



RAPPORT D'ACTIVITÉ 2013

PRÉAMBULE

Le présent rapport couvre les activités menées par le Groupe OCP du 1er janvier au 31 décembre 2013, et devrait être consulté parallèlement aux états financiers consolidés et aux notes complémentaires pour l'exercice clos le 31 décembre 2013, inclus dans le rapport financier 2013.

Les données financières ont été préparées conformément aux normes comptables International Financial Reporting Standards (IFRS), qui sont reconnues au Maroc et à l'international, sauf indication contraire. Tous les montants sont en dirhams marocains, sauf indication contraire.

Ce rapport d'activité fait partie du kit Rapport Annuel 2013 comprenant :

- Le rapport financier
- Le rapport d'activité
- Le rapport développement durable







Éditions à télécharger sur www.ocpgroup.ma/fr/group/financial-information/reports



Sa Majesté le Roi Mohammed VI que Dieu Le Glorifie

I. OCP EN BREF	9
II. ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE	19
III. FINANCES	27
IV. COMMERCIAL	31
V. INDUSTRIES	37
VI. CAPITAL HUMAIN	63
VII. RECHERCHE & DÉVELOPPEMENT	69
VIII.FILIALES & JVs	77



MOT DU PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL

L'année 2013 a été à la fois pleine de défis et très productive avec un grand nombre de projets structurants qui ont été concrétisés. Malgré les fortes incertitudes de l'environnement macroéconomique et la volatilité persistante des marchés internationaux, OCP a globalement bien résisté en termes de performances financières et opérationnelles pour terminer l'année avec un chiffre d'affaires à l'export de 4.27 milliards de dollars US contre 5.46 en 2012 dû à la baisse globale des prix des produits phosphatés. Pour autant, notre Groupe maintient ses positions sur le marché en confortant sa position de leader sur le marché de la roche et de l'acide phosphorique et celle du 2ème rang sur le marché des engrais. Sur ce dernier, le Groupe, dans son rôle de créateur d'initiatives pour une agriculture durable, a reconduit le programme de la Caravane Agricole OCP, véritable outil de proximité permettant d'élargir le partage de ses expertises et de son savoir-faire avec les agriculteurs marocains et dans de nombreux autres pays dans le cadre de coopérations Sud-Sud.

En outre, nos réalisations sont soutenues par une politique de partenariats engagée avec des leaders mondiaux dans leur domaine d'expertise. Ces alliances stratégiques constituent l'un des piliers de la stratégie d'écosystèmes industriels performants du Groupe. La création de JESA, joint-venture entre OCP et Jacobs Engineering, leader mondial en ingénierie et conduite de projets, et la joint-venture avec DuPont, référence mondiale en matière de sécurité, de performance et développement durable, baptisée DuPont OCP Operations Consulting, ont favorisé la rationalisation de la gestion de projets, le transfert de savoir vers

tous les sites. Elles permettront à terme la refonte globale du système de gestion de la sécurité au niveau du Groupe. Nous avons également signé un contrat exclusif avec Prayon, reconnu au niveau international pour la qualité de ses processus de production d'engrais solubles. Ce nouvel accord conforte la vision du Groupe de renforcer sa présence sur le marché des engrais de précision.

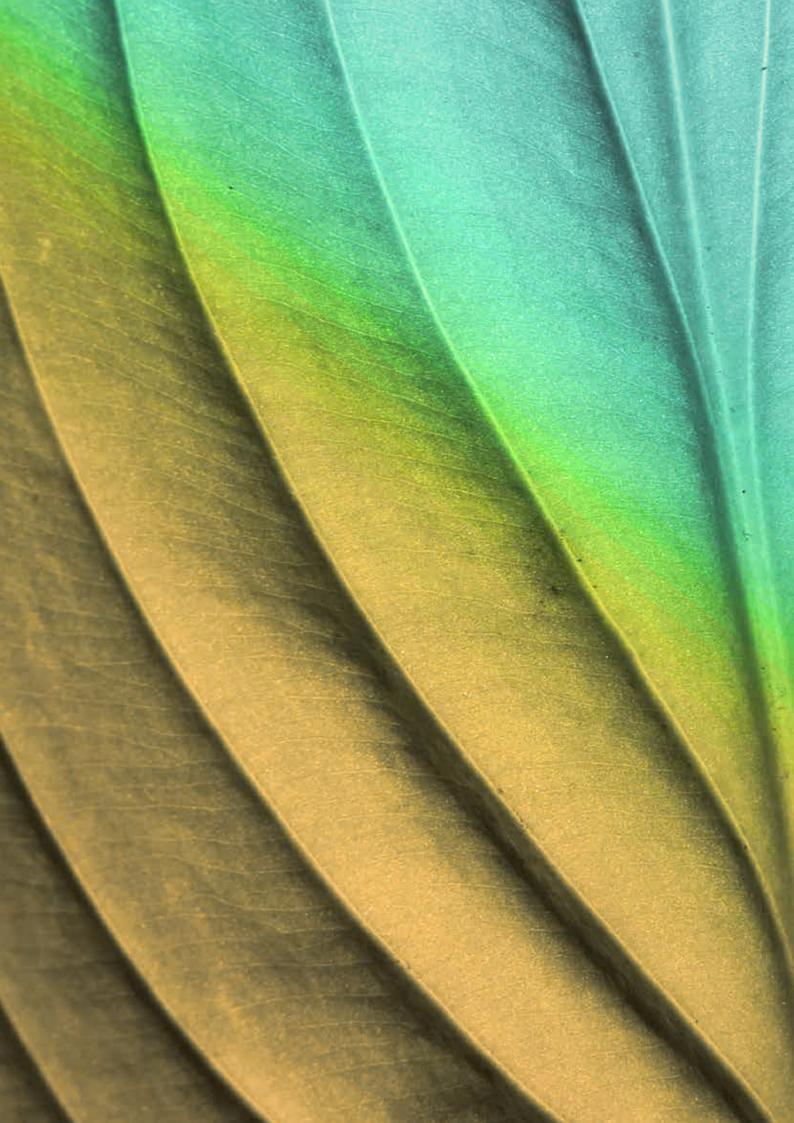
Autant de réalisations qui s'inscrivent en ligne avec nos objectifs et qui nous permettent d'envisager l'avenir avec confiance, surtout grâce à la concrétisation de plusieurs projets du programme industriel et la préparation du terrain pour la mise en service du slurry pipeline. Ce saut fondamental permettra de réaliser des gains historiques pour notre Groupe.

En termes de stratégie commerciale, le marché africain représente un fort potentiel et nous misons sur notre capacité à écouter les besoins du marché et un dispositif performant pour encore plus de proximité et de partage.

Qu'elles soient économiques, environnementales ou sociales, nos actions se nourrissent du terreau de l'excellence, de l'innovation et du partage. C'est dans ce partage que nous puisons, au quotidien, notre force pour servir l'ensemble de nos communautés : collaborateurs, clients, partenaires, agriculteurs, artistes, sportifs, acteurs associatifs et citoyens.

Mostafa TERRAB

7



OCP EN BREF

CHIFFRES CLÉS

PRÉSENCE INDUSTRIELLE ET COMMERCIALE MONDIALE

PRÈS D'UN SIÈCLE D'HISTOIRE DANS L'INDUSTRIE

MISSION & VISION

GOUVERNANCE

CHIFFRES CLÉS

20,2%
DE CONTRIBUTION
AUX EXPORTATIONS
NATIONALES**

MILLIARDS
DE DIRHAMS
INVESTIS DANS LE
PROGRAMME DE
TRANSFORMATION
INDUSTRIELLE
2008-2025

4,3%
DE CONTRIBUTION
AU PIB NATIONAL ***

28%
DE PART DE MARCHÉ
MONDIAL DE
PHOSPHATE SOUS
TOUTES FORMES*

EXPORTATEUR
MONDIAL DE
PHOSPHATE
SOUS TOUTES
FORMES*

MILLIARDS
DE DIRHAMS
DE RÉSULTAT
NET

46
MILLIARDS
DE DIRHAMS
DE CHIFFRE
D'AFFAIRES

15
FILIALES & JVs

*Source: OCP & IFA, 2013

**Source : «Commerce Extérieur du Maroc 2013», Rapport annuel (édition Provisoire),

Office des Changes, 2014

* * *Source: «Comptes nationaux provisoires 2013», Haut Commissariat au Plan, 2014.

En tant que leader mondial sur le marché des phosphates et de ses dérivés, OCP est un acteur clé du marché international, depuis sa création en 1920. Avec près de 30% de part de marché mondiale, le Groupe est le premier exportateur de roche phosphatée et d'acide phosphorique, ainsi que l'un des plus grands producteurs d'engrais dans le monde.

Totalement intégré, le Groupe intervient sur tous les maillons de la chaîne de valeur dans l'industrie des phosphates, allant de l'extraction du minerai et la fabrication d'acide phosphorique, à la production d'engrais.

La variété et la qualité des gisements de phosphate au Maroc sont parmi les meilleures au monde et assurent la richesse des produits d'OCP. La stratégie commerciale du Groupe est basée sur le développement d'un portefeuille de produits innovants et de qualité qui peuvent être adaptés à divers sols et cultures. La grande capacité industrielle d'OCP, associée à son système de production flexible, assure une structure de coûts optimisée.













Exportations

Réserves de phosphate

LES PLUS GRANDES RÉSERVES DE PHOSPHATE AU MONDE* ROCHE PHOSPHATÉE

Mines

PRODUCTION

26,4 Mt

CAPACITÉ D'EXTRACTION 32,2 Mt

Transformation

ACIDE PHOSPHORIQUE

PRODUCTION

4,4 Mt

ENGRAIS
PHOSPHATÉS
(MAP, DAP, TSP.

PRODUCTION

ENGRAIS SPÉCIALISÉS)

4,8 Mt

ACIDE PHOSPHORIQUE

CAPACITÉ DE PRODUCTION

4,7 Mt

ENGRAIS PHOSPHATÉS (MAP, DAP, TSP,

CAPACITÉ DE PRODUCTION

ENGRAIS SPÉCIALISÉS)

7,4 Mt

ROCHE PHOSPHATÉE

8,6 Mt

PART DE MARCHÉ

33%**

ACIDE PHOSPHORIQUE

2,0 Mt

PART DE MARCHÉ

47%**

ENGRAIS PHOSPHATÉS

4,3 Mt

PART DE MARCHÉ

19%**

^{*} Connues à ce jour selon USGS.

^{* *} Source : OCP & IFA, 2013

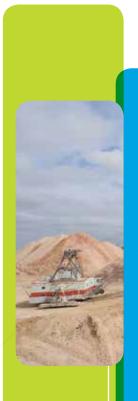
PRÉSENCE INDUSTRIELLE ET COMMERCIALE MONDIALE





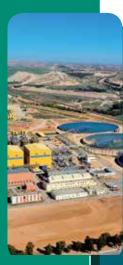
PRÈS D'UN SIÈCLE D'HISTOIRE DANS L'INDUSTRIE













Lancement de la mine de Benguérir Lancement de la plateforme de transformation chimique de Jorf Lasfar. Création de plusieurs jointventures avec des partenaires internationaux « Emaphos », « Imacid », etc. Démarrage des chantiers de la première vague du Programme de Transformation Industrielle: Laverie Merah El Ahrach (MEA), Laverie et nouvelle Mine El Halassa, adaptation de la mine de Merah El Ahrach et Daoui, Slurry Pipeline, Maroc Central, Jorf Phosphate Hub.

Lancement du chantier de la plateforme de processing Safi Phosphate Hub

- Essais Slurry Pipeline.
- Mise en service Maroc Central
- Ouverture de School of Industrial Management (EMINES) de l'Université Mohammed VI Polytechnique.

1998

2008

2013

1984

15

VISION & MISSION

VISION : LE GRAND DÉFI DE LA SÉCURITÉ ALIMENTAIRE MONDIALE

OCP maintient et étend sa présence sur la scène du développement agricole aux niveaux national et international. Objectif : renforcer son leadership tout en consolidant son engagement envers la sécurité alimentaire mondiale.

Une culture basée sur la co-construction

En plus de sa contribution concrète en tant qu'acteur majeur dans l'agriculture de précision grâce à sa gamme d'engrais phosphatés, OCP agit pour la promotion d'une agriculture durable et éco-responsable en réponse au défi mondial de la sécurité alimentaire et de l'agriculture durable.

Le Groupe porte un intérêt particulier à la promotion de l'innovation et de l'investissement, dans le but de revitaliser l'agriculture en Afrique et dans les pays du Sud en général.

MISSION : ASSURER DURABLEMENT LA DISPONIBILITÉ DU PHOSPHATE

OCP a un accès exclusif aux plus larges ressources de phosphate au monde*, un des composants essentiels de toute forme de vie. En tant que tel, il est engagé à mettre son leadership économique et sa responsabilité morale au service

de la disponibilité à long terme de ce minerai essentiel. OCP assure une politique de gestion de ses ressources, conciliant croissance rentable et actions socialement responsables.

LEADERSHIP ÉCONOMIQUE



OCP a pour objectif de consolider sa position de leader dans l'industrie des phosphates, visant une croissance économique à long terme, au bénéfice de l'ensemble de ses parties prenantes.

RESPONSABILITÉ ENVIRONNEMENTALE



Le Groupe s'attache à minimiser les impacts environnementaux de ses activités tout en améliorant le cadre de vie de ses écosystèmes, en faisant du management environnemental un fondement des pratiques du Groupe.

ENGAGEMENT SOCIAL



Le Groupe fait bénéficier ses communautés riveraines de nombreuses initiatives dans les domaines de la santé, l'éducation, la culture et le sport. En plus d'être un acteur local engagé, OCP accompagne des millions d'agriculteurs à travers le monde à mieux nourrir leurs terres.

(*) Connues à ce jour selon USGS.

GOUVERNANCE

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'Administration se saisit à travers ses délibérations de tout sujet concernant le fonctionnement d'OCP, sous réserve des pouvoirs attribués aux assemblées d'actionnaires et dans la limite de l'objet social.

MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

- M. Mostafa TERRAB Président-Directeur Général d'OCP
- M. Mohamed HASSAD Ministre de l'Intérieur
- M. Salaheddine MEZOUAR Ministre des Affaires Etrangères et de la Coopération
- M. Mohammed BOUSSAID Ministre de l'Economie et des Finances
- M. Aziz AKHANNOUCH Ministre de l'Agriculture et de la Pêche Maritime
- M. Moulay Hafid ELALAMY Ministre de l'Industrie, du Commerce, de l'Investissement et de l'Economie Numérique
- M. Abdelkader AMARA Ministre de l'Energie, des Mines, de l'Eau et de l'Environnement
- M. Mohammed LOUAFA Ministre Délégué auprès du Chef du Gouvernement chargé des Affaires Générales et de la Gouvernance
- Banque Centrale Populaire.

COMITÉ D'AUDIT ET RISQUE

Le Comité d'Audit et Risque est chargé d'assister le Conseil d'Administration afin d'améliorer le contrôle interne, la gestion des risques et la sécurité des réseaux et de l'information.

SENIOR MANAGEMENT

Le Senior Management du Groupe OCP est structuré en deux niveaux :

- La **Direction Générale**, composée du Président-Directeur Général et des Directeurs Généraux Adjoints, est en charge de porter la stratégie de transformation à long terme du Groupe, de garantir la transversalité et d'assurer le sponsorship des Directeurs Exécutifs.
- La Direction Exécutive est en charge de la gestion opérationnelle des principaux métiers/fonctions du Groupe.

DIRECTION GÉNÉRALE*

M. Mostafa Terrab	M. Marouane Ameziane	M. Mohammed El Kadiri	M. Ammar Drissi	M. M'barek Karoua
Président-Directeur	Directeur du Cabinet	Directeur Général	Directeur Général	Directeur Général
Général	du Président	Adjoint et Secrétaire	Adjoint	Adjoint
	Directeur Général	Général		

DIRECTION EXÉCUTIVE*

Matière Première

M. Ali Benabdeslam General Counsel Directeur Exécutif - Juridique	M ^{me} Meryem Chami Directeur Exécutif Planning & Steering	M. El Moutaoikkil El Baraka Directeur Exécutif – Industriel Axe Nord	M. Soufiane El Kassi Directeur Exécutif – Industriel Axe Centre
M. Mustafa El Ouafi	M ^{me} Ghislane Guédira	M. Az-El-Arabe Hassibi	
Directeur Exécutif	Directeur Exécutif	Directeur Exécutif	
Commercial,	Finance & Contrôle	Audit & Contrôle	
Marketing et Achat de	de gestion		

Trois comités du Senior Management renforcent cette gouvernance :

- un Strategic Committee focalisé sur la stratégie à moyen et long termes, composé des Directeurs Généraux Adjoints et présidé par le Président-Directeur Général.
- un Management Committee en charge de valider les décisions structurantes à court et à moyen termes, composé des Directeurs Généraux Adjoints, des Directeurs Exécutifs et présidé par le Président-Directeur Général (ou son délégataire).
- un Operational Committee en charge de la prise de décision à court terme et de la coordination opérationnelle, composé de responsables opérationnels avec une présidence tournante assurée par un Directeur Exécutif.

RAPPORT D'ACTIVITÉ **2013**



ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE

ENVIRONNEMENT INTERNATIONAL

L'année 2013 s'est déroulée dans un contexte macro-économique fragile marqué par la dépréciation monétaire des pays émergents, notamment l'Inde et le Brésil, impactant de ce fait les cours mondiaux des phosphates.

Globalement, avec une croissance modérée de l'économie mondiale (3%), l'année a été caractérisée par une croissance mondiale inégalée avec une amélioration des perspectives de croissance dans les pays développés et une faiblesse persistante des grands pays émergents.

La croissance mondiale a redémarré en deuxième partie d'année 2013 mais de façon très modeste progressant en moyenne de **3,7**% (versus 2,7% au S1 2013).

