenheim (Allemagne) : 33,33%



Emaphos a été créée en 1996 à Jorf Lasfar et a démarré sa production en janvier 1998. Elle est détenue à parts égales par OCP, Prayon et Chemische Fabrik Budenheim. C'est le premier partenariat d'OCP qui avait été initié pour l'activité de transformation au Maroc. Emaphos intervient dans la transformation d'acide phosphorique marchand en acide phosphorique purifié utilisant le procédé Prayon à extraction liquide-liquide, ainsi que dans sa commercialisation.

Jorf Fertilizer Company I (JFC I)

1 MT/an
DE CAPACITÉ DE PRODUCTION DAP

183 KT
DE PRODUCTION D'ACIDE PHOSPHORIQUE (ACP) EN 2015



Dénomination : **Jorf Fertilizer Company I**
 Domaine d'activité : **Fabrication et commercialisation d'engrais et autres dérivés phosphatés**
 Forme juridique : **Société anonyme**
 Siège social : **Casablanca**
 Date de création : **09/12/2014**
 Capital social : **3 000 000 000 DH**
 Actionnaire : **OCP S.A : 100%**

Créée en décembre 2014, JFC I dénommée aussi Africa Fertilizer Complex est un complexe intégré d'engrais DAP/MAP/NPK d'une capacité d'un million de tonnes par an, dédié totalement au continent africain. La nouvelle usine est totalement intégrée dans la plateforme industrielle de Jorf Lasfar qui lui garantit l'approvisionnement de l'ensemble des matières premières (phosphate, soufre, ammoniac) et la fourniture d'énergie (électricité, eau, vapeur). La plateforme lui assure aussi la maintenance et l'export des produits finis.

Opérationnelle dès le 3^{ème} trimestre 2015, JFC I a réalisé une augmentation de capital de 2 milliards de dirhams permettant ainsi de garantir une structure bilancielle solide pour cette première unité issue du programme d'investissements du Groupe OCP.

Jorf Fertilizer Company II (JFC II)



Dénomination : **Jorf Fertilizer Company II**
 Domaine d'activité : **Fabrication et commercialisation d'engrais et autres dérivés phosphatés**
 Forme juridique : **Société anonyme**
 Siège social : **Casablanca**
 Date de création : **12/02/2015**
 Capital social : **3 000 000 000 DH**
 Actionnaire : **OCP S.A : 100%**

1 MT/an
CAPACITÉ DE PRODUCTION DAP
JFC II

Jorf Fertilizer Company III (JFC III)



Dénomination : **Jorf Fertilizer Company III**
 Domaine d'activité : **Fabrication et commercialisation d'engrais et autres dérivés phosphatés**
 Forme juridique : **Société anonyme**
 Siège social : **Casablanca**
 Date de création : **12/02/2015**
 Capital social : **1 000 000 000 DH**
 Actionnaire : **OCP S.A : 100%**

1 MT/an
CAPACITÉ DE PRODUCTION DAP
JFC III

Jorf Fertilizer Company IV (JFC IV)

113 KT

DE PRODUCTION DAP
EN 2015



Dénomination : **Jorf Fertilizer Company IV**
 Domaine d'activité : **Fabrication et commercialisation d'engrais et autres dérivés phosphatés**
 Forme juridique : **Société anonyme**
 Siège social : **Casablanca**
 Date de création : **12/02/2015**
 Capital social : **1 000 000 000 DH**
 Actionnaire : **OCP S.A : 100%**

Jorf Fertilizer Company V (JFC V)

375 KT/an

CAPACITÉ DE PRODUCTION
D'ACIDE PHOSPHORIQUE



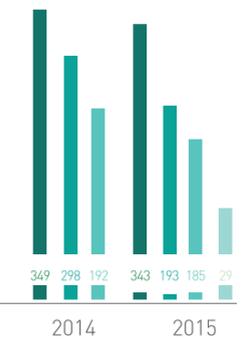
2 572

MILLIONS DE DIRHAMS
DE CHIFFRE D'AFFAIRES
EN 2015

29

MILLIONS DE DIRHAMS
DE RÉSULTAT NET
EN 2015

Dénomination : **Jorf Fertilizer Company V**
 Domaine d'activité : **Production et commercialisation d'acide phosphorique marchand, d'engrais phosphatés et azotés et d'autres produits dérivés**
 Forme juridique : **Société anonyme**
 Siège social : **Casablanca**
 Date de création : **15/04/2008**
 Capital social : **1 300 000 000 DH**
 Actionnaire : **OCP S.A : 100%**



