RAPPORT ANNUEL 2018

OCP

Sa Majesté Le Roi Mohammed VI que Dieu Le Glorifie

sommaire

06 Chiffres clés

11 Temps forts de l'année 2018

25 Un groupe qui crée de la valeur

43 Une vision circulaire

53 Préserver les ressources

59 Produire durablement

71 Consommer autrement

83 Transformer & Recycler

89 Agir pour les communautés

Voir aussi

Groupe OCP - Rapport Développement Durable 2018 > édition conforme aux recommandations de l'initiative GRI.

Chiffres clés

L'ANNÉE 2018 EN CHIFFRES

ROCHE PHOSPHATÉE

Très bonne performance sur les sites miniers avec la réalisation de plusieurs records annuels absolus.

PRODUCTION*
34,3 Mt**

EXPORTATIONS
11,3 Mt**

PART DE MARCHÉ***
38 %

ACIDE PHOSPHORIQUE

Forte progression de la production d'acide phosphorique qui atteint un nouveau record.

PRODUCTION
6,1 Mt** P_2O_5

EXPORTATIONS
1,9 Mt** P_2O_5

PART DE MARCHÉ***
49 %

ENGRAIS PHOSPHATÉS

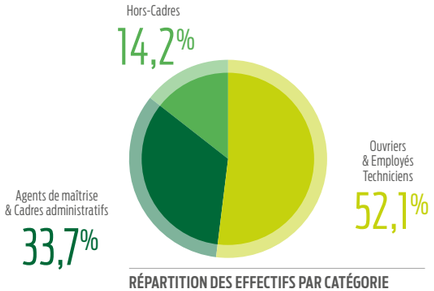
Augmentation de la production d'engrais & feeds et diversification du portefeuille produits avec plus de 40 qualités d'engrais.

PRODUCTION
8,8 Mt**

EXPORTATIONS
8,4 Mt**

PART DE MARCHÉ***
23 %

20 089
COLLABORATEURS



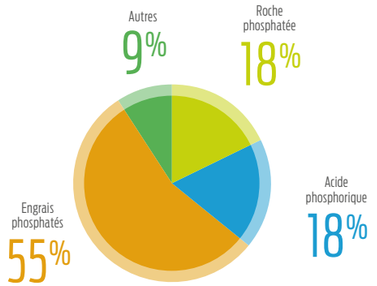
RÉPARTITION DES EFFECTIFS PAR CATÉGORIE

* Production marchande
** Mt : Millions de tonnes
*** Statistiques IFA 2018 préliminaires, excluant l'acide purifié en provenance de Chine à usage technique. Les pourcentages sont basés sur les volumes de trade en P2O5 limités à la roche, l'acide phosphorique et le DAP/MAP/TSP (hors NPKs).

Des conditions de marché favorables et des résultats en forte croissance, soutenus par une solide performance opérationnelle liée à des capacités renforcées et une agilité commerciale.

55,9 Milliards DH
CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ

En 2018, le Groupe OCP a consolidé sa position de leader sur le marché via ses exportations sur les trois segments : roche, acide phosphorique et engrais phosphatés.



RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES À L'EXPORT PAR PRODUIT *****

CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ** (EN MDH)

EBITDA** (EN MDH)

INVESTISSEMENTS OPÉRATIONNELS** (EN MDH)

RÉSULTAT NET PART DU GROUPE** (EN MDH)

**** Chiffres en normes IFRS
***** Chiffre d'affaires 2018 - Export FOB non consolidé

PRÉSENCE MONDIALE

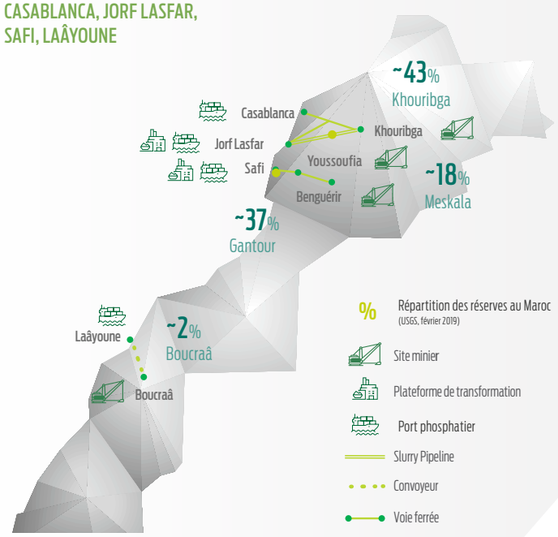
LES OPERATIONS AU MAROC

Des actifs miniers et industriels diversifiés au service d'une agriculture durable

4 SITES MINIERS
KHOURIBGA, BENGUÉRIR, YOUSSOUFIA, BOUCRAÂ

2 PLATEFORMES DE TRANSFORMATION
JORF LASFAR, SAFI

4 PORTS PHOSPHATIERS
CASABLANCA, JORF LASFAR, SAFI, LAÂYOUNE



● Présence OCP

Consommation d'engrais au niveau du marché domestique stable avec une hausse de la proportion des NPK Blend, confirmant la mutation du marché marocain vers une consommation de NPK adaptés, basés sur les recommandations scientifiques de la Carte de Fertilité.

Croissance des volumes d'export des engrais vers l'Amérique du Nord, notamment aux Etats-Unis, ainsi vers que l'Asie en particulier l'Inde.

OCP affiche une hausse des exports d'acide phosphorique vers l'Europe, notamment en Turquie, tout en maintenant les mêmes niveaux en Asie.

Le Groupe continue aussi à renforcer sa position de leader sur le segment du phosphate brut, grâce notamment à la stimulation de la demande au Mexique et au Brésil, ainsi que de nouvelles parts de marché en Asie.

1

Temps forts de l'année 2018

Temps forts de l'année 2018

DES PARTENARIATS SOLIDES QUI SOUTIENNENT OCP DANS SES ENGAGEMENTS

Le Groupe OCP s'est engagé, de manière proactive, à tisser des liens forts et durables avec nombre de partenaires de choix. Ces alliances avec des opérateurs nationaux et internationaux de premier rang visent à permettre à OCP d'atteindre de hauts niveaux de performance et d'asseoir efficacement sa stratégie.

ACQUISITION DE 20% DE FERTINAGRO BIOTECH

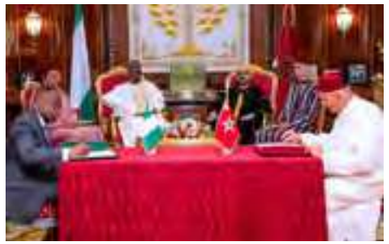
C'est par voie d'augmentation de capital qu'OCP acquiert, via l'une de ses filiales, 20% de Fertinagro Biotech S.L. Cet accord d'acquisition, qui s'inscrit dans la stratégie d'OCP axée sur l'innovation et la proposition de solutions de fertilisation sur-mesure qui répondent aux besoins spécifiques des agriculteurs à travers le monde, a été finalisé le 23 octobre 2018. Parallèlement, les deux partenaires ont signé un contrat de licence de propriété intellectuelle et de savoir-faire, ainsi qu'un contrat de co-développement. Une telle alliance bénéficiera fortement des capacités complémentaires des deux partenaires à envisager de nouveaux horizons de croissance.

HUBEI FORBON ET LES ENGRAIS DE NOUVELLES GÉNÉRATION

Ambitionnant de développer un partenariat global dans le domaine des engrais de nouvelle génération, le Groupe a conclu, le 24 septembre 2018, un accord-cadre avec le Groupe Hubei Forbon, un acteur chinois majeur spécialisé dans la fourniture de solutions globales d'additifs pour engrais. Ce partenariat s'inscrit dans le cadre de la dynamique d'open innovation lancée par OCP et permet d'accélérer son ambition de devenir le leader mondial en solutions intégrées pour l'agriculture. L'alliance avec Forbon témoigne de la volonté du Groupe de renforcer sa collaboration avec des industriels internationaux de référence. Ce rapprochement vise à édifier en Chine un réseau de référents et d'experts dans le secteur de l'agriculture et des engrais, de même qu'il représente une excellente opportunité pour accéder à un écosystème d'innovation de classe mondiale. Les deux partenaires prévoient d'ailleurs de mettre en place un « Joint R&D Center » en Chine.

FRAUNHOFER : UN PARTENARIAT POUR PROMOUVOIR LES MATIÈRES PREMIÈRES VERTES

Soucieux de promouvoir le recours à l'hydrogène vert et à l'ammoniac vert comme matières premières dans l'industrie des engrais, le Groupe OCP a signé le 3 août 2018 un mémorandum d'entente avec l'Institut Fraunhofer pour la Microstructure des Matériaux et Systèmes. Cet accord vient renforcer le partenariat entre le Groupe OCP et Fraunhofer IMWS pour le développement de solutions durables au profit de l'industrie des engrais. Les deux partenaires renforcent ainsi leur collaboration et participent de pair à la stimulation du recours aux matières premières dites renouvelables. L'accent est mis sur deux matières premières: l'hydrogène vert (obtenu par électrolyse grâce à l'électricité produite à partir d'énergies renouvelables) qui peut être transformé en de nombreux produits pour l'industrie des engrais; et l'ammoniac vert (composé d'hydrogène vert et d'azote) qui peut servir, entre autres, de matière première pour la production d'engrais.



LE NIGERIA ACCUEILLERA UNE NOUVELLE PLATEFORME INDUSTRIELLE

C'est devant Sa Majesté le Roi Mohammed VI et le Président du Nigeria qu'un protocole d'accord a été signé entre OCP S.A et le Fonds souverain nigérian Nigeria Sovereign Investment Authority (NSIA) le 10 juin 2018 pour le développement et la mise en place d'une plateforme industrielle au Nigeria destinée à la production d'ammoniac et de produits dérivés.

1 Mt* d'ammoniac

1 Mt* de DAP

* Millions de tonnes

DES SERVICES DE TOLLING AVEC GLOBAL FEED POUR LE MCP 22.7%

C'est Global Feed, entreprise du groupe espagnol Tervalis spécialisée dans la nutrition animale, qui produira désormais le MCP 22.7. C'est sur la base d'un contrat de façonnage qu'ont démarré, depuis juin 2018, les services de toll processing attribués à cette entité. La matière première et le produit transformé, conditionné et mis à disposition du client final, demeurera la propriété d'OCP du début jusqu'à la fin. Le nouveau produit Feeds permettra au Groupe de pénétrer au sein de marchés déjà installés de MCP 22.7 et de capter une marge additionnelle. Cette nouvelle introduction s'inscrit également dans l'approche qui vise à diversifier l'offre en produits de spécialités afin de pouvoir répondre aux attentes des clients de plus en plus exigeants et les fidéliser, mais aussi de soutenir et d'accompagner les activités Downstream d'OCP.

COSUMAR ET OCP COLLABORENT POUR STIMULER LA CULTURE SUCRIÈRE

OCP et Cosumar ont conjointement lancé, en octobre 2018, un projet pilote destiné à la production d'engrais NPK adaptés via la technologie du Smart Blender. Le projet vise à fournir des formules d'engrais adaptées aux cultures sucrières à destination des agriculteurs agrégés par la Cosumar. Deux régions ont d'ailleurs accueilli les projets pilotes, en l'occurence la région du Tadla et du Gharb.

+2 015 Analyses de sols effectuées

531 Ha couverts

115 Formules de NPK

ACCORD AVEC AFRICARICE POUR L'AMÉLIORATION DE LA CULTURE DU RIZ

En novembre 2018, le Groupe à travers sa filiale OCP Africa et AfricaRice, centre de recherche agricole qui contribue à la réduction de la pauvreté et à la sécurité alimentaire en Afrique par le biais d'activités de recherche, de développement et de partenariats, ont signé un accord pour produire des graines de la variété la plus cultivée en Afrique. Elles seront destinées à la vente, notamment aux agences de développement et aux gouvernements, et permettront d'étendre la culture du riz dans leurs pays respectifs.

UN PARTENARIAT POUR LE FUTUR DE L'AFRIQUE ENTRE LA FONDATION OCP ET L'UNESCO

Une réunion inaugurale du Comité de pilotage pour « Imaginer le futur de l'Afrique » a été organisée à l'UM6P à Benguérir les 21 et 22 juin 2018. Cette réunion est intervenue suite à l'accord signé en octobre 2017 entre l'UNESCO et la Fondation OCP et qui fixe les termes d'un appui financier à la mise en œuvre du projet triennal « Imaginer le Futur de l'Afrique » (IAF). Rappelons que ce projet intersectoriel vise à promouvoir la capacité « d'utiliser le futur » et de contribuer ainsi aux transformations sociales positives qui interviennent au niveau du continent africain. Il vise également à renforcer les capacités de prospective via le déploiement de centres et de laboratoires de création orientés autour de l'apprentissage-action et qui répondent aux défis locaux, nationaux et régionaux.

Temps forts de l'année 2018

DES PERFORMANCES OPÉRATIONNELLES TRÈS SOUTENUES

DE NOUVEAUX RECORDS DE PRODUCTION

Le Groupe OCP affiche une très bonne performance sur les sites miniers du Groupe avec la réalisation de plusieurs records annuels absolus, portant la production à 37,6 millions de tonnes TSM* en 2018. Une performance liée principalement à la montée en charge des mines de Beni Amir et Sidi Chennane à Khouribga, et aux records de rendement obtenus à Phosboucraâ. Cette performance reflète également les efforts des sites en matière d'excellence HSE, de maintenance, de fiabilisation des installations ou encore d'innovation. Le Groupe enregistre par ailleurs une forte progression de la production d'acide phosphorique qui a atteint un nouveau record en 2018 avec 6,1 millions de tonnes P_2O_5. Une progression soutenue par la montée en charge des unités industrielles JFC I, II et III** ainsi que le démarrage de JFC IV au niveau de Jorf Lasfar. Enfin, la production d'engrais & feeds qui a dépassé les 8,8 Mt en 2018 avec un portefeuille diversifié proposant différentes qualités d'engrais.

37,6 Mt TSM*
Volumes d'extraction de roche

6,1 Mt P_2O_5
Volumes d'acide phosphorique produits

8,8 Mt
Volumes d'engrais produits

* Tonne sèche marchande
** Jorf Fertilizer Company I, II et III.

DIGITALISATION DES ACHATS ET SIMPLIFICATION DES PROCESSUS

En ligne avec le projet de transformation des Achats du Groupe, OCP a mis en place une plateforme digitale dédiée aux fournisseurs, déjà utilisée par plus de 1600 utilisateurs, permettant de renforcer la transparence depuis l'appel d'offres jusqu'au paiement en passant par la contractualisation et la réception. Elle permet le traitement de toute réclamation liée au règlement des fournisseurs. Plus d'autonomisation et de responsabilisation des équipes ont aussi été possibles grâce la digitalisation du processus. Sur le site pilote de Jorf Lasfar, le délai de traitement des dossiers achats a été écourté à 50 jours.

+1 600
Fournisseurs « utilisateurs »

FLEXIBILITÉ RENFORCÉE POUR PRODUIRE DIFFÉRENTES QUALITÉS D'ENGRAIS

Le Groupe poursuit l'optimisation du portefeuille Produits qui s'oriente de plus en plus vers des formules sur-mesure, au-delà de la gamme des engrais standards DAP, MAP, TSP… entièrement focalisées sur les besoins des clients. Le développement de produits finis et innovants a permis la production et l'exportation de plus de 40 formules en 2018. OCP renforce davantage la flexibilité des lignes de production. A Jorf Lasfar par exemple, chaque qualité peut être produite par au moins 3 lignes.

+ 40 Formules d'engrais

DÉVELOPPEMENT DES PARTENARIATS ÉCOSYSTÈME

Les efforts déployés pour accélérer le développement de l'écosystème industriel portent leurs fruits avec la concrétisation d'un nouveau contrat signé et le démarrage d'une nouvelle unité industrielle phare. Le partenaire américain Cummins s'installera désormais à Khouribga. L'implantation du 16ème Master Rebuild Center de l'entreprise américaine représentera le premier centre de révision et de maintenance des moteurs Cummins à l'échelle régionale. Du côté de Jorf Lasfar, la Zone industrielle accueille en plus de l'unité de fabrication de bandes transporteuses pour convoyeurs avec le partenaire ContiTech, et deux partenaires de premier rang pour le démarrage du Quick Response Center, 3ème unité en Afrique de réparation des pompes, et celui de l'usine de fabrication des matières auxiliaires pour fertilisants. Ces partenariats positionnés sur des secteurs d'activités peu développés à l'échelle nationale, permettent l'attraction de l'investissement étranger en local, le déploiement de standards de classe mondiale dans leurs domaines respectifs tout en améliorant les performances opérationnelles et le potentiel de transfert de technologies et de savoir-faire.

15
Partenariats Ecosystème concrétisés au total à ce jour.

L'USINE CONNECTÉE

La digitalisation est présente à chaque niveau de la chaîne industrielle pour créer une véritable usine connectée. Plusieurs réalisations en la matière ont été consacrées en 2018 allant des advanced analytics avec la mise en service de modèles de prédiction et d'optimisation pour apporter de la valeur ajoutée et de l'ntelligence aux données, jusqu'à l'automatisation avancée qui intègre des technologies productives pour améliorer l'environnement de travail et de productivité. Ce sont trois pilotes d'automatisation qui ont été lancés à Khouribga et Benguérir (camions et bulldozers autonomes), ainsi que le déploiement de salles de contrôle intégrées qui servent au pilotage à distance et à la supervision en temps réel des activités d'exploitation et de maintenance de l'ensemble des mines. Enfin, en termes de services digitaux, l'année a été marquée par la mise en place de tableaux de bord de pilotage de la performance et le déploiement de PI (Plant Information). Le système de pilotage process en temps réel permetd'établir les cartes de contrôle, d'effectuer les analyses process/ qualité sur l'ensemble des périmètres industriels, et de suivre la maintenance des équipements critiques et la traçabilité de la qualité.

18
Modèles de prédiction & d'optimisation

3
Nouvelles salles de contrôle intégrées

100%
Des mines couvertes par le Fleet Management System

LES 3 LEVIERS DE LA DIGITALISATION INDUSTRIELLE

1

ADVANCED AUTOMATION

Mise en place de systèmes autonomes, Intelligence embarquée et apprentissage (capitalisation) continu en s'appuyant sur l'Analytics pour extraire le maximum de valeur (Coûts, Capacité & Flexibilité)

2

ADVANCED ANALYTICS

Extraire la valeur de la Data à travers des modèles Analytics d'optimisation et de prédiction

3

DIGITAL SERVICES

Dématérialiser les processus end-to-end et contribuer à la mise en place de systèmes Lean & Agile

INNOVATION

INDUSTRIAL DIGITAL ACADEMY

PROGRAMME CYBERSÉCURITÉ

Temps forts de l'année 2018

DES PERFORMANCES COMMERCIALES POSITIVES

Grâce à son ambitieux programme d'investissements, OCP continue d'accroître sa flexibilité et son excellence opérationnelle de manière durable, tout en s'assurant une position de leader sur les trois segments de la chaîne de valeur : roche phosphatée, acide phosphorique et engrais phosphatés.

DES CONDITIONS DE MARCHÉ PROPICES

En 2018, OCP a pu bénéficier de conditions de marché propices, avec notamment une hausse des prix des engrais phosphatés, combinée à un mix produits favorable et à une maîtrise des coûts qui ont positivement impacté sa profitabilité, et ce, en dépit de la hausse des prix du soufre. Dans ce contexte, les résultats d'OCP ont connu une forte croissance avec une amélioration significative des principaux indicateurs financiers, en ligne avec la performance positive affichée tout au long de l'année. Le Groupe a ainsi continué à renforcer son agilité commerciale grâce notamment à une diversification géographique importante de ses exportations, tout en générant un chiffre d'affaires en croissance. Sa stratégie continue de porter ses fruits, d'autant plus qu'OCP ne cesse d'évoluer progressivement vers une demande d'engrais de plus en plus adaptée aux besoins des sols et des cultures, tout en maintenant son focus sur l'innovation et une approche centrée sur le fermier.

HAUSSE DES VENTES D'OCP EN 2018

L'année 2018 a connu la réalisation de bonnes performances commerciales pour le Groupe par rapport à l'année précédente. Les volumes de ventes sont en hausse sur les trois segments : roche phosphatée, acide phosphorique et engrais phosphatés. En particulier pour les engrais, la croissance des volumes exportés a concerné principalement les marchés des États-Unis et l'Inde. En Afrique, OCP maintient sa position de premier exportateur d'engrais, africain, en réalisant des ventes à hauteur de 1,85 millions de tonnes en 2018, représentant ainsi 64% de part de marché.

ROCHE PHOSPHATÉE
11,3 Mt exportés, +2%

ACIDE PHOSPHORIQUE
1,9 Mt P_2O_5 exportés, +3%

ENGRAIS PHOSPHATÉS
8,4 Mt exportés, +2%

LANCEMENT DE LA MARQUE PHOSFEED

Les ventes de Phosfeed® ont enregistré une hausse de 8% en 2018 par rapport aux ventes de 2017, sacrée meilleure performance depuis le lancement de la gamme des produits compléments pour l'alimentation animale, et ce, en dépit d'une concurrence rude provenant des chinois et des russes dans plusieurs marchés (US, Europe, Asie) et un contexte d'arrivée de nouvelles capacités sur le marché. Le Groupe OCP a démarré la commercialisation de sa nouvelle marque Phosfeed® dès avril 2018. Une gamme de compléments alimentaires enrichis en phosphore et en calcium qui fournissent au bétail et à la volaille les éléments nutritifs essentiels à leur croissance. Si la gamme de produits existe depuis 2013, une nouvelle stratégie a été déployée pour un meilleur positionnement sur les marchés cibles, axée sur une démarche innovante et inclusive, privilégiant la qualité et la traçabilité du produit. A l'écoute des besoins des clients, tout a été pensé en étroite collaboration avec les éleveurs et les distributeurs. Les produits Phosfeed® sont certifiés GMP+, HACCP et ISO 22000 et répondent aux normes de qualité les plus strictes pour garantir une alimentation animale optimale et équilibrée.

Évolution des ventes totales MCP et DCP en volume

8%

UNE NOUVELLE BRANCHE DE STOCKAGE AU BRÉSIL

Le Groupe à travers sa filiale OCP Fertilizantes a inauguré une nouvelle branche de stockage au Mato Grosso, opérant ainsi au total trois branches au Brésil. La filiale optimise la logistique, levier important pour la maîtrise des coûts, et étend sa présence à travers les États du Brésil pour renforcer davantage la proximité au plus près des clients et répondre aux contraintes du marché et du réseau des distributeurs.

Temps forts de l'année 2018

DES SERVICES DE PROXIMITÉ TOUS AZIMUTS

Au sein du Groupe OCP, l'agriculteur est perçu en tant qu'agent du changement par excellence. Il est d'ailleurs placé au cœur de la stratégie du Groupe. À cet effet, OCP conçoit et déploie des dispositifs de proximité, au Maroc et sur le continent, qui répondent aux besoins spécifiques de chaque agriculteur. Ces dispositifs se déclinent en un accompagnement articulé sur plusieurs volets, à la fois technique, scientifique et pratique.

LANCEMENT DE L'INITIATIVE AL MOUTMIR

Le Groupe OCP a lancé en septembre 2018 son nouveau modèle de proximité au service de tous les agriculteurs, baptisé « Al Moutmir ». Il s'agit d'une initiative multi-services qui traduit l'offre OCP d'accompagnement et de vulgarisation agricole au profit des agriculteurs. Elle repose sur 3 piliers: l'approche scientifique pour assurer la durabilité de l'offre ; l'approche partenariale pour développer des solutions co-construites avec et pour l'écosystème ; et l'agriculteur comme réel agent du changement. L'offre Al Moutmir comprend une multitude de services et de solutions innovantes comprenant l'offre d'analyses de sol, le programme de plateformes de démonstration et le programme de formation et de renforcement des capacités. Al Moutmir comprend également une offre digitale et technologique : @tmar et Agripédia pour accompagner le maximum d'agriculteurs ; le Smart Blender pour une offre engrais NPK sur-mesure et de proximité; et des canaux multimédias pour interagir avec les agriculteurs et notamment les jeunes (Facebook, YouTube, Call center, émissions radio dédiées…). L'offre Al Moutmir est déployée sur le terrain par plus de 60 jeunes ingénieurs agronomes installés dans plus de 40 provinces et qui travaillent au quotidien avec les agriculteurs, leur assurant formations, démonstrations, suivi et accompagnement.