Le redémarrage des économies avancées a été fortement lié à l'expansionnisme des politiques monétaires. Le regain de croissance au second semestre a été boosté par la reprise des échanges commerciaux et l'amélioration de la production industrielle.

REGAIN DE CROISSANCE AU SECOND SEMESTRE POUR LES ÉCONOMIES AVANCÉES, BOOSTÉ PAR LA REPRISE DES ÉCHANGES COMMERCIAUX ET L'AMÉLIORATION DE LA PRODUCTION INDUSTRIELLE.

Dans les pays émergents, le rebond des exportations a été le principal moteur du regain d'activité, tandis que la demande intérieure est généralement restée modérée, à l'exception de la Chine. Après un net ralentissement en 2012, les pays émergents ont peiné à redémarrer en 2013 à cause de leur déséquilibre structurel et confrontés aux effets de la politique monétaire américaine (sorties des capitaux et crise de change).

Pour les États-Unis, l'année 2013 a été une année marquante entre le « shutdown » et une politique monétaire très souple. L'économie américaine a montré toutefois une grande résilience face au choc fiscal grâce à la politique monétaire menée par la Fed. La demande intérieure a porté la croissance (bon comportement des dépenses de consommation et des exportations) grâce à des taux d'intérêt très bas et ainsi relancé l'investissement, notamment résidentiel.

CROISSANCE MODÉRÉE DE L'ÉCONOMIE MONDIALE (3%) RALENTIE PAR LA DÉCÉLÉRATION DES ÉCONOMIES ÉMERGENTES. _

Pour la Chine, la croissance s'est stabilisée en moyenne en 2013 [7,7%]. La reprise de l'activité durant le deuxième semestre 2013 a été soutenue entre autres par la mise en place d'un plan de relance budgétaire et le mini stimulus pour soutenir la demande intérieure. La transition vers un nouveau modèle de croissance, tourné davantage vers la consommation et l'investissement privé est loin d'être aboutie face aux déséquilibres existants (notamment la bulle du crédit et la hausse des prix immobiliers).

La zone euro émerge de la récession et s'engage sur la voie de la reprise qui demeure tout de même fragile et inégale. Les mesures d'incitations à l'export continuent d'alimenter la croissance et le regain d'activité surtout pour les économies en difficulté telle que la France. Néanmoins, le niveau élevé de la dette des entreprises et la fragmentation financière freinent la demande intérieure, tandis que les exportations devraient continuer d'alimenter la croissance

REPRISE DIFFICILE
DES PAYS ÉMERGENTS
À CAUSE DE LEUR
DÉSÉQUILIBRE STRUCTUREL
ET DES SORTIES DE CAPITAUX.

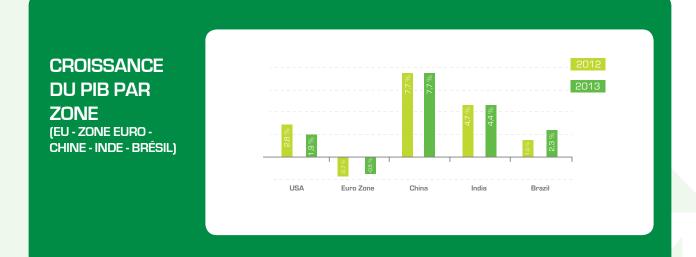


La croissance du **Brésil** a été modeste pour la troisième année consécutive, à **2,3**% contre **1**% en 2012, après avoir atteint **7,5**% en 2010. L'économie brésilienne a avancé à un rythme lent en raison notamment des problèmes de manque d'infrastructure et de la faible croissance des investissements privés, qui reflète le manque de confiance des industriels.

STAGNATION DE LA PRODUCTION INDUSTRIELLE ET PERSISTENCE DE L'INFLATION EN INDE.

CROISSANCE MODESTE
DE L'ÉCONOMIE BRÉSILIENNE
POUR LA 3^{ÈME} ANNÉE
CONSÉCUTIVE, REFLÉTANT LA
FAIBLE CROISSANCE DES
INVESTISSEMENTS PRIVÉS.

En Inde, la croissance est en baisse (4,4% vs 4,7% en 2012). L'économie indienne peine à relancer son économie pour des raisons structurelles. L'accélération de la production industrielle reste très fragile avec un accroissement important du niveau général des prix (+9,5%). De nombreux goulots d'étranglement (main-d'œuvre, énergie, transports) expliquent aussi la stagnation de la production industrielle et la persistance de l'inflation. En dépit de la réduction du déficit commercial, l'intensification des pressions sur la balance des paiements continue de peser (resserrement des conditions de financement externe).



La dynamique des matières premières a été modérée en 2013. Les cours de la plupart des matières premières ont eu tendance à légèrement reculer en 2013, du fait d'une amélioration de l'offre conjuguée à une faiblesse persistante de la demande mondiale.

TENDANCE BAISSIÈRE DE LA PLUPART DES MATIÈRES PREMIÈRES. PRIX SPOT DU BARIL DE PÉTROLE (PANIER FMI) EN BAISSE DE 0,9% À 104 USD/B EN MOYENNE.

OIL

Le marché pétrolier a été marqué par l'augmentation de la production non-conventionnelle de pétrole [Canada et USA] et le renversement de la tendance baissière qui a caractérisé la croissance de la production des pays non-OPEC depuis 2011 (+1,3 mb/j en 2013), notamment sous l'effet des investissements effectués aux Etats-Unis. La demande mondiale a inscrit une augmentation durant la deuxième moitié de l'année avec une demande des pays OCDE de plus en plus forte, en contraste avec la tendance observée ces dernières années. Ainsi, le prix spot du baril de pétrole [panier FMI] a terminé l'année en baisse de 0,9% s'établissant à un prix moyen de 104 USD/b.

Les prix du **gaz naturel** (Europe et Japon) sont restés à des niveaux relativement bas en 2013, comparés au prix du pétrole sous l'effet d'une demande en hausse (part du gaz naturel atteignant **22**% dans la consommation mondiale d'énergie en 2013) et une offre suffisante.

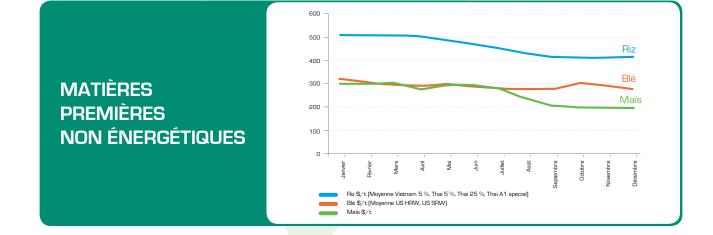
Les cours des matières premières non énergétiques ont eu tendance à se replier en général. Parmi les sous-composantes, les prix des céréales ont sensiblement baissé à la suite d'une forte augmentation de l'offre induite par les sommets que les prix avaient atteint durant l'été 2012. Malgré des prédictions alarmantes sur une baisse potentielle de la production agricole mondiale, la production céréalière a atteint des niveaux record en 2013.

RIZ (471,6 Mt): Récoltes en hausse pour les principaux producteurs asiatiques (Chine, Inde, Indonésie,...) et baisse des cours mondiaux du riz face à l'abondance de l'offre et une concurrence accrue entre exportateurs.

BLÉ (657,3 Mt): Production mondiale inférieure aux besoins mondiaux, à l'origine de l'affaiblissement des stocks; stabilisation des prix du blé en 2013 en dépit des fortes tensions entre la Russie et l'Ukraine et les intempéries aux Etats-Unis qui alimentent la spéculation sur les matières premières agricoles.

MAÏS (868,8 Mt): Baisse des prix à l'exportation du maïs de 13 %.

RÉCOLTES CÉRÉALIÈRES EN HAUSSE ET REPLI DES COURS MONDIAUX DU RIZ, BLÉ ET MAIS FACE À L'ABONDANCE DE L'OFFRE ET UNE CONCURRENCE ACCRUE ENTRE EXPORTATEURS.



MARCHÉ DE CHANGES

L'année 2013 a été marquée par la forte correction des devises émergentes suite à la volonté de la Fed de réduire ses achats d'actifs et par une certaine résilience de l'euro grâce à l'amélioration de la situation européenne, le tout sur fond de retour de la volatilité à des plus bas historiques. Dans ce contexte, le dollar n'a que peu profité de la remontée des taux longs américains. Quant à la roupie, elle s'est considérablement dépréciée en 2013 [-14%] principalement en raison des sorties massives de capitaux à partir de mai 2013 suite à l'annonce du retrait graduel des mesures d'assouplissement quantitatif aux USA.



ÉVOLUTION DES PRINCIPALES DEVISES EN 2013

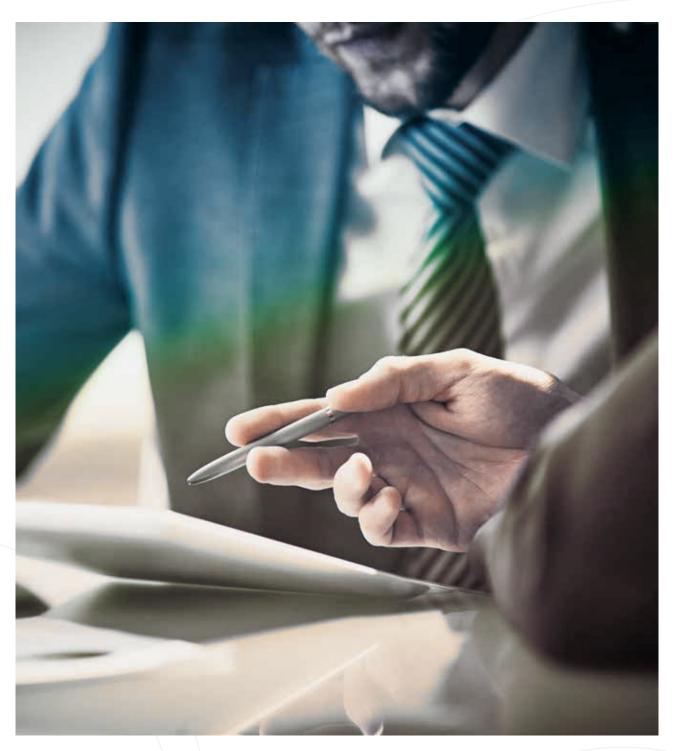








ENVIRONNEMENT NATIONAL



BONNE RÉSILIENCE DE L'ÉCONOMIE MAROCAINE FACE À UNE CONJONCTURE INTERNATIONALE PEU FAVORABLE.

L'économie nationale a terminé l'année 2013 sur une atténuation du déficit budgétaire avec une croissance soutenue du PIB (autour de 4,6% vs 2,7% en 2012).

Sur le front de la croissance, la valeur ajoutée du secteur primaire s'est accrue de **14,7** % portée par la production céréalière en hausse de 86,5 % pour atteindre 97 millions de quintaux, limitée toutefois par un certain ralentissement des activités non agricoles (3,1 % vs 4,3 % en 2012), notamment les services. Par ailleurs, l'évolution des prix est restée maîtrisée, l'indice des prix à la consommation ayant enregistré une hausse modérée de l'ordre de **1,9** %, attribuable essentiellement aux produits alimentaires.

Du côté des finances publiques, face aux dépenses de compensation, l'Etat a mis en place à partir du mois de septembre 2013 un système d'indexation limité et partiel des produits pétroliers. Parallèlement, l'Etat a procédé également à des réductions des investissements publics, en vue d'atténuer le déficit budgétaire.

Sur le plan des échanges extérieurs, les importations ont baissé de -1,8% à 380 milliards DH à fin 2013, face à des exportations qui ont légèrement diminué de -0,1% atteignant 184 milliards DH et donnant lieu à une légère contraction du déficit commercial (22,3% du PIB en 2013 contre 23,8 en 2012).

LÉGÈRE CONTRACTION DU DÉFICIT COMMERCIAL (22,3% DU PIB EN 2013 CONTRE 23,8% EN 2012). BONNE TENUE DU SECTEUR
PRIMAIRE PORTÉE PAR
UNE ANNÉE RECORD EN
PRODUCTION CÉRÉALIÈRE,
CONTRE DES ACTIVITÉS
NON AGRICOLES EN
RALENTISSEMENT,
NOTAMMENT LES SERVICES.

Pour leur part, les exportations ont bénéficié, particulièrement, des performances notables du secteur automobile. Cependant, les exportations de phosphates et dérivés ont atteint 37,3 milliards de dirhams, en baisse de -22,9 %. Enfin, en termes d'avoirs en devises étrangères, la couverture est passée de 4 à 3,4 mois d'importation de biens et services.

BAISSE DES EXPORTATIONS DE PHOSPHATES ET DÉRIVÉS (PRÈS DE 23%).



FINANCES

FAITS MARQUANTS CHIFFRES CLÉS 2013

FAITS MARQUANTS

ACCORD DE FINANCEMENT DE LA BANQUE ISLAMIQUE DE DÉVELOPPEMENT POUR L'EXTENSION DU PORT DE **JORF LASFAR**



Le Groupe OCP et la Banque Islamique de Développement ont signé en février 2013 un accord de financement de 150 millions de dollars US. Ce montant est destiné au financement partiel du proiet

d'extension et de réhabilitation des infrastructures portuaires exploitées par OCP au port de Jorf Lasfar.

EMPRUNT KFW POUR LE FINANCEMENT DE PROJETS DANS LE CADRE DE LA STRATÉGIE EAU

Le Groupe OCP a conclu, en septembre 2013, un emprunt de 271 millions de dollars US Bank aus Verantwortung avec **KFW** en vue de financer

les projets découlant de la mise en oeuvre de la stratégie Eau du groupe. Celle-ci est axée sur l'optimisation de l'utilisation de l'eau sur toute la chaîne de valeur, l'abandon des prélèvements des eaux souterraines, la réallocation des eaux de surface et la mobilisation des ressources non conventionnelles.

EMPRUNT SOCIÉTÉ GÉNÉRALE **POUR LE FINANCEMENT DE** PROJETS D'INVESTISSEMENT

SOCIETE En décembre 2013, GENERALE OCP S.A a conclu un emprunt de 1,2 milliard de dirhams avec la Société Générale (Maroc) pour le financement de ses projets d'investissement dans le cadre du programme de développement industriel du Groupe.

PARTENARIAT AVEC PRAYON **POUR LES ENGRAIS DE PRÉCISION**



OCP et son partenaire Prayon ont signé un contrat exclusif de trans-

fert de la technologie de MAP soluble (phosphate monoammonique) de Prayon, reconnu au niveau international pour la qualité de ses processus de production d'engrais solubles.

Ce nouvel accord marque l'entrée du Groupe dans le marché des engrais de précision.

SIGNATURE D'UNE JOINT **VENTURE AVEC DUPONT**



Le partenariat entre les deux groupes a été concrétisé en mai 2013 avec la signature de la JV

sous le nom de «DuPont OCP Operations Consulting». Cette joint-venture offrira des services de conseil industriel et de formation en matière de performance, sécurité et développement durable. Ce partenariat ambitionne d'accompagner la croissance économique et industrielle du Maroc, avec, à la clé, un rayonnement à l'échelle de l'Afrique et du Moyen-Orient.



RACHAT DE 50% DES PARTS DE BUNGE MAROC PHOSPHORE

Le Groupe OCP et Bunge Limited ont conclu le rachat par OCP des parts de participation de Bunge, soit 50% dans la joint-venture marocaine « Bunge Maroc Phosphore ». Créée en 2008, cette JV opère dans la production d'engrais et de produits alimentaires à base de phosphate, destinés essentiellement aux filiales de Bunge en Amérique du Sud. Avec une capacité de 375 KT d'acide phosphorique et de 700 KT d'engrais annuellement, la JV permettra de porter la capacité de production d'engrais propre à OCP via la plateforme de Jorf Lasfar à environ 7 millions de tonnes par an, notamment grâce aux deux unités additionnelles de granulation d'engrais DAP.

CHIFFRES CLÉS 2013

(En Millions de dirhams)	2013	2012*	2011*
Produits des activités ordinaires	45 992	58 162	56 415
Résultat opérationnel	9 161	16 921	22 793
Coût de l'endettement financier net [1]	71	363	260
Résultat net	7 087	13 641	19 267
Capitaux propres consolidés	54 868	51 808	43 474
Endettement financier net [1]	13 462	(7 290)	(13 670)
Endettement net [1]	21 839	3 539	(2 262)
Investissements opérationnels nets	20 378	12 813	6 060
Résultat de base par action (en dirhams) ⁽²⁾	86,28	164,60	232,48
Dividende par action (en dirhams)	75,42	56,98	42,74

Les éléments suivants ne sont pas définis par les normes comptables internationales :

- Coût de l'endettement financier net : il s'agit du coût de l'endettement brut (charges d'intérêt) augmenté des produits financiers des placements de trésorerie (revenus en provenance de la trésorerie & équivalents de trésorerie et des actifs financiers de trésorerie).
- Endettement financier net : il s'agit de l'endettement financier brut (emprunts et dettes financiers) diminué des actifs de trésorerie (trésorerie & équivalents de trésorerie et des actifs financiers de trésorerie).
- Endettement net : il s'agit de l'endettement financier net augmenté des fonds de retraite et d'assurance maladie dédiés au personnel OCP S.A.
- [1] Ces mesures financières ont été spécifiquement définies par le Groupe OCP au regard de sa politique de financement.
- [2] Montants calculés en utilisant le nombre moyen pondéré d'actions en circulation sur l'année diminué du nombre moyen des actions propres.
- (*) Montants retraités conformément au changement de méthode comptable lié à l'application d'IAS 19 révisée « Avantages du personnel ».