Production
(en KT)

Jorf Fertilizer Company V est une filiale détenue à 100% par le Groupe OCP depuis 2013. Préalablement détenue à parts égales par OCP et Bunge, la joint-venture a permis de produire, depuis son démarrage en 2008, des engrais et des produits alimentaires à base de phosphate à destination des filiales du leader mondial de l'agroalimentaire Bunge, en Amérique du Sud.

En décembre 2015, la filiale a bénéficié d'une augmentation de capital d'un montant de 400 millions de dirhams.

Indo Maroc Phosphore (IMACID)

430 KT/an
DE CAPACITÉ DE PRODUCTION
D'ACIDE PHOSPHORIQUE

2,77
MILLIARDS DE DIRHAMS
DE CHIFFRE D'AFFAIRES
EN 2015

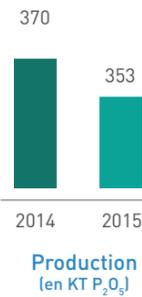
194
MILLIONS DE DIRHAMS
DE RÉSULTAT NET
EN 2015



Dénomination : **Indo Maroc Phosphore Production et commercialisation d'acide phosphorique marchand**
 Domaine d'activité : **Société anonyme Casablanca**
 Date de création : **20/11/1997**
 Capital social : **619 998 000 DH**
 Actionnaires : **OCP S.A : 33,33%**
Chambal Fertilizers and Chemicals Ltd (Inde) : 33,33%
Tata Chemicals Limited (Inde) : 33,33%

Indo Maroc Phosphore (IMACID), filiale du Groupe OCP créée en 1997, est un acteur de premier plan sur le marché de l'acide phosphorique au niveau mondial. Les matières premières (phosphate & soufre) nécessaires à la production de l'acide phosphorique sont achetées auprès d'OCP dans le cadre d'un contrat de fourniture. Les prix d'achat sont alignés sur ceux du marché.

IMACID fait partie des 20 entreprises certifiées QSE au Maroc depuis 2014 avec la triple certification (Qualité ISO 9001, Santé & Sécurité OHSAS 18001 et Environnement ISO 14001) de son système de management intégré.



Pakistan Maroc Phosphore (PMP)

375 KT/an
DE CAPACITÉ DE PRODUCTION
D'ACIDE PHOSPHORIQUE

3 123
MILLIONS DE DIRHAMS
DE CHIFFRE D'AFFAIRES
EN 2015

321
MILLIONS DE DIRHAMS
DE RÉSULTAT NET
EN 2015



Dénomination : **Pakistan Maroc Phosphore Production et commercialisation d'acide phosphorique marchand**
 Domaine d'activité : **Société anonyme Casablanca**
 Date de création : **09/09/2004**
 Capital social : **800 000 000 DH**
 Actionnaires : **OCP S.A : 50%**
Groupe Fauji (Pakistan) : 50%

Pakistan Maroc Phosphore (PMP) est une entité du Groupe OCP créée dans le cadre d'une joint-venture. Inaugurée en octobre 2008 à Jorf Lasfar, cette filiale est composée d'une ligne d'acide phosphorique d'une capacité annuelle de 375 000 tonnes P₂O₅, d'une ligne d'acide sulfurique d'une capacité journalière de 3 410 tonnes métriques humides, d'une centrale thermoélectrique, ainsi que d'une unité de traitement des eaux et d'une station de compression d'air.



