التقرير السنوي 2021

OCP

صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله

من نحن ؟

منتجاتنا

مهمتنا، رؤيتنا وقيمنا

سلسلة إنتاجنا

حضورنا في المغرب
وفي العالم

ص.04

الأحداث البارزة

الأرقام الرئيسية

سنة من الأحداث

ص.16

ص.30

الأداء التجاري

الفوسفاط ومشتقاته

OCP - المثمر
مواكبة الفلاحين عن قرب

OCP AFRICA
تعزيز الأنظمة الغذائية
في القارة

ص.50

الإنجازات الصناعية

العمليات الصناعية

الإنتاج : التميز والمرونة التشغيلية

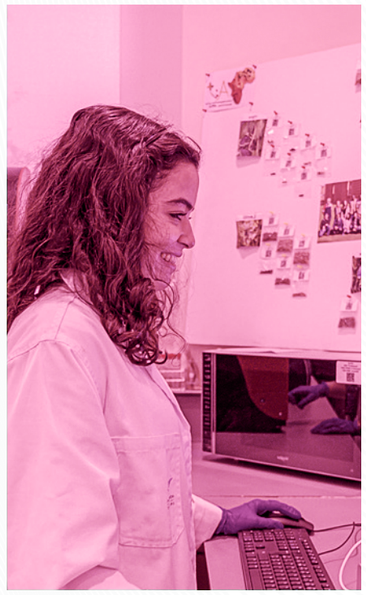
المنظومة البيئية : تمويل، إدماج، رقمنة

الخدمات الرقمية : تسريع التحول

التنمية الصناعية

برنامج التنمية الصناعية : نظرة عامة

EXPLOI
تحسين الأداء



ص.72

البحث والابتكار

OCP، جامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية UM6P و مؤسسة MAScIR

الابتكار التشاركي والابتكار المفتوح

أهم إنجازات 2021

جامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية بالرباط
فضاء جديد للمعرفة

ص.88

التنمية المستدامة

التوجه نحو التميز

التدابير التنظيمية لمطابقة المعايير:
نظام للمعلومات والشفافية مليء بالدروس

التزام مجتمعي واجتماعي شامل

تعليم جيد للجميع

دعم التعليم في مواقع مجموعة OCP

دعم الفلاحة التشاركية والمحافظة
على التنوع البيولوجي في إفريقيا
وآسيا

مؤسسة OCP
بين المكتسبات والرؤية الجديدة

من نحن ؟

تم إنشاء مجموعة OCP سنة 1920 باسم المكتب الشريف للفوسفاط، وانطلقت فيها الأنشطة باستغلال أول منجم بخريبكة.

اليوم، تمتد أنشطة مجموعة OCP على طول سلسلة إنتاج الفوسفاط سواء في الاستخراج المنجمي أو المعالجة الصناعية بالإضافة إلى التعليم وتنمية وتطوير المجتمعات. تساهم المجموعة في تغذية الساكنة العالمية المتزايدة من خلال توفير العناصر الأساسية لخصوبة التربة ونمو النباتات.

من خلال 100 سنة من الخبرة، تعتبر مجموعة OCP رائدا عالميا في مجال تغذية النباتات والأسمدة الفوسفاطية، حيث تقدم تشكيلة متنوعة من الأسمدة الفوسفاطية والمتخصصة الملائمة لتخصيب التربة والرفع من المردودية الفلاحية بطريقة اقتصادية ومستدامة.

تعمل مجموعة OCP، التي يوجد مقرها الرئيسي بالمغرب ولها حضور في القارات الخمس، بشراكة وثيقة مع أكثر من 350 زبونا عبر العالم. من خلال التزامها بخدمة التنمية البيئية والاجتماعية بإفريقيا، تضع مجموعة OCP الابتكار في صلب استراتيجيتها، ويتجسد ذلك من خلال المساهمة في تطوير فلاحة مستدامة ومثمرة في القارة.

| منتجاتنا

الصخور الفوسفاطية

الصخور الفوسفاطية هي مصدر جميع المنتجات الفوسفاطية، ويتم استخدامها في الأسمدة، التغذية الحيوانية والأنشطة الصناعية. يتم استخراج الصخور الفوسفاطية مع الحرص على ترشيد استهلاك الموارد الطبيعية.

الحامض الفوسفوري

الحامض الفوسفوري عبارة عن منتوج وسيط بين الصخور والأسمدة الفوسفاطية، وهو نتيجة تفاعل بين الصخور الفوسفاطية وحامض الكبريت.