Les résultats financiers détaillés du Groupe sont exposés dans le rapport financier 2013

'edition 'a t'el'echarger sur: www.ocpgroup.ma/fr/group/financial-information/reports



COMMERCIAL

L'ACTION OCP EN 2013

Leader sur le marché de la roche et de l'acide phosphorique avec plus de 30% des exportations mondiales, OCP mise toujours sur la bonne qualité des phosphates marocains. De ce fait, le marché des engrais est très porteur et le Groupe ambitionne de doubler ses parts de marché à l'export. Pour y arriver, OCP doit faire preuve de flexibilité industrielle et d'agilité commerciale dans un segment où le Groupe ne représente que près de 20% et qui exige une plus grande agressivité commerciale.

LE MARCHÉ DES PHOSPHATES

VOLATILITÉ ACCRUE DES PRIX

Dans un marché qui est par nature cyclique, la volatilité a une fois de plus dominé le marché mondial des phosphates en 2013 et s'impose de plus en plus comme une tendance lourde, en étant en grande partie liée à des facteurs exogènes au marché des phosphates, tels que les aléas climatiques et les variations des taux de change. Les prix des phosphates ont été ainsi volatiles cette année, principalement du fait de la dépréciation brutale de la roupie indienne qui a perdu 20% de sa valeur par rapport au dollar entre mai et août 2013 limitant ainsi le pouvoir d'achat des importateurs indiens. Le prix du DAP est ainsi passé de 530\$/T CFR Inde à 390\$/T CFR Inde durant la même période entraînant les autres indices internationaux dans sa chute.

La suroffre chinoise ainsi qu'un automne rude aux États-Unis (qui a limité l'application d'engrais) ont maintenu ensuite les prix à des niveaux bas jusqu'en novembre. Les indices de prix du DAP se sont enfin raffermis en fin d'année amenant les importateurs dans le monde à se manifester en même temps pour leurs importations, créant de ce fait des tensions sur le

Plus généralement, les fondamentaux du Groupe et sa capacité d'adaptation permettent de tirer profit d'une façon durable des évolutions d'un marché volatile et de consolider son leadership.

En perspectives, l'année 2014 devrait connaître une série d'évènements majeurs qui devraient influer fortement sur le marché, notamment le tarissement des stocks d'engrais dans le monde. En effet, du fait de la forte volatilité de l'année 2013, plusieurs pays ont choisi de puiser dans leurs stocks, ceci devrait se traduire par un pouvoir d'achat plus important. En outre, l'assouplissement important des exportations chinoises devrait aussi permettre aux producteurs locaux d'exporter davantage de produits tout au long de l'année. Sur le marché indien, les élections présidentielles pourraient ouvrir la possibilité d'une réforme du système de subvention, à court ou moyen terme, qui pourrait promouvoir une fertilisation plus équilibrée. Enfin, la volatilité des taux de change et les aléas climatiques, en particulier dans le cas d'un avènement probable d'un nouvel épisode d'El Niño, pourraient également influencer le marché.

UNE NOUVELLE FILIALE DE DISTRIBUTION AU BRÉSIL « OCP FERTILIZANTES »

OCP a créé une filiale de distribution mono nutriment « OCP Fertilizantes » afin d'alimenter ses clients distributeurs au Brésil. En stockant et en distribuant des engrais dans ce pays, OCP étoffe son offre en améliorant le « time to market » du Groupe pour limiter l'exposition de ses clients à la volatilité des prix. Ainsi, les clients du Groupe au Brésil bénéficieront de la disponibilité immédiate des produits OCP au lieu de subir l'instabilité du prix entre le moment de la transaction et le moment d'arrivée du produit sur les quais brésiliens.

Le Groupe OCP a aussi pu s'appuyer sur son adaptabilité au marché en redirigeant ses ventes vers les marchés où la demande a été la plus forte notamment, les variations de vente sur certaines régions ayant dépassé les 20% par rapport à 2012

LANCEMENT DES NPS

Le Groupe a introduit les engrais soufrés dans le continent africain en lançant les NPS, nouveaux produits enrichis en soufre et en oligoéléments afin de répondre au besoin des agriculteurs et d'apporter à leurs terres les nutriments nécessaires à une fertilisation raisonnée. Ces engrais sont particulièrement adaptés à certaines cultures et offrent de meilleurs rendements. Fidèle à son engagement en Afrique, OCP y a exporté son programme Caravane, une initiative qui vise à aller à la ren-

contre des agriculteurs africains, avec, pour première étape le Sénégal. Le tout dans une logique de proximité et d'accompagnement en faveur de l'agriculture durable. Ainsi, des équipes d'agronomes et de cadres commerciaux ont pu recueillir les besoins des fermiers, offrir des tests agronomiques de sol grâce à un laboratoire mobile et prodiguer des conseils au sujet des bonnes pratiques agricoles avec le concours d'organismes agronomes sénégalais.

LES COMPLEX FERTILIZERS - NPS, DES SOLUTIONS FERTILISANTES SPÉCIFIQUES

Elément constitutif des protéines, le soufre (S) est essentiel pour les végétaux et les animaux. Absorbé par les plantes sous forme de sulfate, il facilite la libération de l'azote (N) au niveau des plantes et permet d'accélérer leur croissance pour améliorer les rendements agricoles.

Les engrais soufrés sont généralement utilisés sur des zones où la déficience en soufre devient un facteur limitant pour la productivité agricole spécialement pour des cultures à fort besoin en soufre telles que le soja, le tournesol, le colza, etc.

En plus de l'Azote (N), du Phosphore (P), et du Soufre (S), la gamme d'engrais ternaires Complex Fertilizers d'OCP est enrichie en oligoéléments en juste quantité, comme le Zinc, pour pallier les carences en ces éléments de certains sols et garantir aux agriculteurs de meilleurs rendements.



LA CARAVANE EN AFRIQUE, OU L'EXPORTATION D'UN PROGRAMME D'ACCOMPAGNEMENT RÉUSSI

Initiée en 2012, la Caravane OCP est un véritable outil de proximité visant à promouvoir l'utilisation raisonnée des engrais dans un format inédit. Fort du succès probant des 4 différentes éditions de la Caravane au Maroc, et de sa volonté de concrétiser son engagement envers l'agriculture en Afrique, OCP a souhaité reconduire l'expérience auprès des agriculteurs africains en leur apportant formation à la compréhension des besoins de leurs sols, et sensibilisation à l'utilisation raisonnée des fertilisants.

La première étape de la Caravane Agricole en Afrique a ainsi eu lieu en mars 2013 au Sénégal, à l'occasion de l'organisation à Dakar du 4ème Argus FMB Africa Conference and Exhibition, autour de la thématique : « Améliorer l'accès des agriculteurs africains aux engrais : le rôle crucial des distributeurs locaux dans un marché africain en pleine croissance ».

Ainsi, cette transposition d'un modèle réussi de coopération producteur/distributeur, pour le développement de solutions fertilisantes comprenant produit et accompagnement, démontre une nouvelle fois le leadership du Groupe, dans son rôle de créateur d'initiatives pour une agriculture durable.

LA CARAVANE OCP

UN MODÈLE DE PARTENARIAT PUBLIC-PRIVÉ EN FAVEUR DES AGRICULTEURS



Initiée en 2012 au Maroc dans le cadre de la coopération entre le Groupe OCP et le Ministère de l'Agriculture et de la Pêche Maritime pour la réussite du Plan Maroc Vert, la Caravane OCP s'érige en modèle de proximité avec les petits agriculteurs. Elle se distingue notamment par la dimension didactique, en termes de vulgarisation de best practices agricoles et de sensibilisation des agriculteurs à une utilisation raisonnée des engrais, tout en étant au plus près de leurs préoccupations quotidiennes. La Caravane a pour objectif d'analyser la typologie des différents sols marocains, de sensibiliser à la fertilisation raisonnée et aux bonnes pratiques, pour une amélioration durable des rendements agricoles marocains.

Fort du succès de la Caravane Céréalière qui a parcouru 12 régions et approché plus de 5 000 agriculteurs, OCP a renforcé ce programme en 2013 en le déclinant en 3 éditions : Fruits & Légumes, Oliviers, et Céréales & Légumineuses, pour toucher cette année près de 7 500 agriculteurs dans 22 régions.

Zoom sur le « modèle OCP »

Ce modèle prouvé actionne quatre leviers principaux : la compréhension et l'identification des besoins des agriculteurs et des sols, la production d'engrais innovants et adaptés, la dynamisation de la distribution des engrais à travers des partenariats public-privé et l'accompagnement des petits agriculteurs via l'organisation de plateformes de vulgarisation, de sensibilisation et de partage de bonnes pratiques agricoles. Le « modèle OCP » offre des méthodes et des outils réussis pour accélérer le processus de la fertilisation raisonnée des sols et répondre aux besoins alimentaires des populations.

Les Contrats-Package

Outre les caravanes agricoles, OCP a développé le concept des «Contrats-Package», une démarche d'accompagnement mettant à la disposition des agriculteurs la technicité nécessaire pour optimiser le rendement des sols. La Carte de Fertilité des Sols est un autre outil s'inscrivant dans cette vision. Ce dispositif vise à mettre en place une base de données géographiques des sols, développer une connaissance accrue des sols, de leur composition et de leurs besoins en fertilisants et permettre une utilisation raisonnée des fertilisants en quantité et en qualité.

GLOBAL FOOD SECURITY FORUM

UNE RENCONTRE TOURNÉE VERS LE PARTAGE D'EXPÉRIENCES

Après avoir organisé en 2012 à Rabat la première réunion régionale dans le cadre de son initiative sur la sécurité alimentaire - Global Food Security Initiative, OCP a exporté ces rencontres en 2013 à Mumbai en février et à Dakar en mars, dans le but de rendre mondial le grand débat autour du challenge de la sécurité alimentaire. Ces rencontres quasi simultanées sur les 2 continents ont été ponctuées d'interventions d'experts agricoles de renom et d'analyses pointues riches en partage d'expériences réussies.

L'édition de Mumbai a notamment bénéficié de la présence du Vice-Président Agriculture de PepsiCo India, du Directeur Exécutif de Tata Chemicals et du Président du Centre pour le Développement Rural et Agricole en Inde.



SIAM 2013

OCP CONSOLIDE SON SOUTIEN À LA FILIÈRE AGRO-INDUSTRIELLE MAROCAINE

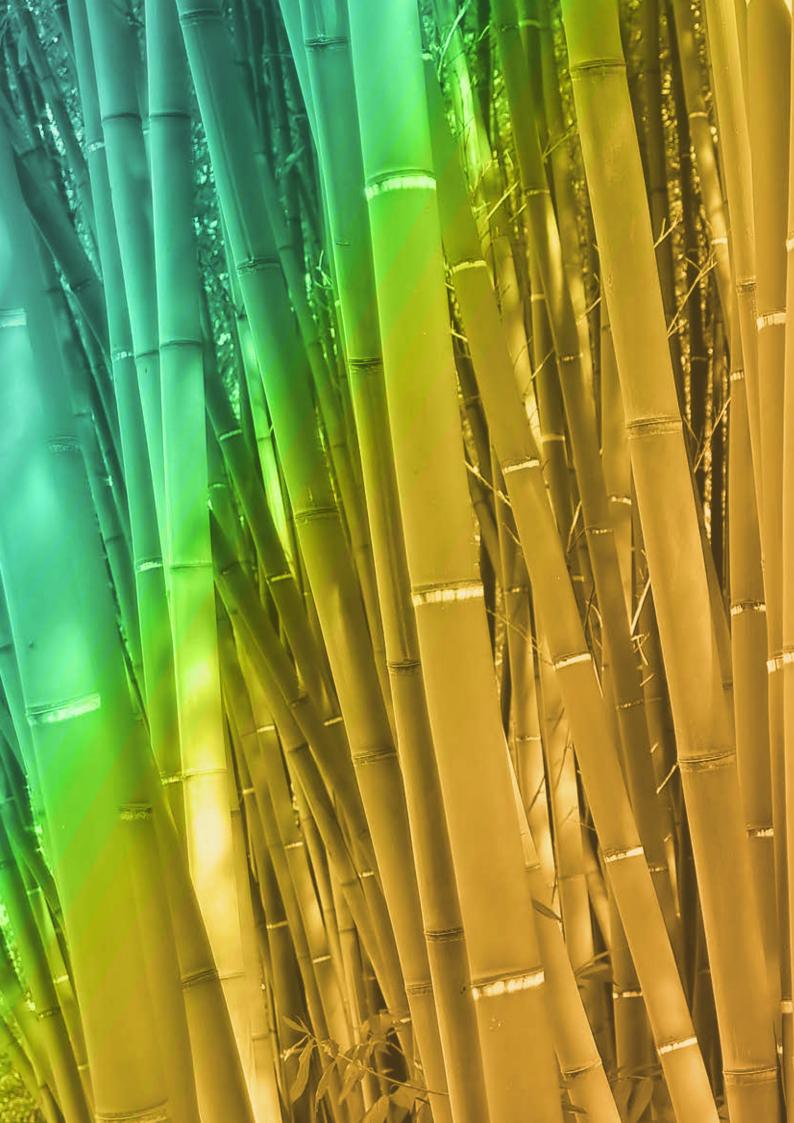
Sponsor historique du Salon International de l'Agriculture au Maroc, OCP a en 2013 marqué sa participation par la concrétisation de nombreuses actions et programmes illustrant l'engagement du Groupe pour la filière agricole au Maroc.

Outre la clôture de la Caravane Fruits & Légumes et le lancement

de la Caravane Oliviers, le Salon a vu la signature de nombreux partenariats entre OCP et le Ministère de l'Agriculture et de la Pêche Maritime pour encourager la fertilisation raisonnée, le renouvellement des contrats-package avec les distributeurs locaux, existants ou nouvellement créés.



RAPPORT D'ACTIVITÉ **2013**



INDUSTRIES

STRATÉGIE INDUSTRIELLE

AXE KHOURIBGA - JORF LASFAR

AXE GANTOUR - SAFI

STRATÉGIE INDUSTRIELLE

UN VASTE PROGRAMME DE TRANSFORMATION INDUSTRIELLE AU SERVICE DE LA PERFORMANCE ET DE LA CRÉATION DE VALEUR

Objectif:

- Doubler la capacité d'extraction et tripler la capacité de transformation à horizon 2025.
- Concilier rentabilité et croissance durable.

Ambition:

- · Asseoir le leadership du Groupe sur le marché du phosphate brut et de l'acide phosphorique.
- Être leader sur le marché des produits à forte valeur ajoutée : les engrais.

Les piliers de la stratégie industrielle :

CAPACITY BOOST

Poursuivre le développement et la diversification du portefeuille d'actifs pour répondre à la demande mondiale croissante des besoins alimentaires.

Développement Inr Durable et

Penser et concevoir les programmes et les projets de manière responsable alliant performance industrielle et préservation de l'écosystème. Une véritable démarche de progrès continu engagée dans divers domaines : eau, énergie, déchets, émissions atmosphériques, santé et sécurité au travail...

COST LEADERSHIP

Continuer d'investir dans l'outil industriel, la R&D et l'innovation pour maintenir les cash-costs les plus compétitifs au niveau mondial.

Innovation et R&D

Développer des procédés innovants tout au long de la chaine de valeur qui continuent d'être source de compétitivité et d'apporter des gains considérables en matière de process, de coût, de productivité et d'impact environnemental.

FLEXIBILITÉ INDUSTRIELLE

Capacité à adapter rapidement les processus d'extraction minière et de granulation pour produire différents volumes de minerai, d'acide et d'engrais et s'adapter aux cycles d'un marché volatil.

OCP Production System

Un modèle industriel propre au Groupe au service de la stratégie industrielle et impliquant une transformation en profondeur non seulement des outils de production, mais également des pratiques et des processus industriels.

COMPETITIVITÉ À TRAVERS TOUTE LA CHAINE DE VALEUR

Le programme industriel du Groupe repose sur l'optimisation et le renforcement des activités sur la totalité de la chaîne de valeur, de l'extraction minière jusqu'à la commercialisation d'engrais phosphatés. L'approche géographique par axe reflète une décentralisation poussée permettant de maitriser toutes les étapes de la chaine de valeur.

Ce programme est destiné à augmenter les capacités de production, optimiser l'efficacité des coûts et investir dans la R&D, tout en étendant l'influence internationale du Groupe.



DES PROJETS VECTEURS DE CROISSANCE FUTURE

Un programme d'investissement à long terme de 145 milliards de dirhams (2008-2025) pour répondre à la demande mondiale.



CAPACITÉ ADDITIONNELLE

20 MILLIONS DE TONNES de minerai de phosphate



SLURRY PIPELINE

Prévu en 2014

Minéroduc de 235 km de longueur reliant Khouribga à Jorf Lasfar. Capacité annuelle :

55 MILLIONS
DE TONNES
de pulpe de phosphate

CAPACITÉ ADDITIONNELLE

MILLIONS
DE TONNES

d'engrais DAP/MAP

2 unités de granulation opérationnelles depuis 2013 (2 MT)

4 unités de production intégrées à lancer entre 2014 et 2016 (4 M)

JORF PHOSPHATE HUB:

Plateforme «Plug-and-play».
Capacité d'intégration de 10 nouvelles unités de production d'engrais.

INFRASTRUCTURES LOGISTIQUES

Extension (stockage, matières premières,...



ENGRAIS

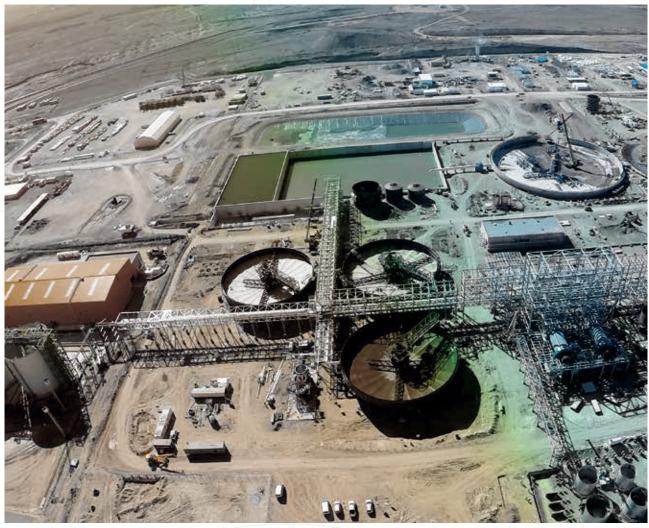
PORTS

LOGISTIQUES

INFRASTRUCTURES PORTUAIRES

Extension des installations portuaires OCP dans le port de Jorf Lasfar Triplement de la capacité de flux des produits OCP dans le futur port de Safi.