Zuari Maroc Phosphates Private Limited (ZMPPL)*

1,99

MILLIONS DE ROUPIES
DE CHIFFRE D'AFFAIRES
EN 2015

0,22

MILLIONS DE ROUPIES
DE RÉSULTAT NET
EN 2015



Dénomination : **Zuari Maroc Phosphates Private Limited (ZMPPL)**
Domaine d'activité : **Société d'investissement de droit indien**
Forme juridique : **Société anonyme**
Siège social : **Jakisaan Bhawan, zuarinagar, GOA 402 726 Inde**
Date de création : **24/01/2002**
Capital social : **3 596 324 560 INR**
Actionnaires : **OCP S.A : 50%**
Zuari Agro Chemicals Limited : 50%

Paradeep Phosphates Limited (PPL)*

47,9

MILLIARDS DE ROUPIES
DE CHIFFRE D'AFFAIRES
EN 2015

0,8

MILLIARD DE ROUPIES
DE RÉSULTAT NET
EN 2015



Dénomination : **Paradeep Phosphates Limited**
Domaine d'activité : **Production, importation et distribution d'engrais en Inde**
Forme juridique : **Société anonyme**
Siège social : **Bhubaneswar – Inde**
Date de création : **1986**
Date de prise de participation (de ZMPPL dans PPL) : **28/02/2002**
Capital social : **5 755 millions de roupies**
Actionnaires : **Zuari Maroc Phosphates Limited : 80,45%**
Gouvernement indien : 19,55%

*Clôture décalée à fin mars 2016.

*Clôture décalée à fin mars 2016.

OCP International SAS (EX LEJONC & CIE)

960 000

EUROS
DE CHIFFRE D'AFFAIRES
EN 2015

-623 368

EUROS
DE RÉSULTAT NET
EN 2015



Dénomination : **OCP International SAS**
(changement de dénomination sociale : LeJonc est devenue OCP International SAS en Juillet 2015.)

Domaine d'activité : **Promotion immobilière, prestations de conseil et d'assistance et de business développement**

Forme juridique : **Société par actions simplifiées**

Siège social : **Paris**

Date de création : **01/01/1960**

Capital social : **6 213 338 EUR**

Actionnaire : **OCP S.A : 100%**

OCP International Coöperatieve



Dénomination : **OCP International Cooperatieve U.A.**

Domaine d'activité : **Holding d'investissement**

Forme juridique : **Société anonyme**

Siège social : **Amsterdam, Pays-Bas**

Date de création : **27/04/2011**

Capital social : **64 933 238 EUR**

Actionnaire : **OCP S.A : 100%**

Black Sea Fertilizer Trading Company (BSFT)

98,2

MILLIONS TRY
DE CHIFFRE D'AFFAIRES
EN 2015

-0,73

MILLIONS TRY
DE RÉSULTAT NET
EN 2015



Dénomination : **Black Sea Fertilizer Trading Company (BSFT)**
Domaine d'activité : **Négoce d'engrais dans la région de la Mer Noire, des Balkans et de l'Asie Centrale**
Forme juridique : **Société Anonyme**
Siège social : **Istanbul, Turkey**
Date de création : **18/05/2012**
Capital social : **2 100 000 Lires Turques**
Actionnaires : **OCP International**
Coöperatieve : 70%
Toros : 30%

OCP Do Brazil



Dénomination : **OCP Do Brasil Ltda**
Domaine d'activité : **Etudes marketing et tendances du marché des engrais et du secteur de l'agro-business au Brésil. Evaluation de l'efficacité agronomique des produits OCP au Brésil.**
Forme juridique : **Société à responsabilité limitée**
Siège social : **São Paulo, Brésil**
Date de création : **21/08/2009**
Capital social : **3 790 860 reals**
Actionnaires : **OCP International**
Coöperatieve U.A. : 99,9%
OCP International SAS : 0,1%

OCP De Argentina

10,4

MILLIONS DE PESOS
DE CHIFFRE D'AFFAIRES
EN 2015

0,46

MILLIONS DE PESOS
DE RÉSULTAT NET
EN 2015



Dénomination : **OCP DE ARGENTINA**
Domaine d'activité : **Intermédiation commerciale, Prospection du marché argentin et amélioration des services rendus aux clients actuels**
Forme juridique : **Société anonyme**
Siège social : **Argentine**
Date de création : **04/03/2011**
Capital social : **5 millions de pesos**
Actionnaire : **OCP S.A : 100%**

OCP Fertilizantes

9,2

MILLIONS DE REALS
DE CHIFFRE D'AFFAIRES
EN 2015

-10,5

MILLIONS DE REALS
DE RÉSULTAT NET
EN 2015



Dénomination : **OCP Fertilizantes Ltda**
Domaine d'activité : **Distribution d'engrais**
Forme juridique : **Société à responsabilité limitée**
Siège social : **São Paulo, Brésil**
Date de création : **06/05/2013**
Capital social : **41 037 842 reais**
Actionnaires : **OCP International**
Coöperatieve U.A. : 99,9%
OCP International SAS : 0,1%