AL MOUTMIR PROFITE À 10 000 AGRICULTEURS

Agile et intégrée, l'initiative Al Moutmir centrée sur l'agriculteur traduit l'offre d'accompagnement d'OCP basée sur les services de vulgarisation en matière de recherche scientifique et d'innovation dans le secteur au profit de l'agriculteur et visant la promotion des meilleures pratiques agricoles ainsi que le renforcement des capacités des agriculteurs. Al Moutmir permet aux agriculteurs de bénéficier de l'accompagnement quotidien d'experts et d'ingénieurs agronomes, avec une offre d'assistance déployée tout au long de l'itinéraire technique. Il a ainsi réussi à toucher plus de 10 000 agriculteurs lors de la campagne 2018-2019.

2 000
Plateformes de démonstration

500
Formations

+10 000
Agriculteurs accompagnés

AGRIAGENT, POUR MIEUX SERVIR LES AGRICULTEURS

Faisant partie de l'offre intégrée Al Moutmir, Agriagent est une solution digitale de gestion intégrée lancée dans sa première version en novembre 2018, permettant de gérer les activités de conseil agricole et les opérations culturales. La solution digitale sert plusieurs objectifs allant de la planification des formations, des démonstrations et des visites, le suivi des opérations tout au long de l'itinéraire technique et le monitoring jusqu'à permettre d'enrichir la mine de savoir à travers la collecte de données, presque en temps réel.

LA CARAVANE AGRICOLE PHOSBOUCRAA FAIT ESCALE À ASSA

Pour sa 6ème édition, la Caravane Agricole de Phosboucraa a eu lieu du 3 au 5 avril 2018 et s'est adressée aux agriculteurs et éleveurs du camelin de la province d'Assa-Zag et la région de Guelmim-Oued Noun. Cette étape a permis l'accompagnement, la sensibilisation et la formation de plus de 350 petits éleveurs-agriculteurs de la filière cameline. La Caravane a offert un accompagnement complet en matière de conduite de l'élevage et de valorisation des produits du dromadaire. En outre, une nouveauté a été introduite avec des master classes animées par des experts marocains et internationaux, tenues le 3 et 4 avril au profit de 65 éleveurs sur les thèmes en relation avec l'amélioration de la productivité et la valorisation des produits comme moyen d'augmenter les revenus des producteurs, Enfin, cette édition s'est démarquée par l'organisation d'un concours en partenariat avec le Ministère de l'Agriculture et de la Pêche Maritime, la Province d'Assa-Zag, la chambre d'Agriculture et les organisations professionnelles de la Région de Guelmim-Oued Noun, menant à la sélection des dromadaires les plus performants dans la région.

350
Eleveurs participants

65
Agriculteurs inscrits aux master classes

L'AGRIBOOSTER ARRIVE AU GHANA

Le 6 juin 2018, a été donné le coup d'envoi officiel du programme Agribooster en faveur des petits fermiers au Ghana.Conçu pour développer les rendements des agriculteurs, de la fourniture d'intrants jusqu'à la mise en relation avec le marché, l'Agribooster vise également à renforcer les liens commerciaux et faire bénéficier les agriculteurs ghanéens de formations sur les bonnes pratiques agricoles. Dans le cadre de ce programme, des semences hybrides, des produits phytosanitaires et des engrais de haute qualité seront distribués aux agriculteurs.

11 685
Fermiers bénéficiaires

DES AGRI-PROMOTEURS AU SERVICE DES PETITS FERMIERS

La filiale africaine OCP Africa a lancé une initiative encourageant l'émergence de TPEs dans le secteur agricole. Les jeunes auto-entrepreneurs sont accompagnés et formés pour devenir les principaux interlocuteurs des petits agriculteurs, créant ainsi un maillon essentiel dans l'écosystème agricole qui permet de relier les petits fermiers au reste de la chaîne de valeur agricole.
Les agri-promoteurs interviennent aussi bien dans la fourniture d'intrants (engrais, semences, phyto…) que dans celle de services (formation, mécanisation, off-take, etc.). Le premier pilote a été conduit en 2018 sur les cultures de maïs et de riz au Ghana avec 15 jeunes agri-promoteurs accompagnés et plus de 3 500 fermiers bénéficiaires. Ce nouveau business model offre une réelle opportunité pour le développement d'acteurs privés intégrés permettant d'offrir un large choix de produits et services nécessaires aux petits fermiers, tout en encourageant les jeunes à intégrer le marché de l'emploi dans le secteur agricole.

À LA RENCONTRE DES ÉLEVEURS BRÉSILIENS

OCP apporte son soutien pour la première fois au Rallye Percuaria. Une action menée en étroite collaboration avec le partenaire local Heringer. Ce Rallye est l'occasion pour les équipes multi-disciplinaires – Agronomes, Marketing Analysts d'OCP Do Brasil et des collaborateurs du Siège - d'aller à la rencontre des éleveurs brésiliens pour être au plus près de leurs problématiques et tenter de répondre au mieux à leurs besoins, notamment avec la gamme de produits Phosactiv et Phosfeed.

2 000
Producteurs et techniciens touchés

3 500
Fermiers bénéficiaires

15
Jeunes agri-promoteurs

Temps forts de l'année 2018

LES PROGRAMMES DE DÉVELOPPEMENT AGRICOLE : UN PARI CONTINENTAL

L'apport du Groupe OCP en matière de promotion de la fertilisation raisonnée est conséquent. Recherche scientifique, plateformes de démonstration agricole, carte de fertilité des sols… le Groupe s'active sur tous les fronts, aux côtés de ses partenaires. Si la cartographie des sols a démontré des résultats probants en termes de rendements avec les formules régionales et les recommandations scientifiques, le Groupe poursuit la même démarche qui pérennise les efforts de transfert des bonnes pratiques agricoles à travers le continent tout en mettant son expertise dans le domaine agricole au profit des pays partenaires.

LES CARTES DE FERTILITÉ DES SOLS

L'année 2018 a connu le renforcement des actions de la Fondation OCP à l'international à travers l'élaboration de la carte de fertilité de pays partenaires comme le Burkina Faso, l'Éthiopie, la Guinée, le Togo, le Cameroun et le Rwanda. Cet accompagnement repose sur la maintenance des équipements, la mise à niveau de laboratoires d'analyse des sols, des travaux de cartographie des sols ainsi que sur le renforcement des capacités des partenaires. Objectif : mettre à disposition des agriculteurs locaux des solutions techniques et technologiques durables pour améliorer les rendements des cultures locales.

Près de
345 000
hectares cartographiés

Près de
190
cadres agronomes formés

Près de
27 650
agriculteurs touchés

GESTION DURABLE DE LA FERTILITÉ DES SOLS AU BANGLADESH

Ce projet s'inscrit dans la continuité des efforts déployés par la Fondation OCP pour améliorer la production des agriculteurs au Bangladesh. Le challenge se résumait dans la gestion durable de la fertilité du sol pour l'amélioration de la productivité des agriculteurs dans le cadre d'une agriculture intégrée contribuant à la sécurité alimentaire et nutritionnelle et l'amélioration des conditions de vie des populations rurales. Différentes mesures ont été mises en place dans le cadre de ce projet, visant notamment le renforcement des capacités des agriculteurs et la valorisation de la production.

81 Formations
au profit de 2 058 agriculteurs et 368 petits distributeurs d'engrais

17 Essais de nouveaux packages technologiques

70 Parcelles de démonstration

LES ESSAIS CONTINUENT SUR LES CULTURES EN INDONÉSIE

En collaboration avec l'Institut de Recherche des Sols en Indonésie (ISRI), les équipes OCP Singapour poursuivent les actions d'accompagnement menées dans le cadre du programme de développement agricole en Indonésie. En Janvier 2018, deux initiatives ont été menées sur le terrain à Lampung pour le maïs et à Jambi pour l'huile de palme. Objectif : évaluer l'augmentation de la production à travers l'utilisation de la roche marocaine réactive et trouver le ratio optimal d'utilisation du phosphate pour augmenter les rendements. Les résultats ont été probants, notamment avec une augmentation de rendement deux fois supérieure pour la culture du maïs.

L'APPROCHE INTÉGRÉE DE L'AGRICULTURE BIOSALINE À FOUM EL OUED

Lancé en 2015, le projet de Foum El Oued qui promeut une approche intégrée du développement agricole a été clôturé en décembre 2018. Ce projet a été mis en œuvre par la Fondation Phosboucraa en partenariat avec la Direction Régionale de l'Agriculture, l'Institut National de la Recherche Agronomique (INRA), le Centre International de l'Agriculture Biosaline (ICBA) et la coopérative Halib Sakia El Hamra. Depuis trois ans, le projet de développement agricole Foum El Oued vise la levée de plusieurs contraintes d'origine naturelle et d'ordre technique affectant la productivité des cultures pratiquées par les agriculteurs de la région, essentiellement dues à la salinité des sols et de l'eau. Les actions menées concernent non seulement l'accompagnement technique des petits agriculteurs et la gestion durable des ressources naturelles, mais également l'amélioration des revenus et des conditions de vie des agriculteurs et de leurs familles, notamment en matière d'eau potable, d'entrepreneuriat des jeunes ruraux, d'éducation et de santé. Riche en réalisations, le projet a permis notamment l'introduction de nouvelles cultures tolérantes à la salinité, la promotion de nouvelles pratiques techniques, la formation des agriculteurs sur le plan technique et de gestion mais également par l'amélioration du service à la communauté, et le soutien des petits projets ruraux générateurs de revenus. Le projet a également permis la conduite de nouveaux essais agronomiques et l'inauguration d'un laboratoire d'analyse de l'eau, sols et plantes au sein de la station de recherche de l'INRA de Foum El Oued dès 2017, mais aussi la promotion d'un produit générateur de revenus au profit de 30 femmes rurales de la commune de Foum El Oued.

Temps forts de l'année 2018

UN ENGAGEMENT EN FAVEUR DES COMMUNAUTÉS ET DE L'ÉCOSYSTÈME

Le Groupe accompagne des millions d'agriculteurs à travers le monde afin qu'ils puissent améliorer durablement leurs rendements grâce à une fertilisation raisonnée, proposant une multitude d'offres, de services et de solutions. Mais ce n'est pas tout : OCP agit au plus près de ses proches communautés à travers des actions à fort impact social et sociétal dans les domaines de la santé, de l'éducation, de la culture…

LYCÉE D'EXCELLENCE DE BENGUÉRIR : 2ÈME PROMOTION CPGE

La deuxième promotion des Classes Préparatoires aux Grandes Écoles (CPGE) a réalisé d'excellents résultats lors des différents concours d'accès aux grandes écoles marocaines et françaises. Rappelons l'objectif principal du Lycée d'Excellence qui est de former une élite scientifique et technique issue de la diversité sociale du pays, avec l'ambition de devenir un lycée de référence au Maroc et en Afrique.

99 Admis dans les grandes écoles marocaines et françaises

5 Intégrés à Polytechnique

UNE PREMIÈRE ÉDITION RÉUSSIE DU « DAKHLA BUSINESS CHALLENGE »

OCP, à travers la Fondation Phosboucraâ, soutient de manière constante le développement socio-culturel au niveau local, à travers des actions ciblées. C'est à travers un accompagnement personnalisé, que le « Dakhla Learning Center » dispense des services de conseil et d'information aux jeunes adhérents du programme afin de leur permettre de monter leurs projets. Ces jeunes porteurs de projets accèdent à des formations aussi bien génériques que thématiques leur permettant d'accéder à un savoir et une connaissance en la matière du montage et la création d'entreprises. Delà, les porteurs de projets s'engagent à honorer une série de rendez-vous professionnels avec les conseillers du centre dont l'objectif est de profiter d'un accompagnement individualisé leur permettant de renseigner et fournir leur plan d'affaires mais aussi mettre en place leur plan d'actions pour la création de leurs propres entreprises.

LEARNING CENTERS ET INCLUSION SOCIALE DES FEMMES

Dans le cadre du renforcement de leadership des femmes, la Fondation Phosboucraâ a initié le Women Innovation Circle depuis 2016 à Laâyoune Learning Center pour dispenser un programme 100% dédié aux femmes visant leur inclusion. Ce programme qui traduit l'approche genre des Learning Centers focalise sur le développement des capacités sociales et sociétales des femmes en axant sur des formations diversifiées et ciblées. Pour sa 3ème édition, le Women Innovation Circle a donné lieu à deux promotions en 2018. 162 femmes ont répondu présentes au programme WIC offrant des cours sur l'éducation des enfants, la gestion de budget, la nutrition, la citoyenneté, l'hygiène et la sécurité au foyer, ainsi que la familiarisation avec l'univers digital,profitant à 299 femmes au total à la fin du programme.

INITIATIVES ENTREPRENEURIALES DES COOPÉRATIVES DU SUD

2018 marque la naissance d'un nouveau programme entrepreneurial de la Fondation Phosboucrâa mettant le focus sur le renforcement des capacités des coopératives pour une production et un accès au marché dans le respect des normes et standards en vigueur et de meilleures performances et revenus. Lancé le 27 juillet 2018 sur le territoire de la région de Laâyoune-Sakia El Hamra, la première édition de ce programme concerne les coopératives agricoles inscrivant une forte participation. Sur les 175 dossiers déposés, un comité d'experts a sélectionné 64 coopératives agricoles comprenant 433 membres actionnaires pour bénéficier de l'appui de la Fondation étalé sur deux ans. Les bénéficiaires entameront dès 2019, une formation de développement des compétences, la finalisation des fiches projets et le lancement des activités telles qu'arrêtées avec la participation des bénéficiaires.

64 Coopératives agricoles sélectionnées

DES ÉCOLES PUBLIQUES PARRAINÉES

Le programme « Ecoles parrainées », qui est déployé entre août et novembre 2018 par la Fondation OCP, repose sur une offre éducative intégrée, basée sur une vision qui tient compte de l'environnement de l'école et qui cible les différentes parties prenantes pour un impact global sur la réussite de l'élève. Les axes d'intervention sont présentés selon une approche holistique qui place la réussite de l'élève en tant qu'objectif central. Ce programme couvre également les volets infrastructure & équipement, accompagnement pédagogique, vie scolaire, environnement social & communautaire et gouvernance.

31 Établissements scolaires parrainés

+200 Bénéficiaires en formation pédagogique

+50 Clubs d'animation scolaire créés au sein des écoles (Life skills, environnement, lecture et art, ...)

UNE CAMPAGNE DE DÉPISTAGE DU CANCER DANS LES RÉGIONS DU SUD

Déployée dès 2018, une large campagne de dépistage du cancer du sein et du col de l'utérus a été lancée au niveau de trois provinces de la région du sud. La première étape de cette campagne, qui a touché Laâyoune/ Boujdour, Dakhla/ Aousserd et Essmara, a bénéficié à un large nombre de femmes, soit 5 287 patientes dépistées.

ACT4FARMERS POUR PLUS D'IMPACT SUR L'ÉCOSYSTÈME LOCAL

Le mois d'octobre 2018 a connu la mobilisation des collaborateurs OCP dans le cadre de l'initiative «Act4Farmers» pour mettre à profit leurs expertises dans le domaine agricole. Ils ont pu s'appuyer au cours de cette démarche sur les différents outils développés dans le cadre du programme Al Moutmir. Objectif : accompagner des coopératives, des young leaders et la gente féminine pour soutenir et initier de nouvelles opportunités de développement agricole régional, créatrices de valeur et d'emplois axées essentiellement sur l'agriculture. Act4Farmers consiste à démultiplier l'effort entrepris par le programme Al Moutmir à travers les collaborateurs OCP mobilisés dans le cadre d'Act4Community basé sur le volontariat pour impacter durablement le développement de l'écosystème local des régions au Maroc.

LE CENTRE DE RECHERCHE DE L'UM6P DE LAÂYOUNE EMERGE DE TERRE

La première phase de construction de la Technopôle de Foum El Oued a été entamée en 2018, donnant le jour aux 6 bâtiments abritant le Centre de Recherche de l'UM6P à Laâyoune. La Technopôle de Foum El Oued, cité du savoir et de l'innovation, émerge de terre. Cette Technopôle a pour objectif d'être un laboratoire pour la recherche, l'expérimentation, le transfert de connaissances, le développement de l'écosystème, et le renforcement des capacités dans les Régions du Sud. S'étendant sur 5000 m² couverts, le Centre de Recherche comprend trois unités de recherche dédiées à la Biotechnologie, les Energies Renouvelables, l'Eau et l'Environnement, complétées par des espaces logistiques et de conférences. Au-delà d'un projet urbanistique innovant, cette première phase du projet de la Technopôle laisse entrevoir le pont en cours vers l'Afrique. Les thématiques de recherche du Centre ont été pensées non seulement pour répondre aux spécificités locales mais également aux défis auxquels l'Afrique fait face.

2

Un groupe qui crée de la valeur

UN GROUPE QUI MAINTIENT LE CAP GRÂCE À SES AVANTAGES COMPÉTITIFS

ACTEUR MONDIAL ENGAGÉ POUR L'AGRICULTURE DURABLE, LE GROUPE OCP EST LE PREMIER PRODUCTEUR ET EXPORTATEUR DE PHOSPHATE SOUS TOUTES SES FORMES.*

Le Groupe OCP offre une large gamme de nutriments adaptés pour enrichir les sols et les cultures contribuant à nourrir une population mondiale grandissante. La stratégie du Groupe est orientée vers la création de valeur à travers l'intégration verticale de sa chaîne de valeur et la maîtrise des coûts, permettant des marges supérieures aux niveaux de l'industrie. L'accès aux plus grandes réserves mondiales de phosphate conjugué aux actifs industriels, la maîtrise des coûts, la flexibilité industrielle et l'agilité commerciale du Groupe confèrent à OCP des avantages compétitifs et un positionnement unique sur les trois segments : phosphate, acide phosphorique et engrais phosphatés. A cet effet, le Groupe poursuit un ambitieux programme d'investissements entre 2008 et 2030 avec la livraison de la première vague du programme dès 2017 et des réalisations majeures. L'aboutissement futur des nombreux projets transformera les activités du Groupe et consolidera le leadership d'OCP dans le marché mondial des engrais.

+71%
DES RÉSERVES MONDIALES**

200 milliards DH
Programme d'investissements (2008-2030)

8,4 Mt***
Volumes d'engrais exportés en 2018

En 2018, les volumes exportés d'engrais ont poursuivi le trend haussier, notamment dans les marchés de l'Asie et de l'Amérique du Nord.

+2%
Hausse des exportations d'engrais en volume

* Statistiques IFA 2018 préliminaires.
**Connues à ce jour selon USGS, février 2019.
***Millions de tonnes.

UN GROUPE QUI ACCROÎT SA DIMENSION INTERNATIONALE

GRÂCE À UNE PRÉSENCE INDUSTRIELLE ET COMMERCIALE BIEN ÉTABLIE, LE GROUPE OPÈRE SUR TOUS LES GRANDS MARCHÉS, AU PLUS PRÈS DES BESOINS DES PRODUCTEURS ET EXPLOITANTS AGRICOLES.

Cette couverture géographique permet à OCP une proximité aux clients et agriculteurs, facilitée également par une supply chain intégrée et agile qui permet d'assurer la disponibilité des produits et d'accompagner la dynamique du marché. Cette agilité favorise l'écoute du marché et les opportunités stratégiques. Elle permet au Groupe d'ajuster en permanence son offre produits et d'adapter les volumes de minerai, d'acide phosphorique et d'engrais produits en fonction de la demande du marché.
En 2018, le Groupe a continué à renforcer sa présence commerciale et d'optimiser ses activités logistiques pour davantage de proximité et d'agilité au sein des marchés clés. Cela permet de renforcer les liens avec les clients et assurer la disponibilité des produits à tout moment de l'année.

+160
CLIENTS
À TRAVERS LES
5 CONTINENTS

Répartition du chiffre d'affaires à l'export*

16% Amérique du Nord	20% Europe	9% Asie	
18% Amérique du Sud	21% Afrique	14% Inde	2% Autre

+30
Filiales & Joint-Ventures

*Chiffre d'affaires consolidé 2018

UN GROUPE QUI PLACE LE FERMIER AU CŒUR DE SA STRATÉGIE

LE GROUPE OCP MET L'AGRICULTEUR AU CŒUR DE TOUTES LES SOLUTIONS QU'IL CONÇOIT ET DÉPLOIE SUR LE TERRAIN, AVEC L'OBJECTIF DE RÉINVENTER L'ACTIVITÉ AGRICOLE POUR LA RENDRE PLUS RÉSILIENTE ET PLUS ATTRACTIVE.

Cela passe par une meilleure productivité des sols et des cultures, impliquant une offre produits best-in-class basée sur la science et la R&D. Il favorise également la mise en place de solutions innovantes qui créent des écosystèmes nouveaux et qui délivrent directement les meilleures pratiques agricoles. OCP s'engage ainsi sur le terrain, au quotidien, pour travailler main dans la main avec les agriculteurs, proposant une multitude d'offres, de services et de solutions: approvisionnement du marché, renforcement des capacités du fermier et de son écosystème, développement et mise en place de dispositifs de proximité axés sur la promotion des meilleures pratiques agricoles et la transmission des savoirs théoriques et pratiques.

DES PRODUITS & SERVICES

BEST-IN-CLASS

Le fermier au centre de l'action

- Assurer la disponibilité de produits adaptés et de qualité
- Apporter l'expertise agronomique pour la recommandation scientifique de formules d'engrais adaptés
- Développer des solutions innovantes pour soutenir le développement de l'écosystème agricole
- Renforcer les capacités de l'agriculteur et de son écosystème
- Aider les fermiers à passer d'une agriculture de subsistance à une véritable agriculture créatrice de valeur.

Essais agronomiques, analyses de sols, recommandations scientifiques d'engrais, formations, formations, conseil agricole… A ce jour, plusieurs centaines de milliers d'agriculteurs ont bénéficié des initiatives déployées par le Groupe, en particulier au Maroc et en Afrique sub-saharienne.

LES AMBITIONS AFRICAINES

EN PRIVILÉGIANT UNE APPROCHE DE PROXIMITÉ, AVEC DES INSTALLATIONS PROCHES DES AGRICULTEURS, LA STRATÉGIE D'OCP SUR LE CONTINENT AFRICAIN PORTE SES FRUITS.

Le Groupe continue de renforcer sa présence en Afrique. A travers sa filiale africaine OCP Africa, le Groupe fournit aux agriculteurs un accès aux ressources nécessaires pour augmenter le rendement de leurs cultures et leur faciliter l'accès aux marchés de consommation du continent. Cet engagement à long terme s'appuie sur un écosystème de partenaires riches et multiples, qu'ils soient locaux, panafricains ou internationaux. La réussite de ce modèle a d'ores et déjà permis au Groupe la croissance des ventes d'engrais avec une distribution équilibrée sur l'ensemble du continent. Les efforts d'OCP pour développer ses activités en Afrique se poursuivent avec de nouvelles ambitions.

OCP investit également dans la R&D ouvrant de nouveaux horizons pour l'agriculture durable. Le Groupe à travers l'Université Mohammed VI Polytechnique se veut être un pont entre le Maroc, l'Afrique et le monde et nourrit de grandes ambitions pour le continent. En effet, l'Université compte s'implanter dans 14 pays d'Afrique et mettre en place des plateformes de recherche expérimentale en agriculture et des laboratoires de recherche appliquée avec des universités partenaires, donnant ainsi une impulsion à l'écosystème d'innovation au service du développement durable sur le continent.

13

FILIALES ET BUREAUX DE REPRÉSENTATION EN AFRIQUE

MAROC
SÉNEGAL
CÔTE D'IVOIRE
GHANA
BÉNIN
NIGERIA
CAMEROUN
RWANDA ÉTHIOPIE
KENYA
TANZANIE
ZAMBIE
BURKINA FASO

L'ÉTHIOPIE, LE GHANA OU ENCORE LE NIGERIA... LES PROJETS AFRICAINS DU GROUPE OCP CONTINUENT D'ÉVOLUER SEREINEMENT ET PERMETTRONT AU GROUPE DE BOOSTER LA CONSOMMATION D'ENGRAIS PHOSPHATÉS SUR LE CONTINENT.