AXE KHOURIBGA - JORF LASFAR



Laverie El Halassa Khouribga

VOCATION

Abriter la plateforme intégrée la plus importante au monde pour la transformation chimique.

REPÈRES

Axe géographique : Khouribga à Jorf Lasfar.

Transport: Voie ferroviaire et Slurry pipeline (en projet imminent).

Production 2013: 18,5 millions de tonnes de minerai, 1,884 millions de tonnes P₂O₅ d'acide phosphorique, 3,454 millions de tonnes d'engrais.













Extraction du phosphate à Khouribga (20 Mt/an) 1^{ère} réserve mondiale.

Transport par Slurry Pipeline (235 Km)

Transformation à Jorf Lasfar : Acide & Engrais Exportation par le port OCP de Jorf Lasfar

PROGRAMME INDUSTRIEL

18 mégaprojets à réaliser entre 2008 et 2014.

Principaux développements :

- Nouvelle mine et laverie El Halassa
- Adaptation et mise à niveau des mines et laverie existantes Merah et Daoui.
- Réduction des coûts et optimisation du transport en passant au transport hydraulique par pipeline.
- Nouvelles unités de granulation et de production d'acide et d'engrais.
- Augmentation du linéaire des quais et leur élargissement pour renforcer les capacités portuaires.

Jorf Lasfar	Khouribga Khouribga
	Adduction d'eau Slurry Pipeline Mine Laverie Autre Usine de chimie Usine de séchage Port
	∄ Installation électrique

	Projet	Capacité
1	Mine El Halassa	6 MT/an
2	Mine Ouled Fares	6 MT/an
3	Mine Zone Centrale	6 MT/an
4	Laverie El Halassa	12 MT/an
5	Laverie Merah	12 MT/an
6	Laverie Ouled Fares	14 MT/an
7	Laverie Daoui	7 MT/an
8	Électricité Khouribga	100 MW*
9	Maroc Central	45 Mm³/an*
10	Slurry Pipeline	38 MT/an

	Projet		Capa	cité	
11	Downstream		10,5 [MT/an	
12	JPH			-	
13	Maroc Phosphore	Э		-	
14	Port de Jorf			-	
15	Dessalement Jor	f	25 M	m³/an*	
16	2 lignes DAP			-	
17	ODI		1 MT	/an	
18	Gypse		30 m	³ /s**	

- 25 Mm³/an en 1^{ère} phase. À terme, la capacité sera de 75 Mm³.
 ** Rejet de gypse projeté pour toute la plate-forme estimé à 30 m³/s.

ACTIVITÉS - MINES





FAITS MARQUANTS

Plusieurs projets sont menés dans le cadre du déploiement de la stratégie d'augmentation des capacités minières de l'Axe Nord. L'année 2013 a été marquée par l'avancement de certains projets et diverses réalisations, notamment :

DE NOUVELLES VOIES POUR UNE EXTRACTION EFFICACE DES ROCHES DURES

Le Groupe poursuit les premiers essais de la machine Surface Miner nouvellement adoptée à la mine de Merah Al Ahrach. Le recours à de tels nouveaux procédés s'inscrit dans la volonté du Groupe d'explorer de nouvelles méthodes d'extraction plus efficaces et plus écologiques, qui permettent de faire des économies, d'obtenir des matières premières de qualité supérieure et de bien mieux exploiter les sites de production qu'avec les a d'autant plus d'importance que l'extraction rentable en exploitations à ciel ouvert est devenue de plus en plus difficile au vu de la baisse des teneurs des gisements due à une géologie peu favorable.

POURSUITE DU RENFORCE-MENT DES INFRASTRUCTURES POUR ACCOMPAGNER L'AUG-MENTATION CAPACITAIRE DE LA MINE DE KHOURIBGA

Une deuxième aire de stockage a été réalisée pour assurer le dédoublement de la capacité d'épierrage avec criblage intégré de la trémie de la zone centrale sud (EZCS). Cette aire vient élargir les capacités de stockage de la mine de Khouribga. Ces zones servent pour accueillir le produit concassé: La trémie reçoit le «tout venant» déchargé des camions; le phosphate est séparé par criblage du terril qui est ensuite concassé pour le stockage.

DÉVELOPPEMENT DU POTENTIEL DES GISEMENTS EXISTANTS

Le Groupe mène continuellement des travaux de recherche en vue d'identifier de nouvelles cibles et d'accroître le potentiel des gisements existants. Le projet d'extension de la zone centrale nord (EZCN) a porté sur l'ouverture de 2 nouveaux fronts d'exploitation, ayant pour objectif l'augmentation de la capacité de production de cette zone.



ACTIVITÉS - TRANSFORMATION

Part de Jorf - Production d'acide phosphorique (en %) 1,884 MT $\rm P_2O_5$ + 0,91% par rapport à 2012



Production Acide globale (hors JVs et Filiales) : $3,\!265~\rm MT\,P_2O_5\\ +0,\!25\%~\rm par~rapport~\grave{a}~2012$

Part de Jorf - Production d'engrais (en %) 3,454 MT - 5,5% par rapport à 2012



Production Engrais globale (hors JVs et Filiales) : 4,238 MT - 5,5% par rapport à 2012

FAITS MARQUANTS

Sur le segment de l'activité Processing de l'Axe Nord, l'année 2013 a été marquée par de nombreuses réalisations probantes, notamment en matière de développement industriel :



DÉMARRAGE DE DEUX NOUVELLES UNITÉS DE GRANULATION D'ENGRAIS DAP

Le site de Jorf Lasfar a vu le démarrage d'une nouvelle unité de granulation d'engrais Diammonium Phosphate d'une capacité de production totale d'un million de tonnes par an. Cette usine est la deuxième unité à être concrétisée dans le cadre du projet de réalisation de deux nouvelles unités identiques de production d'engrais à Jorf Lasfar, dont la première a été mise en service avec succès en mars 2013. D'un investissement global de 2,5 milliards de dirhams avec environ 200 emplois directs créés, ces deux nouvelles unités permettront une augmentation significative de la capacité de production de DAP de 4.3 millions de tonnes par an, actuellement à près de 7 millions de tonnes.



LA PLUS IMPORTANTE LIVRAISON D'ENGRAIS DAP DE L'HISTOIRE DU PORT DE JORF

Le site de Jorf Lasfar a été marqué par un record de l'histoire du port de Jorf Lasfar avec le chargement de la plus grosse cargaison d'engrais DAP destinée à l'export. Près de 79 000 tonnes de DAP ont été livrées en Chine à bord d'un navire de 220 m de long et 38 m de large.



UNE NOUVELLE TECHNOLOGIE D'ENGRAIS MAP SOLUBLE À JORF LASFAR

Le contrat exclusif conclu avec Prayon a permis d'exploiter une nouvelle technologie dans une unité de production de MAP soluble à Jorf Lasfar. Dotée d'une capacité de 100 000 tonnes par an, cette unité sera construite sur la plateforme industrielle de Jorf Lasfar avec un démarrage prévu en juin 2015. En ligne avec la stratégie commerciale d'OCP visant notamment un positionnement sur de nouveaux marchés porteurs et une gamme de produits adaptés aux besoins du consommateur final, le Groupe fournira l'acide phosphorique nécessaire à la future unité et initiera de nombreuses synergies depuis le site de Jorf Lasfar.



PREMIÈRE LIVRAISON DES ADDI-TIFS ALIMENTAIRES MCP/DCP

Après un démarrage réussi de l'atelier MCP, le Groupe a enregistré un volume de 13 000 tonnes produites de MCP/DCP, des compléments alimentaires pour animaux. La première livraison de cette gamme a été réalisée en novembre 2013 à partir du Port de Jorf Lasfar.



ÉLARGISSEMENT DE LA GAMME DE PRODUITS DE NICHE

Il s'agit d'un mix de 14 produits d'engrais qui viennent enrichir le portefeuille de produits OCP en 2013. Découlant de la stratégie commerciale du Groupe dans le marché porteur des produits à haute valeur ajoutée, l'élargissement de la gamme vient conforter le positionnement du Groupe sur ce marché à fort potentiel. OCP a capitalisé cette année sur l'expertise acquise pour la maîtrise de nouveaux produits de niche.

43

LE SLURRY PIPELINE

UN SAUT TECHNOLOGIQUE DU TRANSPORT HYDRAULIQUE

Sur une distance de près de 235 km, ce minéroduc de l'Axe Nord a pour ambition d'assurer le transport continu du phosphate des mines de Khouribga à la plateforme chimique intégrée Jorf Phosphate Hub pour sa valorisation en produits dérivés tout en permettant de réduire les étapes de son acheminement.

Ainsi, ce nouveau mode de production désormais intégré a la particularité d'améliorer considérablement la compétitivité volume / coût de production et de réduire de manière notable l'empreinte écologique grâce à la réalisation d'importantes économies de consommation en eau et en énergie.

Des infrastructures intégrées

Les productions des différentes laveries sont acheminées par un ensemble de pipelines secondaires vers une station de tête située près de la laverie Merah. C'est de cette station de tête que démarre ensuite le pipeline principal en direction de Jorf Lasfar.

- Réservoirs de stockage de la pulpe à la sortie des laveries
- Stations de pompage pour l'alimentation de la station de tête à partir des laveries.
- Pipelines secondaires de 48 km reliant les laveries à la station de tête.
- Station de tête située à Merah El Ahrach comprenant des réservoirs et une station de pompage principale.
- Pipeline principal de 187 km et 36" entre Khouribga et Jorf Lasfar.
- Station terminale à Jorf Lasfar avec les réservoirs de stockage et de distribution de la pulpe.
- Station de vannes et de contrôle de pression.
- Système de commande et contrôle.

Réalisations 2013 :

- Achèvement des travaux de construction ;
- Achèvement des tests hydrauliques avec succès ;
- Energisation de toutes les stations du projet ;
- Démarrage des travaux de réhabilitation et remise en l'état initial des terrains occupés temporairement.

MILLIONS
DE TONNES
par an de phosphate
transporté

187KM LONGUEUR DU PIPELINE PRINCIPAL 48KM LONGUEUR DES PIPELINES SECONDAIRES



Station de tête pipeline Khouribga

LES UNITÉS ODIS

DES UNITÉS INTÉGRÉES ET AUTONOMES DE PRODUCTION D'ENGRAIS

Le programme de développement industriel prévoit de hausser la capacité de production chimique de 4,7 MT/an à 17 MT, par la construction de deux lignes DAP et de dix unités intégrées de production d'engrais (ODIs) à l'horizon 2020. Aujourd'hui, les 2 lignes DAP sont opérationnelles et 4 unités ODIs sont en cours de construction au sein de la plateforme.

Des installations de pointe

Pour un budget global de 20 milliards de dirhams, chacune des 4 ODIs promet une production annuelle d'un million de tonnes d'engrais. Chaque unité comporte :

- Une ligne sulfurique 4200 T/J équipée d'un système HRS favorisant une production électrique de 8 à 9 MW (supplémentaire aux besoins),
- Une centrale thermique de capacité 62 MW récupérant l'énergie thermique dégagée lors de la production d'acide sulfurique,
- Une ligne phosphorique 1400 T/J,
- Une ligne DAP 3000 T/J,
- Une installation de réception de la pulpe de phosphate et un ensemble de stockage de produits intermédiaires,
- Une unité d'extraction de l'acide fluosilicique.





Réalisations 2013

Préfabrication de 100.000
 DI de tuyauterie, soit 86%.

ODI 1	ODI 2	ODI 3	ODI 4
Avancement: 97% ingénierie / 70% Construction.	Achèvement de la partie Génie Civil de deux halls de stockage DAP.	Avancement de 55% des travaux de Génie Civil et montage de la charpente métallique du pipe rack principal.	• Coulage de 24 000 m³ de béton, soit 50%.
Achèvement des travaux du poste électrique 60Kv.	Mise à disposition au Général Contractant de 70% des structures en béton armé.	•Début des travaux de montage mécanique de l'équipement Tube sécheur au niveau du DAP.	Coulage des semelles des deux halls de stockage.
• Épreuve hydraulique du réservoir ammoniac et tuyauterie en cours.	Avancement de la préfabrication de piping: 60%.		• Lancement des préparatifs pour le montage de la charpente métallique et du tube sécheur.
• Installation de 5.200 t de charpente métallique soit 64%.			
Montage de 37.000 mL de tuyauterie, soit 50%.			****



Unités intégrées de production d'engrais à Jorf Lasfar

CAPACITÉ DE PRODUCTION

MILLIONS

DE TONNES

PAR AN D'ENGRAIS

PHOSPHATÉS

A

2 LIGNES

4 UNITÉS
ODIS EN COURS
DE CONSTRUCTION



Station d'arrivée du Pipeline à Jorf Lasfar

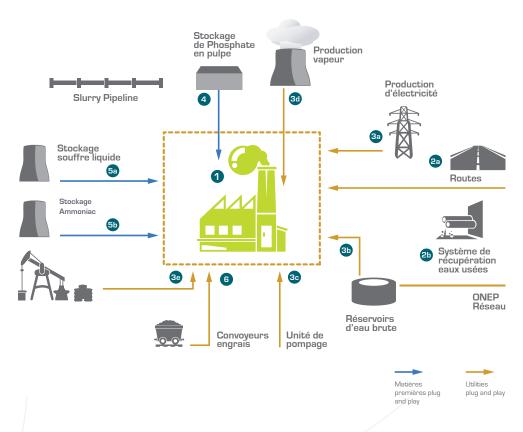


Des infrastructures communes à tous les circuits

La plateforme intègre une infrastructure commune offrant un ensemble d'installations pour le stockage de matières premières, le conditionnement et la manutention des produits finis entre les unités chimiques et le port. Le projet assure en effet la réalisation des circuits suivants :

- Alimentation en pulpe et en matières premières nécessaires aux procédés de valorisation des phosphates.
- Alimentation en énergie : nouvelle configuration du réseau permettant d'optimiser les échanges avec l'ONEE.
- Alimentation en eaux douce et de mer : installations de distribution de l'eau de mer d'une capacité qui passera de 156 000 m³/h à 204 000 m³/h en première vague et de l'eau douce à partir de la station de dessalement en projet [25 Mm³/an en première phase] et aussi à partir du réseau ONEE.
- Rejet mutualisé de gypse, à travers un projet de 3 émissaires sous-marins (2 en première vague et un de plus en deuxième vague) d'une capacité de 30 m³/s, pour un budget de 1,4 milliards de dirhams, construits pour évacuer les rejets de gypse.
- Production et alimentation en vapeur par la mise en place de six chaudières d'une capacité de 6*25t/h (3 en première vague).
- Manutention des engrais et des acides destinés à l'export, de la plateforme industrielle au Port de Jorf Lasfar.
- Défense contre incendie du Hub.

Unités de production d'acide phosphorique à Jorf Lasfar



PROJETS DE DÉVELOPPEMENT

SLURRY DISTRIBUTION

Objectif

 Distribuer la pulpe de phosphate reçue à la station terminale aux différentes unités chimiques via des pipelines de distribution posés sur des racks.

Scope et consistance

- 10 pipes de distribution de pulpe avec une longueur totale d'environ 18 Km.
- Système de pompage de pulpe
- Système de pompage, stockage et distribution d'eau de process.
- Instruments de mesure de débit transactionnel.
- 4 transformateurs MT/BT et local variateurs de vitesse.
- Mode de réalisation : EPC (Engineering Procurement Construction).

Réalisations 2013

- Réception sur site de la totalité des équipements.
- Achèvement des études de détail
- Démarrage du pré-commissionning

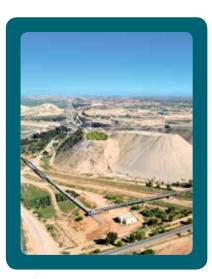
MAROC CENTRAL

Scope et consistance

- Une conduite gravitaire en béton précontraint (DN = 1500 mm, L = 52 Km, PMS = 10 bars).
 Une conduite de refoulement en
- Une conduite de refoulement en béton précontraint (DN = 1200 mm, L = 28,4 Km, PMS = 16 bars).
- Une station de refoulement SP1 à Fquih Ben Saleh (débit global 1.6 m³/s).
- Une station intermédiaire SP2 de mêmes caractéristiques que SP1, et une bâche d'aspiration 2x2000 m³.
- Un bassin d'arrivée de 15000 m³.
- Capacité du projet : 45 Mm³
 d'eau par an pour l'alimentation
 des installations minières de
 Khouribga à partir du barrage
 Ait Massoud.
- Mode de réalisation : EPC (Engineering Procurement Construction).

Réalisations 2013

• Mise en service du projet à fin décembre 2013.



ÉLECTRICITÉ KHOURIBGA

Objectif

 Assurer l'alimentation électrique des différentes unités de production prévues dans le cadre de la stratégie de développement de Khouribga.

Scope et consistance

- Réalisation d'une ligne électrique 225 KV entre Médiouna et Khouribga, pour apporter la puissance nécessaire aux projets.
- Réalisation d'un poste de transformation 225/60 KV.
- Réalisation d'un réseau interne électrique 60 kV alimentant les nouvelles mines à partir du poste de transformation 225/60 KV.
- Capacité : 100 MW
- Mode de réalisation : EPC (Engineering Procurement Construction).