Fertilizantes Heringer



Dénomination : **Fertilizantes Heringer**
Domaine d'activité : **Production, commercialisation et distribution d'engrais**

Forme juridique : **Société anonyme**
Siège social : **Brésil**
Date de création : **23/09/1968**
Capital social : **585 518 000 reals**
Actionnaires : **Heringer Participacoes Ltda (Famille Heringer) : 51,48%**
OCP S.A. : 10,00%
PCS : 9,50%
Autres : 29,02%

OCP Africa



Dénomination : **OCP Africa**
Domaine d'activité : **Commercialisation d'engrais, de produits et de services pouvant contribuer au développement de la filière agricole en Afrique**

Forme juridique : **Société Anonyme**
Siège social : **Casablanca**
Date de création : **16/12/2015**
Capital social : **300 000 DH**
Actionnaire : **OCP S.A : 100%**

Filiale du Groupe OCP à 100%, OCP Africa est une nouvelle entreprise africaine dédiée à la transformation agricole en Afrique. OCP Africa propose aux agriculteurs africains une offre complète de produits, services et accompagnement permettant l'accroissement des rendements et l'augmentation de leurs revenus.

OCP Africa a été créée en 2015 et sa véritable mission portera ses fruits à partir de 2016. La filiale a initié 4 chantiers prioritaires : améliorer la fertilité et la productivité des sols africains à travers une offre de produits adaptés en misant sur la recherche et l'innovation ; sécuriser la production d'engrais à prix compétitifs à proximité des grands bassins agricoles ; garantir l'acheminement des intrants jusqu'aux agriculteurs favorisant ainsi le développement de réseaux de distribution de proximité ; et enfin, contribuer aux côtés des agriculteurs africains au développement d'écosystèmes agricoles durables.

Jacobs Engineering S.A (JESA)



Dénomination : **Jacobs Engineering SA**
Domaine d'activité : **Conseil, ingénierie et gestion de projets d'envergure**
Forme juridique : **Société anonyme**
Siège social : **Casablanca**
Date de création : **13/08/2010**
Capital social : **45 000 000 DH**
Actionnaires : **OCP S.A : 50%**
Jacobs Engineering Inc. (États-Unis) : 50%

1 377
MILLIONS DE DIRHAMS
DE CHIFFRE D'AFFAIRES
EN 2015

224
MILLIONS DE DIRHAMS
DE RÉSULTAT NET
EN 2015

Créée en 2010, JESA est une joint-venture détenue à parts égales par OCP et l'américain Jacobs Engineering Inc., leader mondial de l'ingénierie. Basée au Maroc, JESA intervient dans les secteurs des mines, de la chimie, de l'énergie, de l'industrie de pointe, des infrastructures, du bâtiment ou encore de l'eau & l'environnement. Elle offre ainsi, une large palette de services professionnels couvrant aussi bien l'ingénierie, l'urbanisme, la gestion de projets et/ou de programmes, la gestion de constructions que la maintenance.

Grâce à la valorisation de son capital humain, à la création de valeur ajoutée pour ses clients, à l'optimisation des projets et l'excellence opérationnelle, à travers les systèmes et outils de gestion de projets de standards internationaux et des technologies les plus abouties, JESA s'est érigée aujourd'hui en entreprise de classe mondiale, ambitionnant de devenir le leader mondial de l'ingénierie du phosphate et le leader régional africain en termes d'ingénierie au sens large.

Travaillant actuellement sur un programme de près de 120 milliards de dirhams, JESA compte à son actif divers projets d'envergure. Dans le secteur industriel, la principale réalisation est le PMC (Project Management Consultant) du projet de Slurry Pipeline du Groupe OCP. La filiale intervient également dans d'autres champs d'expertise, notamment dans le domaine des bâtiments & infrastructures tels que la réhabilitation du port de Jorf Lasfar, la Technopole de Laâyoune et le Mazagan Master Plan, ou encore le Tanger City Center et le Stade de football d'Agadir. Pour sa part, sa filiale Team Maroc détenue à 100% est intervenue également dans divers projets tels que celui de Casatransport (exécution des travaux d'aménagement de la fin de l'autoroute urbaine de Casablanca), de l'aménagement du Carrefour Azbane, du Carrefour Sidi Maarouf (pont à haubans d'une longueur de 224m) ainsi que les projets de barrage de Tighir et Tiznit.