Le Groupe prévoit l'installation d'unités de blending d'engrais au Rwanda, au Nigeria, en Côte d'Ivoire, en Éthiopie et au Ghana en vue de mettre davantage à disposition des marchés africains clés des engrais sur-mesure.

FOCUS SUR LES SOLUTIONS DE NUTRITION DES PLANTES...

LE GROUPE OCP MET L'ACCENT SUR L'INNOVATION ET LA PROMOTION DE SOLUTIONS SUR-MESURE DE NUTRITION DES PLANTES ET DES SOLS AUPRÈS DES AGRICULTEURS.

Le Groupe OCP produit une grande variété de produits offrant notamment plusieurs qualités de roche phosphatée et plus de 40 formules d'engrais adaptés. Une des priorités stratégiques du Groupe est la poursuite de l'optimisation du portefeuille Produits, en particulier le développement des produits de spécialités à plus forte valeur ajoutée, visant à tirer parti du progrès continu apporté par l'amélioration des variétés. L'objectif in fine est d'assurer un apport optimal des éléments nutritifs pour les plantes tout au long des phases de croissance et contribuer à améliorer la qualité nutritionnelle des aliments. Désormais, la fertilisation raisonnée s'inscrit davantage dans les deux enjeux de qualité de l'alimentation que de quantité. OCP entend poursuivre sur cette lancée à travers l'innovation et le développement de nouvelles technologies ouvrant la voie vers de plus en plus de produits adaptés.

+ 40

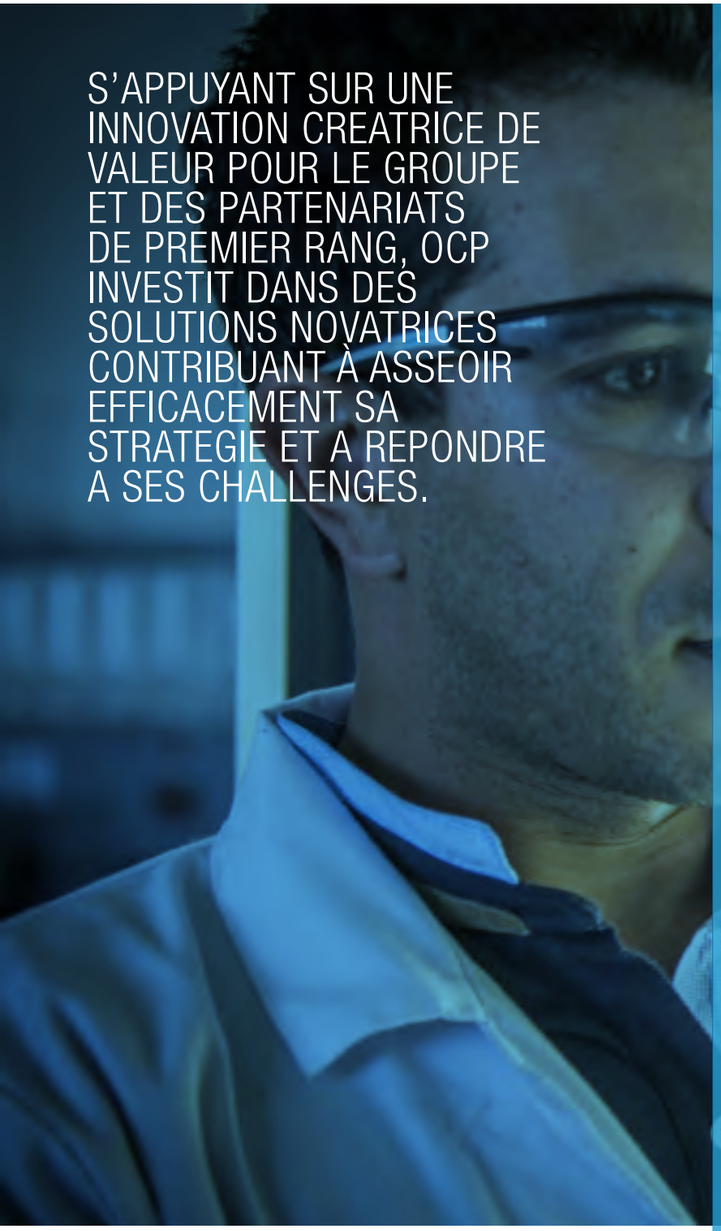
FORMULES D'ENGRAIS

55%

PART DES ENGRAIS DANS LE CHIFFRE D'AFFAIRES GLOBAL

En 2018, OCP a continué d'étoffer son portefeuille Produits avec des engrais phosphatés enrichis en micronutriments. Ces formulations enrichissent la productivité agricole, protègent le sol de la dégradation et offrent des solutions adaptées pour améliorer la fertilité des sols. Sur le terrain, de nombreuses initiatives ont été menées cette année pour la promotion et l'adoption des meilleures pratiques agricoles utilisant les formules d'engrais adaptés, notamment les engrais NPK enrichis en micronutriments.

...CAP SUR L'AVENIR



S'APPUYANT SUR UNE INNOVATION CREATRICE DE VALEUR POUR LE GROUPE ET DES PARTENARIATS DE PREMIER RANG, OCP INVESTIT DANS DES SOLUTIONS NOVATRICES CONTRIBUANT À ASSEOIR EFFICACEMENT SA STRATEGIE ET A REPONDRE A SES CHALLENGES.

Pleinement conscient de l'importance d'une agriculture durable et intelligente, OCP, grâce à la dynamique innovation lancée au niveau de tout le Groupe, a pour objectif de mettre au point et d'implémenter des solutions novatrices qui répondent aux besoins du marché et des fermiers, en proposant des solutions sur-mesure et intégrées, des formulations d'engrais de plus en plus adaptées et d'autres produits phosphatés de très haute valeur ajoutée. En outre, à travers des programmes d'innovation spécifiques, OCP ambitionne de saisir les nouvelles opportunités business que peut offrir la diversification des produits. L'innovation se décline aussi en programmes en lien avec les enjeux du Groupe en terme de cost & capacity leadership, et ce, tout au long de la chaîne de valeur. L'objectif étant de développer des systèmes de production efficients capturant les gisements de valeur de la digitalisation et s'appuyant sur l'optimisation de la supply chain tout en explorant de nouvelles technologies de rupture et en intégrant fortement les principes et programmes d'innovation qui en découlent en terme de durabilité et d'économie circulaire. OCP s'appuie principalement sur l'Université Mohammed VI Polytechnique (UM6P) pour porter son agenda de Recherche & Innovation en tant que partenaire privilégié. Egalement et en lien avec son approche d'Open Innovation, le Groupe OCP a consolidé un écosystème d'innovation diversifié via une approche collaborative avec des partenaires d'excellence et des équipes pluridisciplinaires. Dans ce sens, Il s'est également engagé dans la voie des laboratoires conjoints essentiellement via l'UM6P avec des centres de recherche et universités de grande renommée qui sont les meilleurs dans leur domaine.

+150
PROJETS DE RECHERCHE & INNOVATION

+37%
de budget réalisé par rapport à 2017

16
programmes répartis sur 4 streams stratégiques axés sur les enjeux du Groupe : Farmer Solutions, Hacking Phosphate, Operations Efficiency et Sustainability & Circular Economy*.

40 Partenariats stratégiques établis

dont

25 Partenariats industriels et

15 Centres de recherche & Universités

1 Plateforme intégrée de 10 pilotes industriels pour le testing et le développement de nouvelles solutions et technologies.

1 Plateforme collaborative pour l'innovation participative (InnovOCP), avec l'accompagnement d'une douzaine de projets issus des différentes campagnes de challenge.

En 2018, OCP a noué plusieurs partenariats stratégiques, notamment avec Fertinagro, Fraunhofer, Forbon, Ecole Polytechnique de Montréal, Massachusetts Institute of Technology et Arizona State University. Ces alliances témoignent de la volonté du Groupe à combiner son savoir-faire avec l'expertise d'acteurs de premier rang pour développer davantage de solutions globales et innovantes qui répondent à ses challenges et qui lui permettent d'asseoir son leadership.

*Solutions pour l'agriculture - Hacking du phosphate - Efficience opérationnelle - Développement durable & Economie circulaire

Un groupe qui crée de la valeur

VUE D'ENSEMBLE DU PROGRAMME INDUSTRIEL À HORIZON 2030

	MINES & BÉNÉFICIATION DOUBLEMENT DES CAPACITÉS	TRANSPORT & UTILITIES AMÉLIORATION DE L'EFFICACITÉ INDUSTRIELLE	TRANSFORMATION TRIPLEMENT DES CAPACITÉS ENGRAIS	INFRASTRUCTURES PORTUAIRES RENFORCEMENT DES CAPACITÉS LOGISTIQUES
KHOURIBGA-JORF LASFAR	**2 nouvelles mines** **2 nouvelles laveries** **Adaptation de 2 laveries existantes** au slurry pipeline **1 nouvelle usine downstream** pour le séchage de la roche de phosphate à Jorf Lasfar (export) Extension de mines existantes	**Slurry pipeline** Capacité de 38 Mt par an	**4 nouvelles unités intégrées** de production d'engrais (1 Mt d'engrais chacune) **2 nouvelles unités de granulation** (0,85 Mt d'engrais chacune) **3 nouvelles lignes d'acide sulfurique** **3 nouvelles lignes d'acide phosphorique** (JFC eq.) **3 nouvelles unités de granulations** (1 Mt d'engrais chacune) Nouvelles unités de diversification et nouveaux produits	**Port de Jorf Lasfar :** Nouveaux quais de 1,5 Km de longueur Réhabilitation et approfondissement des quais existants Installation de nouvelles capacités de chargement et de déchargement
GANTOUR-SAFI	**1 nouvelle laverie à Benguérir** **Extension de la Mine de Mzinda** Adaptation de la **laverie de Youssoufia** au slurry pipeline Renforcement des **capacités minières à Gantour** Construction de **nouvelles unités de bénéficiation à Gantour**	Un réseau interconnecté de **slurry pipelines** au niveau de l'Axe Gantour et sa connexion avec l'Axe Nord **Pipeline acide phosphorique**	**Construction de nouvelles lignes d'acide sulfurique et d'acide phosphorique** au niveau de Gantour (Equivalent 3 Mt d'acide phosphorique). **Construction de nouvelles lignes de granulation** (engrais) à proximité du nouveau port de Safi (4 Mt d'engrais).	**Nouveau Port de Safi :** Construction de nouveaux quais Installation de nouvelles capacités de chargement / déchargement
BOUCRAÂ-LAÂYOUNE	**Nouvelles capacités de stockage et de manutention** **Nouvelle laverie** avec unité de flottation intégrée **Nouvelle usine de séchage**		**Nouvelle plateforme de transformation : Nouvelle usine d'engrais** (1 Mt équivalent DAP)	**Wharf de Laâyoune :** Nouveau port adapté aux opérations de transformation

PRINCIPALES RÉALISATIONS EN 2018

EXTENSION LAVERIE MERAH EL AHRACH
MISE EN SERVICE EN 2018
CAPACITÉ 3 Mt/an

JORF FERTILIZER COMPANY IV
MISE EN SERVICE EN 2018
CAPACITÉ 1 Mt/an

EXTENSION DU PORT DE JORF LASFAR SUR LES QUAIS 4 & 6
MISE EN SERVICE EN 2018
CAPACITÉ 35 Mt/an

CONSTRUCTION DE 2 ÉCHELONS DE CONCENTRATION D'ACIDE PHOSPHORIQUE
MISE EN SERVICE EN 2018
CAPACITÉ 0,36 Mt/an

ADAPTATION DES 2 LIGNES PHOSPHORIQUES Z&U
MISE EN SERVICE EN 2018
CAPACITÉ 0,5 Mt/an

Un groupe qui crée de la valeur

ZOOM SUR LES PROJETS PRÉVUS EN 2019

EXTENSION DES HANGARS DE STOCKAGE D'ENGRAIS
MISE EN SERVICE EN 2019
CAPACITÉ 0,2 Mt/an

CONSTRUCTION D'UNE UNITÉ D'ENGRAIS SOLUBLES
MISE EN SERVICE EN 2019
CAPACITÉ 0,1 Mt/an

INSTALLATIONS PORTUAIRES DE JORF LASFAR
MISE EN SERVICE EN 2019
CAPACITÉ 35 Mt/an

CONSTRUCTION DE 2 ÉCHELONS DE CONCENTRATION D'ACIDE PHOSPHORIQUE
MISE EN SERVICE EN 2019
CAPACITÉ 0,36 Mt/an

CONSTRUCTION DE LA LIGNE D DE PRODUCTION D'ACIDE SULFURIQUE
MISE EN SERVICE EN 2019
CAPACITÉ 1,5 Mt/an

POMPAGE ET DISTRIBUTION D'EAU DE MER – PHASE 2
MISE EN SERVICE T4-2019 ET T1-2020
CAPACITÉ 367 Mm^3/ an

3

Une vision circulaire

LES RESSOURCES POUR DEMAIN

La démographie explose et, avec elle, les besoins en ressources augmentent tandis que les réserves de la planète se raréfient. L'accès aux ressources essentielles devient plus complexe et source de tensions. Face à ces changements, il est impératif de repenser la façon d'approcher les ressources pour passer d'une logique de consommation linéaire des ressources à une logique circulaire de valorisation et d'économie de la fonctionnalité. C'est un nouveau modèle de développement économique et social qui se dessine, plus efficace, plus durable et plus respectueux de la nature et des communautés. En réponse à ces défis, OCP met sa capacité d'innovation au service de la poursuite du progrès, de l'agriculture à la nutrition, impliquant les écosystèmes naturels, industriels et les communautés qui l'entourent. Dans cette optique, OCP conçoit et déploie des solutions innovantes pour préserver les ressources et les renouveler, contribuant à créer des boucles vertueuses qui permettent de créer de la valeur dans tous les domaines d'intervention du Groupe.

UNE NOUVELLE APPROCHE CIRCULAIRE

Fidèle à son ambition de nourrir la planète durablement, OCP a toujours agit dans cette direction, multipliant les initiatives et les programmes pour produire de manière efficiente et écologique, en ligne avec les meilleures pratiques internationales en matière d'industrie. Partant du constat que le monde consomme 1,7 fois de ce que produit la terre comme ressources, le Groupe OCP a capitalisé sur tout ce qui a été fait jusque-là en matière de développement durable et a décidé de concevoir une vision encore plus poussée, appelée à positionner le leader mondial des engrais en un leader de l'économie circulaire. C'est ainsi que le Groupe a emprunté un nouveau virage dès 2018 en lançant un programme inclusif d'Economie Circulaire, relevant ainsi le challenge de la soutenabilité de son développement. Cette démarche vise à créer une symbiose avec les écosystèmes, afin de créer une nouvelle dynamique de développement où la consommation de la ressource produite par la terre se fasse de manière plus raisonnée.

LES FONDEMENTS DE LA VISION

OCP a pleinement conscience des enjeux environnementaux et de durabilité inhérents à sa mission. Dans ce sens, le Groupe OCP a toujours placé le développement durable au cœur de sa stratégie et s'est doté des moyens lui permettant d'agir efficacement et de déployer ces engagements à tous les niveaux. Reposant sur une logique d'amélioration continue, la politique de développement durable du Groupe est traduite en objectifs ambitieux qui évoluent en permanence pour accompagner la croissance et transformer les contraintes en opportunités. OCP est également à l'affût des dernières pratiques et nouveaux concepts pour un développement responsable, générateur de compétences, de bonnes conditions de vie et de bien-être des communautés. Le Groupe ancre donc plus que jamais ses engagements dans la durabilité et revoit ses ambitions à la hausse.

En partant d'un travail de benchmark sur les différents concepts/écoles de pensée tels que l'économie bleue, l'écologie industrielle, l'économie régénérative ou encore le bio-mimétisme, le Groupe a fait le choix du concept d'économie circulaire comme ligne directrice. En effet, il s'agit d'un concept qui reprend tous les précédents ! La démarche systémique, la capacité d'innovation pour une gestion durable des ressources, la gouvernance, les collaborations conjointes, l'optimisation de valeur, la réduction de coûts… sont autant de principes qui sous-tendent le système interconnecté de l'économie circulaire. Les entreprises mettent l'accent sur la force motrice de la circularité dans l'innovation et la création de valeur. Le Groupe OCP y adhère en repensant son modèle de développement durable essentiellement inspiré de cette approche d'économie des ressources et revoit ses ambitions en termes de développement durable à la hausse.

APERÇU DES ÉCOLES DE PENSÉE DE L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE

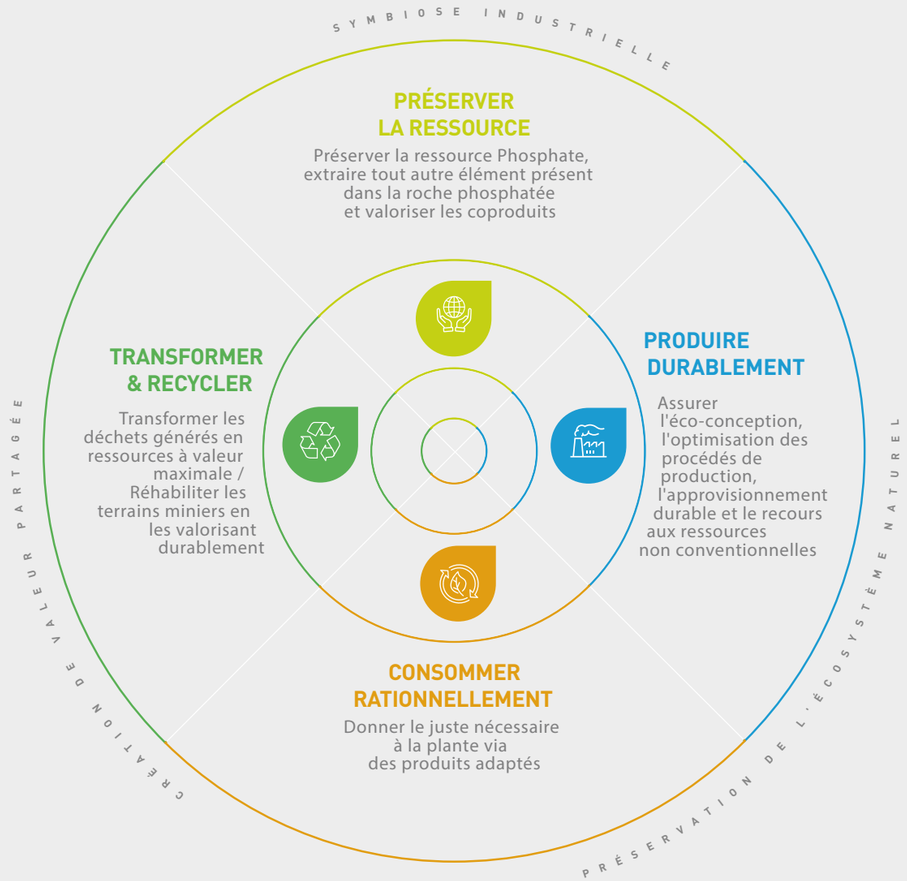
* Cradle-to-Cradle

OPTIMISATION DE LA CRÉATION DE VALEUR À TRAVERS LA CIRCULARITÉ

REVOIR LES AMBITIONS À LA HAUSSE...

En plus de permettre à OCP de revoir à la hausse ses ambitions, la nouvelle approche circulaire permet d'adresser les challenges auxquels OCP est confronté à l'échelle nationale et internationale, notamment en termes de développement économique des régions d'implantation, de création d'emplois ou encore de création de valeur… De même, les nouveaux contours de la vision donnent une impulsion nouvelle et une place encore plus importante à l'innovation sur laquelle le Groupe a beaucoup misé et pour laquelle il a mis en place plusieurs structures, en particulier au sein de l'Université Mohammed VI Polytechnique. Dès l'émergence du concept, le Groupe s'est saisi de l'opportunité pour emprunter le nouveau virage et adapter le concept à son contexte et ses spécificités. Dès lors, c'est tout un programme multidimensionnel qui est mis en place, articulé autour de 4 piliers majeurs : la préservation des ressources, une production durable, une consommation raisonnée et la transformation & recyclage, tout en visant la création de valeur partagée, la symbiose industrielle et le respect de l'écosystème naturel.

LA VISION ÉCONOMIE CIRCULAIRE D'OCP:
4 PILIERS STRATÉGIQUES



UN ENGAGEMENT FONDÉ SUR
PLUSIEURS NOUVEAUX OBJECTIFS

1. UNE ÉLECTRICITÉ PROPRE

L'intégralité de l'électricité utilisée par OCP sera à terme produite par cogénération ou d'origine renouvelable : éolienne et solaire... équivalant 25% de la production nationale d'énergie propre.

2. ZÉRO CONSOMMATION D'EAU CONVENTIONNELLE

Toute l'eau consommée par OCP sera à terme issue du dessalement d'eau de mer ou de la réutilisation des eaux usées urbaines épurées provenant des villes avoisinant les différents sites du Groupe... équivalant une consommation en eau douce de près de 4,8 millions d'habitants.

3. DES MINES RÉHABILITÉES AU PROFIT DES COMMUNAUTÉS

Le double des surfaces exploitées sera réhabilité et valorisé annuellement au profit des communautés, générant à terme quelques 60 000 emplois saisonniers et 2 000 emplois permanents.

4. DES ÉMISSIONS AU PLUS BAS NIVEAU

Les avancées technologiques et les systèmes innovants adoptés par OCP permettront de réduire les émissions et rejets industriels du Groupe, à leur plus bas niveau, répondant ainsi aux normes mondiales les plus contraignantes, voire même au-delà.

5. UNE VALORISATION OPTIMISÉE: UNE ROCHE CONTENANT DES ÉLÉMENTS AUTRES QUE LE « P »

Des éléments autres que le P présents dans la roche phosphatée seront extraits et valorisés.

6. ADOPTER UNE AGRICULTURE « INTELLIGENTE »

Le Groupe accompagne le fermier en promouvant l'utilisation raisonnée des engrais, basée sur le principe de la juste dose d'éléments nutritifs, du produit adapté au bon moment et au bon endroit, et développe des engrais sur-mesure ainsi que des solutions intégrées et innovantes.

7. VALORISER LES DÉCHETS INDUSTRIELS

Les déchets industriels inévitablement générés sont valorisés en ressources à forte valeur ajoutée.

EN LIGNE AVEC LE CAP DES ODD

Déjà impliqué dans les objectifs du millénaire sur la lutte contre la pauvreté, l'eau, l'énergie…, pour lesquels des contributions majeures ont été réalisées depuis quelques années, le Groupe OCP s'inscrit pleinement aujourd'hui dans la contribution aux Objectifs de Développement Durable (ODD) de l'ONU qui lient lutte contre la pauvreté et respect de l'environnement. Ces objectifs ambitieux contribuent à fédérer les collaborateurs et donner du sens à leurs actions, chacun à son échelle. Ils trouvent aussi leur sens dans la sensibilisation des collaborateurs et des parties prenantes du rôle que joue le Groupe dans le développement durable au niveau mondial.
Enfin, c'est une vraie opportunité pour le Groupe OCP d'aligner sa stratégie avec ces objectifs et d'en faire un levier de coopération multi-acteurs. De nombreuses actions menées par OCP s'inscrivent déjà dans les caps fixés par les ODD : efficacité énergétique, réutilisation des eaux usées, réhabilitation minière, production et consommation responsables, renforcement des capacités des agriculteurs… Pour OCP, c'est encore plus important de co-construire ces initiatives avec des partenaires et des acteurs locaux, d'en définir des nouvelles et d'aller encore plus loin.