- Mise en service du poste 225 KV.
- Levées de la totalité des oppositions sur la ligne 225 KV et achèvement des travaux de construction ainsi que la réception avec les équipes ONEE.
- Mise en service du rabattement de la ligne 225 KV sur le nouveau poste.
- Avancement important des levées des oppositions des lignes du réseau 60 KV.
- Achèvement des travaux de ligne 60 KV reliant le poste 225 KV à la ligne Merah El Ahrach.



DISTRIBUTION EAU DE BARRAGE

Scope et consistance

- Alimentation à partir du projet Maroc Central de Réseau Merah El Ahrach et Daoui.
- Réalisation d'une station de reprise et d'un réservoir semienterré
- Réalisation de stations de surpression.
- Raccordement aux bâches existantes au niveau des laveries, Merah El Ahrach et Daoui.
- Alimentation à partir du projet Maroc Central de Réseau El Halassa et Sidi Chenane.

DESSALEMENT EAU DE MER À JORF LASFAR

- Réalisation d'une station de reprise et d'un réservoir semienterré.
- Réalisation d'un réservoir surélevé de hauteur 5 m et de capacité 120 m³.
- Fourniture, transport et pose de conduites.
- Mode de réalisation : EPC (Engineering Procurement Construction).

Réalisations 2013

- Réception sur site de la totalité des équipements.
- Achèvement des travaux de construction des réseaux
 El Halassa & Merah El Ahrach.
- Avancement des travaux du réseau Daoui : 90%.

Objectif

 Construire une usine de dessalement qui permettra de satisfaire les besoins en eau de la plateforme chimique de Jorf Lasfar.

Scope et consistance

- Ce projet de dessalement consiste en une station de 75 Mm³/an, dont 25 Mm³/an est en cours de construction en première phase.
 A terme, une deuxième station sera réalisée pour satisfaire le besoin de développement de la plate-forme et assurer en plus la livraison de 15 Mm³/an d'eau potable à la ville d'El Jadida.
- Mode de réalisation : EPC (Engineering Procurement Construction).

Réalisations 2013

- Avancement des travaux de génie civil à 95%.
- Avancement des commandes à 98% et réception des équipements sur site à 65%
- Avancement des travaux de montage à 35%.

ADAPTATION DAOUI

Objectif

 Réaliser sur le site de la laverie Daoui les travaux d'adaptation et l'installation de nouveaux équipements permettant de préparer 7 MT/an des produits de la zone de Daoui de Sidi Chennane (BT & TBT) pour le transport par pipeline.

Scope et consistance

- Ateliers de broyage et de rebroyage.
- Epaississement de produits traités.
- Luyauteries de connexion avec les installations existantes.
- Extension des postes électriques existants.
- Acquisition et installations des motopompes.
 Mode de réalisation : EPCM
- Mode de realisation : EPCIVI (Engineering Procurement Construction Management).

- Achèvement des études de
- Réception sur site de la totalité des équipements.
- Avancement des travaux de construction à 85%.





PROJETS DE DÉVELOPPEMENT

ADAPTATION MERAH EL AHRACH

• Réaliser sur le site de la laverie Merah El Ahrach les travaux d'adaptation et l'installation de nouveaux équipements permettant de préparer 9,5 MT/an des produits de la zone de MERAH HRACH (BT, TBT, HT, MT) pour le transport par



- Scope et consistance
 Ateliers de broyage et de rebroyage.
- traités.
- Tuyauteries de connexion avec
- Extension des postes électriques
- Acquisition et installations des
- Mode de réalisation : EPCM (Engineering Procurement

- Réalisations 2013
 Achèvement des études de
- Réception sur site de la totalité des équipements.
- Avancement des travaux de construction à 82%.





LAVERIE EL HALASSA

Objectif

Scope et consistance



DOWNSTREAM

Objectif

 Réaliser sur le site de Jorf deux unités de filtration et une usine de séchage et pelletisation pour le conditionnement de la pulpe de phosphate transportée par pipeline de Khouribga en vue de produire 10,5 MT/an de phosphate sec destiné à l'export.

Scope et consistance

- Une unité de filtration à base des convoyeurs séparateurs de capacité 8,5mtpa.
- Une unité de filtration à base des filtres press de capacité 2 mtpa.
- Deux lignes de séchage et pelletisation de capacité total 10,5 Mtpa.
- Un parc de stockage du phosphate humide de capacité 1 million de tonnes.
- Un parc de stockage du pet coke de capacité 13 000 de tonnes.

- Une unité de traitement des gaz pour respecter les exigences en termes de rejets atmosphériques.
- Réseau de distribution d'énergie électrique MT/BT pour l'alimentation des nouvelles installations Downstream (puissance installée 43MVA).
- Installations de transport et de réception de la pulpe (pipe, tank, pompes...).
- Installations de transport, de réception et de recyclage de l'eau issue des procédés de filtration et du fonctionnement du pipeline de la pulpe (digue, bassin, pipes, pompes...).
- Une installation de réception et de conditionnement de fuel et gasoil.
- Réseau de voiries et assainissement de la plate-forme Downstream.
- Des installations annexes de distribution et de gestion des utilités : Eau, Air comprimé...

- Système DCS, vidéo surveillance et réseau de téléphonie et <u>IT</u>.
- Equipement et Réseau de lutte contre incendie pour l'ensemble des installations.
- Revamping des convoyeurs existants de manutention et mise en stock du phosphate sec dans les hangars de stockage.
- Mode de réalisation : EPCM (Engineering Procurement Construction Management).

Réalisations 2013

- Circuit de réception et recyclage d'eau vers la plate-forme Jorf terminé (Pipe 36", digue, bassin process).
- 1 parc de stockage de phosphate semi-humide terminé.
- Montage mécanique des Filtres
 Press et convoyeurs séparateurs en
 cours.
- Construction de l'usine de séchage en cours.

MINE EL HALASSA

Objecti

 Ouvrir la mine d'El Halassa pour une capacité nominale de production de 5,5 Mt/an de phosphate (en HPM)

Scope et consistance

- Achats de terrains d'exploitation
- Achats d'équipements d'extraction (Foration, décapage, défruitage & transport)
 Réalisation des installations fixes
- Réalisation des installations fixes (Liaison de convoyeurs, Trémies d'épierrage, Bâtiments, parc de stockage...)
- Réalisation d'infrastructures en génie civil : Pont sur la Route N° 11
- Réalisation des installations d'alimentation en eau et en électricité
- Mode de réalisation : EPC (Engineering Procurement Construction).

Réalisations 2013

- Ouverture en circulation du pont sur la route N°11.
- Démarrage des essais à vide du projet liaison Sidi Chennane Elhalassa et parc de stockage ;
- Mise en service du réseau et Telecom OCP pour la plateforme El Halassa.
- Livraison des équipements principaux des trémies semimobile (Concasseur, crible, scalper...).
- Démarrage des travaux de construction du projet UGM (Ateliers de maintenance, bâtiment administratif).
- Passation en commande de 4 camions de chantier et engins de servitude et sécurité.

SOUFRE SOLIDE / DISTRIBUTION SOUFRE LIQUIDE

Scope et consistance

- Mise en place des installations nécessaires pour alimenter les unités de Jorf par le soufre liquide :
- Convoyeurs pour manutention à partir du Port Jorf Lasfar, du soufre solide vers les hangars de stockage;
- Hangars de stockage de soufre solide (un hangar en phase 1 et un 2^{ème} en phase 2):
- Fusion et filtration du soufre solide et transfert vers les stockages communs de soufre liquide de JPH.
- Capacité: 2 x 6000 T/J de fusion et 2 x 100 000 T de stockage de soufre solide + transfert de 2 x 2000 T/H du port (en 2 phases. Phase
- Mode de réalisation : EPC (Engineering Procurement Construction).

Réalisations 2013

Souffre Liquide:

• Ingénierie : 100%

• Construction : 90%

Soufre Solide :

• Ingénierie : 100%

• Procurement : 98%

PROJETS DE DÉVELOPPEMENT

RACKS & TUYAUTERIES

Objectif

• Mettre en place des racks et tuyauterie pour le transport des utilités et produits au sein de la plateforme JPH, afin d'alimenter les unités en matière première (ammoniac, soufre liquide, vapeur, condensat, eau brute. eau filtrée...).

Scope et consistance

• Mode de réalisation : EPCM (Engineering Procurement Construction Management).

Réalisations 2013

- Avancement des 4 lots en mode EPCM:
- Lot Génie Civil : 100%
- Lot Structure Métallique : 93%
- Lot Piping approvisionnement: 75% montage: 14%
- Avancement global de la construction: 63%
- Achèvement du circuit de distribution d'eau filtrée de Downstream vers MP pour les essais en eau.



• Mettre en place des lignes assurer le transport des engrais et phosphate à partir des unités de Jorf jusqu'au port.

- Capacité : 3* 2 000 T/H en engrais vers le port et 2 * 2000 T/H en phosphate ou engrais vers
- Mode de réalisation EPC (Engineering Procurement Construction)

- La société adjudicatrice de la phase DI'S des convoyeurs engrais et phosphate a réalisé
 - . L'ingénierie à 86%
- L'approvisionnement à 81% La construction à 11%

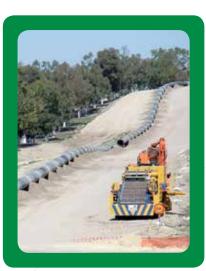
STOCKAGE, **DISTRIBUTION AMMONIAC**

Objectif

Scope et consistance :

Réalisations 2013 :

CONVOYEURS ENGRAIS & PHOSPHATE



PRODUCTION VAPEUR

- Chaudières et réseau de distribution de la vapeur pour
- besoin des Dls. Capacité : 6 x 25 T/H à 13 bars. [1^{ère} phase 3 Chaudières].
- Mode de réalisation : EPC (Engineering Procurement Construction).

Réalisations 2013 • 1ère phase :

- L'ingénierie à 100%
- L'approvisionnement à 100%
- La construction à 95%

52

POMPAGE EAU DE MER / **DISTRIBUTION EAU DE MER**

• Pomper et transferer l'eau batteries.

- Capacité : de pompage et 156 000 m³/h à 204 000 m³/h en première phase et à 252 000 m³/h en 2^{ème} phase.
- Mode de réalisation : EPC (Engineering Procurement Construction).

- Réalisations de la distribution eau de mer (phase 1)
- Ingénierie : 1<u>00</u>% - Construction : 96%
- Procurement : 98%

ELECTRICITE JORF LASFAR

Objectif

Scope et consistance

Réalisations 2013 :

PLATEFORME ET VRD

Objectif

• Réaliser les terrassements des plateformes DI's et la nouvelle voirie et réseaux d'assainissement du complexe JPH.

Scope et consistance

- Préparation des terrains (15 et 18 ha) pour l'implantation des nouvelles unités industrielles et inclus dans ce lot la réalisation des accès, des ponts, des routes, des réseaux d'assainissement et de l'éclairage des routes.
- Mode de réalisation : au bordereau.

Réalisations 2013

- Achèvement des études de détail.
- Réception sur site de la totalité des équipements.
- Avancement des travaux de construction à 87%.

DISTRIBUTION **EAU BRUTE**

• Transferer l'eau douce (ONEE) par JPH aux DIs aux limites de batteries.

Scope et consistance

- Réservoir de 25 000 m³ et son réseau de distribution pour augmentation de stock d'eau brute pour Jorf.
- Capacit<u>é</u> : 25<u>000 m³</u>
- Mode de réalisation : Contrat bordereau.

Réalisations 2013

- Réalisations de la distribution eau de mer :
- Ingénierie : 100%
- Construction : 96%
- Procurement : 98%

PROTECTION INCENDIE

• Infrastructure pour distribution d'eau de protection d'incendie pour les infrastructures JPH.

Scope et consistance

- Capacité : Bac de stockage
- Mode de réalisation : EPC (Engineering Procurement Construction).

Réalisations 2013

- Projet finalisé. La phase
- commissionning reste à faire.

 Besoin de liaison électrique non encore établie.

INSTALLATIONS **PORTUAIRES**

• Étendre des installations au port de Jorf Lasfar. Le projet port a pour objectif la mise à niveau du port de Jorf Lasfar pour accueillir, à l'horizon 2013-2020. les trafics d'importations et d'exportations liés au développement d'OCP.

Scope et consistance

• Mode de réalisation : EPC (Engineering Procurement Construction).

- P1 bis/ter: construction infrastructure ; 80%. construction superstructure : 24%.
- P4 bis : Construction infrastructure: 93%. construction superstructure : 37%.

RÉSEAUX D'ÉVACUATION **DE GYPSE ET EAU DE MER**

- Réalisation de 3 émissaires sous-marins (DN1800) pour rejets Gypse futures Dis et
- Pipes de collecte de Gypse et eau de mer des ODIs, leur acheminement jusqu'au Crossover Chamber, le Gypse est aiguillé vers l'offshore et l'eau de mer vers les conduite de gypse actuels.

DE STOCKAGE ET MISE EN FOB

Scope et consistance

AUGMENTATION

DE LA CAPACITÉ

Réalisations 2013

Scope et consistance

- unités existantes.

• Poursuite du déploiement du

PROJETS HSE

- projet « OCP zéro incident » au niveau du site de Khouribga (mise en place des standards, formation sur les standards de gouvernance, élaboration des PHA).
- Poursuite de la mise à niveau des installations sanitaires du site de Khouribga (45MDH).
- Poursuite de la réalisation du plan de renforcement de la sûreté des installations minières
- (Installation de 40 Km de clôtures en treillis soudés et de 10 Km de clôtures en béton
- Sécurisation de la toiture de la Nef de déchargement des trains au port de Casablanca.
- Formation continue en matière d'HSE de 1 750 agents du site de Khouribga.
- Formation par un organisme spécialisé de 65 agents en tant que Sauveteurs Secouristes au Travail.
- Sensibilisation de 520 agents de conduite sur l'habilitation à la conduite des véhicules de servitude.

- Capacité : Rejet de gypse projeté pour toute la plateforme estimé à 30 m³/s.
- Mode de réalisation : 2 EPC (Engineering Procurement Construction) séparés pour ONSHORE et OFFSHORE.

- ONSHORE 1 ère phase :
 - L'ingénierie à 99%
 - L'approvisionnement à 97%
 - La construction à 72%
- OFFSHORE: 1 ère phase:
- L'ingénierie à 100%
- L'approvisionnement à 100%
- La construction à 77%

ADAPTATION DE L'ATELIER PHOSPHORIQUE MP 4 & 3 ET LIGNE E

- L'adaptation de l'atelier l'usage de la pulpe de phosphate du slurry pipeline (stockage et épaississement de la pulpe, remplacement des filtres, ajout de réacteur et revamping du système de lavage des gaz).
- La line E : Construction d'une nouvelle unité d'acide P₂O₅/j (stockage et épaississement de la pulpe du slurry pipeline et une ligne de production d'acide phosphorique).

- au projet Line E.
- Avancement Construction ligne

• Site de Jorf.

- Suivi de la mise en oeuvre des standards et procédures de travail dans la cadre du projet « OCP zéro incident ».
- Formation de 120 Sauveteurs Secouristes de Travail (SST).
- Audit sécurité des installations à Jorf Lasfar.
- Sensibilisation du personnel des entreprises extérieures (environ 20 000).
- Sensibilisation à la sécurité du personnel OCP (1 100 agents).





Laverie d'El Halassa à Khouribga

AXE GANTOUR - SAFI



Port de Safi

VOCATION

Développer une plateforme intégrée dédiée au développement de solutions fertilisantes de niche.

REPÈRES

Axe géographique : Gantour à Safi. **Transport**: Voie ferroviaire.

Production 2013: 1,381 millions de tonnes P₂O₅ d'acide et 0,784 millions de tonnes d'engrais.













Transport par voie férroviaire*

Transformation à Safi : Acide & Engrais Exportation par le port OCP de Safi

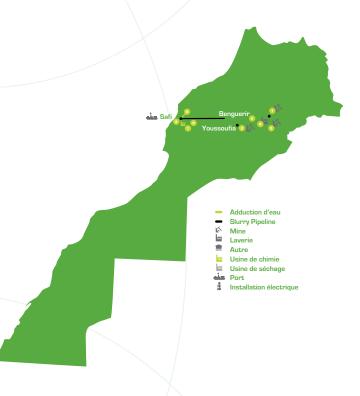
^{*} Démarrage Pipeline 2021

PROGRAMME INDUSTRIEL

Une dizaine de mégaprojets à réaliser entre 2013 et 2025.

Principaux développements :

- Augmentation des capacités à travers l'extension des mines de Benguerir Nord et M'zinda.
- Construction d'une nouvelle laverie à Benguerir.
- Ouverture de deux novuelles mines à Benguerir Sud et Meskala.
- Passage au transport de la roche de Gantour à Safi par pipeline.
- Développement de Safi Phosphate Hub, nouveau pôle chimique intégrant unités de production, station électrique et installations portuaires.
- Réhabilitation du site actuel de Safi en technopole.

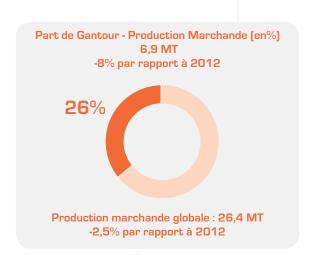


Projet	Capacité
1 Extention mine Benguerir Nord	5,5 MT/an
2 Extention mine M'zinda	6,0 MT/an
3 Mine Benguerir Sud	6,0 MT / an
4 Laverie Benguerir	12,0 MT/an
5 Slurry Pipeline	12,0 MT/an
Adduction d'eau Al Massira	12.0 MT/an



ACTIVITÉS - MINES





57

FAITS MARQUANTS

Les projets menés dans le cadre du déploiement de la stratégie d'augmentation des capacités minières de l'axe centre sont à différents stades d'avancement. L'année 2013 a été marquée par certaines réalisations à Benguerir et Youssoufia, notamment :



ACQUISITION DE NOUVEAUX ÉQUIPEMENTS À YOUSSOUFIA ET BENGUERIR

Dans le cadre du renouvellement et de l'internalisation d'une partie de l'activité d'extraction, le Groupe a procédé à l'acquisition de nouveaux engins de chantier pour les mines de Youssoufia et de Benguerir, notamment 2 bulls, 6 camions, 2 sondeuses et 1 pelle hydraulique.