Faits marquants 2015

→ Achèvement de projets d'envergure :

Process Industry (PMC et EPCM):

- ODI P1 - EPCM
- Programme JPH - PMC
- Unité de dessalement de Jorf - Train 1 - PMC
- Unités de stockage DAP 6 & 7 et installations liées - EPCM
- Extension des Quais 1bis et 4bis (soufre solide) - PMC
- Laverie Béni Amir - Commissioning de 2 lignes, HT et MT - PMC
- Projet de Soufre solide - PMC
- Projet de Soufre fondu - PMC

Building & Infrastructure :

- Mohammed VI Polytechnic University - Tranche 1A - PMC/CM
- Lycée d'Excellence Phase 1 - PMC
- Master Planning : GFH / Royal Ranches Marrakech, Laâyoune Technopôle, Pôle Urbain de Mazagan
- Médiathèque Khouribga
- Siemens / Wind Blade Factory (études d'ingénierie)

Maintenance :

- SAP & Energy Improvement project phase I
- PAP Maintenance Assessment
- Maintenance - Safi
- Maintenance Global Assessment

→Création de nouvelles business units dédiées au secteur des énergies renouvelables et au secteur de la maintenance.

→Déploiement d'une nouvelle stratégie commerciale basée sur l'ouverture à de nouveaux marchés, au Maroc, en Afrique et à l'international, qui s'est concrétisée par :

- La signature de contrats avec de nouveaux clients tels que Maaden, Siemens, Shell, Hexcel, Royal Ranches, etc.
- La mise en œuvre de la stratégie de développement en Afrique à travers l'organisation de la 1ère édition du symposium Engineering Symposium for Africa - ESA - sous le thème «Ingénierie et technologies innovantes pour la croissance et le développement durables de l'Afrique» et la signature de nouveaux contrats sur le marché africain notamment au Gabon, en Ethiopie et au Sénégal.
- La création d'une nouvelle structure sous le statut CFC (Casablanca Finance City) appelée Jacobs Engineering International, et ce, pour faciliter l'export des services de JESA.

DuPont OCP Operations Consulting

103

MILLIONS DE DIRHAMS
DE CHIFFRE D'AFFAIRES
EN 2015

5

MILLIONS DE DIRHAMS
DE RÉSULTAT NET
EN 2015



Dénomination : **DuPont OCP Operations Consulting S.A**
 Domaine d'activité : **Consulting**
 Forme juridique : **Société anonyme**
 Siège social : **Casablanca**
 Date de création : **25/12/2013**
 Capital social : **50 000 000 DH**
 Actionnaires : **OCP S.A : 50%**
DuPont de Nemours (États-Unis) : 50%

OCP Innovation Fund For Agriculture

200

MILLIONS DE DIRHAMS
ENVELOPPE
D'INVESTISSEMENT

400

EMPLOIS DIRECTS



Dénomination : **OCP Innovation Fund For Agriculture**
 Domaine d'activité : **Fonds d'investissement**
 Forme juridique : **Société anonyme**
 Siège social : **Casablanca**
 Date de création : **24/02/2011**
 Capital social : **200 000 000 DH**
 Actionnaire : **OCP S.A : 100%**

2 100

EMPLOIS INDIRECTS

DONT
1 800

ÉLEVEURS

Lancé en 2011 avec une enveloppe initiale de 200 millions de dirhams, OCP Innovation Fund For Agriculture est un fonds d'investissement ouvert à tout porteur de projet innovant, créateur de valeur et d'emplois durables. Il ambitionne ainsi de faire émerger des entreprises agricoles ou agro-industrielles à fort potentiel de rayonnement national et international. Outre les moyens financiers apportés par le fonds d'investissement, OCP représente un levier et une opportunité au service des entreprises et des entrepreneurs retenus. Et ce, à travers la mise à disposition et le partage des atouts du Groupe, à savoir, le réseau des partenaires nationaux et internationaux, la dynamique entrepreneuriale et l'écosystème du Groupe.