DURABILITÉ ET RESSOURCES

Rappelons que 71% des réserves mondiales de phosphate connues à ce jour se trouvent au Maroc*. Œuvrer pour consommer cette richesse de manière durable est non seulement une exigence mais une responsabilité envers la communauté. C'est ce qui anime l'ambition d'OCP. Pour s'inscrire dans la circularité de l'économie, OCP s'est fixé une feuille de route pour cibler des projets qui permettent de transporter l'élément P de la roche phosphatée dans la mine jusqu'à la plante de manière efficiente. Cela passe par une approche d'excellence opérationnelle et environnementale privilégiant l'utilisation d'un minimum de ressources, le recours aux énergies renouvelables et aux eaux non conventionnelles, des approvisionnements durables, tout en ayant le minimum d'impact sur l'environnement et évitant le gaspillage par le biais de la valorisation des coproduits et du recyclage des déchets. Dans le même sens, la consommation doit se faire également avec justesse. Cette approche se traduit également sur le terrain par l'utilisation d'engrais les plus adaptés aux sols et aux cultures. Aux côtés de partenaires publics et institutionnels, OCP a contribué à la réalisation des cartes de fertilité, au Maroc d'abord avant de s'étendre à l'Afrique. Celles-ci offrent à l'agriculteur la possibilité d'utiliser de façon optimale l'engrais, en mettant aussi à sa disposition l'accès au savoir théorique et pratique pour qu'il ait conscience des besoins de sa terre et de son caractère essentiel pour son environnement. Promouvoir les meilleures pratiques agricoles et encourager l'agriculture intelligente, créer le maximum de valeur à travers la valorisation des déchets et la réhabilitation des mines exploitées, en créant par la même occasion une opportunité d'emplois et d'activités pour les populations… convergent aussi vers cette vision circulaire adoptée par le Groupe. Les piliers de cette vision d'économie des ressources sont construits en parfaite symbiose avec les industries autour de nous, en préservant l'écosystème naturel et en partageant la valeur avec les populations qui nous entourent.

*Selon USGS, février 2019.

3 QUESTIONS À ILIASS ELFALI

Directeur Exécutif, Opérations Industrielles

« Nous adaptons nos process et créons de nouveaux « business models » qui nous permettent d'aller chercher de nouvelles sources de revenus et de création de valeur pour nos écosystèmes. »

Pourquoi OCP décide de s'engager sur la voie de l'économie circulaire ?

Je pense que l'avenir de l'industrie est dans la circularité. Les principes de développement durable sont importants pour la protection de l'homme et de la planète, mais sont en plus tout à fait compatibles avec l'excellence opérationnelle et la recherche de la performance. Des projets comme le slurry pipeline, les Heat Recovery Sustems (HRS), ou encore Sulfacid, sont autant d'exemples où la performance environnementale va de pair avec l'excellence opérationnelle. C'est le cas aussi pour la préservation de la ressources P en exploitant des couches pauvres (couche 3), l'investissement dans les stations d'épuration des eaux usées, ou l'optimisation des consommations spécifiques d'intrants. Enfin, la customisation des engrais est aussi une question d'efficience en plus de sa contribution à une agriculture durable au service de la santé des plantes et des sols. Les principes de l'économie circulaire doivent être intégrés dès la conception de la supply chain. En somme, l'économie circulaire peut être une réelle opportunité pour l'industrie si ces principes sont placés au cœur du système de production.

Les ODD sont particulièrement ambitieux. Comment pensez-vous qu'OCP puisse contribuer à ces objectifs à l'horizon 2030 ?

Les ODD sont des objectifs de transformation. OCP s'inscrit parfaitement dans cette approche de développement durable et inclusif. Nous avons déjà un track record positif en termes d'efficacité énergétique, d'optimisation des ressources hydriques, de réhabilitation des terrains miniers, de développement de villes durables, ou encore l'accompagnement de l'agriculture résiliente… Aujourd'hui, notre Groupe se fixe de nouveaux objectifs de durabilité qui le placent comme champion de l'économie circulaire (ex. autonomie en électricité et en eau, etc…). Certes, ce n'est pas toujours facile de transformer

rapidement les pratiques et surtout le mindset mais nous allons y arriver. Les ODD présentent un avantage important: celui de fournir un référentiel commun qui permet de fixer des objectifs et d'évaluer la contribution au développement durable avec un langage qui parle à tout le monde.

Quelles trajectoires pour la durabilité selon vous ?

La vision d'économie circulaire adoptée par notre Groupe pour la réalisation de ses objectifs en matière de développement durable annonce clairement la trajectoire que nous souhaitons poursuivre aujourd'hui. Cette ambition de transition vers un modèle de développement plus circulaire ne peut pas se faire par un acteur seul. Elle a besoin d'une approche systémique et inclusive qui fait levier sur les capacités d'innovation de différents partenaires tout au long de la supply chain. Une chose est sûre : l'approche écosystème est fondamentale ici. Nos actions, nous les co-construisons avec nos parties prenantes.

4

Préserver les ressources

REPENSER LES MODÈLES D'UTILISATION

L'utilisation des ressources naturelles devrait doubler d'ici 2050, ajoutant à la pression que le modèle économique actuel exerce sur la terre. Au delà d'une prise de conscience, c'est un impératif qui nous pousse à agir et à repenser les modèles d'utilisation des ressources pour concilier exigences écologiques, économiques et sociales qui fondent la notion de durabilité et animent nos interactions. Avec les plus grandes réserves mondiales de phosphates connues à ce jour présentes au Maroc s'élevant à près de 50 milliards de tonnes selon USGS, cette richesse incombe au Groupe une grande responsabilité pour préserver et protéger ces ressources minérales. Face aux tensions croissantes, c'est une responsabilité collective entre les mains de l'ensemble des acteurs publics et privés de les économiser et de les protéger.

MIEUX UTILISER LES RESSOURCES POUR LEUR ACCESSIBILITÉ

En consommer moins, mieux les utiliser : c'est ainsi que le Groupe s'attèle à développer des solutions innovantes et durables pour une utilisation maitrisée et écologique, en respectant l'équilibre des écosystèmes visant à assurer l'accessibilité et la disponibilité des ressources futures. OCP capitalise sur son expertise dans l'industrie des phosphates et des engrais qui permet d'optimiser l'usage de ces ressources, de n'en rien perdre tout au long du cycle de leur utilisation et d'en maîtriser les impacts en aval et en amont afin de préserver les milieux naturels. Les phosphates au Maroc sont de nature sédimentaire et les qualités de phosphate sont classées en fonction de leurs teneurs en Tricalcium Phosphate, plus connu sous le nom de Bone Phosphate of Lime (BPL). Pour préserver les gisements et faire face à la dégradation de certains, le Groupe a développé des procédés visant l'enrichissement des niveaux de phosphate à très faible teneur mais aussi l'amélioration du taux de récupération des phosphates, ou encore l'intégration de gisements de phosphates très pauvres dans les projets de développement industriel du Groupe. C'est notamment à travers le procédé de flottation inverse qui consiste à faire flotter les carbonates et les silicates et à récupérer le phosphate avec les non-flottants. Ce procédé utilisé à l'échelle industrielle permet de rationaliser l'utilisation des gisements et augmenter leurs durées de vie tout en produisant de nouvelles qualités marchandes de phosphate à haute valeur ajoutée.

C'est en se basant sur cet état de fait de l'importance de la ressource que le Groupe OCP a décidé de mettre en place son Programme d'Économie Circulaire. Il lui permet de relever son challenge de soutenabilité et d'adopter une approche fédératrice au niveau des composantes de son écosystème économique et industriel. L'objectif étant de réussir à créer une nouvelle dynamique de développement où la consommation des ressources produites par la terre se fera de manière plus raisonnée. C'est donc un nouveau modèle de développement économique et social qui se dessine, plus efficace, plus durable et plus respectueux de la nature et des communautés. En préservant les ressources, tout en assurant la réduction des impacts environnementaux, le Groupe aspire, en substance, à réussir à faire plus et mieux avec moins.

Et pour répondre efficacement à tous ces défis, OCP met sa capacité d'innovation au service de la poursuite du progrès, de l'agriculture à la nutrition, impliquant les écosystèmes naturels, industriels et les communautés qui l'entourent.

A travers le programme d'Économie Circulaire et dans une logique d'utilisation efficiente des ressources, OCP explore aussi la possibilité de valoriser des éléments autres que le « P » contenus dans la roche phosphatée, notamment les terres rares et le fluor. De plus, un programme dédié à la valorisation des coproduits fait partie intégrante de la feuille de route globale visant la préservation de la ressource.

VALORISATION DES COPRODUITS : UNE INITIATIVE PROMETTEUSE

Grâce aux innovations et en réinventant ses procédés, OCP convertit les défis en opportunités en rendant possible la création de nouvelles ressources notamment à travers la valorisation des coproduits. La gestion écoresponsable des coproduits générés par l'activité d'extraction et de transformation est l'un des chantiers de développement durable prioritaires du Groupe OCP.
Dans le schéma vertueux de l'économie circulaire, les biens consommés sont conçus pour reproduire le fonctionnement cyclique des écosystèmes naturels. Une fois consommé, chaque bien aboutit à des coproduits qui peuvent être réutilisés dans d'autres processus de production, instaurant un cercle vertueux et écoresponsable.

DU FLUOR TRANSFORMÉ EN CaF_2

La valorisation touche les gaz fluorés (HF) générés lors de la production d'acide phosphorique en le récupérant et en le transformant en fluorure de calcium synthétique (CaF_2) à partir d'acide fluosilicique. Lors du processus de transformation, les molécules de silice et d'acide fluorhydrique sont capturées dans des tours d'absorption. Celles-ci sont absorbés dans une solution d'acide fluosilicique qui sert de matière première pour la production de produits fluorés. C'est au niveau des installations industrielles, notamment à JFC III située à Jorf Lasfar, que des tours de récupération d'acide fluohydrique permettent de récupérer le fluor pour produire de l'acide fluosilicique, à hauteur de 30 000 tonnes par an, et le transformant en CaF_2. Autant de prouesses technologiques grâce auxquelles le Groupe OCP se met au diapason des standards internationaux.

UNE DÉMARCHE FONCIÈREMENT ÉCORESPONSABLE

Les méthodes de valorisation de phosphogypse, un coproduit généré lors de la production d'acide phosphorique, sont parmi les méthodes plébiscitées par OCP. Deux figurent parmi les plus prometteuses, à savoir l'utilisation de ce sous-produit dans la construction de routes (remblai) et dans l'agriculture (amendement des sols).
Le phosphogypse servira aussi un jour de matériau de construction. On cite également la possibilité de conversion du phosphogypse dihydrate en hémihydrate. Autres solutions: la substitution du phosphogypse au gypse naturel dans la fabrication du ciment; les boues de lavage des phosphates, riches en éléments minéraux, ont également été testées en tant qu'additifs dans certaines applications agricoles.

DU PHOSPHOGYPSE SUR LES ROUTES

Des projets pilotes de valorisation du phosphogypse ont également été initiés. Le projet de valorisation du phosphogypse en construction routière a permis d'identifier une alternative aux matériaux nobles de construction des routes qui se font de plus en plus rares dans certaines régions du Maroc. Menés en partenariat avec divers instituts et centres de recherche, les premiers pilotes ont permis de répertorier les mélanges à base de phosphogypse et d'autres produits ou sous-produits (ciment, sable, stérile …), respectant les exigences mécaniques et environnementales requises en construction routière.
Ces mélanges, dans lesquels le pourcentage du phosphogypse peut atteindre les 93%, sont utilisés en remplacement de matériaux au niveau de la couche de forme, qui joue un rôle essentiel dans la structure de la chaussée. Après la réalisation du tronçon de route pilote de 1 Km au niveau du site de Safi, c'était au tour de site de Jorf Lasfar de réaliser un tronçon utilisant un phosphogypse aux caractéristiques différentes. A ce stade, les deux pilotes permettent d'effectuer un monitoring mécanique et environnemental sur une période minimum de deux années.
Les prochaines étapes consistent à optimiser les mélanges utilisés, à y introduire de nouveaux sous-produits générés par d'autres industries dans une logique de symbiose industrielle, à utiliser ces mélanges dans les couches d'assises également et à réaliser un tronçon sur le réseau national.

DU PHOSPHOGYPSE DANS LES MATÉRIAUX DE CONSTRUCTION

D'autres essais sont également menés pour identifier les mélanges permettant une valorisation du phosphogypse dans le secteur du bâtiment tout en respectant les critères mécaniques et sanitaires. Ce projet permet d'explorer la possibilité de valoriser le coproduit à l'état brut en l'utilisant dans les matériaux de construction, notamment dans la confection des briques rouges et la production du ciment.
De premiers résultats concluants ont été enregistrés lors des projets pilotes initiés dans ce cadre.

DU PHOSPHOGYPSE EN AGRICULTURE

D'autres voies de valorisation du phosphogypse s'ouvrent cette fois-ci en agriculture. Au Maroc d'abord, les sols sont en général de plus en plus affectés par la salinité, avec une vulnérabilité croissante à la salinisation au niveau des périmètres irrigués. La problématique s'étend également à l'échelle mondiale, la salinité touchant plus de 100 pays avec une superficie des sols salins avoisinant un milliard d'hectares. Pratiques intensives, salinisation, perte de fertilité des sols, … sont autant de pressions qui impactent la productivité agricole.
La remédiation des sols nécessite de nouvelles pratiques, comme l'amendement en phosphogypse qui apporte du calcium et du soufre et améliore leur structure. Par son acidité, il contribue à la solubilité des autres sources de calcium et autres éléments nutritifs dans le sol, donnant ainsi un réel avantage en comparaison au gypse naturel. La valorisation du phosphogypse se fait ainsi en tant qu'amendement ou fertilisant et constitue une solution pour améliorer la production et la qualité des sols.
Servant de plateformes expérimentales de démonstration, des essais au niveau de Chaouia, Rhamna et El Gara ont été effectués sur plusieurs cultures notamment l'orge, le colza, le maïs et les pois chiches, utilisant des doses jusqu'à 40t/ha comme amendement et 3 t/ha comme fertilisant. Les résultats encourageants en termes d'amélioration du rendement, de prélèvement d'éléments nutritifs (P, N, S, Zn, Fe et Mn) ou encore de production par unité d'eau ont conduit au lancement d'un programme en partenariat avec l'Institut National de la Recherche Agronomique et l'Université Mohammed IV Polytechnique de Benguérir. Des essais seront conduits au Maroc dans différentes régions et serviront à démontrer le potentiel du phosphogypse en agriculture.

5

Produire durablement

PRODUIRE DE MANIÈRE EFFICIENTE ET ÉCOLOGIQUE

OCP a pour ambition de pouvoir nourrir la planète de façon durable. A cette fin, le Groupe multiplie les initiatives et les programmes afin de produire de manière efficiente et écologique, tout en demeurant fidèle aux meilleures pratiques internationales dans le domaine de l'industrie. Capitalisant sur tout ce qui a été réalisé jusqu'à présent, OCP ambitionne de devenir un leader de l'économie circulaire. Ce sont de multiples initiatives prometteuses en matière de durabilité qui conforteront ce positionnement à terme. Qu'il s'agisse de l'extraction ou de l'activité de transformation, le Groupe base son modus operandi sur des méthodes d'approvisionnement durable et d'écologie industrielle, tout en limitant au maximum les rebus d'exploitation et l'impact sur l'environnement. Cette démarche permet notamment d'optimiser la quantité de matière première utilisée, mais également de faciliter la valorisation des co-produits, le recyclage des déchets et leur réutilisation. Au-delà de cet objectif environnemental, la démarche d'écoconception suivie par OCP favorise l'innovation et permet de renforcer la compétitivité du Groupe en lui permettant d'économiser sur ses achats et de gagner en avantages concurrentiels.

L'EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE, UN IMPÉRATIF

Si environ 71% des réserves mondiales de phosphate connues à ce jour se trouvent au Maroc*, consommer cette richesse de manière durable est non seulement une exigence mais également une responsabilité. Afin de s'inscrire dans la circularité de l'économie, le Groupe OCP adopte une approche systémique qui lui permet de produire de la manière la plus efficiente qui soit. En effet, la production est un élément fondamental des opérations industrielles du Groupe OCP. Elle est conduite par le système de production OPS et régie par la culture de l'Excellence Opérationnelle. La production vise à maintenir un système de production flexible, optimal et rapidement adaptable aux fluctuations et aux diversifications de la demande afin de créer de la valeur et avoir une longueur d'avance sur les concurrents grâce à une excellence opérationnelle durable. En termes de production durable et dans le cadre de l'excellence opérationnelle, le Groupe veille aussi à la professionnalisation de la maintenance afin de mettre en place une maintenance structurée et unifiée, en dynamique continuelle d'amélioration. En outre, le Groupe œuvre également pour développer un modèle de maintenance OCP maîtrisé, basé sur la fiabilité ambitionnant de devenir à terme une référence internationale. Dans ce cadre, la dynamique de digitalisation constitue pour le Groupe un axe stratégique pour le développement des pratiques industrielles innovantes. Les outils digitalisés de gestion des opérations industrielles doivent assurer à la fois une performance opérationnelle supérieure, une gestion aisée des données et un pilotage maîtrisé de l'activité.

Le Groupe applique dans tous les projets de l'Excellence Opérationnelle une approche intégrée qui associe des solutions pour développer des capacités organisationnelles et techniques requises afin d'optimiser les performances des actifs et des processus industriels. Aller encore plus loin dans l'excellence opérationnelle en renforçant l'ancrage et l'appropriation de l'excellence opérationnelle à tous les niveaux tout en faisant évoluer la maturité du système de production d'une manière sûre et pérenne : c'est du moins l'orientation qui est donnée à la nouvelle impulsion de l'excellence opérationnelle sous le nom de « OPS 2.0 ».

DOMAINES STRATÉGIQUES DE L'EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE

*Selon USGS, février 2019.

MESURER NOTRE EMPREINTE CARBONE

Figurant parmi les premières entreprises africaines à avoir réalisé un bilan carbone (régulièrement mis à jour et publié) de ses activités, OCP a mis en place un processus pour le calcul de son empreinte carbone. Ce processus est basé sur la norme ISO 14064. L'empreinte carbone calculée est vérifiée et certifiée systématiquement par un organisme agréé. L'un des axes majeurs de la réduction de l'empreinte carbone d'OCP est le scope relatif à la satisfaction de son besoin en énergie éléctrique par une énergie à zéro émission carbonique.

COUVRIR 100% DE SES BESOINS INDUSTRIELS EN ÉNERGIE ÉLECTRIQUE PROPRE

Avec les enjeux du changement climatique, la croissance démographique et la transition énergétique, le Groupe OCP a fait le choix stratégique d'opter pour l'efficacité énergétique et le recours à l'énergie propre: cogénération et énergies renouvelables. A horizon 2030, le Groupe s'est engagé à couvrir 100% de ses besoins industriels en énergie électrique propre pour répondre à son programme de développement industriel ambitieux, tout en contribuant aux Objectifs de Développement Durable des Nations Unies. Depuis plusieurs années, OCP s'y attelle en déployant des solutions performantes et des technologies innovantes visant à réduire l'empreinte carbone. Couvrant déjà plus de 70% de ses besoins électriques et produisant 40% de l'énergie propre nationale (soit 2 millions de tonnes d'équivalent CO_2), OCP entend accélérer les innovations en matière de développement des énergies propres. Parallèlement au fait qu'il continue à mettre en place une meilleure efficacité énergétique et pour édifier un dispositif efficace de cogénération, OCP a déjà commencé à diversifier son approvisionnement, en recourant de plus en plus aux énergies renouvelables. Phosboucraâ, la filiale d'OCP basée dans les Régions du Sud ainsi que les mines de Benguérir et Youssoufia, assurent par exemple 100% de leurs besoins en électricité à travers l'énergie éolienne. Pour leur part, les sites de Jorf Lasfar et de Safi ont réussi à atteindre un équilibre énergétique grâce à la mise en place du procédé destiné à récupérer la chaleur générée par la production exothermique d'acide sulfurique. OCP implante également, et de manière systématique au sein de ses grands projets d'aménagement urbains (Ville Verte Mohammed VI par exemple), des technologies de pointe dans le domaine des énergies renouvelables : éoliennes, centrales photovoltaïques, systèmes d'insolation, réseaux intelligents, compteurs électriques, éclairage public économique, etc.

80% des besoins de la transformation industrielle couverts par voie de cogénération

65 MW additionnels cogénérés à zéro émission de CO_2

Plus de **260** GWh par an d'énergie éolienne mise à disposition (à travers des PPA*) pour les sites de Gantour et Khouribga

100% des besoins des 3 sites miniers Benguérir, Youssoufia et Phosboucraâ satisfaits en énergie éolienne

*Power Purchase Agreements

ENERGIES RENOUVELABLES : OCP EXPLORE LA VOIE DU "POWER-TO-X"

L'ambition d'explorer de nouvelles voies à fort potentiel et le recours aux matières premières dites renouvelables dans l'industrie des engrais est une réalité pour le Groupe aujourd'hui grâce aux multiples projets de R&D et d'innovation. Sa mise en œuvre est amorcée à travers le développement d'applications innovantes de l'énergie solaire et des énergies nouvelles dans les procédés industriels du Groupe OCP. L'exploration de filières du futur, en l'occurrence l'hydrogène et l'ammoniac verts, est au programme. Dès 2018, le Groupe a scellé un partenariat avec l'Institut Fraunhofer pour la Microstructure des matériaux et systèmes basé à Halle en Allemagne renforçant ainsi leur collaboration pour le développement d'une industrie durable des engrais. C'est une nouvelle plateforme qui verra le jour, amenée à produire de l'ammoniac vert et co-développée par OCP, Green Energy Park et Fraunhofer IMWS. L'industrie des engrais étant fortement dépendante à l'égard de l'ammoniac importé en tant qu'intrants des engrais à base de phosphore, remplacer ces importations par l'ammoniac vert peut renforcer la capacité de production locale. Ainsi, grâce au potentiel en énergie éolienne et solaire, l'ammoniac vert offrirait des opportunités au Maroc pour les besoins de production d'engrais durables ainsi que celle du marché international à long terme, une opportunité prometteuse pour capter une part non négligeable de la demande de la technologie dite « Power-to-X » de transformation de l'électricité en un autre vecteur énergétique (chaleur pour des besoins industriels, gaz de synthèse pour des usages de mobilité…). Autre vertu, l'exportation de l'ammoniac propre peut réduire jusqu'à 95% des gaz à effet de serre, en remplacement des procédés classiques à base de gaz naturel.

CERTIFICATION ISO 14001 VERSION 2015 : RECONNAISSANCE NATIONALE ET INTERNATIONALE DU SME

En 2018, le site de Jorf Lasfar a pu étendre avec succès sa certification ISO 14001 grâce à une migration vers la nouvelle version 2015 de cette norme pour l'ensemble de la plateforme avec digitalisation du système à travers la mise en place d'un Système de Management Environnemental Assisté par Ordinateur (SMEAO) et d'une solution de veille réglementaire. Le site de Safi a réussi également le passage à la nouvelle version 2015 dans le cadre de sa certification de son Système de Management Intégré (SMI). C'est la même approche qui a été adoptée pour les entités certifiées ISO 14001 à Khouribga (Bénificiation et Port de Casablanca). La généralisation de la certification ISO 14001 version 2015 sur tous les sites opérationnels du Groupe OCP est lancée pour une obtention en 2020.

Awards : IFA SHE Gold Medal décernée

Le Groupe OCP s'est vu décerner la Gold Medal récompensant son engagement HSE à l'occasion du Forum stratégique de l'International Fertilizer Association (IFA) en novembre 2018 à Pékin. C'est une récompense internationale qui vient consacrer les efforts déployés par OCP ces dernières années en matière de HSE (Hygiène, Sécurité et Environnement), mais qui incite surtout le Groupe et ses collaborateurs à aller encore plus loin dans ce domaine, en ligne avec les meilleures pratiques et standards mondiaux en la matière.

PLUM'AIR : UN SYSTÈME DE PILOTAGE EN LIGNE DE LA QUALITÉ DE L'AIR

En 2018, le site de Jorf Lasfar a connu le démarrage de l'exploitation d'une nouvelle version de la solution PLUM'AIR pour la supervision en temps réel, prévisionnel et accidentel, à la fois de la qualité de l'air ambiant et de l'ambiance de travail. Cet outil numérique combinant deux modèles mathématiques reconnus à l'échelle internationale permet de remonter sur les mêmes interfaces toutes les mesures de terrain et couvre plus de 80 points à l'intérieur et à l'extérieur du site; points dont la qualité d'air est surveillée en continu et en temps réel sur des intervalles de 10 minutes ainsi que sur les 48 heures suivantes en se basant sur la météo prévisionnelle. La solution PLUM'AIR permet d'assurer une large gamme de fonctionnalités très intéressantes en termes de maîtrise de la qualité d'air: comparaison aux normes, notification instantanée de tous les évènements particuliers, simulation des scénarii, reporting, enregistrement de l'historique. Plus globalement, le contrôle et la caractérisation périodique de la qualité des milieux environnants (air, mer, eaux souterraines) est une bonne pratique systématique. En plus de l'auto-surveillance par des analyseurs en ligne sur les sources d'émissions ou sur les stations de la qualité d'air ainsi que les mesures périodiques des effluents liquides, tous les sites assurent annuellement la réalisation de programmes de caractérisation des milieux récepteurs environnants par des tierces à savoir :

- Des campagnes de caractérisation du milieu marin sur les côtes des sites de trasnformation ;
- Des campagnes de caractérisation de la qualité de l'air ambiant ;
- Des campagnes de caractérisation des eaux souterraines.