La réalisation de deux nouveaux bassins de stockage des boues à la laverie Youssoufia et le rehaussement d'anciens bassins par les moyens internes permettent de gagner en autonomie à moindre coût.





DÉVELOPPEMENT DE NOU-VELLES ZONES DES GISEMENTS EXISTANTS POUR PROLONGER LA DURÉE DE VIE DE LA MINE

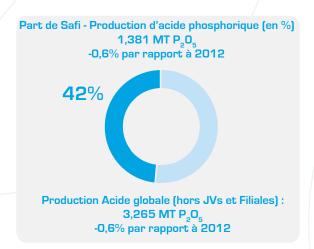
Le Groupe mène continuellement des travaux de recherche en vue d'identifier de nouvelles cibles et d'accroître le potentiel des gisements existants. La préparation de nouveaux fronts de production à Benguerir et à Mzinda permettra de faire face à l'épuisement des anciens panneaux et d'assurer la continuité de la mine. En l'occurrence, il s'agit d'un record historique en terme de préparation de boxcuts à la mine de Benguérir.

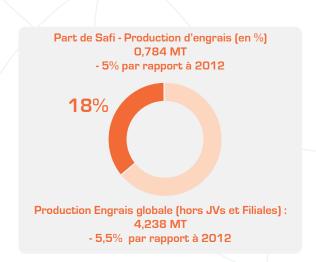


RECOURS À DE NOUVEAUX PROCÉDÉS POUR L'EXTRACTION : LE SURFACE MINING

Le Groupe poursuit les premiers essais de la machine Surface Miner nouvellement adoptée à la mine de Benguérir. Le recours à de tels procédés novateurs s'inscrit dans la volonté du Groupe d'explorer de nouvelles méthodes d'extraction plus efficaces et plus écologiques, qui permettent de faire des économies, d'obtenir des matières premières de qualité supérieure et de mieux exploiter les sites de production qu'avec les méthodes traditionnelles.

ACTIVITÉS-TRANSFORMATION





SAFI PHOSPHATE HUB

UN VÉRITABLE SECOND AXE PHOSPHATIER DESTINÉ AU DÉVELOPPEMENT DE L'ACTIVITÉ DE TRANSFORMATION CHIMIQUE

Situé face au nouveau port de Safi, SPH est destiné au développement des activités chimiques du Groupe dans la région. A l'image de Jorf Phosphate Hub pour l'axe Nord (Khouribga-Jorf Lasfar), Safi Phosphate Hub devra contribuer à la dynamisation de l'Axe Centre qui englobe les mines de Benguerir et Youssoufia (Gantour).

Une plateforme intégrée à mi-chemin entre Gantour et Meskala

S'étendant sur une superficie de 1 300 ha, SPH est destiné à valoriser les qualités spéciales des phosphates du gisement de Gantour dans un premier temps et du gisement - non exploité à ce jour - de Meskala dans la région d'Essaouira, dans un second temps.

Pour un investissement global de près de 30 milliards DH, plusieurs infrastructures modernes sont programmées dans le cadre de ce projet qui adoptera des technologies de pointe. Le futur site comprendra:

- Un complexe chimique : 5 unités de production d'acide sulfurique d'une capacité de 1,4 million de tonnes par an chacune, une centrale thermique d'une puissance de 350 MW, 5 unités phosphoriques d'une capacité de 450 000 tonnes par an chacune, des unités de production d'engrais, une unité de traitement d'acide, des unités de produits spécifiques et innovants.
- Utilities & autres : un système de réception/distribution de pulpe de phosphate, une unité de fusion de soufre, une station de prise d'eau en mer, une unité de dessalement d'eau de mer.

L'extension des quais pour une flexibilité logistique

La proximité de SPH du nouveau port de Safi permet de doter OCP d'une flexibilité logistique indispensable à sa stratégie. L'investissement mobilisé pour la construction des quais dédiés à l'activité du Groupe dans ce nouveau port est de l'ordre de 3 milliards de DH pour une capacité de trafic de 14 millions de tonnes par an.

Un territoire d'innovation industrielle

L'activité de SPH sera consacrée en partie à la fabrication de produits innovants, tels que les engrais liquides, ainsi que des produits spécifiques, tels que le phosphate alimentaire, les acides spéciaux et Teractiv.

De plus, le complexe actuel accueillera un centre de R&D dédié aux nouvelles technologies dans les phosphates, l'énergie et l'eau et des tests sur des lignes pour produits innovants. Un Centre de Compétences Industrielles Chimie est également prévu.

Ce programme de développement permettra de consacrer ce nouveau site comme un territoire d'innovation industrielle de pointe et un moteur de développement économique.



De nombreux atouts

- Un nouveau complexe chimique pour des qualités spéciales de phosphates.
- Une nouvelle plateforme intégrée pour porter la capacité de transformation chimique de 1.5 MT à 2.5 MT P₂O₂ par an et la capacité de flux du port de 5 MT à 14 MT par an.
- Diminution de coûts sur le transport et la maintenance
- Des infrastructures modernes et une flexibilité de production.
- · Création d'une ceinture verte et amélioration des conditions environnementales (évacuation du gypse par
- Réhabilitation du site actuel de Safi en techopole abritant une ZI pour les partenaires du Groupe et migration progressive vers le nouveau site.

3 MILLIARDS
DE DIRHAMS



5 UNITES

DE PRODUCTION D'ACIDE SULFURIQUE D'UNE CAPACITÉ DE

1300 HA

MILLIONS DE TONNES

PROJETS DE DÉVELOPPEMENT

STEP BENGUERIR

Scope et consistance

 Étude et réalisation d'une station de traitement des eaux usées d'une capacité de 7159 m3/j pour alimenter la laverie de Benguerir en eau de lavage.

Principaux composants filière eau:

- Prétraitement (dégrillage, dessablage, déshuilage).
- Traitement biologique par boues activées.
- Décantation secondaire par clarificateur circulaire.
- Désinfection par filtration puis chloration.

Principaux composants filière houe :

- Recirculation des boues
- Extraction depuis les clarificateurs.
- Épaississement statique des boues en excès.
- Digestion anaérobie.
- Bâche de stockage des boues digérées.
- Déshydratation mécanique des boues.
- Séchage solaire des boues.
- Valorisation des gaz de digestion (cogénération).
- Ensemble de Bâtiments.
- Conduite de transfert des eaux épurées vers les installations OCP S.A.
- Mode de réalisation : EPC (Engineering Procurement Construction).

Réalisations 2013

- Avancement :
- Études : 89 %
- Achat : 61 % -
- Construction : 72 %
- Livraison des équipements sur site (ponts racleurs, aéroflotteurs, serre de séchage, etc.).
- Lancement des travaux de conduite de transfert des eaux épurées.

STEP YOUSSOUFIA

Scope et consistance

Étude et réalisation d'une station de traitement des eaux usées d'une capacité de 7500 m³/j pour alimenter la laverie de Youssoufia en eau de lavage.

Principaux composants Filière eau:

- prétraitement (dégrillage, dessablage, déshuilage).
- traitement biologique par boues activées.
- décantation secondaire par clarificateur circulaire.
- désinfection par filtration puis chloration.

Principaux composants Filière boue :

- recirculation des boues.
- extraction depuis les
- épaississement statique des boues en excès.
- digestion anaérobie
- bâche de stockage des boues digérées.
- déshydratation mécanique des boues.
- séchage solaire des boues.
- valorisation des gaz de digestion (cogénération).
- conduite de transfert des eaux épurées vers les installations OCP S.A.
- mode de réalisation : EPC (Engineering Procurement Construction).

Réalisations 2013

- Avancement :
- Etudes : 99 %
- Achat : 90 %
- Construction : 88 %.
- Livraison des équipements sur site (ponts racleurs, diffuseur d'air, serre de séchage, pompes, compresseurs, etc.).
- Démarrage des travaux de conduite de transfert des eaux épurées.

PROJETS HSE

Mines de Gantour

- Déploiement des standards HSE de gouvernance et opérationnels dans le cadre du projet « OCP zéro incident », avec formation du management sur ces standards.
- Amélioration des conditions d'hygiène et de travail des collaborateurs par la construction et le réaménagement des bases de vie et des blocs sanitaires au niveau des différentes entités.
- Construction et ouverture d'un nouveau carreau industriel complet à la mine de M'Zinda et traitement systématique des locaux contre les nuisibles.
- Formation de 1 400
 collaborateurs sur différents
 thèmes de HSE dont 100
 habilitations sur la conduite des
 engins de manutention et 192 sur
 le sauvetage et secourisme du
 travail (SST).
- Renforcement des moyens de secours par l'acquisition de deux nouvelles ambulances tout terrain.
- Mise en place de systèmes de détection d'incendie et d'extinction automatique au niveau des salles électriques aux unités de traitement.

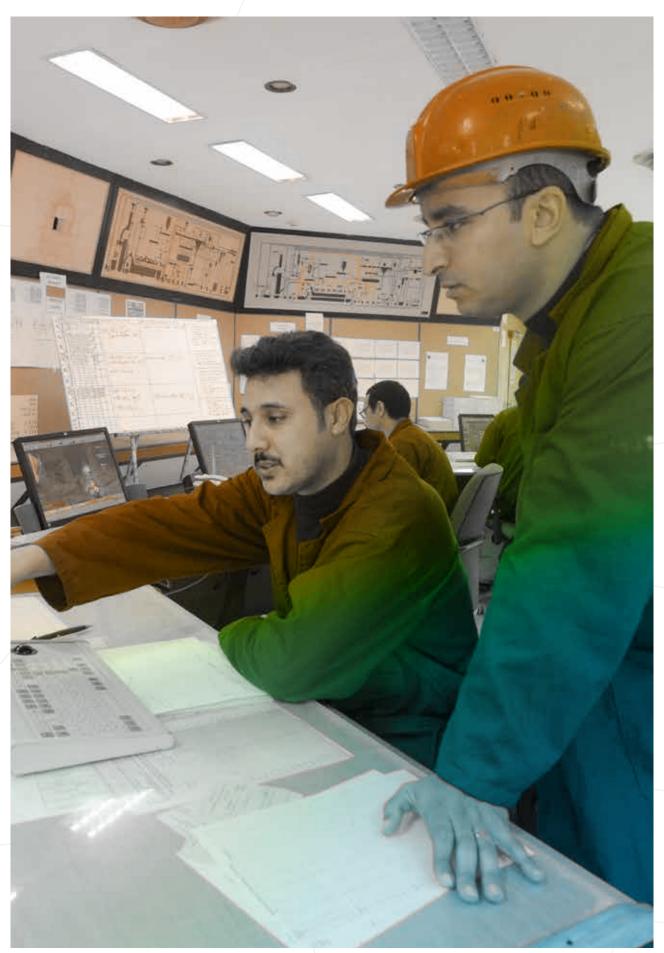
SITE DE SAFI

- Poursuite du déploiement du proiet « OCP zéro incident ».
- Organisation du Trophée de la santé et de la prévention à OCP (Encouragement du personnel pour la préservation de sa propre santé et sécurité).
- Acquisition de deux camions incendies et de trois ambulances.
- Renforcement enrobé de la route RR206 reliant Bouchane et Benguérir.
- Mise en place des ralentisseurs de vitesse à l'entrée des usines et des ateliers.
- Construction d'une clôture physique aux alentours des installations industrielles et administratives.
- Installation de radars dans les casques de chargement des wagons de phosphate à Youssoufia.





CAPITAL HUMAIN



Salle de contrôle d'une unité industrielle d'OCP à Jorf Lasfar

CAPITAL HUMAIN

La valorisation du capital humain, clé de voûte du développement du Groupe

Premier employeur du Maroc, OCP a placé le capital humain au cœur de son développement. Pour accompagner la transformation industrielle du Groupe, OCP a véritablement repensé la politique du capital humain du Groupe, avec pour objectifs, de hisser les ressources du Groupe au plus haut niveau d'expertise et de développer une culture de performance. La responsabilisation, le développement des compétences et une culture de la communication et du partage constituent les fondements de cette nouvelle politique.

Dans une industrie hautement spécialisée, disposer des meilleures compétences techniques ou managériales et assurer leur adaptabilité devient une priorité face à une ressource souvent rare et difficile à attirer. À cet égard, le Groupe OCP s'attache continuellement au développement de ses employés tout au long de leur carrière. Grâce à un dispositif très complet et un accompagnement de proximité, le Groupe a pour objectif de bâtir un vivier de compétences. La création de la Talent Factory en est la réelle concrétisation.

LES EFFECTIFS DU GROUPE

A fin décembre 2013, l'effectif consolidé du Groupe totalise 23 641 collaborateurs réparti par catégorie : 60% représentant

les ouvriers et employés, 32% regroupant techniciens, agents de maitrise et cadres administratifs, et 8% représentant les cadres.

EFFECTIF GLOBAL





OUVRIERS & EMPLOYÉS



TECHNICIENS,
AGENTS DE
MAITRISE ET CADRES
ADMINISTRATIFS

60%

32%

8%

CADRES

L'ACTION FORMATION, UN CHANTIER PRIORITAIRE

Le Groupe OCP s'attache continuellement au développement de ses employés tout au long de leur carrière et les entretiens annuels d'évaluation servent également à définir les besoins en formation pour chacun des collaborateurs du Groupe. OCP s'appuie également sur les comités carrières pour la mise en place de processus collégiaux. Cette année a été marquée par une forte mobilisation managériale avec la tenue de 12 Comités Carrières.

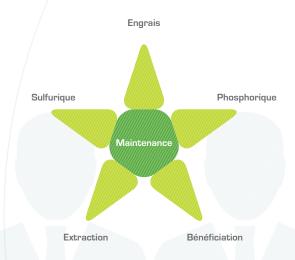
OCP attache une grande importance au développement professionnel et personnel des collaborateurs. Cet engagement s'est traduit en 2013 par le renforcement de l'action formation. Visant l'alignement des programmes de formation aux parcours de développement des collaborateurs, plus d'un millier de plans de formation individuels a été validé par les Comités Carrières. En formation continue, ce sont 14 673 participations enregistrées

pour la population des Techniciens/Agents de Maîtrise et Ouvriers/Employés. Quant à la population des hors cadres, le programme de perfectionnement a inscrit 4 400 participations.

En outre, en vue de renforcer le dispositif de formation, le Groupe a dédié des ressources spécifiques avec la création de nouveaux centres de compétences pour la population des TAMCA/OE. Articulé autour des axes Métiers du groupe, OCP s'est doté de 2 centres de formation dédiés à l'activité Transformation Chimique et 2 autres à l'activité des Mines et a procédé à la formation de 200 formateurs pédagogues pour prendre en charge la formation des collaborateurs sur différents modules. Le Groupe a également renforcé ses infrastructures de formation avec la création d'un centre de conférences à Marrakech équipé en salles de formation et de conférences et en capacité d'hébergement et de restauration.

65

Écoles métiers



Centres de formation





Centre de Compétences Industrielles d'OCP à Jorf Lasfar

ACCOMPAGNEMENT DES NOUVELLES RECRUES DES SKILLS CENTERS

En 2013, les nouvelles recrues ont poursuivi le programme de formation initialement prévu avec les opportunités de stages, alternées avec la formation métier. Le processus d'intégration

a prévu un dispositif de parrainage afin de mieux accompagner ces nouvelles recrues et faciliter leur encadrement.

66

LE BIEN-ÊTRE DES COLLABORATEURS

De nombreux avantages sociaux participent au bien-être des collaborateurs OCP: régime de retraite, couverture médicale, aide au logement, club de loisirs, centres d'estivage, contribution aux frais de pèlerinage, conventions hôtelières, etc.

Sur le volet médical, le Groupe a mis en place en mai 2013 un nouveau cadre de gestion de la couverture médicale de ses agents en activité et des retraités, favorisant l'amélioration de la qualité de service.

Cette année également, le Groupe a consolidé le dispositif de tiers-payant au profit de ses retraités (délivrance de la prise en charge médicale), initié en janvier 2012. C'est ainsi que plus de 7 000 prises en charge ont été accordées aux retraités avec une enveloppe de 58 millions de dirhams.

LA SANTÉ AU TRAVAIL

Le management médical et la santé au travail font partie intégrante de la politique du capital humain. L'une des actions phares de l'année 2013 a été le lancement d'un vaste programme de mise à niveau des hôpitaux du Groupe (Khouribga, Youssoufia et Benguérir). Ces infrastructures de soins qui, une fois aménagées et équipées, permettront d'offrir, un accès à des soins de proximité d'une grande qualité.

QUELQUES CHIFFRES

- 5761 COLLABORATEURS ont bénéficié des formules D'ACCÈS À LA PROPRIÉTÉ (cessions de lots, prêts hypothécaires, ...).
- 226 COLLABORATEURS ont bénéficié de la contribution AUX FRAIS DE PÈLERINAGE.
- UN NOUVEAU CENTRE D'ESTIVAGE à Cabo Negro d'une capacité de 40 APPARTEMENTS.
- 9 474 FAMILLES ont bénéficié des CONVENTIONS HÔTELIÈRES.
- 2 205 FAMILLES ont bénéficié
 DES CENTRES D'ESTIVAGE.