Le fonds d'investissement compte à son actif plusieurs projets finalisés dans diverses filières, notamment l'agrégation laitière, la valorisation des dérivés de cactus, le poulet fermier, le biocarburant, l'activité pépinière etc. L'enveloppe d'investissement en cours s'élève à 90 millions de dirhams avec la création de plus de 400 emplois directs et un impact avéré sur plus de 1 800 éleveurs en relation directe avec les structures investies.

Fort de son ambition au service d'une agriculture durable et porté par l'engagement du sponsor OCP vis-à-vis de la dynamique économique et sociale nationales, l'OCP Innovation Fund For Agriculture demeure mobilisé pour maintenir l'engouement créé autour de ce levier et drainer d'autres investissements.

Société d'Aménagement et de Développement Vert (SADV)

204

MILLIONS DE DIRHAMS DE CHIFFRE D'AFFAIRES EN 2015

-23,3

MILLIONS DE DIRHAMS DE RÉSULTAT NET EN 2015



Dénomination :	Société d'Aménagement et de Développement Vert S.A (SADV)
Domaine d'activité :	Aménagement, développement, financement, garantie, location et gestion de projets immobiliers à usage mixte
Forme juridique :	Société anonyme
Siège social :	Casablanca
Date de création :	09/12/2011
Capital social :	865 000 000 DH
Actionnaire :	OCP S.A : 100%

Créée en 2011 et détenue à 100% par OCP, la SADV pilote l'aménagement et le développement de projets à forte orientation écologique. La SADV accompagne actuellement deux projets phares du Groupe OCP, la "Ville Verte Mohammed VI" à Benguerir qui incarne un pôle d'excellence académique à travers la Mohammed VI Polytechnic University et la "Mine Verte" à Khouribga. A l'instar des grands projets de villes écologiques de par le monde et grâce à la détermination d'OCP, le Maroc entre à son tour dans la dynamique des cités du futur à travers ces deux nouveaux pôles urbains.



Ville Verte Mohammed VI

C'est une ville nouvelle à vocation universitaire qui offre un cadre de vie obéissant aux critères essentiels du respect de l'environnement et de la promotion du développement durable. Son schéma de réalisation s'inscrit dans le cadre d'un cahier des charges rigoureux, conforme à la plus haute certification internationale en la matière, LEED ND (Leadership in Energy and Environmental Design for Neighborhood Development) dont le premier stade est déjà validé. Couvrant une superficie de près de 1 000 hectares, à proximité de l'actuelle ville de Benguerir, la future ville se distingue par de nombreux espaces verts, elle abritera quelques 100 000 habitants et comprendra pas moins de 23 000 logements.

Au niveau local, le projet est porteur d'un impact urbanistique, économique et social remarquable sur la ville mitoyenne de Benguerir. Par ailleurs, compte tenu de la conception et de l'ambition attachée à la Mohammed VI Polytechnic University, qui est le cœur de la ville nouvelle, ce projet est également porteur d'une dimension nationale. En effet, l'université est appelée à jouer un rôle majeur dans le succès de la stratégie du pacte pour l'émergence industrielle du Royaume, par le biais de son apport en matière de formation et recherche.

État d'avancement en 2015 :

L'élément marquant de l'année 2015 a été la validation du stade 1 de la certification LEED ND du projet Ville Verte Mohammed VI et la certification LEED NC du bâtiment d'enseignement de Mohammed VI Polytechnic University. Par ailleurs, le projet de la Ville Verte Mohammed VI a poursuivi sa phase d'amorçage, notamment via la livraison de la première tranche du «Lycée d'excellence» et la rentrée scolaire de près de 200 étudiants en classes préparatoires en septembre. Sur le plan immobilier, près de 50 villas du projet «Villas Marguerite» ont été livrées et un certain nombre d'entre elles ont été meublées.

En parallèle, les travaux d'aménagement des voiries et des réseaux poursuivent leur cadence initiale.



Mine Verte

Ce projet va permettre la réhabilitation de l'ancien site minier d'OCP situé au sud-est de la ville de Khouribga dans le cadre d'un développement durable intégré. Le futur pôle urbain d'environ 300 hectares, conçu dans le respect de l'environnement et pour l'amélioration de la qualité urbanistique et architecturale de la ville, proposera un cadre de vie d'exception avec des attractions touristiques, un quartier résidentiel de plus de 6 000 unités de logement, un complexe hôtelier ou encore des villages de vacances et de loisirs.