> *« Sulfacid, cette innovation qui marque un tournant historique pour le Groupe, permet une réduction des émissions de gaz pouvant atteindre les 98%. »*

SULFACID : UNE TECHNOLOGIE INNOVANTE POUR RÉDUIRE L'EMPREINTE ENVIRONNEMENTALE

Le Groupe OCP veut aller plus loin en favorisant une réduction importante des émissions de dioxyde de soufre SO_2. L'engagement environnemental du Groupe OCP n'est plus à démontrer. L'ambition étant d'atteindre le leadership en la matière. C'est dans ce sens que le Groupe multiplie ses investissements écologiques. Dès 2016, OCP avait démarré l'implémentation de cette nouvelle technologie au niveau de deux lignes de production d'acide sulfurique au niveau de Jorf Lasfar. L'une d'entre elles a démarré en juillet 2018. La généralisation de la même technologie a concerné 3 autres lignes sulfuriques au niveau du site de Safi. Rappelons que la solution Sulfacid est une technologie adaptée au procédé de fabrication d'acide sulfurique. Il s'agit de l'incorporation d'un système supplémentaire de lavage des gaz, conçu pour abattre le gaz SO_2. Toujours dans une logique circulaire, le système convertit, en effet, les gaz rejetés après récupération, en acide sulfurique. Cette innovation qui marque un tournant historique permet une réduction des émissions de gaz pouvant atteindre les 98%. Les émissions de ce gaz sont ainsi réduites à des valeurs inférieures à 15 ppm, sachant que le seuil le plus contraignant dans le monde, exigé par la Banque Mondiale, est de 160 ppm.

“A terme,100% des besoins industriels en eau du Groupe seront satisfaits à partir d’eaux non conventionnelles.”

LA STRATÉGIE EAU : ALLIER DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL ET PRÉSERVATION DES RESSOURCES HYDRIQUES

Inhérente à la production d’engrais phosphatés, l’eau est un enjeu majeur de développement durable pour OCP. Son utilisation intervient en effet à chaque étape de la chaîne de valeur du Groupe : de 62 millions de mètres cubes en 2010, ses besoins en ressources hydriques dépasseront à terme les 160 millions de mètres cubes annuellement. Afin de garantir une gestion intégrée et durable des ressources hydriques, le Groupe a mis en place un programme « Eau » qui repose sur deux leviers: optimisation de l’utilisation de l’eau sur toute la chaîne de valeur (activités minières, transport, valorisation) et mobilisation des ressources en eaux non conventionnelles (eaux usées épurées, eaux de mer dessalées). Alliant rationalisation de l’utilisation de cette ressource et satisfaction des besoins, actuels et futurs, des installations minières et industrielles, la « Stratégie Eau » a mobilisé depuis 2008 plus de 3,5 milliards de dirhams. A terme, 100% des besoins industriels en eau du Groupe seront ainsi satisfaits à partir d’eaux non conventionnelles.

UNE RATIONALISATION DURABLE DE L’EAU DANS TOUT LE PROCESSUS DE PRODUCTION

Le Groupe a lancé en 2008 un ambitieux programme de développement industriel qui vise à doubler sa capacité de production minière et tripler sa capacité de valorisation à l’horizon 2030.
Avec cette stratégie de transformation industrielle, qui mobilise 200 milliards de dirhams d’investissement, OCP relève aujourd’hui le défi d’une croissance industrielle à la fois prospère et durable. Pour ce faire, le Groupe a développé une série de complexes intégrés avec des niveaux inférieurs de consommation d’eau, conformes aux critères de la Banque Mondiale: -25 % d’eau brute et -40 % d’eau de mer. OCP est également engagé dans la récupération et le recyclage de plus de 80 % des eaux utilisées dans les procédés d’enrichissement, en système continu, par lavage-flottation au niveau des unités de ses sites de production. Un projet de filtration des boues de lavage est lancé pour porter ce pourcentage de récupération à 90%. Le Groupe mène par ailleurs une intense activité en R&D et innovation dans ce domaine. De nombreux projets ont notamment vu le jour en collaboration avec des partenaires de renommée dans le domaine, dont l’Université Mohammed VI Polytechnique (particulièrement son antenne IWRI - International Water Research Institute).

LE SLURRY PIPELINE POUR ÉCONOMISER 3 MILLIONS DE MÈTRES CUBES D’EAU PAR AN

Grâce au Slurry Pipeline reliant Khouribga à Jorf Lasfar, l’acheminement du phosphate lavé sous forme de pulpe permet, à terme, une économie de près de 3 millions de mètres cubes d’eau par an. Ce mode de transport hydraulique est particulièrement écologique : la progression de la pulpe est en effet favorisée par la gravité naturelle, ce qui permet de conserver son humidité, tandis que l’intégralité de l’eau servant à son transport est réutilisée au niveau des installations de valorisation du phosphate. Le pipeline permet, par ailleurs, à OCP de consolider sa démarche en faveur de la préservation de l’environnement et de l’empreinte carbone avec un évitement, à terme, de plus de 930 000 tonnes de CO_2 annuellement. En 2018, les chiffres enregistrés affichent près de 1,3 million d’eau économisée et 400 000 tonnes d’émissions de CO_2 évitées).

LES EAUX NON CONVENTIONNELLES POUR SATISFAIRE LES BESOINS HYDRIQUES DU GROUPE

Aujourd’hui, 30% des besoins en eau du Groupe sont satisfaits à partir d’eaux non conventionnelles. Avec une production de phosphate et d’engrais plus importante, le besoin d’eau additionnel a été comblé en majorité par l’usage d’eaux non conventionnelles. Une grande partie du financement de la « Stratégie Eau » a été assurée via des prêts internationaux octroyés par l’Agence Française de Développement et la banque allemande KFW, traduisant la confiance de la communauté internationale envers ce projet.

DES STATIONS D'ÉPURATION POUR RÉUTILISER 10 MILLIONS DE MÈTRES CUBES PAR AN

Le Groupe OCP a mis en place un programme ambitieux visant la réalisation de plusieurs stations d'épuration (STEP) des eaux usées urbaines et principalement leur réutilisation industrielle. Trois STEPs ont été réalisées dans ce cadre sur les sites miniers de Khouribga, Benguérir et Youssoufia, permettant l'épuration et la réutilisation de près de 10 millions de mètres cubes d'eaux usées urbaines par an dans le lavage du phosphate et l'arrosage des espaces verts. En outre, la valorisation du biogaz issu du processus de traitement des eaux usées permet une production d'électricité qui couvre les besoins énergétiques des STEP à hauteur de 30%. Des projets de STEP supplémentaires sont aujourd'hui à l'étude dans d'autres villes marocaines dont Kasba Tadla, Fquih Ben Saleh et Safi.

LE DESSALEMENT D'EAU DE MER POUR COUVRIR LES BESOINS HYDRIQUES ADDITIONNELS

Le Groupe OCP investit dans le dessalement d'eau de mer pour couvrir la totalité des besoins additionnels requis par son développement industriel, sans aucune demande complémentaire en eaux conventionnelles. La plateforme industrielle de Jorf Lasfar est ainsi alimentée par la plus grande station de dessalement au Maroc avec une capacité annuelle de 25 millions de mètres cubes (record de production de l'eau dessalée atteint en 2018 depuis sa mise en service en 2016, soit 26 Mm^3). Son projet d'extension, dont la mise en service est prévue en 2022, permettra d'atteindre une capacité totale de 40 millions de mètres cubes par an. Rappelons que cette station est conçue de manière à pouvoir tirer profit des installations et infrastructures existantes de la plateforme de Jorf Lasfar ainsi que de l'excèdent énergétique généré par celle-ci. Une autre station, d'une capacité de 7,5 millions de mètres cubes, est prévue à Laâyoune afin de satisfaire les besoins en eau du programme de développement industriel du site Phosboucraa (en complément de la station actuelle de dessalement par osmose inverse, mise en service en 2005 avec une capacité de 1,2 million de mètres cubes).

4 QUESTIONS À HANANE MOURCHID

SENIOR VICE PRESIDENT, SUSTAINABILITY PLATFORM

"Alors que nous pouvons croire initialement que le concept d'économie circulaire recouvre essentiellement la question de recyclage et de gestion des déchets, c'est plutôt toute une logique de création de boucles vertueuses à tous les niveaux."

Le Groupe place l'Economie Circulaire en tant qu'axe prioritaire de sa stratégie de développement. Comment se décline-t-elle au niveau opérationnel ?

L'Economie Circulaire se décline, au niveau de nos opérations, à plusieurs niveaux. Nos usines produisent durablement en optimisant l'utilisation des ressources. Elles ont également recours aux énergies renouvelables et consomment des eaux issues de sources non-conventionnelles. Des efforts consistants sont déployés au niveau de nos unités pour qu'elles aient un impact minimum sur l'environnement et qu'elles évitent le gaspillage à travers, entre autres, la valorisation des coproduits et des déchets. Cependant, ces efforts ne sauraient avoir l'impact escompté sans une forte implication de l'écosystème du Groupe et des communautés riveraines, ainsi qu'une véritable symbiose industrielle. C'est pourquoi notre programme d'Economie Circulaire s'étend au-delà des propres frontières d'OCP pour impliquer également les différentes composantes de son écosystème. Il va même jusqu'au consommateur final puisque nous veillons à ce qu'au-delà de la production, celui-ci puisse n'utiliser que le juste nécessaire, évitant ainsi la déperdition des ressources.

Est-ce que ce nouveau concept se limite à « produire plus durablement » ?

Il s'agit en fait d'une nouvelle façon d'appréhender la production en l'inscrivant dans une démarche responsable et soutenable, s'inspirant de l'écosystème naturel. De prime à bord, on pourrait croire que l'économie circulaire est un concept qui se limite essentiellement à la question du recyclage et de la gestion des déchets. Il est bien plus que cela, puisqu'il consiste plutôt en une logique de création de boucles vertueuses à tous les niveaux de la chaîne de valeur. L'approche est donc plus globale. Elle vise à dissocier la croissance économique de la consommation des ressources. Cela passe par une utilisation optimisée des ressources, mais aussi par le maintien, le plus longtemps possible, des matières premières et produits manufacturés dans une série de cycles productifs, tout en minimisant la génération des déchets. Ces derniers sont à leur tour sujet à un processus de valorisation. Pour résumer, le concept d'Economie circulaire vise à optimiser l'utilisation des ressources tout en générant bien plus de valeur ajoutée.

N'est-il pas challengeant d'appliquer cette logique à des ressources plus que d'autres, comme l'eau en l'occurrence dont les besoins sont grandissants à l'échelle planétaire ?

A l'échelle mondiale et plus encore à l'échelle nationale, l'eau est une ressource stratégique, qui se trouve au carrefour de plusieurs objectifs du développement durable, qu'il s'agisse de lutte contre la faim, de développement économique, de préservation des écosystèmes, etc. Elle est intimement liée au changement climatique, l'agriculture, la sécurité alimentaire ou la santé… Certes, les besoins mondiaux en eau vont en s'accroissant, y compris dans l'industrie. Cependant, tout le défi réside justement dans l'optimisation et la recherche de solutions alternatives de préservation. Avoir recours, par exemple, à la réutilisation des eaux usées après leur traitement, au dessalement d'eau de mer, … pourraient contribuer à relever ce défi. Ce sont des voies que nous explorons déjà depuis plusieurs années à OCP, surtout au vu de notre ambition d'augmenter considérablement nos capacités industrielles, et le programme Economie Circulaire vient simplement renforcer notre engagement dans ce domaine. Aujourd'hui, des réalisations concrètes sont relevées. Nous couvrons déjà 30% de nos besoins à partir des eaux non-conventionnelles et notre objectif est d'atteindre les 100%.

Qu'en est-il de l'efficacité énergétique? L'Economie circulaire l'aborde-t-elle également sous l'angle de la préservation des ressources ?

L'efficacité énergétique devrait, sans doute, être considérée comme source d'énergie à part entière. En tout cas, à OCP, on l'aborde en tant que telle. Adopter une démarche d'efficacité énergétique tout au long de la chaîne de valeur est, en effet, placé comme une priorité répondant aussi bien à l'impératif de réduction de coûts qu'aux objectifs de développement durable. Cette démarche se fait dans un cadre encore plus global de système de management de l'énergie, pour lequel OCP est mobilisé en vue de l'obtention de la certification ISO 50001 à l'horizon 2021. Ceci dit, le volet « énergie » dans le programme Economie Circulaire d'OCP ne traite pas seulement des efforts en matière d'efficacité énergétique, mais concerne également la limitation des émissions de CO_2. Pour y arriver, nous prônons le développement d'énergies propres, notamment par la cogénération et le recours aux énergies renouvelables non émettrices de carbone. A ce jour, 70% des besoins sont satisfaits à partir de ces énergies propres, l'objectif étant là encore d'atteindre les 100% dans un futur proche.

6

Consommer autrement

UNE NOUVELLE MANIÈRE DE CONSOMMER S'IMPOSE

Face à la raréfaction des matières et de l'explosion démographique, de fortes pressions sont exercées et autant de besoins en énergie, en eau, en nourriture, ou encore en surfaces agricoles. Ce phénomène impose des innovations et une nouvelle manière de penser, de travailler et surtout de consommer. Dans cette rupture, le Groupe OCP y voit une opportunité. C'est un tournant qu'il a déjà décidé de prendre. L'enjeu de l'agriculture y est de mise. En tant que leader mondial, le Groupe s'inscrit dans une logique de création de boucles vertueuses, une approche qui boucle les cycles de la matière, de l'eau, de l'énergie… En matière de fertilisation, le Groupe OCP prône l'utilisation adaptée des fertilisants et l'amélioration de la nutrition des récoltes d'une manière responsable et optimale tout en visant à consommer avec justesse. Le Groupe OCP s'y inscrit en promouvant une agriculture durable et résiliente auprès de ses clients et des agriculteurs en général, en mettant à leur disposition des produits de qualité adaptés à leurs besoins et également qui ne dégradent pas la qualité des sols de la planète, ou encore à travers l'encouragement de l'agriculture intelligente. L'enjeu est de les impliquer afin qu'ils deviennent acteurs de leur consommation et protecteurs de leur environnement. Ce sont parfois de nouveaux "business models" qui voient le jour afin de découpler la création de valeur de la consommation de ressources. Du moins, la démarche est pérenne. OCP est en ordre de marche pour relever ce défi et aider les agriculteurs à le faire également.

UN MODE DE CONSOMMATION PLUS RATIONNEL

Sur le terrain, OCP appelle à une utilisation d'engrais mieux adaptés aux sols et aux cultures. A cette fin, le Groupe a établi, aux côtés de partenaires publics et institutionnels, des cartes de fertilité des sols. Elles permettent à l'agriculteur d'utiliser les engrais de manière optimale. Elles mettent également à sa disposition plusieurs enseignements théoriques et pratiques, afin qu'il puisse avoir conscience des besoins de sa terre et de son environnement. OCP vise ainsi à promouvoir et à encourager la fertilisation raisonnée. A ce niveau, le Groupe s'est positionné comme un véritable pionnier à travers un accompagnement des agriculteurs et une sensibilisation de ces derniers à l'adoption des bonnes pratiques. Il s'oriente également de plus en plus vers la smart agriculture qui constitue l'avenir des petits fermiers.

DES CARTES DE FERTILITÉ POUR MIEUX CONNAITRE LES SOLS

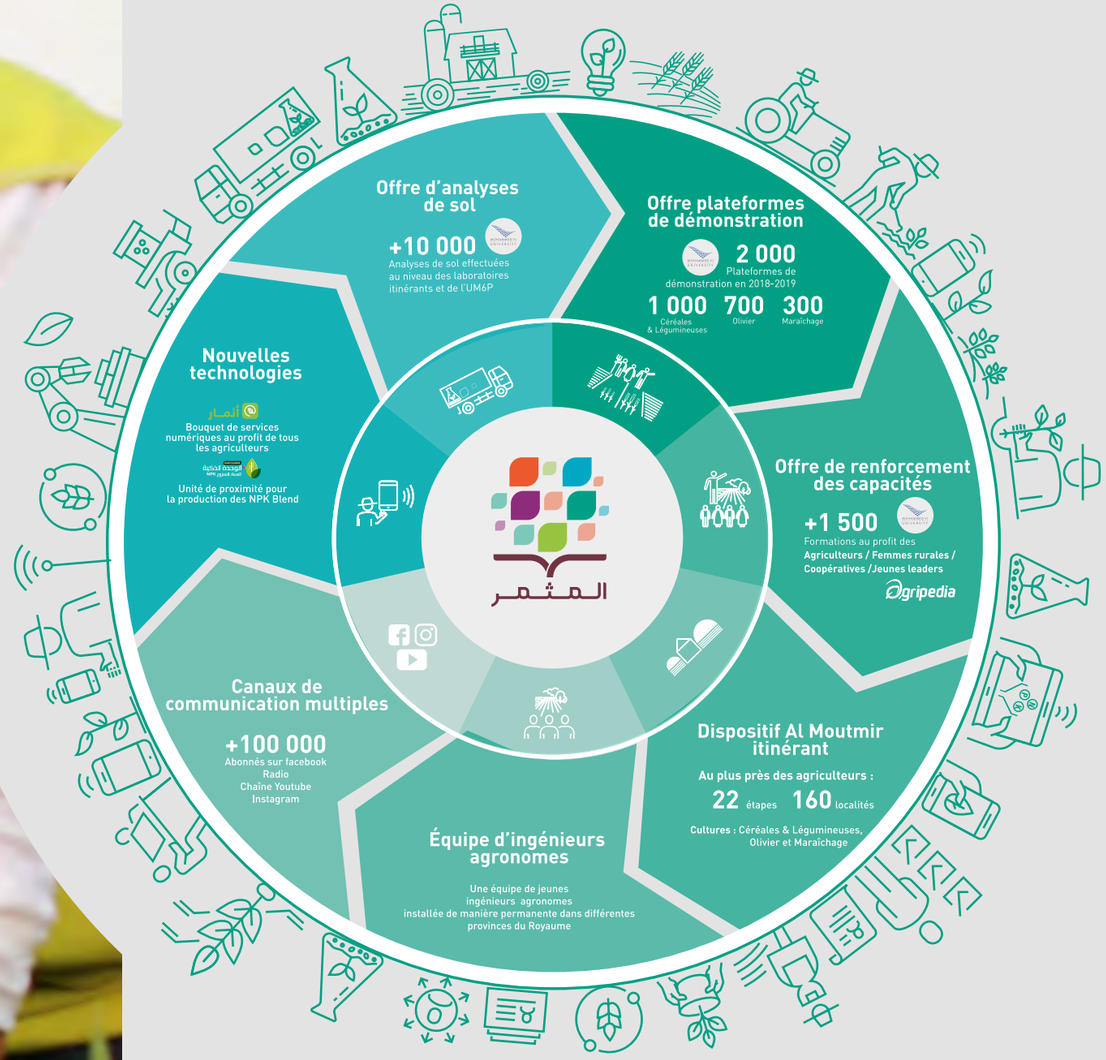
Le Groupe est aujourd'hui à l'avant-garde d'une agriculture novatrice et intelligente au Maroc. Une vaste initiative a été lancée dès 2018 pour relever le défi de la personnalisation des pratiques agricoles. Une démarche qui peut servir de tremplin pour l'Afrique subsaharienne, laquelle passe avant tout par une meilleure connaissance de nos sols. C'est exactement l'objectif que permet d'atteindre la carte de fertilité des sols développée par OCP en partenariat avec le ministère de l'Agriculture et un consortium national composé de l'INRA, IAV Hassan II et ENA de Meknès. Dévoilée en 2010, la carte de fertilité des sols marocains fournit aujourd'hui une base de données précieuses sur les sols, leurs caractéristiques et les ressources naturelles présentes dans chaque zone géographique. Aux derniers chiffres, ce sont 35 900 échantillons de différents sols qui ont été analysés au Maroc. Ce projet a permis d'aboutir à l'élaboration de 11 formules NPK Blend régionales adaptées aux 3 cultures : céréales, légumineuses et oliviers. Ainsi conseillés et orientés quant à l'exploitation de leur sol, avec une utilisation raisonnée de produits fertilisants, les petits agriculteurs sont en mesure de gagner en rendement et en productivité.
En outre, le Groupe capitalise sur l'expertise marocaine dans le domaine agricole et accompagne les pays partenaires à travers la Fondation OCP. Cet accompagnement vise à soutenir le développement d'outils stratégiques d'aide à la décision en matière de politiques agricoles, à travers notamment la réalisation de cartographies des sols visant à améliorer les rendements des principales filières agricoles des pays partenaires. L'accompagnement en la matière passe par le renforcement de compétences des équipes des ministères d'agriculture des pays partenaires ou encore la mise à disposition de solutions techniques et technologiques. L'accompagnement se fait également à travers la sensibilisation des agriculteurs sur l'importance des analyses des sols et les techniques d'échantillonnage et ce, grâce aux laboratoires mobiles mis à disposition. En 2018, les efforts portant sur la connaissance des sols ont été concentrés sur le Burkina Faso, l'Ethiopie, le Rwanda, le Cameroun, la Guinée et le Togo.

DES FORMULES DE PLUS EN PLUS ADAPTÉES

La fertilité des sols est de ce fait au carrefour des enjeux de sécurité alimentaire, de protection de l'environnement et de rentabilité économique de l'activité agricole. La notion de fertilisation efficace, raisonnée dans ses apports dose/efficacité et adaptée à chaque type de culture participe à deux enjeux complémentaires : la qualité nutritionnelle des terres et le dynamisme et la compétitivité de l'agriculture, au niveau national et continental. Pour y répondre, le Groupe met l'accent sur l'innovation et la promotion de solutions sur-mesure de nutrition des plantes et des sols auprès des agriculteurs. Diversifiant de plus en plus son portefeuille avec des produits plus adaptés et à plus forte valeur ajoutée avec plus de 40 formules proposées à ses clients, OCP s'oriente de plus en plus vers la personnalisation des formules d'engrais adaptés, à la manière d'un « order book ». Le Groupe a décidé de relever le défi de la personnalisation pour des éléments nutritifs encore plus adaptés aux sols. Développer de nouveaux produits et des solutions agricoles, explorer les solutions de l'agriculture de précision, faire avancer la recherche dans ce domaine, nouer des partenariats, former des spécialistes et apporter des réponses innovantes aux défis globaux de durabilité dans l'agriculture mais aussi aux enjeux auxquels est confronté le continent africain, c'est tout le sens de la stratégie menée par le Groupe en matière de flexibilité et d'agilité commerciale. Cela s'inscrit parfaitement dans la démarche circulaire du Groupe axée sur une approche de « consommer avec justesse ».