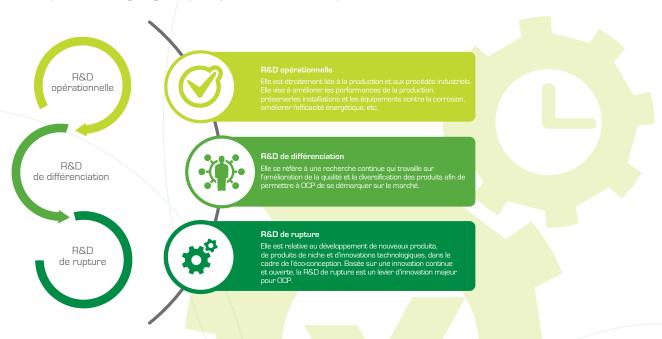




RECHERCHE & DÉVELOPPEMENT

L'INNOVATION, FER DE LANCE DE LA STRATÉGIE D'OCP.

Avec plus de 170 chercheurs - docteurs, ingénieurs et techniciens, la R&D couvre l'ensemble de la chaine de valeur industrielle du Groupe, allant de la géologie jusqu'aux produits finis. Elle se déploie sur trois axes:



Ces trois composantes essentielles de la recherche et développement permettent au Groupe d'extraire les matières premières à moindre coût avec un impact environnemental minimum, tout en maximisant la récupération et la réutilisation de tous les éléments du cycle de production.

De plus, la R&D contribue à la diversification du portefeuille de produits du Groupe, en développant des produits qui capitalisent sur l'avantage compétitif ainsi que des produits à haute valeur ajoutée constituant les produits de niche. Les principales contributions de l'activité R&D se résument comme suit.

PRINCIPALES MISSIONS



Développer de nouveaux produits et de nouvelles technologies, créer de la valeur et contribuer Améliorer la performance des opérations et renforcer la capacité technologique d'OCP.

Mettre en place une R&D de classe mondiale dans le cadre de l'open innovation.

L'OPEN INNOVATION

OCP a conclu des partenariats avec des laboratoires et établissements de recherche de classe mondiale, ainsi qu'avec des fournisseurs de technologies pour développer des projets R&D et mettre au point de nouveaux produits et technologies innovantes.

Par ailleurs, OCP organise régulièrement des manifestations scientifiques et techniques de haut niveau, telles que le «Symphos» (Symposium on Innovation and Technology in Phosphate Industry) ainsi que les « Assises Nationales de la R&D autour des Phosphates ». Cela reflète la volonté du Groupe à booster l'innovation, renforcer ses réseaux de collaboration et à contribuer à la production et au partage de la connaissance.



71
RAPPORT D'ACTIVITÉ **2013**

L'ACTION R&D EN 2013

BIOTECHNOLOGIE

 Lancement de projets de recherche visant la fabrication de produits bio-fertilisants à base de micro-organismes solubilisant le phosphate et permettant d'optimiser l'application des engrais phosphatés.

VALORISATION DU PHOSPHOGYPSE ET DES BOUES DE LAVAGE DU PHOSPHATE

- Lancement de projets de recherche visant la valorisation du phosphogypse pour la récupération du soufre, par voie thermique.
- Réalisation d'essais agronomiques pour la réhabilitation des sols salins et la fertilisation de sols avec le phosphogypse.
- Mise au point un procédé de fabrication simultanée de sulfate d'ammonium et du DCP à partir du phosphogypse.
- Fabrication au laboratoire de différents types d'engrais à partir des boues.
- Mise au point d'un procédé de récupération et de valorisation des phases argileuses des boues.

TRAITEMENT DES PHOSPHATES

- Mise au point de nouveaux procédés de traitement et de valorisation des phosphates pauvres et des boues de lavage.
- Identification de nouveaux réactifs performants de flottation.
- Amélioration des performances des installations de lavage – flottation de Youssoufia, Daoui et Merah.

TECHNIQUES D'ANALYSE

- Mise au point de méthodes d'analyse des terres rares, et de bore dans les phosphates et dérivés
- Développement d'une méthode rapide d'analyse minéralogique du phosphate par la méthode Rietveld
- Assistance technique des laboratoires d'analyses de la production.
- Organisation des premières assises sur la R&D autour du phosphate en partenariat avec le Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche scientifique et signature de conventions avec ce Ministère et Mascir pour le développement de la recherche.

VALORISATION CHIMIQUE DES PHOSPHATES

- Mise au point d'un nouveau procédé de décadmination d'acide phosphorique.
- Mise au point d'un procédé de clarification d'acide phosphorique.
- Développement d'un procédé de fabrication du MAP cristallin destiné pour la fertigation des cultures à partir de l'acide phosphorique marchand.
- Développement de nouvelles formules d'engrais NPK.
- Essais industriels d'amélioration de la qualité physique des engrais MAP/DAP par ajout d'additifs.
- Mise au point d'un procédé de fabrication de CaF2 qualité marchande à partir de l'acide fluosilicique.
- Mise en place d'un système informatique pour l'évaluation et l'étude de l'agitation dans l'industrie phosphorique.



ENVIRONNEMENT

 Introduction et incubation de nouvelles espèces d'acacias gommifères au Maroc pour la réhabilitation des sites miniers.

GÉOLOGIE ET RECHERCHE MINIÈRE

- Poursuite de la reconnaissance géologique au niveau des bassins Oulad Abdoune, Gantour et Oued Eddahab.
- Réalisation d'une couverture topographique numérique des bassins phosphatés par la technologie LIDAR.
- Modélisation géostatistique des gisements.
- Développement d'une application SIG pour la capitalisation et la gestion des outputs des rapports géologiques.
- Caractérisation géo-technique des gisements.
- Etude de l'application de la méthode de cast blasting dans les mines OCP.

MATÉRIAUX ET CORROSION

- Diagnostic de phénomènes de corrosion survenus au niveau d'installations industrielles et propositions de solutions.
- Introduction d'une nouvelle technologie «VCI» pour l'amélioration de la tenue à la corrosion des matériaux métalliques des installations industrielles.

72

SYMPHOS

LE CARREFOUR DE LA SCIENCE, DE L'INNOVATION ET DE LA TECHNOLOGIE

Fort de cette conviction, OCP a initié en 2011 et reconduit en 2013 le SYMPHOS, Symposium International sur l'Innovation et la Technologie dans l'Industrie des Phosphates sous le thème « Promouvoir l'innovation et la technologie pour un développement durable ».

Plus de 1 000 participants ont répondu présents à cette édition, pour animer et bénéficier des différents programmes techniques de SYMPHOS 2013. Evénement d'envergure, cette rencontre a regroupé les plus grands acteurs internationaux du secteur des phosphates. Industriels, fabricants, fournisseurs d'équipements et chercheurs se sont réunis pour partager leurs expériences, découvrir les innovations les plus récentes et envisager collectivement, l'avenir de l'industrie phosphatière.

Outre les cours techniques, conférences, ateliers thématiques et communications orales, plus de 3 000 rendez-vous de travail et de rencontres ont eu lieu lors de ce symposium qui a réuni plus de 800 professionnels et experts de l'industrie et de l'innovation, venus de 32 pays pour envisager ensemble des solutions à la hausse de la demande alimentaire mondiale, à la préservation des gisements phosphatiers, et à la mise en place d'une exploitation performante et durable intégrant sécurité et environnement.

Organisé tous les deux ans, ce symposium œuvre à enrichir et diversifier le contenu scientifique et technique en lien avec l'industrie phosphatière.



Symphos en bref :

- Plus de 1 000 participants : entreprises et industriels, experts et chercheurs
- Un événement biennal initié et sponsorisé par le Groupe OCP
- L'événement phare pour l'industrie du Phosphate à l'échelle internationale.
- Un contenu purement technique et scientifique orienté sur l'industrie des phosphates et l'industrie extractive de manière plus générale.
- Un espace de découverte et de promotion des technologies innovantes dans l'industrie du phosphate.
- Un forum d'information et de débat sur les problématiques liées à la préservation de l'environnement.
- Une plateforme de rencontres et d'échanges pour les professionnels évoluant dans les domaines liés aux Phosphates.

DE RENCONTRE

800 PROFESSIONNELS ET EXPERTS

1000 PARTICIPANTS ONT RÉPONDU PRÉSENTS 32 PAYS

PREMIÈRES ASSISES NATIONALES DE LA R&D AUTOUR DES PHOSPHATES

UN ÉVÉNEMENT D'ENVERGURE POUR ALLIER RE-CHERCHE NATIONALE ET PROGRÈS DES PHOSPHATES

Initiées par OCP et le Ministère de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche Scientifique et de la Formation des Cadres sous le Haut Patronage de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, les Premières Assises Nationales de la R&D autour des Phosphates ont connu la participation de plus de 560 intervenants marocains basés au Maroc et à l'étranger, dans les domaines de l'enseignement, de l'ingénierie et de

Articulées en séances plénières et en travaux d'ateliers, ces Assises ont porté sur toute la chaîne de valeur des phosphates. Leur objectif est de dresser un état des lieux exhaustif de la recherche scientifique au Maroc, et d'en dégager des recommandations et actions concrètes afin de faire de la R&D autour des phosphates, un des leviers de développement et de rayonnement du pays.

Le diagnostic a concerné les infrastructures de recherche, les thématiques et travaux de recherche couverts et non couverts par la communauté scientifique nationale, ainsi que les ressources humaines et matérielles disponibles. Les débats ont également permis de faire ressortir les points de force et de faiblesse de la recherche nationale et les thématiques à développer en priorité.

La création d'un fonds dédié au financement de la recherche dans les phosphates

Les Assises ont vu la création notamment d'un fonds dédié au financement de la recherche dans les phosphates d'un budget de 90 MDH pour les trois années futures. De nombreuses bourses pour la préparation de doctorats ont été attribuées ainsi que des Prix récompensant la meilleure thèse, la meilleure structure de recherche etc.

Dans une volonté commune de concrétiser les engagements pris, la deuxième édition des Assises prévue en 2015 sera consacrée à l'évaluation des travaux réalisés.

> CRÉATION D'UN FONDS DÉDIÉ AU FINANCEMENT DE LA RECHERCHE DANS LES PHOSPHATES D'UN

BUDGET DE 90 MDH

INTERVENANTS

560 ÉCHELLE INTERNATIONALE



Station de tête du Pipeline à Khouribga



Chercheuse dans le complexe de transformation de Khouribga





MINES & PROCESSING

COMMERCE INTERNATIONAL

INGÉNIERIE & CONSULTING

DÉVELOPPEMENT DES ÉCOSYSTÈMES

VUE D'ENSEMBLE DES FILIALES & JVs



MINES & PROCESSING

Phosboucraâ

Prayon

Euro Maroc Phosphore (EMAPHOS)

Jorf Fertilizer Company V (JFC V)

Indo Maroc Phosphore (IMACID)

Pakistan Maroc Phosphore (PMP)

Zuari Maroc Phosphates Limited (ZMPL)

Paradeep Maroc Phosphates Limited (PPL)



COMMERCE INTERNATIONAL

OCP International

OCP Fertilizantes

OCP de Argentina

OCP do Brazil

Black Sea Fertilizer Trading Company (BSFT)



INGÉNIERIE & CONSEIL

Jacobs Engineering (JESA)

Transportation Engineering & Management Consultants (TEAM MAROC)

Dupont OCP Operations Consulting



DÉVELOPPEMENT DES ÉCOSYSTÈMES

Société de Développement et d'Aménagement de Mazagan (SAEDM) Société de Développement et d'Aménagement Vert (SADV) OCP Innovation Fund For Agriculture (OIFFA)

Fondation OCP









Station de traitement et d'épuration des eaux usées de Khouribga

PHOSBOUCRAÂ

FILIALE OCP À 100%

CAPITAL SOCIAL

100 MILLIONS DH

SIÈGE SOCIAL

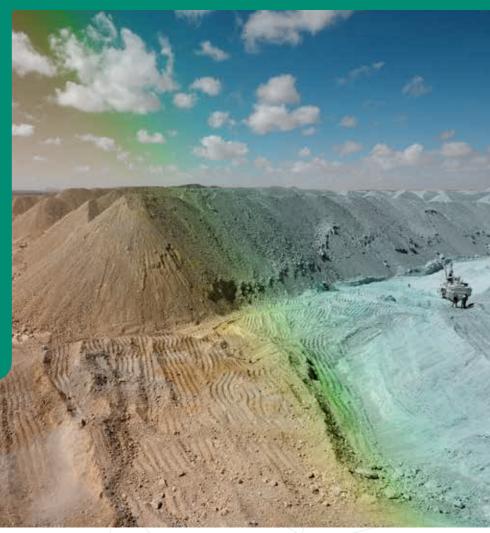
CASABLANCA

UNITÉ

INDUSTRIELLE BOUCRAÂ

CRÉATION

1962



Mine de Boucraâ

VOCATION

Développer un site d'extraction dédié au commerce de la roche phosphatée.

REPÈRES

Axe géographique : Boucraâ à Laâyoune

Transport : Par convoyeur

Production 2013: 2,1 millions de tonnes de minerai.











Extraction du phosphate à Boucraâ (2,6 MT/an) Transport par convoyeur (100 km)

Transformation du phosphate à Laâyoune Exportation de la roche marchande par le port de Laâyoune

PROGRAMME INDUSTRIEL

Principaux développements

- Equipement de la zone Sud de la mine de Boucraâ pour augmenter sa capacité d'extraction.
- Réalisation de nouvelles unités de lavage / flottation.
- Augmentation de la capacité de stockage du phosphate humide criblé à la mine et au traitement.

FAITS SAILLANTS

Le Groupe OCP poursuit les projets menés dans le cadre du déploiement de la stratégie d'augmentation des capacités minières du site de Boucraâ, avec pour objectif de moderniser le site industriel et en faire une plateforme dédiée à l'extraction, au traitement et à la commercialisation de la roche phosphatée.

Les chantiers en cours concernent principalement les grandes révisions des installations stratégiques, le début des travaux de montage d'un nouvel axe de mise à terril à l'usine de traitement, les travaux de construction des ducs d'albe et de réhabilitation du wharf.



Mine de Merah Lahrach à Khouribga

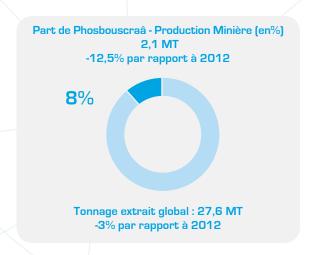
D'autres chantiers ont porté notamment sur la connexion du réseau d'électricité de Phosboucraâ au parc éolien Energie Eolienne du Maroc et les travaux de construction de la 2^{ème} tranche de la cité minière à Boucraâ.

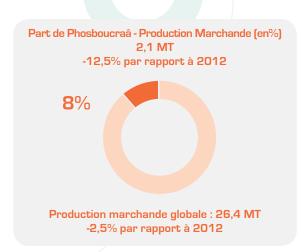
En outre, d'autres projets ayant trait au management environnemental et à la démarche HSE sont menés en parallèle tels que le lancement des travaux de construction d'une station de traitement des eaux usées (STEP) à la cité de Boucraâ ou encore la mise en place de la cellule Environnement pour la mesure et le suivi des performances en la matière (caractérisation des effluents gazeux et des rejets liquides).



Convoyeur de Phosboucraâ

ACTIVITÉS - MINES





IMACID

SIÈGE SOCIAL

CASABLANCA

CAPACITÉ PRODUCTION ANNUELLE

TONNES P₂O₅

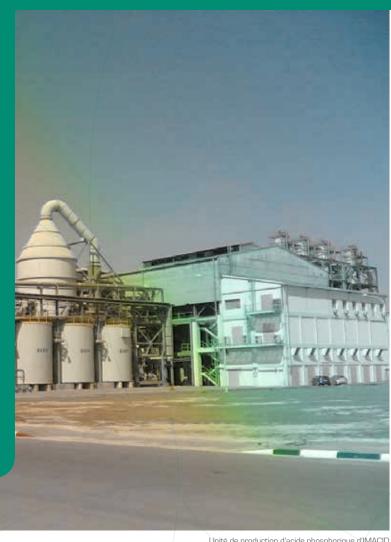
PRODUCTION ET COMMERCIALISATION D'ACIDE PHOSPHORIQUE **MARCHAND**

JOINT-VENTURE À L'INTERNATIONAL DÉTENUE PAR OCP À HAUTEUR DE

AUX CÔTÉS DE CHAMBAL FERTILIZERS AND CHEMICALS ET TATA CHEMICALS

CAPITAL SOCIAL

619998000 DH



Unité de production d'acide phosphorique d'IMACID

ACTIVITÉ

Dans un contexte de marché standard, avec un total d'import d'acide en Inde ayant oscillé de 1,7 à 23 MT P₂O₅ sur 2010-2012, IMACID fournit 19% à 25% du besoin en import de l'Inde. IMACID produit de l'acide phosphorique (54%) dont le débouché est principalement la fabrication d'engrais phosphatés. Cet acide est obtenu par l'attaque du phosphate broyé par l'acide sulfurique, lui-même produit localement par combustion de

soufre liquide. Les matières premières (phosphate & soufre) sont achetées auprès d'OCP dans le cadre d'un contrat de fourniture. Les prix d'achat sont alignés sur ceux du marché. IMACID est certifié selon les normes ISO 9001, ISO 14001 et a réussi récemment l'audit de certification globale et intégrée QSE.

ANNÉE 2013

0,37

ANNÉE 2012

0,25

PRODUCTION EN MILLIONS DE TONNES PO

EURO MAROC PHOSPHORE S.A

ACTIVITÉ

Avec la construction de l'usine EMAPHOS, le Groupe OCP a inauguré une nouvelle ère dans la diversification de ses produits finis, par la production d'un acide à haute valeur ajoutée : l'acide phosphorique purifié. Ce projet, fruit d'un partenariat Euro-Marocain a nécessité un investissement de 450 millions de DH, dont une importante partie [45%] a été réalisée en monnaie

nationale ; ce qui a permis la participation à ce projet de plus de 50 entreprises marocaines. L'usine EMAPHOS qui est entrée en production en janvier 1998, utilise le procédé PRAYON à extraction liquide-liquide. Sa capacité est de 0,145 million de tonnes $\rm P_2O_5$ par an d'acide phosphorique purifié (qualité alimentaire).