Un quartier dédié aux médias et aux loisirs, appelé quartier 3M, comprendra des équipements socioculturels dont une médiathèque, un centre commercial, des équipements de loisirs de proximité de plein air ainsi qu'un jardin traversant le site.

État d'avancement en 2015 :

La Médiathèque, dont la surface atteint près de 11 000 m², a été livrée dans sa globalité et sa gestion a été confiée à la Fondation OCP. Les travaux d'aménagement extérieurs et les voiries ont également été achevés.

Afin de favoriser les modes de transport doux, le projet de la Mine Verte a pensé aménager une zone de stationnement dédiée dont la première tranche d'une surface d'un hectare a été livrée en 2015.

Société d'Aménagement et de Développement de Mazagan (SAEDM)



Pôle Urbain de Mazagan

Détenue par le Groupe OCP et la Direction des Domaines de l'État, SAEDM porte le projet «Pôle Urbain de Mazagan» (PUMA). Ce projet d'intérêt national s'inscrit dans la nouvelle stratégie de développement des pôles urbains élaborée par le Ministère de l'Habitat et de la Politique de la Ville.

Situé à proximité de la ville d'El Jadida, cet ambitieux projet, novateur et intégré, permettra d'accueillir 134 000 habitants à l'horizon 2034 sur une superficie totale de 1 300 hectares dont 311 hectares dédiés aux espaces verts et forêts avec un développement maîtrisé sur trois tranches qui mobilisera pas moins de 5 milliards de dirhams, en termes d'aménagement.

Ce projet a une triple dimension : économique, écologique et culturelle.

→ Accompagner le développement économique et social du Grand El Jadida en s'inscrivant dans la dynamique des activités industrielles de Jorf Lasfar, en particulier le projet de Jorf Lasfar Hub.

→ Développer un éco-urbanisme tout en assurant une mobilité durable – PUMA sera bâti dans le respect des meilleurs standards écologiques.

→ Proposer une offre culturelle et éducative innovantes – PUMA mettra en place un pôle universitaire aux normes internationales et une zone de recherche et d'innovation visant la formation des compétences nécessaires au développement de la région. PUMA intégrera également des infrastructures clés telles qu'un palais des congrès, un parc des expositions ou encore un village de l'artisan, en vue de renforcer l'attractivité de la province.

Faits marquants 2015

Volet stratégie et développement :

- Etude stratégique : Mise à jour du modèle démographique, identification des modèles de partenariat, définition des hypothèses de programmation immobilière.
- Partenariats privés : Définition de la liste des actifs à développer (focus sur la tranche prioritaire), identification préliminaire des options de développement par type d'actif et cadrage du processus de sélection et de négociation des partenariats privés.
- Partenariats publics : Cadrage de la déclinaison du Protocole d'Accord Cadre en conventions spécifiques et lancement des négociations avec les partenaires publics concernés.

Volet technique :

- Finalisation de l'étude urbanistique et établissement du règlement d'urbanisme.
- Lancement et finalisation de l'étude d'impact environnemental (obtention de l'acceptabilité environnementale).
- Bureau d'études techniques : Diagnostic du site, finalisation des avants projets sommaires, évaluation estimative des coûts et Réalisation des études géotechniques préliminaires.
- Lancement et finalisation d'une étude de trafic relative au projet PUMA.

Volet financier :

- Mise à jour du Business Plan et structuration du montage de financement.
- Mise en place d'un système d'information (ERP).
- Cadrage des aspects fiscaux du projet.

Dénomination : **Société d'Aménagement et de Développement de Mazagan (SAEDM)**
Domaine d'activité : **Aménagement, Développement & Commercialisation dans le domaine Immobilier**
Forme juridique : **Société anonyme**
Siège social : **Casablanca**
Date de création : **24/12/2013**
Capital social : **608 382 000 DH**
Actionnaires : **OCP S.A : 51%**
Direction des Domaines de l'État (Ministère de l'Économie et des Finances) : 49%

OCP S.A
2 - 4, rue Al Abtal - Hay Erraha - 20200 - Casablanca
Maroc



www.ocparoub.ma