L'INITIATIVE AL MOUTMIR CONNECTE LES AGRICULTEURS

Engagé pour la transformation agricole, OCP a lancé dès septembre 2018 une initiative d'envergure visant à booster l'agriculture marocaine. C'est à travers une offre multiservices globale et intégrée basée sur une approche centrée sur le l'agriculteur pour mieux l'accompagner et le servir, capitalisant sur l'expertise développée sur le terrain au fil des années. Aller encore plus loin pour accroitre le potentiel de l'agriculture marocaine grâce à l'apport de la science et une meilleure connaissance des besoins des sols et des cultures mais aussi prenant en compte les contraintes de l'écosystème agricole et des agriculteurs. C'est tout le sens de la nouvelle impulsion donnée au nouveau programme de développement agricole intégré. Baptisée « Al Moutmir », cette initiative agile et intégrée repose sur 3 piliers : l'approche scientifique pour assurer la durabilité de l'offre ; l'approche partenariale pour développer des solutions co-construites avec et pour l'écosystème ; et l'agriculteur comme réel agent du changement. L'offre Al Moutmir comprend une multitude de services et de solutions innovantes articulés autour des Analyses de sol grâce aux laboratoires mobiles et aux laboratoires UM6P, une offre de formation couvrant tout l'itinéraire technique des cultures ; des plateformes de démonstration servant de support à la formation autour des meilleures pratiques agricoles et technologiques. Pilier majeur de cette initiative, le facteur humain qui fait toute la différence : c'est toute une équipe d'ingénieurs agronomes qui apportent conseils et partagent leur savoir et leur savoir-faire. Mieux encore, ils sont affectés de manière permanente dans les régions pour davantage de proximité aux agriculteurs. Le but étant de permettre aux petits fermiers de bénéficier d'un accompagnement personnalisé et d'une assistance quotidienne assuré par les experts agronomes, allant de la préparation de la saison à la récolte.L'initiative Al Moutmir repose amplement sur le digital pour accompagner un maximum d' agriculteurs et mieux les servir.
En diversifiant ses activités et en utilisant le digital à bon escient, l'agriculteur de demain a un rôle majeur à jouer pour assurer les transitions alimentaires, environnementales et énergétiques au sein de son territoire, une dimension confortée par l'approche d'économie circulaire adoptée par le Groupe.



AL MOUTMIR : UNE OFFRE MULTI-SERVICES

3 QUESTIONS À FATIHA CHARRADI

Vice President, Marché Local - Farming Development
Direction Exécutive Commerciale

“L’agriculteur se transforme aussi en “agri-preneur” : il contribue à générer des revenus grâce à l’amélioration des rendements agricoles tout en préservant la nature et les sols.”

Cette nouvelle initiative : c’est tout un modèle agricole à réinventer ?

Le modèle agricole intensif a montré ses limites d’un point de vue économique, environnemental et social ; les agriculteurs perçoivent des revenus relativement bas ; les pratiques agricoles ne permettent pas de capter le potentiel de l’agriculture marocaine; les jeunes et les moins jeunes désertent de plus en plus cette activité ou ils ne s’y intéressent même pas... Pourtant, tous les voyants sont au vert pour capitaliser sur l’évolution de l’agriculture marocaine. Nous avons lancé l’initative Al Moutmir au dernier trimestre 2018 et avons pris le temps d’être à l’écoute pour mieux comprendre les contraintes des petits agriculteurs. La majorité sont demandeurs d’information, de conseils, d’accompagnement… Toute l’offre est pensée en ce sens. Pour les plus avertis, ils expriment le désir de se réapproprier leur alimentation. Aujourd’hui, le monde agricole veut produire mieux, et les outils et techniques agronomiques s’enrichissent dans ce sens. Aux côtés de nos partenaires et acteurs de la chaîne de valeur, nous sommes déterminés à accompagner le progrès et soutenir cette transition nécessaire.

L’agriculteur est "acteur" du développement de son territoire ?

Agissant sur son territoire immédiat, le petit fermier doit subvenir aux besoins de sa famille. Il peut tout aussi bien le faire en adoptant des schémas de production durables, capables de respecter l’environnement – vie des sols, biodiversité… Sensibiliser les agriculteurs, les accompagner depuis la préparation des campagnes à leur récoltes, promouvoir les meilleures pratiques, transmettre le savoir, renforcer les capacités, …c’est toute l’approche de l’offre intégrée d’Al Moutmir pour capter davantage de valeur et redynamiser les territoires ruraux. L’agriculteur se transforme aussi en “agri-preneur” : il contribue à générer des revenus grâce à l’amélioration des rendements agricoles tout en préservant la nature et les sols. Enfin, par sa place centrale, il est le garant de plusieurs boucles d’économie circulaire dans la préservation des ressources, la consommation rationnalisée, la valorisation des déchets, l’apport communautaire … Les rôles féminins occupent une place prépondérante aussi dans l’écosystème agricole. Souvent discrète, on ne perçoit pas l’apport de la gente féminine. Pour nous, les femmes sont un maillon essentiel dans le développement socio-économique des territoires, au même titre que la population des jeunes d’ailleurs.

Le digital est un levier pour l’avènement de cette « nouvelle » agriculture ?

Effectivement, OCP s’appuie également sur un dispositif digital qui lui permet de générer des recommandations d’engrais directement auprès de l’agriculteur. Le Groupe recourt aussi aux nouvelles technologies afin de développer de nouveaux produits de plus en plus adaptés aux besoins des sols et des cultures. C’est un levier numérique qui permet aussi de raccourcir les distances et d’avoir un effet démultiplicateur important. Toucher un plus grand nombre d’agriculteurs, acheminer le savoir, promouvoir les pratiques agricoles, amplifier la connaissance des sols pour des produits encore plus adaptés, aller plus loin dans le pilotage de parcelles grâce au savoir agronomique et scientifique... c’est l’essence de la dynamique voulue. Les acteurs marocains font le pari de cette transition. Il appartient désormais à tout l’écosystème de mobiliser et former ces agriculteurs de demain.

LES ÉCOLES ITINÉRANTES :

C’est à travers sa filiale OCP Africa que le Groupe contribue au développement d’une agriculture moderne et durable en Afrique, mais aussi au passage d’une agriculture de subsistance vers une agriculture créatrice de valeur. OCP Africa s’engage à cet effet à fournir aux fermiers africains des produits adaptés à leurs sols et cultures tout en les initiant aux meilleures pratiques agricoles qui existent. Les OCP School Labs dispensent plusieurs formations au profit des agriculteurs, tout en permettant à ces derniers de pouvoir bénéficier de tests agronomiques et de séances d’analyses de leurs sols, avec des recommandations qui leur permettent d’utiliser les engrais les mieux adaptés à leur type d’agriculture. 11 laboratoires d’analyses de sol mobiles qui se rendent dans les zones reculées pour rencontrer les fermiers, analyser gratuitement les sols et formuler des recommandations pour l’application des engrais. Dotés des dernières technologies modernes comme des capteurs infrarouges moyens, MIR et techniques à Rayons X, ils permettent ainsi d’établir un diagnostic de la fertilité des sols quasi instantanément. Près de 160 000 fermiers ont bénéficié de ce programme au Kenya, Nigeria, Ghana, Togo, Burkina Faso, Sénégal, et Côte d’Ivoire. Ces démarches leur offrent la possibilité de pouvoir augmenter leurs rendements et leurs revenus.

LES OCP SCHOOL LABS
POUR PLUS DE PROXIMITÉ AUX FERMIERS

Conseil agronomique

Laboratoires mobiles

160 000
Fermiers bénéficiant du programme

+11
Laboratoires mobiles
itinérants en Afrique

+1 500
Villages visités

5
Cultures stratégiques
Maïs, Cacao, Riz,
Thé, Pomme de terre

L'AGRIBOOSTER :
UN PACKAGE COMPLET DE PRODUITS & SERVICES

VERS DES MODÈLES DE DÉVELOPPEMENT VERTUEUX: L'OFFRE AGRIBOOSTER

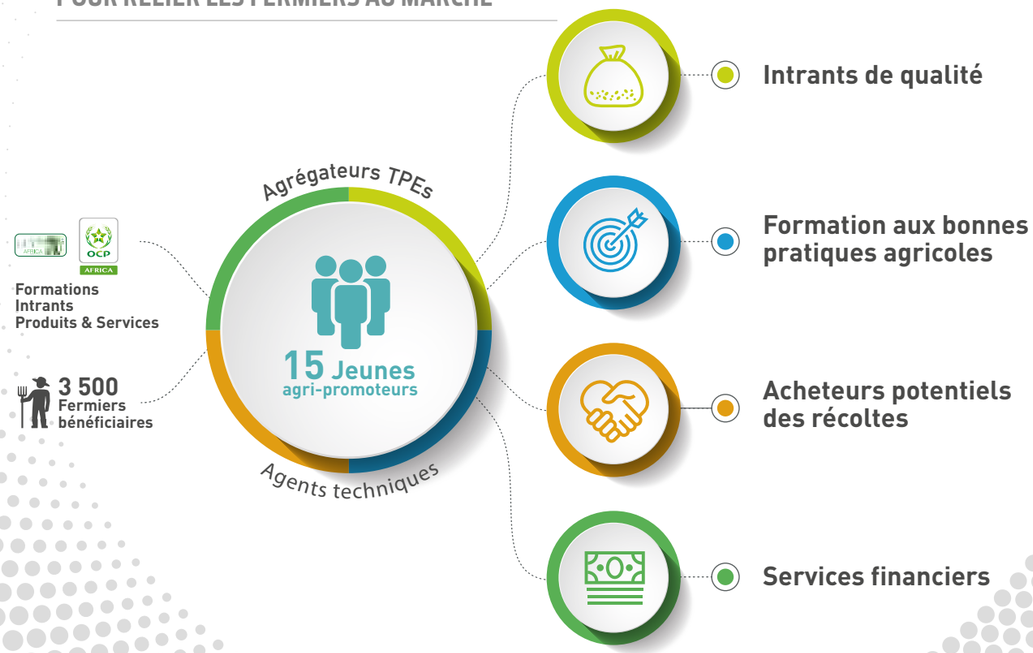
Le Groupe OCP exporte à travers sa filiale africaine son modèle d'accompagnement axé sur le développement d'un écosystème agricole. OCP cherche à identifier les opportunités de création de valeur offrant des retombées optimales renforçant les capacités locales et augmentant les opportunités et la création d'emploi. Cette démarche répond à une logique de création d'un cercle vertueux économiquement viable et pérenne visant à aider les agriculteurs à devenir plus productifs, tout en veillant à leur assurer des débouchés à leurs récoltes. C'est tout le sens des initiatives du groupe œuvrant non seulement à augmenter la productivité, mais aussi à assurer que les agriculteurs aient les moyens de transformer leurs récoltes afin d'éviter les pertes. A cet égard, l'offre Agribooster proposée par le groupe se veut une solution complète aidant à structurer les chaînes de valeurs agricoles. Ce programme, actuellement en phase de déploiement sur le continent africain, consiste à offrir un package de produits et services aux fermiers (assistance technique, formation, mise à disposition des intrants, services financiers/crédit, et accès au marché pour la vente des récoltes). Cette année, l'Agribooster est arrivé au Ghana déployant le dispositif et touchant plus de 10 000 fermiers, portant le nombre total bénéficiant de l'offre Agribooster à 55 000 petits producteurs à fin 2018. Le programme Agribooster sera reconduit en 2019 en Côte d'Ivoire, au Nigeria, au Ghana et au Sénégal pour atteindre plus de 140 000 fermiers.

L'AGRI-PROMOTEUR RELIE LES AGRICULTEURS AU RESTE DE LA CHAÎNE DE VALEUR AGRICOLE

L'amélioration de la productivité est essentielle pour transformer les moyens d'existence des agriculteurs à travers le monde. Pourtant, bon nombre de petits exploitants agricoles n'ont toujours pas accès aux ressources et aux services nécessaires à la transformation agricole. En raison des régions reculées, ces acteurs ne sont pas en mesure de participer pleinement à l'économie locale. Résolument engagé à rendre l'agriculture et le développement rural plus productifs, plus attractifs aux jeunes et plus durables, le Groupe multiplie les initiatives à travers une approche qui prend en compte les besoins et difficultés de l'ensemble de l'écosystème. Convaincu que la transformation agricole requiert l'implication de l'ensemble des acteurs de la chaîne de valeur agricole, le groupe s'attèle à relever le défi en facilitant l'accès des producteurs agricoles aux marchés de manière plus efficace, plus transparente et plus compétitive. Une meilleure connexion entre les acteurs offre un énorme potentiel de création de revenus. D'énormes opportunités existent pour attirer les jeunes africains dans des activités qui ajoutent de la valeur ajoutée à la productivité et l'efficacité des exploitations agricoles.

L'idée est de connecter les fermiers aux marchés, en particulier aux marchés urbains et régionaux : c'est là que l'Afrique doit brancher cette population de jeunes en pleine expansion et rendre le secteur plus attractif pour les jeunes. Le groupe vient de lancer à travers sa filiale africaine une initiative pour la création de très petites entreprises dans le secteur agricole. La dynamique d'installation des jeunes en agriculture est appelée à être renforcée. Les opportunités pour les jeunes fleurissent avec OCP Africa qui propose une opportunité aux jeunes entrepreneurs désireux de s'investir dans le secteur agricole de devenir des auto-entrepreneurs (Agri-Promoteurs) intervenant tout au long de la chaîne de valeur : fourniture d'intrants agricoles (semences, engrais, phyto etc.) et de services (formation, mécanisation, off-take, etc.). Mais ce n'est pas tout. Le programme accompagne les jeunes à travers des formations pour le renforcement des compétences nécessaires dans le montage et la mise en œuvre du projet. Les jeunes agri-promoteurs bénéficieront également d'un appui ciblé. Cette année, 3 500 fermiers et 15 jeunes agri-promoteurs ont bénéficié des actions du programme.

DES AGRI-PROMOTEURS
POUR RELIER LES FERMIERS AU MARCHÉ



3 QUESTIONS À KARIM LOTFI SENHADJI

Directeur Exécutif - Afrique,
Directeur Général - OCP Africa

> ***Toute notre démarche est motivée par la volonté d'être le partenaire du développement de l'écosystème agricole. C'est ainsi que nous agissons sur tous les maillons de la chaîne de valeur.***

Le business model d'OCP Africa se prête parfaitement à un modèle de consommation rationnalisée et s'inscrit presque naturellement dans l'approche d'économie circulaire : pensez-vous réellement que cette logique s'impose comme la voie la plus pertinente pour déployer une agriculture durable au service des générations futures ?

Le Groupe OCP est sur tous les fronts de l'économie circulaire car tout simplement nous plaçons le long terme au cœur de notre stratégie de Groupe et avons posé logiquement la question de l'empreinte écologique. C'est collectivement que nous devons investir ce nouvel enjeu de l'économie circulaire. Aux côtés de nos partenaires, nous agissons à chaque étape de la chaîne de valeur agricole depuis la sensibilisation des agriculteurs jusqu'à véritablement la transformation de notre propre business modèle pour être un réel acteur du changement! Ainsi, nous participons à la lutte contre la dégradation des sols, la pollution de l'eau et de l'air ainsi qu'à l'adaptation au changement climatique ou encore au développement de ce secteur de l'économie, générateur d'emplois. Nous pensons justement notre approche dans l'optique d'amorcer un cercle vertueux, qui favorise une meilleure accessibilité des agriculteurs à des produits adaptés, augmente leurs rendements agricoles et enfin, les aide à passer du statut de fermier à celui « d'agri-preneur ». Globalement, nous mettons le fermier au cœur de toutes les solutions que nous concevons et déployons sur le terrain, avec pour objectif majeur de générer de nouveaux business models dans l'agriculture afin de la rendre plus attractive pour les jeunes. En vue d'atteindre cet objectif, le Groupe OCP mise également sur l'agronomie et la R&D favorisant ainsi la mise en place de solutions innovantes et créant des écosystèmes nouveaux qui accompagnent le fermier dans sa transition d'une agriculture de subsistance vers une agriculture profitable et durable.

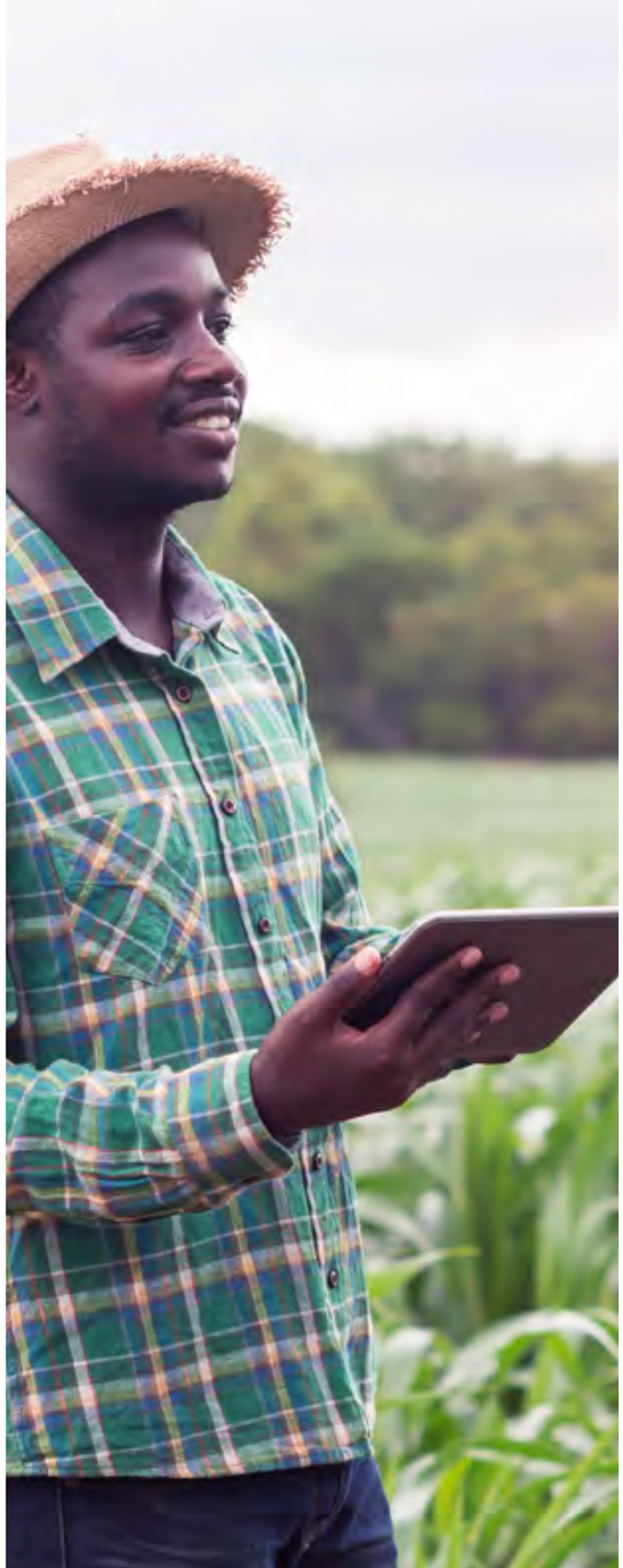
OCP Africa n'est pas la seule à investir dans les opportunités en Afrique ? D'autres acteurs agissant également sur place, la concurrence sera rude ?

Certainement, de toute façon, nous ne travaillons jamais seuls. Toute notre démarche est motivée par la volonté d'être le partenaire du développement de l'écosystème agricole. C'est ainsi que nous agissons sur tous les maillons de la chaîne de valeur en partenariat avec les acteurs clé du secteur pour lancer des programmes de développement agricoles innovants qui viendront renforcer la transformation de l'agriculture à l'échelle du continent. Tout le travail d'accompagnement que nous effectuons nous permet de sceller des partenariats solides qui se traduisent bien sûr en transactions commerciales, mais aussi en collaboration positive à long terme

avec les acteurs structurants de la chaîne de valeur. De plus, notre proximité des marchés africains nous confère un avantage concurrentiel en termes de transport, d'affrètement, de logistique, ce qui se répercute sur nos prix de vente, réputés parmi les plus compétitifs du continent.

Quel intérêt de créer de nouveaux maillons dans la chaîne de valeur agricole ? ça pourrait au contraire accroître le nombre d'intermédiaires ?

A chaque campagne agricole, les fermiers sont confrontés au même challenge: comment se procurer les intrants dont ils ont besoin au bon moment, en quantité suffisante, à une distance raisonnable de leurs champs et à des prix abordables. Ils ont peu souvent les moyens ou le crédit nécessaires pour acheter les intrants. Après la récolte, ils parviennent difficilement à écouler leurs produits de manière rentable. Ils ne sont pas organisés et n'ont pas la capacité de stocker leur production et sont contraints d'écouler leurs produits au premier acheteur à un prix de marché pas toujours équitable. Même les options de transformation de la production agricole permettant d'ajouter de la valeur à leurs produits ne sont pas à leur portée. L'idée est d'agir en facilitateur pour l'accès aux marchés en proposant des packages intégrés d'intrants et de services financiers aux fermiers et en les mettant en relation avec des agrégateurs, acheteurs et transformateurs de produits agricoles. Nous contribuons à mieux organiser les producteurs et renforcer leur pouvoir de négociation pour les relier efficacement aux marchés, nous veillons ainsi à créer un cercle vertueux pour les producteurs permettant à la fois d'améliorer leurs rendements et leurs revenus. Ces nouveaux schémas de développement agricoles nous permettent de générer des opportunités d'emplois pour les jeunes qui seront amenés à jouer un rôle vital pour assurer cette liaison entre les petits producteurs et les acteurs clé de la chaîne de valeur agricole. Nous agissons ainsi sur deux leviers : l'agriculture et l'emploi. Nous sommes aussi à l'assaut de l'effet catalyseur du digital pour transformer l'agriculture de demain et ouvrir de nouvelles frontières, là où l'accès est encore limité pour les petits fermiers.



VERS LA « SMART AGRICULTURE »

L'agriculture a toujours tiré parti des progrès techniques. À leur tour, les nouvelles technologies font leur entrée dans les fermes agricoles pour améliorer les pratiques et les rendements. Objets connectés et exploitation du Big Data ouvrent la voie à une agriculture de précision, capable de mieux anticiper les aléas climatiques et d'utiliser à meilleur escient les ressources naturelles. Le Groupe explore les solutions smart pour développer une agriculture intelligente et performante, essentielle au futur de la planète. L'idée est de proposer des solutions novatrices qui répondent aux besoins du marché et des agriculteurs en proposant des formulations d'engrais sur-mesure aussi efficientes qu'écologiques. Les efforts d'OCP pour développer une agronomie de précision s'inscrivent dans la continuité de sa politique orientée vers l'intérêt de l'agriculteur pour lui permettre d'améliorer la qualité et le rendement de ses récoltes. C'est en ce sens que le Groupe a décidé d'explorer la R&D dans le domaine des « farmer solutions » à travers les « smart fertilizers » ou biostimulants. C'est d'ailleurs l'objectif de la nouvelle business unit qui sera dédiée à l'exploration du nouveau business model, dit de rupture technologique, autour de la biotechnologie appliquée à l'agriculture et des biostimulants. Dans cette mission, la future business unit s'appuiera fortement sur l'Université Mohamed VI Polytechnique et autres centres d'excellence scientifique pour intégrer dans son offre de produits les avancées scientifiques et technologiques en la matière. En plus des perspectives de croissance du business, les biostimulants sont, désormais, reconnus pour leur rôle de « réducteur de stress » pour les plantes et d'amélioration des sols. Il ne fait aucun doute que les biostimulants pourraient constituer une solution concrète aux problématiques spécifiques au continent africain. Pour rappel, le secteur agricole africain se doit d'augmenter ses rendements, tout en adoptant une gestion rationnelle et durable de ses ressources naturelles. Les conditions climatiques rudes et difficiles qui caractérisent certaines parties du continent, en font un marché à fort potentiel pour les biostimulants.