0,10

ANNÉE 2012 **O,11**

PRODUCTION EN MILLIONS DE TONNES P_2O_5

CRÉATION 1996

SIÈGE SOCIAL CASABLANCA

CAPACITÉ PRODUCTION ANNUELLE

0,15 MT P₂0₅

PRODUCTION ET COMMERCIALISATION D'ACIDE PHOSPHORIQUE PURIFIÉ

JOINT-VENTURE À L'INTERNATIONAL ACTIONNARIAT OCP

33,3 % ACTIONNARIAT PRAYON

33,3 % CHEMISCHE FABRIK BUDENHEIM

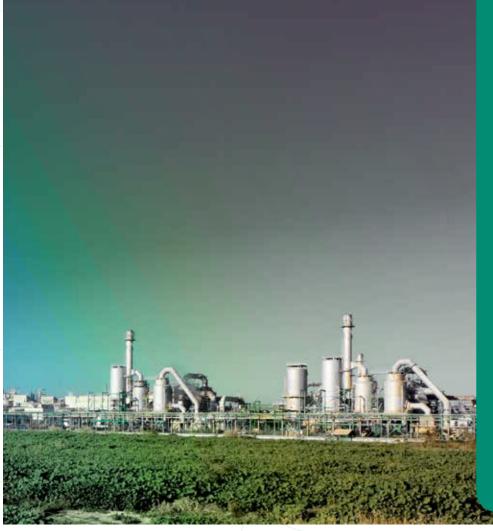
33,3 %

CHIFFRE D'AFFAIRES

1,48 MILLIARDS DH

CAPITAL SOCIAL

180 000 000 DH



Site industriel de Jorf Lasfar

PAKISTAN MAROC PHOSPHORE

ACTIVITÉ

Installées à Jorf Lasfar, les usines de Pakistan Maroc Phosphore qui n'avaient été inaugurées qu'en octobre 2008 disposent d'une ligne d'acide phosphorique d'une capacité annuelle de 375 000 TP2Os, d'une ligne d'acide sulfurique d'une capacité journalière de 3410 TMH et d'une centrale thermoélectrique. En plus d'un lot d'infrastructures, PMP est également dotée d'une unité de traitement des eaux et d'une station de compression d'air. En 2013, la société a produit un volume en hausse d'environ 10% pour atteindre 391000 tonnes P₂O₅ pour un chiffre d'affaires de 2,22 milliards de dirhams.



Le professeur Badraoui, DG INRA Maroc, répondant aux appels des fermiers du projet OCP AES KCC

TONNES P₂O₅/AN

CRÉATION 2004

CAPITAL SOCIAL

800000000 DH

CHIFFRE D'AFFAIRES

2,22 MILLIARDS DH

UNITÉ D'EXPLOITATION:

JORF LASFAR

JOINT-VENTURE À L'INTERNATIONAL DÉTENUE À 50-50% PAR OCP ET FAUJI **ANNÉE 2013**

0,39

ANNÉE 2012 0,36

PRODUCTION EN **MILLIONS DE TONNES** P₂O₅

JORF FERTILIZER COMPANY V



Port de Safi

CAPITAL SOCIAL

900 000 000 DH

100%*

FILIALE OCP À

SIÈGE SOCIAL

CASABLANCA

CRÉATION 2005

CHIFFRE D'AFFAIRES 2.29 MILLIARDS DH

CAPACITÉ DE PRODUCTION ANNUELLE D'ACIDE PHOSPHORIQUE

375 000 TONNES P.O.

ENGRAIS (MAP/DAP):

340 000

TONNES ÉQUIVALENT MAP ENGRAIS (TSP/MAP) :

270000

UNITÉ D'EXPLOITATION : JORF LASFAR

*Depuis le rachat des parts de Bunge

ACTIVITÉ

L'année 2013 a été marquée par le rachat par OCP des parts de Bunge (50%) de la JV Bunge Maroc Capital et le changement de dénomination en conséquence. La société devient Jorf Fertilizer Company V, filiale à 100% du Groupe OCP.

Jusqu'alors détenue à parts égales par OCP et Bunge, la JV a permis de produire, depuis son démarrage en 2008, des engrais et des produits élémentaires à base de phosphate à destination des filiales du leader mondial de l'agroalimentaire Bunge en Amérique du Sud. Pour rappel, la joint-venture a été créée en avril 2008 à Jorf Lasfar et a démarré son activité en mars 2009.

Cette acquisition permettra de renforcer l'engagement du Groupe dans cette région. Bunge Maroc Phosphore assure une production annuelle de 375 000 tonnes d'acide phosphorique et de 610 000 tonnes d'engrais, ce qui permettra de porter la capacité de production d'engrais propre à OCP de la plateforme de Jorf Lasfar à environ 7 millions de tonnes par an, notamment après la mise en service prévue des deux nouvelles unités de granulation d'engrais DAP d'une capacité d'un million de tonnes chacune.

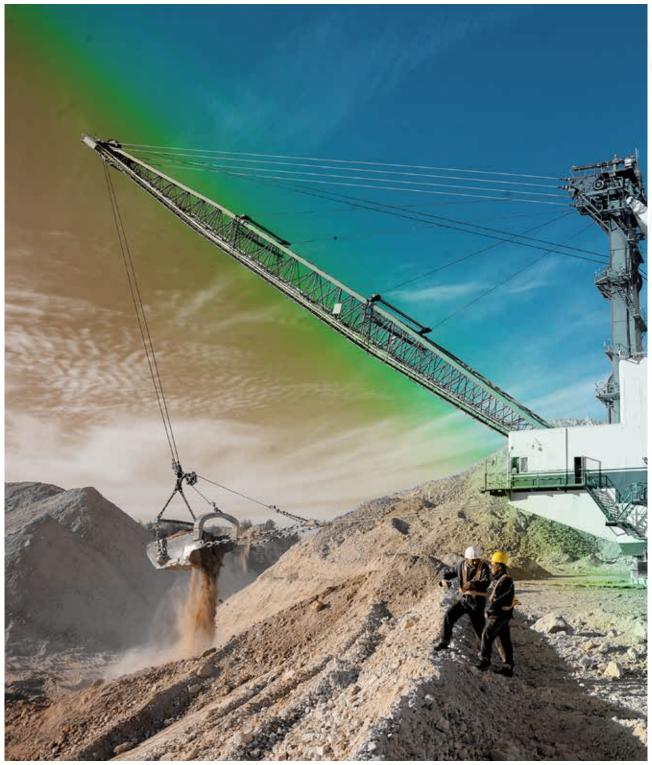
AUTRES FILIALES: MINES & PROCESSING

PRAYON

- Joint-venture à l'international
- Date de création : 1882 (entrée OCP dans le capital en 1981)
- Détenue à 50-50% par OCP et Société Régionale d'Investissement de Wallonie (SRIW)
- Capital social: 43 000 000 euros
- Siège : Engis (Wallonie Belgique)
- Unités d'exploitation : Engis, Puurs, Les Roches (France), Augusta (USA)
- Activité : production et commercialisation d'acide phosphorique purifié, de sels de phosphate et produits fluorés
- Chiffre d'affaires 2013 : 9,4 millions DH

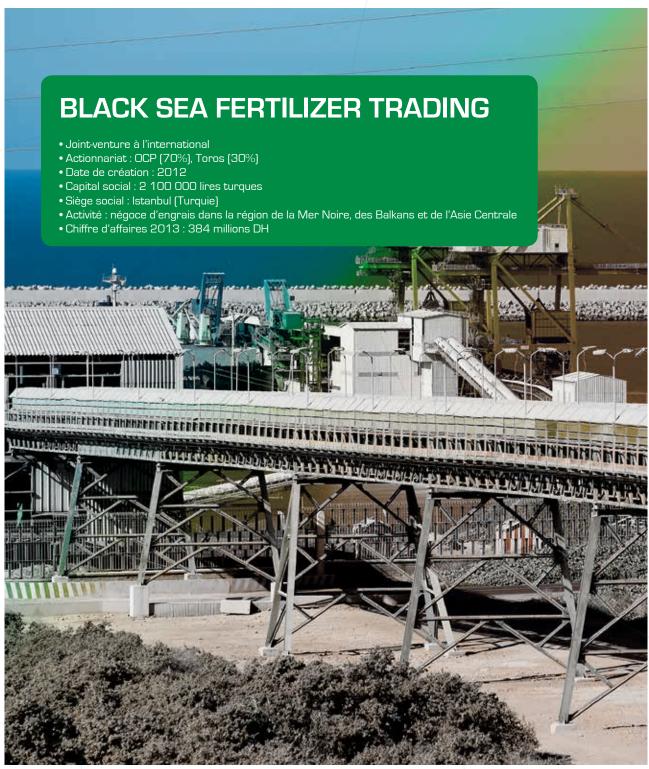
PARADEEP PHOSPHATES LIMITED

- Joint-venture à l'international
- Actionnariat : OCP (40%), Zuari Industries Limited (40%), Gouvernement Indien (20%)
- Date de création : 1956 (entrée OCP dans le capital en 2002)
- Siège social : Bhubaneshwar, Inde
- Unités d'exploitation : Orissa, Inde
- · Activité : transformation et commercialisation d'acide phosphorique et d'engrais phosphatés en Inde
- Chiffre d'affaires 2013 : 5,8 millions DH



Mine de Sidi Chennane – site de Khouribga

FILIALES: COMMERCE INTERNATIONAL



Convoyeur de Phosboucraâ

FILIALES: INGÉNIERIE & CONSEIL



89

SOCIÉTÉ D'AMÉNAGEMENT ET DE DÉVELOPPEMENT DE MAZAGAN (SAEDM)



PÔLE URBAÍN DE MAZAGAN (PUMA)

VOCATION

Un projet novateur et intégré d'aménagement, de développement et de gestion d'un pôle urbain visant l'amélioration du climat d'affaires et du cadre de vie favorisant l'essor économique et social viable de la région.

PUMA EN BREF

Situé le long de la côte Atlantique, ce nouveau projet assurera la jonction urbaine entre les villes de Casablanca et d'Azemmour au nord et la ville d'El Jadida au sud :

- Un pôle urbain innovant doté d'une infrastructure de qualité.
- 1 300 hectares de superficie.
- Une zone de recherche, de développement et d'innovation dans notamment les secteurs de la chimie, la biochimie et l'agroalimentaire.
- Un pôle académique et de formation.
- Une pépinière d'entreprises.
- Des équipements touristiques et culturels (palais des congrès, parc des expositions, village de l'artisan,...).
- Une zone d'activités tertiaires.
- Une zone résidentielle : habitat de qualité, attractif et adapté aux besoins de la population cible (130 000 habitants d'ici 2030).

FILIALE OCP À

51%

SECTEUR

D'ACTIVITÉ **AMÉNAGEMENT**

ET DÉVELOPPEMENT

DE PROJETS URBAINS ÉCOLOGIQUES

CASABLANCA

SAEDM

PORTEFEUILLE PRINCIPAL:

PÔLE

URBAIN DE MAZAGAN (PUMA)

SIÈGE SOCIAL

SOCIÉTÉ D'AMÉNAGEMENT ET DE DÉVELOPPEMENT VERT (SADV)



Le bâtiment EMINES à l'Université Mohammed VI Polytechnique -Ville Verte Mohammed VI - Benguerir

MINE VERTE - KHOURIBGA

VOCATION:

Un projet de pôle urbain dans la région de Khouribga, conçu dans le respect de l'environnement et pour l'amélioration de la qualité urbanistique et architecturale de la ville, proposant à la région un cadre de vie d'exception.

LA MINE VERTE EN BREF:

- Mine Verte est un vaste programme de réhabilitation de l'ancien site minier d'OCP situé au sud-est de la ville de Khouribga (Usine de séchage UK).
- 300 hectares de superficie.
- Un parc à thème, avec un équipement couvert ludoéducatif sur la paléontologie, des loisirs de proximité de plein air et un jardin traversant le long du site.
- Un quartier dédié aux medias et aux loisirs, appelé quartier 3M, où seront implantés de nombreux équipements socioculturels dont un Multiplexe, une Médiathèque et une zone comprenant des commerces et plateaux de bureaux appelée Mall Central.
- Un centre de formation « OCP Skills » qui aura pour but la formation et le développement de l'employabilité de la jeunesse locale, l'accompagnement de projets d'auto-emploi et d'activités génératrices de revenus.
- Une zone résidentielle qui rassemblera des logements individuels et collectifs, de l'immobilier tertiaire et de l'hôtellerie.

ÉTAT D'AVANCEMENT EN 2013 :

Cette année a été marquée par le lancement des travaux portant sur les chantiers suivants :

- Médiathèque
- Mail Central
- Aménagement de la zone 3M

L'achèvement des travaux est prévu pour le 4^{ème} trimestre 2014. Plusieurs partenariats sont en cours d'étude concernant notamment le parc de loisirs, le projet multiplexe et le volet immobilier.

VILLE VERTE MOHAMMED VI -BENGUERIR

VOCATION:

Un pôle universitaire offrant un cadre de vie attractif et écologiquement exemplaire autour d'un écosystème du savoir.

LA VILLE VERTE EN BREF:

- Grand projet de ville nouvelle universitaire: 1000 ha d'aménagement/développement pour 100000 habitants.
- Université Polytechnique Mohammed VI: 12000 étudiants (1^{ère} tranche ouverte en octobre 2013, l'Ecole de Management Industriel - EMINES).
- Lycée d'excellence : 3 000 étudiants.
- Centre de formation professionnelle.
- Exemplarité environnementale : Premier projet en Afrique de cette envergure à être en processus de certification LEED ND.
- Une zone résidentielle : 25 000 unités de logement.
- Espaces verts (200 hectares).
- Infrastructures sportives et lieux de loisirs.
- Hôpital et clinique.
- Equipements de proximité.
- Etablissements de tourisme.
- · Equipements collectifs.
- Maison de la culture et du cinéma.

ÉTAT D'AVANCEMENT EN 2013:

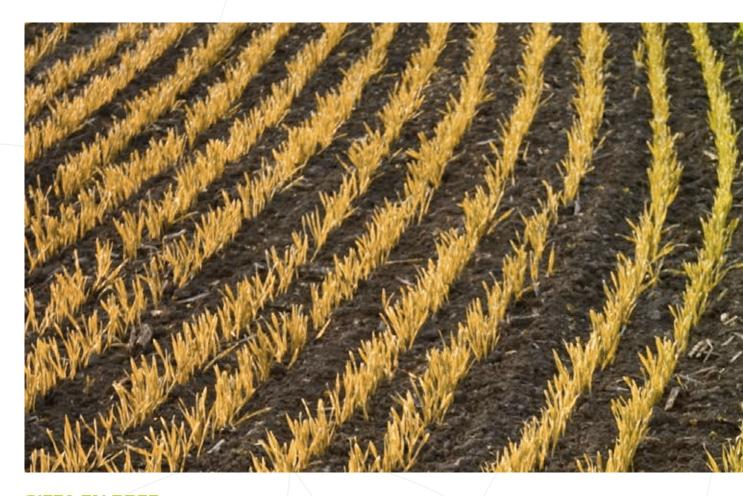
Projets prévus pour l'automne 2014

- Tranche 1A et 1B de l'Université Mohammed VI Polytechnique
- Centre de formation
- Villas Marguerite (52 villas)

Projets en cours de réalisation

- Villas chercheurs Quartier B (23 villas)
- Villas chercheurs 1 et C
- Villas Marguerite (53 villas)
- Lycée d'excellence
- Villas Marguerite (53 villas)
- Green Energy Park.

OCP INNOVATION FUND FOR AGRICULTURE



OIFFA EN BREF

Un fonds d'Investissement pour la promotion de l'innovation et de l'entreprenariat dans les secteurs de l'agriculture et de l'agro-industrie.

- Le fonds sert les investissements au sein de projets dans le monde agricole (infrastructures, projets structurants, projets en démarrage ou en développement...).
- Prise de participation minoritaire ou majoritaire selon le projet.
- Secteurs tels que l'irrigation raisonnée, le bio carburant, la réhabilitation des terrains miniers, etc.
- Doté de 200 millions de DH financés par le Groupe OCP.
- Ouvert à terme à d'autres partenaires nationaux ou internationaux.
- Ticket: de 2,5 MDH à 10 MDH au sein de projets en démarrage ou en développement; de 15 MDH à 40 MDH par projet d'infrastructure ou structurant.
- Structure « Duale » : la société d'investissement est distincte de la société de gestion (Upline Investment, filiale de la BCP spécialisée dans le private equity).
- Des cycles d'investissement variant entre 5 et 7 ans.



RAPPORT D'ACTIVITÉ **2013**

CRÉDITS

Tous les graphiques du rapport appartiennent à OCP.

Photothèque OCP

```
P. 14; P. 15; P. 33; P. 35; P. 40; P. 44; P. 45; P. 46; P. 47; P. 48; P. 49; P. 50; P. 52; P. 55; P. 56; P. 59; P. 64; P. 66; P. 74; P. 75; P. 79; P. 80; P. 81; P. 82; P. 83; P. 84; P. 85; P. 87; P. 88; P. 91.
```

Fotolia

P. 26; P. 30; P. 36; P. 76.

Shutterstock

- P. 8 Pakhnyushchy
- P. 18 YuriyZhuravov
- P. 24 Pressmaster
- P. 34 PhotographyByMK
- P. 35 itsmejust
- P. 61 CoolKengzz
- P. 62 Vector photo video
- P. 67 Monkey Business Images
- P. 68 Alena Brozova
- P. 71 Alexander Raths
- P. 73 motorolka
- P. 89 Andrey_Popov
- P. 90 Sebastian Duda
- P. 92; 93 Yarygin





2 - 4, rue Al Abtal - Hay Erraha - 20200 Casablanca - Maroc OCPGROUP.MA