7

Transformer & Recycler

DÉMARCHE ENVIRONNEMENTALE DURABLE

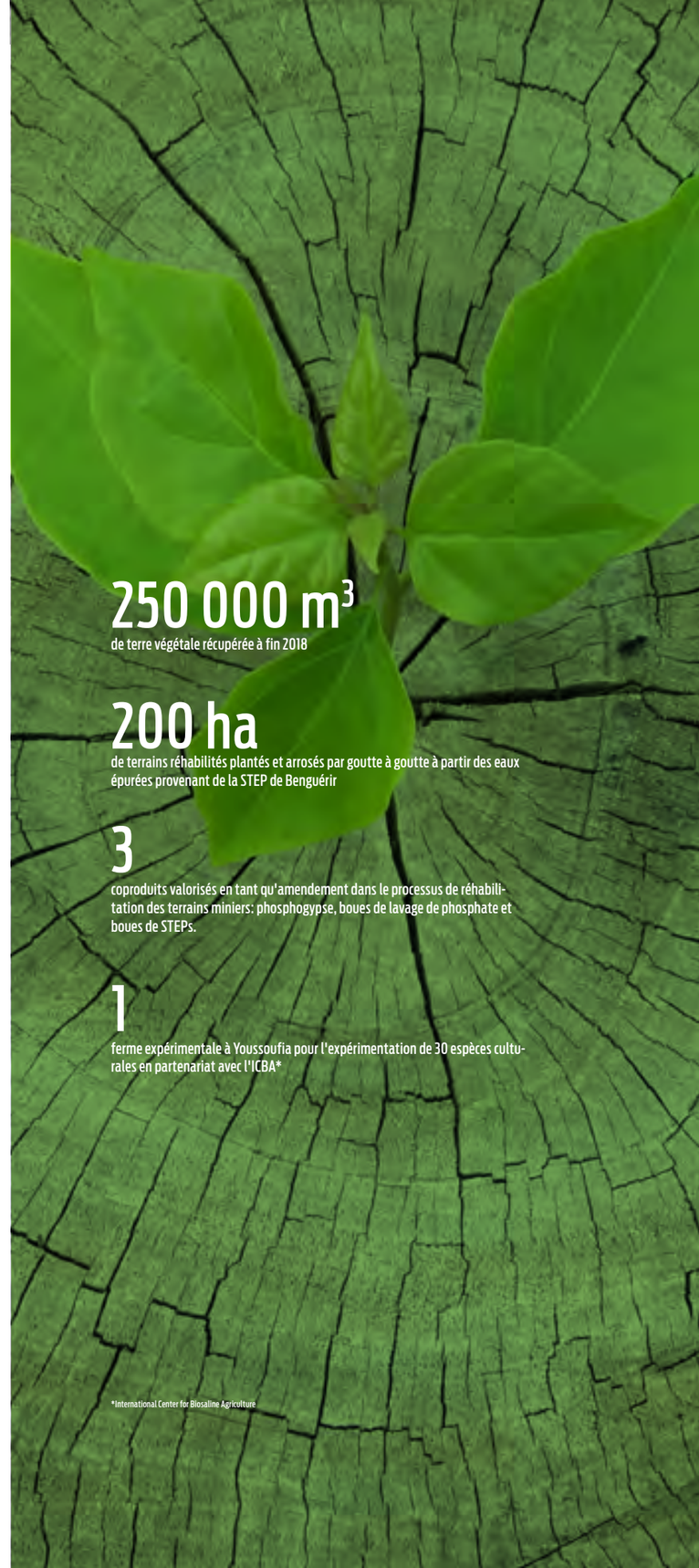
OCP, en sa qualité d'acteur responsable, base l'ensemble de son développement industriel sur une démarche environnementale durable. Dans ce sillage, le Groupe s'est engagé depuis plusieurs années à réhabiliter l'ensemble de ses sites miniers. De cette manière, tout projet planifié d'extraction minière intègre un projet de réhabilitation des terrains concernés. Dans ce cadre, l'économie circulaire peut devenir un atout incontournable pour faire des territoires d'implantation du Groupe des espaces résilients, en insufflant une dynamique de développement durable dans la région au profit des populations locales. Cette approche amène à apporter une nouvelle façon d'appréhender l'aménagement des territoires en explorant les scénarii spécifiques aux régions et tenant compte de leurs conditions climatiques, des cultures et des traditions agricoles locales. Mais encore, la notion de circularité se traduit dans l'approche participative des écosystèmes qui implique les communautés et les acteurs locaux. Au-delà de la gestion de la transition des terrains réhabilités, la démarche de gestion éco-responsable et circulaire du Groupe se traduit également dans les programmes ciblés pour réduire à la source la production des déchets, créer des zones de stockage dédiées avec un impact environnemental maîtrisé, éliminer les déchets industriels, ou encore transformer les déchets en ressource. A cet égard, le Groupe ambitionne de créer un écosystème multifilière de valorisation des déchets, associant TPEs et PMEs ou encore des associations locales. C'est du moins l'orientation donnée à la nouvelle stratégie du Groupe visant à maximiser la valeur socio-économique de ses débouchés en matière de valorisation des déchets.

LA VIE APRÈS LA MINE

La démarche de réhabilitation des anciennes mines commence même bien avant le début de l'exploitation des mines. La veille du début de l'exploitation, le couvert végétal fertile est enlevé pour être stocké. Ces déblais sont par la suite utilisés pour créer un terrain régulier et préparer les sols à une utilisation agricole. Rétablir le couvert végétal, encourager le reboisement et la plantation d'arbres, promouvoir les bonnes pratiques agricoles durables dans les champs miniers réhabilités, multiplier les plateformes de démonstration…, autant d'initiatives lancées dans le cadre du programme de réhabilitation minière du Groupe OCP pour recréer de nouveaux espaces donnant vie à des projets structurants créateurs de valeur et d'emplois pour les communautés et les villages environnants.

DES PROJETS PARTICIPATIFS, PROFITABLES AUX RIVERAINS

Penser l'après-mine implique non seulement l'anticipation des programmes de gestion de l'après-mine, comprenant les mesures de réhabilitation qui minimiseront l'impact environnemental du site pour les générations futures mais aussi la mise en place de meilleures pratiques et de trouver des partenaires innovants capables d'inventer des solutions pouvant donner une seconde vie au site. Résolument engagé à aller au-delà d'une réhabilitation conforme aux législations en vigueur, le Groupe OCP s'attache à recréer de nouveaux espaces qui restaurent les milieux naturels et la biodiversité en les enrichissant. L'objectif de cette démarche s'inscrit dans la volonté du Groupe OCP à soutenir et à encadrer la création de projets structurants et en faire des projets participatifs, éducatifs, écologiques ou encore d'expérimentation, qui contribuent au développement socio-économique des régions.



GESTION ÉCORESPONSABLE DES DÉCHETS

La valorisation et le traitement des déchets miniers et industriels figurent au centre de la gestion éco-responsable du Groupe OCP. Au sein du Groupe, la récupération, le recyclage, la valorisation et l'élimination des déchets s'effectuent d'abord dans le respect de la réglementation en vigueur et dans les conditions de sécurité les plus strictes. Les déchets deviennent ainsi une nouvelle source de valeur, avec pas moins de 24 000 tonnes de déchets industriels à valoriser chaque année et avec l'existence d'un véritable potentiel en termes de création d'emplois. Pour y parvenir, le Groupe s'appuie sur l'expertise de partenaires leaders dans leur domaine, tout en mettant en place une gestion écoresponsable des déchets. Le matériel informatique usagé du Groupe, par exemple, est réparé et distribué au profit de programmes d'éducation à travers des associations. Les cartouches d'encre sont quant à elles recyclées en partenariat avec une entreprise spécialiste dans le domaine.

DÉVELOPPEMENT D'ÉCO-TECHNOLOGIES POUR LA PRODUCTION D'OXYDE DE VANADIUM

De nouvelles perspectives se profilent pour le Groupe OCP avec le projet d'oxyde de vanadium réalisé avec une PME locale au niveau de Safi. Il aura fallu deux ans pour co-développer une technologie innovante permettant d'industrialiser une solution de valorisation de vanadium. Les résultats du nouveau procédé constituent une avancée majeure pour la valorisation des ressources marocaines de vanadium, métal stratégique pour la production d'alliages de métaux de haute qualité. Cette technologie suppose l'extraction de l'oxyde de vanadium à partir du vanadium, préalablement à la production de deux produits : le ferro-vanadium qui est principalement utilisé par les aciéries et la silice plutôt par les cimenteries. Doublement avantageuse, cette solution innovante apporte un gain financier direct pour OCP en matière de réduction des coûts de transformation allant jusqu'à 65%, tout en permettant une meilleure valorisation des déchets. Les premiers résultats prometteurs du projet laissent ainsi entrevoir une avancée en matière d'innovations techniques mais aussi sur un plan économique et sur un plan environnemental. De plus, la disponibilité de nouvelles technologies pour la valorisation des ressources de vanadium localement permettrait au Maroc de diminuer sa dépendance aux importations de ferro-vanadium et de silice. Cela pourrait aussi permettre à des PME de se positionner sur le marché du traitement des sous-produits avec un potentiel de création d'emplois directs et indirects ainsi que celui du développement de l'écosystème local. C'est dire la portée de cette production au-delà de l'industrie des fertilisants en termes de valorisation de déchets de vanadium provenant d'autres industries.

LES CENDRES DE SOUFRE DES SITES INDUSTRIELS D'OCP : UN DÉCHET TRANSFORMÉ EN RESSOURCE À HAUTE VALEUR AJOUTÉE

Les cendres de soufre provenant des installations de fusion et filtration de soufre des sites de transformation d'OCP ont toujours été considérés comme un déchet. Aujourd'hui, l'examen d'une solution innovante permettant de traiter les cendres par hydrométallurgie pour en produire de l'acide sulfurique à 98% est bien avancé. Ce dernier sera réutilisé à OCP au niveau des sites de Safi et Jorf Lasfar. Parfait projet de circularité, celui-ci permettra de valoriser plus de 18 000 tonnes de déchets et générera non seulement un gain environnemental et économique pour les parties prenantes mais contribuera aussi à la création d'emplois permanents pour l'écosystème. Avec cette solution et d'autres projets initiés, OCP confirme sa volonté de faire de ses déchets un nouveau levier de développement de son écosystème avec l'intégration de nouveaux métiers durables dans le cadre de son programme Economie Circulaire.

WASTE TO POWER : BIENTÔT DU FUEL ET DE L'ÉLECTRICITÉ À PARTIR DES DÉCHETS OCP

Grâce à son ambitieux programme Economie Circulaire et dans le but de valoriser au mieux les déchets industriels, OCP ambitionne dans un futur proche de construire la première unité de pyrolyse au Maroc. Avec une technologie avant-gardiste dans la valorisation des déchets, caractérisée par son aspect écologique et sa haute valeur ajoutée, OCP envisage de commencer par une première unité sur le site de Khouribga avant d'être déployée à l'ensemble des sites d'opérations. A travers cette technologie, OCP serait en mesure de traiter plus de 3 000 tonnes par an de déchets hydrocarbonés pour les transformer en fuel, diesel, carbone black, biochar et électricité. Dans le même sens et conscient que les déchets peuvent être un vecteur important pour créer de la richesse pour OCP et son entourage, le projet de l'unité de pyrolyse est construit sous l'approche « écosystème ». Cette approche se veut participative induisant des avantages multiples : un investissement durable alliant à la fois la création d'emplois, la formation des jeunes et la création de nouveaux métiers de valorisation des déchets au Maroc. L'unité de pyrolyse OCP franchira un nouveau cap non seulement en matière de circularité et de création de valeur mais également en termes de digitalisation et d'intelligence artificielle, garantissant ainsi une grande efficacité au niveau des activités de valorisation des déchets au sein des sites OCP.

8

Agir pour les communautés

INTERACTION DIRECTE AVEC LA VIE QUOTIDIENNE DES POPULATIONS

Les activités du Groupe OCP sont caractérisées par un enracinement local fort et une interaction directe avec la vie quotidienne des populations. Les choix du Groupe impactent de ce fait non seulement ses résultats économiques mais aussi les communautés où il opère, l'environnement et de manière plus générale, la société dans son ensemble. Aussi, prendre en compte et associer dans ses politiques, ses décisions et ses actions, l'ensemble des parties prenantes avec lesquelles le Groupe interagit est une préoccupation majeure. Pour y répondre, OCP a repensé les contours de son intervention en matière de RSE, donnant une nouvelle impulsion à son action sociale et sociétale. une nouvelle signature « Act4Community ». Autrement, Agir pour nos communautés définit la nouvelle initiative en ordre de marche du Groupe et témoigne davantage, dans les faits, de la responsabilité sociétale du Groupe et de ses engagements en faveur du développement durable, visant à concilier protection de l'environnement et développement humain.

DE NOUVELLES VOIES DE DIALOGUE ET DE PROXIMITÉ

OCP ne cesse de renforcer ses liens avec les communautés qui évoluent dans le voisinage de ses sites d'implantation. C'est grâce à son savoir-faire et aux solutions d'accompagnement originales qu'il avait mises en place, que le Groupe parvient à ouvrir de nouvelles voies de dialogue et de proximité, à travers lesquelles il pourra contribuer à édifier un monde plus harmonieux. Ces voies lui permettent également de consolider son leadership en tant qu'acteur durable de l'agriculture et des services associés, et ce au-delà même de son cœur d'activité. L'ensemble de ces actions permet de renforcer le développement territorial au niveau des régions d'implantation du Groupe. Dans cette optique, OCP conçoit de nouveaux modèles d'intervention et de relations avec ses parties prenantes: par exemple, il multiplie les partenariats porteurs de création de valeur et les co-construit, de même qu'il apporte, dans le cadre d'un accompagnement personnalisé, tout son soutien à l'entreprenariat et à l'innovation… De cette manière, le Groupe parvient à renforcer davantage les capacités des communautés, créant ainsi de la valeur partagée et contribuant à l'atteinte des Objectifs du Développement Durable tels que définis par les Nations Unies.

NOTRE CONTRIBUTION AU DÉVELOPPEMENT DES ÉCOSYSTÈMES LOCAUX

Toute la démarche passe par le développement économique de l'écosystème local. L'objectif étant de mettre les ressources du Groupe au service de la communauté sur les activités et l'expertise du Groupe pour l'émergence d'un écosystème économique local qualifié. Le renforcement de l'entreprenariat social pour des projets de proximité à fort impact social est érigé comme priorité. Il s'agit en l'occurrence d'engager des actions sociétales sources d'emploi et à fort impact durable via l'entreprenariat social et le développement communautaire (agriculture, éducation, santé, culture…). Pour faire réussir ce chantier important, OCP a prévu des structures de relais telles que le Centre d'incubation de Khouribga, le Centre pour l'innovation sociale, l'école 1337 ou encore l'école YouCode à Youssoufia. De telles structures serviront à soutenir les projets à fort impact durable tout en encourageant l'empowerment des communautés, avec un focus clair autour de la promotion des femmes et de l'insertion des plus jeunes.

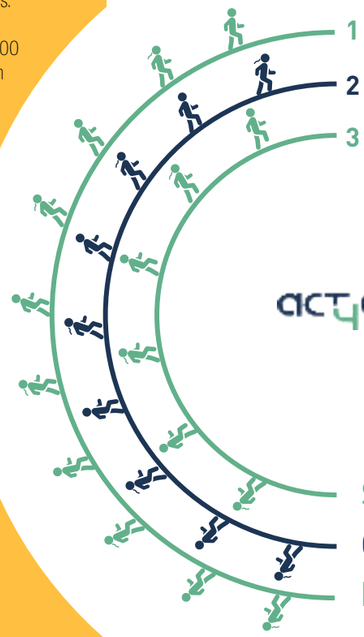
LES TROIS AXES D'INTERVENTION PORTEURS

act4community

DES COMPÉTENCES RECONNUES AU SERVICE DES COMMUNAUTÉS

Grâce à son initiative Act4Community (A4C), le Groupe OCP poursuit son engagement en faveur d'actions communautaires à travers une démarche de "création de valeur partagée". Grâce à l'engagement de ses collaborateurs et la mise en place d'un mode de fonctionnement agile, Act4Community implémente de nombreuses actions phares qui bénéficient aux communautés. Et en deux ans, le volontariat a été un véritable levier pour Act4Community. Ce sont plus de 2000 collaborateurs OCP qui se sont déjà engagés en 2018 en offrant leur savoir-faire, leur expertise et leur énergie à la communauté, permettant de réaliser des actions à fort impact. Lancé en 2017, Act4Community, initiative sociale inédite, offre l'opportunité à chaque collaborateur de réaliser des actions de volontariat en s'engageant dans des projets à vocation citoyenne au profit des communautés. A travers le « community service », les collaborateurs pourront, en plus de leur congés payés, prendre 4 semaines par an pour créer ou recréer des liens avec leur environnement : aide à l'entrepreneuriat, soutien aux associations et coopératives ou encore identification de projets à fort impact durable, et ce en particulier dans toutes les villes et régions d'implantation du Groupe. En une année, le programme a permis de mobiliser plus de 2000 collaborateurs OCP dans le cadre d'actions de volontariat. Avec pas moins de 4690 journées consacrées par ces derniers à des projets sociaux, c'est le processus d'ancrage territorial et la traduction d'Act4Community en dynamique humaine et sociale qui sont en marche. A moyen terme, l'initiative vise à étendre sa portée vers d'autres pays africains et l'international. L'ambition à terme étant de faire d'Act4Community un modèle de volontariat d'entreprise à plus grande échelle. L'ambition est véritablement d'aider les volontaires à devenir des citoyens responsables et solidaires. Il ne s'agit pas seulement de s'impliquer sur des projets de volontariat, mais également de contribuer de façon durable au développement de la société, de promouvoir la solidarité et l'entraide ici et là-bas.

A4C : UN MODÈLE D'ORGANISATION BOTTOM-UP INNOVANT ET DÉCENTRALISÉ



act4community

Situations A4C par site

Collaborateurs OCP

Partenaires

Des collectifs intelligents transverses qui réunissent les entités proches du terrain et les communautés locales, favorisant le dialogue, les synergies et la création de valeur.

3 QUESTIONS À NABILA TBEUR

Chargée de mission au sein de la Direction Exécutive des Opérations Industrielles

> *"L'ambition à terme étant de faire d'Act4Community un modèle de volontariat d'entreprise à plus grande échelle. L'ambition est véritablement d'aider les volontaires à devenir des citoyens responsables et solidaires."*

Act4Community se présente comme une initiative basée sur un modèle agile et ouvert. Qu'est-ce que cela signifie concrètement ?

Act4Community est le prolongement de l'action RSE du Groupe OCP qui fait de la création de valeur partagée une priorité. L'ensemble des collaborateurs du Groupe sont ainsi appelés à partager leur expertise et leur savoir-faire afin d'impacter positivement et durablement leur écosystème et environnement. En 2018, plus de 2 000 salariés ont ainsi initié des actions de proximité avec les communautés. Cette réussite doit beaucoup au modèle de fonctionnement horizontal du programme. Il facilite les synergies et s'appuie sur un mode de déploiement « Bottom-Up » innovant et une démarche décentralisée grâce au lancement de « Situations Act4Community ». Ces collectifs intelligents transverses réunissent les entités proches du terrain et les communautés locales, favorisant le dialogue et le partage des savoirs en vue d'une meilleure performance.

Les collaborateurs qui s'engagent dans Act4Community sont tous des volontaires. En quoi le volontariat est-il la source d'une RSE plus performante ?

Le principe prôné est celui de co-construire la stratégie RSE du Groupe avec les acteurs locaux au travers de programmes pertinents et à fort impact. Cette approche tend à favoriser les synergies entre les entités et suscite une plus grande mobilisation des collaborateurs engagés. La mise en place du « Community Service » permet notamment de mobiliser toutes les énergies disponibles. Ce dispositif offre aux collaborateurs jusqu'à quatre semaines de congé par an pour servir la communauté dans des projets créateurs de valeur et d'emploi, et également en vue de faire bénéficier la communauté du savoir-faire, de l'expérience et de l'énergie des collaborateurs volontaires. Nos actions sont concentrées essentiellement dans les régions d'implantation du Groupe d'abord au Maroc. A moyen terme, l'initiative vise à étendre sa portée vers d'autres pays africains et l'international. L'ambition à terme étant de faire d'Act4Community un modèle de volontariat d'entreprise à plus grande échelle. L'ambition est véritablement d'aider les volontaires à devenir des citoyens responsables et solidaires. Il ne s'agit pas seulement de s'impliquer sur des projets de volontariat, mais également de contribuer de façon durable au développement de la société, de promouvoir la solidarité et l'entraide.

Quelles sont les principales réalisations à retenir pour 2018 ?

La dynamique Act4Community a permis de lancer des centaines de projets phares dans les domaines de l'infrastructure, de l'éducation, de l'environnement, de l'agriculture ou encore de la création d'entreprise et de coopératives locales dans l'objectif de développer les écosystèmes locaux. Dans ce cadre, e Groupe a notamment mis en place des incubateurs-accélérateurs de l'entrepreneuriat dans cinq sites avec l'objectif de créer 200 TPE et d'accompagner 50 start-up digitales à terme sur chacun des territoires concernés.. Cette démarche vise également le développement de l'entrepreneuriat agricole pour les jeunes du milieu rural. Concrètement, il s'agit de créer et d'accélérer pas moins de 50 entreprises solidaires en moins de 18 mois, à terme, autour de la valorisation des terrains miniers et de l'agriculture communautaire solidaire axée sur les filières ciblées par les programmes agricoles du Groupe. Enfin, elle sert delevier de développement de créativité des jeunes dans le domaine du sport, de la culture et d'autres métiers créatifs. Plus concrètement, il s'agit d'incuber et d'accompagner des entrepreneurs à travers les dispositifs de formation mis en place dans les différentes disciplines sportives, telles que le basket ou le foot-ball, et culturelles aussi notamment la vidéo, la photo, le graffiti ou encore les arts modernes.

FAVORISER L'ÉCONOMIE LOCALE

Le Groupe appuie l'économie locale sur l'ensemble de ses territoires. A travers ce dispositif, OCP se positionne comme un catalyseur pour le développement d'un écosystème local performant à travers l'appui à la création et au développement des petites et toutes petites entreprises, les centres de formation, la création d'emplois…, ainsi qu'une base pour l'amélioration de ses performances et de sa compétitivité. OCP contribue ainsi au développement territorial et à l'emploi local en favorisant autant que possible l'accès aux appels d'offres pour les prestataires locaux quelle que soit leur taille tout en exigeant des pratiques responsables et des produits & services qui respectent tout au long de leur cycle de vie les lois en vigueur et l'environnement. C'est un nouveau dispositif « Contenu Local » qui a été mis en place avec des appels d'offres lancés exclusivement auprès des TPE autour des sites OCP, axé également sur un programme d'accompagnement des jeunes entrepreneurs. Tous les sites proposent, par exemple, des mesures d'accompagnement dédiées aux TPEs locales et à l'allotissement des besoins d'achats, à travers une simplification de l'accès aux opportunités achat et l'accompagnement des entrepreneurs locaux pour qu'ils soient éligibles. Un tel procédé vise également à rehausser les compétences des fournisseurs PME et grandes entreprises. Le Groupe met d'ailleurs en place des programmes d'accompagnement pour le renforcement des capacités de ces derniers au sein des Centres de Compétences Industrielles d'OCP, en partenariat avec les acteurs de l'écosystème marocain.

NOS PROJETS DE VALORISATION AGRICOLE

Les projets alliant économie circulaire et développement rural permettent de développer de nombreuses synergies afin de dynamiser le territoire, au profit de plusieurs domaines : économique, social et environnemental. Les programmes A4C portés par le Groupe ainsi que ceux soutenus par la Fondation OCP et la Fondation Phosboucraa représentent les moyens les plus efficaces pour réussir cette action. Et pour cause, ces structures sont particulièrement impliquées dans l'accompagnement des agriculteurs en vue de l'émergence d'une agriculture durable, génératrice de valeur ajoutée et respectueuse de l'environnement. Dans cette perspective, plusieurs projets de valorisation agricole sont déployés à travers des actions ciblées envers les agriculteurs, et ce tant sur le plan national, que continental ou même international. Matérialisées par les initiatives d'écoles agricoles, le Groupe OCP implémente l'accompagnement des agriculteurs à travers les plateformes de démonstration servant de support pédagogique pour la formation des agriculteurs et les programmes de sensibilisation aux pratiques agricoles, ou encore l'accompagnement au profit des coopératives à travers toute la chaine agricole. De même, sur les terrains miniers réhabilités, des tests sur des cultures et des espèces végétales sont menées avec l'appui de partenaires nationaux et internationaux en vue de développer des activités génératrices de revenus pour les populations locales.le site a développé un dispositif permettant de collecter et de valoriser les cendres de pyrrhotite. Dans le même sillage, le matériel informatique usagé du Groupe est réparé et distribué au profit de programmes d'éducation à travers des associations. Les cartouches d'encre sont quant à elles recyclées en partenariat avec une entreprise spécialiste dans le domaine.

« Le Groupe OCP soutient les coopératives qui offrent un modèle d'entreprise solide, viable et adapté aux besoins des communautés rurales. »

LE MODÈLE COOPÉRATIF AU SERVICE D'UNE AGRICULTURE LOCALE

Convaincu que le modèle coopératif est au service d'une agriculture locale de qualité et respectueuse de l'environnement, le Groupe soutient les coopératives qui offrent un modèle d'entreprise solide, viable et adapté aux besoins des communautés rurales. Elles favorisent aussi l'égalité des genres en donnant aux femmes davantage de possibilités de participer à l'économie locale. Elles font en sorte de regrouper l'offre, d'offrir un pouvoir de négociation. L'innovation va être un levier important pour les coopératives pour devenir performantes et promouvoir l'agriculture de demain notamment pour une agriculture durable. Sur le plan environnemental, c'est aussi un autre levier qui permet de promouvoir l'agriculture raisonnée grâce à des pratiques plus respectueuses de l'environnement. Elles vont pouvoir apporter de la valeur ajoutée et valoriser produits, surtout pour l'agriculture locale. Uniques par leur modèle d'organisation et leur ancrage local, les coopératives sont confrontées à des défis quotidiens. Dans le sillage des actions solidaires et de développement territorial, les programmes d'Act4Community prennent tout leur sens en accompagnant le développement de ces petites entreprises souvent familiales ou collectives et les aider à étendre leur périmètre d'action en amont comme en aval de la chaîne de valeur agricole, pour continuer à s'imposer et à être plus compétitive et devenir des activités génératrices de revenus pour les membres des coopératives et leurs familles.

SOUTENIR L'ENTREPRENEURIAT SOCIAL

Le renforcement de l'entreprenariat social pour des projets de proximité à fort impact social est érigé comme priorité. Il s'agit en l'occurrence d'engager des actions sociétales sources d'emploi et à fort impact durable via l'entreprenariat social et le développement communautaire (éducation, santé, culture…). Plusieurs initiatives de promotion de l'entrepreneuriat social ont été menées par le Groupe notamment dans le cadre d'Act4Community et des actions solidaires les projets d'entreprenariat créatif des jeunes et l'accompagnement des associations culturelles locales pour déployer les programmes d'animation socioculturels au sein des territoires locaux. Aider à juste titre à créer et incuber les jeunes entrepreneurs créatifs et culturels qui vont participer à l'animation des activités socio-culturelles et socio-éducatives. L'emblème des activités culturelles est celui de la Médiathèque de Khouribga offrant une programmation culturelle diversifiée, ateliers, visites guidées et fonds documentaires, brassant plus de 35 000 ouvrages. En 2018, la Médiathèque a accueilli 3 495 adhérents au total. En plus des 750 ateliers organisés sur diverses thématiques, la Médiathèque a implémenté des programmes conjoints avec plus de 20 associations et groupes d'artistes, associant également les jeunes à l'animation des ateliers locaux. De son côté, la Fondation OCP a réservé une place particulière aux domaines de l'Entrepreneuriat Social et de l'Economie Sociale et Solidaire (ESS). A travers différents programmes et projets, la Fondation OCP a œuvré pour appuyer les acteurs du monde de l'ESS en déployant des programmes d'accompagnement, de formation, de renforcement de capacités, d'appui à la certification des coopérative et associations de l'ESS, afin de permettre au secteur de monter en compétence et de marcher vers une meilleure professionnalisation. En 2018, la Fondation OCP a soutenu, par exemple, 64 coopératives et associations partenaires pour participer au Salon National de l'Économie Sociale et Solidaire. Elle y a en outre décerné 6 prix.

STIMULER LES JEUNES ENTREPRENEURS DANS LES RÉGIONS DU SUD

Le Groupe OCP mène un vaste programme Entrepreneuriat dédiée au développement socio-économique des régions du Sud. Ce programme vise à promouvoir l'entrepreneuriat citoyen, mais aussi à accompagner la création de nouvelles entreprises à forte valeur ajoutée locale. S'adressant aux TPE, coopératives, et jeunes auto-employeurs porteurs de projets, les initiatives impliquent un travail de stimulation de l'esprit entrepreneurial chez les jeunes, ainsi que le développement des compétences de l'entreprenariat chez les professionnels et les porteurs de projets. Outre l'accompagnement proposé par les learning centers de Laayoune et Dakhla pensé pour aider les TPEs au fil des étapes de création et de post-création, l'offre de la Fondation Phosboucraa s'étend à d'autres périmètres. Parmi ses initiatives phares figurent les programmes MIT D-LAB de la prestigieuse université américaine Massachusetts Institute of Technology, les Programmes d'Insertion par les Activités Économiques (PIAE) et les Compétences économiques par la formation à l'esprit d'entreprise (CEFE) de la Fondation Mohammed V pour la solidarité. L'enjeu étant d'autonomiser les populations jeunes en valorisant leurs savoir-faire et les atouts existants et de les soutenir pour mettre en place des projets capables de créer de la valeur ajoutée par le biais de l'accompagnement et la mise à niveau de leurs compétences. Une stratégie qui commence à donner ses fruits sur le terrain et favorise l'émergence d'un tissu économique local, d'un réseau d'experts en accompagnement entrepreneurial, tout en permettant d'offrir des opportunités de développement.

LES FERMES EXPÉRIMENTALES POUR METTRE EN PLACE LES SOLUTIONS DE DEMAIN

Grâce aux efforts de l'UM6P et du Groupe OCP, on assiste à l'implantation, dans plusieurs villes du Maroc, de laboratoires et d'espaces d'expérimentation qui offrent aux chercheurs l'occasion de tester, à échelle réelle, des solutions nouvelles dans des domaines importants pour l'avenir du Groupe. Parmi ces domaines, on retrouve celui lié au génie industriel et chimique, mais également celui se rapportant aux énergies renouvelables, aux biotechnologies, etc.
Ainsi donc, une ferme expérimentale à été mise en place dans cette optique à Benguérir; s'étendant sur une superficie de 110 hectares, ce projet vise à la conservation, in situ, d'espèces végétales adaptées aux zones semi-arides, mais aussi l'instauration d'une unité dédiée à l'évaluation, au transfert des technologies agricoles et à la formation pratique pour les étudiants, ingénieurs et chercheurs. Mieux encore, la ferme expérimentale de Benguérir sert aussi et surtout à la sélection et à la production de plantes destinées à la réhabilitation des sites miniers d'OCP. A ce titre, des projets pilote pour la mise en place d'une plate-forme d'innovation agricole ont été déployés dans la région. Parmi les objectifs inscrits: identifier des pratiques agricoles adaptées et les essais agronomiques et scientifiques de nouvelles espèces (quinoa, moringa, chardon, pawlonia…) sur les terrains réhabilités, notamment de Khouribga, Benguérir et Youssoufia; et développer des filières à haute valeur ajoutée en valorisant les terrains miniers réhabilités. Parmi les premières réalisations d'OCP, figurent les premières installations avec la pépinière expérimentale à Sidi Daoui, la ferme expérimentale qui s'étend sur 20 ha au niveau du site de Khouribga à Sidi Chennane, la ferme expérimentale à Bouchane en partenariat avec l'International Center for Biosaline Agriculture (ICBA) ou encore les plantations d'olivier de caroubier et de câpriers effectuées sur les terrains réhabilités de Youssoufia.

LA FILIÈRE QUINOA À YOUSSOUFIA

Dans le cadre de son initiative Act4Community, OCP soutient la filière quinoa à Youssoufia en prenant part au développement d'une chaîne de valeur qui se base sur le processing primaire, mais aussi sur la R&D, la production et l'exportation. Mobilisés pour une durée de 3 ans, plusieurs collaborateurs du Groupe travaillent, à travers plusieurs essais-tests, à adapter pas moins de sept variétés de quinoa différentes. Ils ont également réalisé une étude sur le marché international du quinoa, mais également un benchmark, tout en mettant en place une stratégie de développement de la filière. Les premiers essais agronomiques ont été lancés par l'UM6P : ils concernent l'observation du comportement des variétés disponibles, ainsi que la mise en place d'équipements qui permettent la récolte et le polissage. Parallèlement, un local de stockage de la semence a été construit. A terme, le projet permettra d'exporter pas moins de 2 000 tonnes de graines traitées ; il s'étendra sur une surface de 1 000 hectares cultivés.

«COUSCOUS SOUDASSI», UN PRODUIT FRUIT DE L'INNOVATION

C'est d'un programme de recherche mené par la Fondation Phosboucraa sur les nouvelles cultures tolérantes à la salinité au périmètre de Foum El Oued à Laâyoune qu'est né un projet innovant pour la région. La coopérative Al Ayafaa composée de 30 femmes de tout âge qui sont accompagnées et appuyées par la Fondation Phosboucraâ se voue à la fabrication d'une nouvelle variante de couscous, le «Couscous Soudassi», à base de 6 céréales dont le Quinoa. L'élaboration de ce nouveau produit a nécessité un accompagnement à plusieurs niveaux allant de l'aménagement des locaux et l'acquisition des équipements nécessaires à la production et des premiers stocks de matière première à la formation en compétences managériales et commerciales et en techniques de production du quinoa. Ce soutien sur toute la chaîne de valeur, incluant le packaging du produit et sa promotion, a permis à cette coopérative de prendre son élan et de se projeter dans les marchés. Le succès de cette initiative se mesure par l'engouement du consommateur pour le «Couscous Soudassi» lors du Salon de l'Economie Sociale et Solidaire auquel a participé la coopérative en Novembre 2018 à Agadir.

LE PROJET FOUM EL OUED ALLIANT RECHERCHE ET INNOVATION SOCIALE

Articulée autour d'une approche intégrée du développement agricole, le projet Foum El Oued a consacré de belles réalisations sur le plan technique et humain en 4 ans d'activité visant la croissance de la productivité chez les agriculteurs, l'amélioration de leurs revenus et de leurs conditions de vie. L'initiative s'est prolongée avec la conduite des essais-tests agronomiques avec l'introduction de nouvelles espèces tolérantes à la salinité, la promotion de nouvelles pratiques techniques, la formation des agriculteurs mais également par l'amélioration des services aux commaunautés locales, et le soutien des projets à taille humaine dans le milieu rural générateurs de revenus. A fin décembre 2018, ce sont 52 exploitations d'une superficie moyenne de 8 ha qui ont désormais la possibilité de cultiver leurs terres d'une manière rentable et pérenne. Les essais agronomiques du programme de coopération en collaboration avec l'ICBA (International Center for Biosaline Agriculture), l'INRA (Institut National de la Recherche Agronomique) et la Coopérative Sakia El Hamra se poursuivent à Foum El Oued. Ils couvrent la production agricole de la luzerne, du blue panicum, de l'orge, de la betterave, de la sesbania, du quinoa, du millet, du sorgho et du triticale. Les recherches continuent sur les nouvelles cultures tolérantes à la salinité.

41
Essais agronomiques

1 213
Jeunes formés

545
Jours de formation des agriculteurs

IMPULSER LA RECHERCHE & DÉVELOPPEMENT

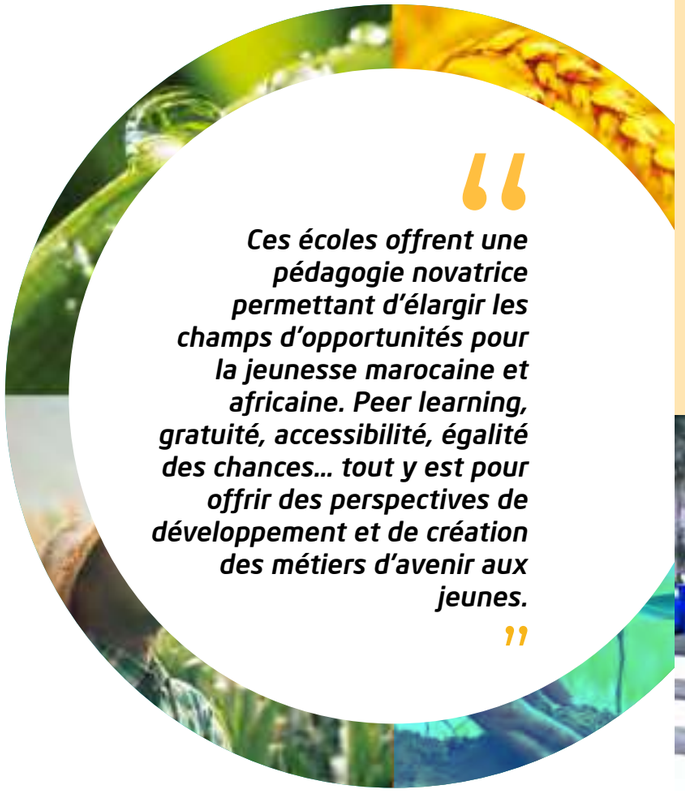
Dans le cadre de la promotion de l'écosystème de la recherche et de l'innovation en Afrique, le Groupe, à travers la Fondation OCP, soutient des structures de référence mondiale telles que l'Université Mohammed VI Polytechnique de Benguérir, la Fondation Mascir, active dans les domaines de la biotechnologie, la micro-électronique et les matériaux et nanomatériaux et le Fonds Recherche et Développement autour des phosphates. Ce dernier, mis en place en collaboration avec le Ministère de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche Scientifique et de la Formation des Cadres et le Centre National pour la Recherche scientifique et Technique, développe chaque jour des synergies avec différentes institutions, notamment avec l'UM6P qui joue un rôle important dans le processus de validation scientifique et technique des projets. En 2018, le Fonds R&D soutient 39 projets portant sur une dizaine de thématiques (matériaux, acides, traitement, etc.) avec des équipes totalisant 404 personnes dont 274 chercheurs nationaux, 74 chercheurs internationaux et 72 doctorants.

LES ACTSCHOOLS POUR PRÉPARER LES JEUNES

Basé sur le modèle pédagogique innovant promouvant l'apprentissage entre pairs et l'expérimentation pensé et conçu par Connect Intitute, le Groupe OCP a intégré, dans son offre solidaire en faveur de l'éducation, les programmes éducatifs, culturels et d'incubation d'ActSchool. Celui-ci vise l'accompagnement des jeunes, le développement de leurs compétences et talents et leur préparation à l'insertion professionnelle. Lancé en décembre 2018 à Youssoufia avec 60 jeunes actuellement bénéficiaires, le programme s'étale sur une année et s'adresse aux jeunes de 18 à 28 ans, avec pour objectif de développer et renforcer leur esprit critique, leur collaboration et leur capacité de communication et de créativité pour favoriser l'inclusion et la mixité sociale.
Le cursus d'apprentissage se termine par une période d'incubation et d'appui aux projets professionnels conçus par les participants.

DES ÉCOLES DE CODE NOUVELLE GÉNÉRATION POUR UNE INCLUSION NUMÉRIQUE

Le digital ouvre de nouvelles voies pour aborder et transmettre le savoir. Le Groupe saisit cette opportunité pour faciliter l'appropriation par les jeunes de nouvelles compétences numériques, et ce, à travers le déploiement de plusieurs modèles pédagogiques innovants et adaptés qui ont déjà fait leur preuve à l'international. Faisant du digital un levier de l'inclusion numérique, le Groupe OCP a lancé deux écoles de développement informatique en s'alliant à des réseaux internationaux de formation – l'Ecole 42 et Simplon : l'école 1337 à Khouribga en juillet 2018 et YouCode à Youssoufia en octobre 2018.
Il s'agit d'écoles informatiques nouvelles génération au Maroc qui se basent sur des pédagogies innovantes. Le peer-learning pour la première avec un fonctionnement participatif qui permet aux étudiants de libérer leur créativité, et la pédagogie active pour la seconde, qui met l'apprenant au cœur du système d'apprentissage grâce à l'acquisition du savoir en mode projet. L'école 1337 a une capacité d'accueil à terme de 900 étudiants et YouCode près de 200 étudiants. Actuellement, 214 étudiants poursuivent leur cursus à Khouribga et 112 à Youssoufia. A la croisée du numérique, des problématiques d'emploi et d'insertion, ces écoles nouvelle génération offrent une pédagogie novatrice permettant d'élargir les champs d'opportunités pour la jeunesse marocaine et africaine. Accessibilité, égalité des chances, gratuité, … tout y est pour offrir des perspectives de développement et de création des métiers d'avenir pour les jeunes. Les initiatives 1337 (Khouribga et Benguérir) et YouCode (Youssoufia et bientôt Safi) ont été menées dans le cadre du programme « Act4Community » et ont impacté à date près d'un millier de jeunes. Dès fin 2019, plus de 1000 jeunes y poursuivront leurs cursus dans le domaine du digital et métiers innovants. Ces projets d'apprentissage se veulent une brique complémentaire à la mission du Groupe OCP et de l'UM6P, en matière de développement du savoir, de l'innovation et des technologies. L'objectif in fine étant de créer un hub novateur à l'échelle nationale, africaine et internationale.



> ***« Ces écoles offrent une pédagogie novatrice permettant d'élargir les champs d'opportunités pour la jeunesse marocaine et africaine. Peer learning, gratuité, accessibilité, égalité des chances… tout y est pour offrir des perspectives de développement et de création des métiers d'avenir aux jeunes. »***

YOUCODE : PLUS QU'UNE ÉCOLE, UNE PHILOSOPHIE

Créée en octobre 2018 par OCP en partenariat avec le réseau de fabrique Simplon.co, YouCode est plus qu'un simple nom, c'est une véritable philosophie. Et pour cause, cette école inclusive nouvelle génération place l'individu au centre même de sa pédagogie, tout en développant un esprit de synergie, de travail en groupe entre les étudiants. Basée à Youssoufia, l'école fonde toute sa démarche pédagogique sur une pédagogie active, où l'apprenant est confronté à des mises en situation concrètes via des projets individuels et en groupe. A la croisée de l'expertise des professionnels et des besoins des entreprises et des acteurs du marché du travail, Youcode place le collectif comme élément central de l'apprentissage car l'apprenant est aidé et évalué par ses pairs, puis encadré par des formateurs référents, pour garantir la montée en compétence des apprenants et de leur insertion professionnelle. YouCode a pour vocation de préparer des jeunes au métier de développeurs web full-stack. Cette formation professionnalisante, intensive et gratuite, ne nécessite aucun pré-requis technique ou de diplôme.

2 749
Candidats ont passé les tests en ligne

2 ans
Durée de la formation

112
Candidats

1
Campus à Youssoufia et bientôt à Safi dès octobre 2019

1337, UNE IMMERSION TOTALE DANS LE BAIN DU CODE

Fruit d'un partenariat entre le Groupe OCP et l'école 42 de Paris, l'école 1337 (treize, trente-sept) est entièrement dédiée à la formation des futurs codeurs informatiques. C'est à Khouribga que le Groupe OCP a choisi d'ériger la première école innovante. La deuxième ouvrira ses portes à Benguérir dès mai 2019. 1337 est exclusivement orientée vers la formation au codage et à la programmation informatique. Totalement gratuite, ouverte 24h/24h et 7j/7j, sa pédagogie est basée sur trois piliers essentiels : l'apprentissage en peer-to-peer (l'apprentissage entre pairs) où chacun se retrouve garant d'une partie de la réussite du Groupe, bénéficiant de l'intelligence collective ; la gamification et la progression pour que chaque étudiant développe ses compétences à travers des projets et reçoit des points d'expériences en retour débloquant ainsi l'accès au niveau supérieur « comme dans un jeu vidéo » ; et enfin le décloisonnement temporel permettant à chaque étudiant de progresser en fonction de son propre rythme au lieu de celui de la classe. Le programme est ainsi individualisé. Cette formation innovante est enfin accessible à tous et sans prérequis de diplômes. Il suffit juste de réussir le test ultime qu'est « la piscine », une immersion d'un mois dans le bain du code pour être sélectionné à l'école.

900
Candidats ont tenté l'aventure de la piscine*

3 ans
Durée de la formation en moyenne

325
Etudiants depuis octobre 2018

1
Campus à Khouribga et bientôt à Benguérir dès mai 2019

*La piscine : mois de sélection en présentiel permettant aux candidats d'intégrer le cursus 1337

BOURSES & EXCELLENCE

Le Groupe à travers la Fondation OCP promeut tout un programme de bourses pour les élèves méritants. En 2018, ce sont 1 710 boursiers qui ont été accompagnés pour l'année scolaire 2018-2019, dont 606 inscrits aux Grandes Ecoles françaises, 600 au Lycée d'Excellence de Benguérir, 304 à l'UM6P (EMINES, Masters & Licences) et 133 bénéficiaires des Régions du Sud, soutenus par la Fondation Phosboucraa. Côté Lycée d'Excellence, l'établissement vise la promotion d'un enseignement scientifique et technique d'excellence, en partenariat avec le Ministère de l'Éducation Nationale, de la Formation Professionnelle de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique". L'établissement, qui avait ouvert ses portes depuis septembre 2015 proposant un cycle secondaire qualifiant et des CPGE (Classes préparatoires aux Grandes Ecoles), comptait 667 élèves tous en internat à la rentrée de septembre 2018. Pour sa deuxième promotion, 99 élèves ayant passé les épreuves écrites des concours d'admission aux grandes écoles d'ingénieurs avaient tous été admis dans les grandes écoles marocaines et françaises. Dès la rentrée 2019, l'établissement accueillera près de 1 126 élèves. Le Groupe à travers la Fondation OCP poursuit le développement du projet notamment par l'augmentation des effectifs du secondaire qualifiant et du CPGE, du corps professoral et éducatif, de la capacité d'hébergement, et l'acquisition du matériel didactique et de mobilier supplémentaire.

99 Élèves admis dans les grandes écoles marocaines et françaises

5 Élèves intégrés à Polytechnique France

Prépa Lydex MP classé

7ème pour les étudiants visant Polytechnique*

*Source : letudiant.fr

LES «ÉCOLES PARRAINÉES»

Le programme « Ecoles parrainées » repose sur une offre Education intégrée de la Fondation OCP, basée sur une vision écosystème, qui tient compte de l'environnement de l'école et qui cible les différentes parties prenantes pour un impact global sur la réussite de l'élève. En 2018, ce sont 31 établissements scolaires qui ont été parrainés au niveau national, avec un accompagnement de plus de 200 bénéficiaires en formation pédagogique et de 100 en programmes d'accompagnement communautaire. Plus de 50 clubs d'animation scolaire ont été créés au sein des écoles (Life skills, environnement, lecture et art...).

LES SKILL CENTERS DE RHAMNA, YOUSSOUFIA ET KHOURIBGA

Nés de la volonté d'offrir aux jeunes des espaces, conviviaux et intégrés, de formation et d'encadrement, encourageant l'emploi, les initiatives associatives et la promotion d'activités diverses, les Skills Centers ont affiché un bilan satisfaisant en 2018 :

- Un programme d'accompagnement socioprofessionnel dédié aux jeunes : 2 069 jeunes formés et 816 jeunes accompagnés.
- Un accompagnement des associations: 225 associations bénéficiant du programme de renforcement des capacités et 224 projets associatifs soutenus financièrement.
- Un accompagnement des TPE :
  -137 entreprises locales créées et accompagnées ;
  -145 micro-entreprises et startups accélérées
- Un accompagnement des coopératives 37 coopératives accélérées sur le volet marketing et commercialisation et 17 bénéficiant d'un appui financier.

ATELIERS ARTISTIQUES ET CULTURELS

OCP a appuyé plusieurs manifestations de préservation du patrimoine culturel local; Il a soutenu le festival du cinéma Africain à Khouribga en rendant hommage à la culture angolaise. Au niveau des régions du Sud, c'est l'ouverture de l'espace culturel « Dakhla Cultural Salon » qui a vu le jour. Un programme de création de 6 points de lecture a été déployé également à Laâyoune au profit des jeunes. En outre, l'initiative « Sport nature solidaire pour toutes » a été lancée en partenariat avec l'association Lagon Dakhla. Plusieurs formations ont également été dispensées: ainsi, 33 bénéficiaires ont été formés dans le domaine de l'art graphique (240 heures de formation consacrées).

INITIATIVES CULTURELLES : PROGRAMMATION DIVERSIFIÉE À LA MÉDIATHÈQUE DE KHOURIBGA

Créée depuis 2016, la médiathèque de Khouribga a accueilli une programmation culturelle diversifiée proposant des ateliers, des visites guidées et des fonds documentaires physiques, numériques, audiovisuels et braille formés de 35 000 ouvrages. En 2018 la médiathèque avait accueilli quelques 3 495 adhérents et a permis d'organiser près de 750 actions/ateliers, tout en créant des programmes conjoints avec 20 d'associations et groupes d'artistes. La médiathèque a réussi à faire participer, en 2018, près de 23 animateurs locaux aux différents ateliers et actions intra et extra médiathèque.

Siège social : 2, rue El Abtal, Hay Erraha - 20200 Casablanca
www.ocpgroup.ma