يستخدم الحامض الفوسفوري لمجموعة OCP في الصناعات الغذائية والمستحضرات الطبية، وكذا الأسمدة الفوسفاطية بالإضافة إلى العديد من الاستخدامات الصناعية الأخرى.

الأسمدة

تستخدم الصخور الفوسفاطية والحامض الفوسفوري كمادة أولية من أجل إنتاج الأسمدة المستخدمة من طرف الفلاحين في جميع أنحاء العالم.

الأسمدة العادية

تنتج مجموعة OCP أسمدة ثنائي فوسفاط الأمونيوم (DAP) وأحادي فوسفاط الأمونيوم (MAP)، وكذا مزيج من ثلاثي سوبر فوسفاط (TSP). يمكن استخدام أسمدة TSP، MAP وDAP مباشرة أو كخليط لإنتاج التركيبات الملائمة.

الأسمدة المخصبة

الأسمدة المخصبة عبارة عن خليط من الأسمدة الفوسفاطية والآزوتية المحسنة من خلال إضافة المغذيات الدقيقة وهي مصممة لتغذية التربة المتدهورة بطريقة فعالة. تساهم هذه الأسمدة في الرفع من مردودية الزراعات من خلال توفير العناصر الأساسية للنباتات إلى جانب الحفاظ على جودة التربة. تمكن مرونة عمليات مجموعة OCP من ملاءمة هذه التركيبات لمختلف أنواع التربة.

الأسمدة القابلة للذوبان

Nutridrop® 12-61 عبارة عن سماد أحادي فوسفاط الأمونيوم القابل للذوبان في الماء، وهو غني بالفوسفور والآزوت ويستخدم في مجال الري بالتنقيط والتطبيق على الأوراق. من خلال قابليته الكبيرة للذوبان في الماء، يوفر للنباتات مستويات عالية من المواد المغذية طيلة دورة النمو.

يتم إنتاج أسمدتنا المشخصة لتلائم الاحتياجات الخاصة لمختلف أنواع التربة، مما يساعد الفلاحين على اتباع مبادئ «الميمات الأربعة» لتدبير المواد المغذية - السماد الملائم، بالكمية الملائمة، في الوقت الملائم والمكان الملائم - بأعلى مستويات الدقة.

PHOSFEED®

المكملات الغذائية للحيوانات

توفر منتجات Phosfeed® العناصر المغذية الأساسية التي تضمن النمو السليم والمتوازن للدواجن، الخنازير وتربية الأحياء المائية. توفر هذه التشكيلة مزيجا مثاليا بين قابلية الهضم، العناصر المغذية والتحكم في التكاليف.

ا مهمتنا، رؤيتنا و قيمنا

التحدي

الأمن الغذائي

سيبلغ عدد سكان العالم حوالي 10 مليارات نسمة بحلول سنة 2050، وسيتطلب توفير الغذاء للجميع ابتكارات جذرية في الإنتاج الفلاحي مع الحرص على تقليل تأثير هذا النشاط على البيئة وضمان سبل عيش مستدامة للفلاحين. يمكن تحقيق هذا الطموح بفضل الدور الحيوي الذي يلعبه الفوسفور في نمو النباتات والمحافظة على التربة.

رؤيتنا

نمو مستدام للجميع

يتجلى طموحنا في تغذية ساكنة العالم من أجل الاستجابة لتحديات الأمن الغذائي، ونؤمن بأهمية الترابط والتوازن بين :

التعليم

نعمل على خلق منظومة بيئية للمعرفة لتمكين الأشخاص من اكتساب الخبرات والمهارات بكل سهولة ومنح الحياة للأفكار.

الخدمات المشخصة

تبدأ الخدمات المشخصة بفهم خصوصيات وسياق كل تحدي، سواء لمساعدة الفلاحين على تحسين خصوبة تربتهم، تخفيض التأثيرات البيئية لعمليات التحويل أو تطوير مبادرات مجتمعية جديدة.

الابتكار

نبحث باستمرار عن حلول جديدة لمواجهة تحديات صناعتنا وتحديات الفلاحة العالمية. نشجع الابتكار في جميع المستويات داخل مجموعة OCP سواء من خلال المبادرات التي ينفذها متعاونونا، أنشطة البحث والتطوير المكثفة، مبادرات المقاولات الناشئة والشراكات أو من خلال مجالات التعليم وتطوير الكفاءات. إذ يتعلق الأمر بفلسفة تسعى إلى تمهيد الطريق أمام فرص ومبادرات جديدة تمكن من تجسيد رؤيتنا من أجل مستقبل مستدام.

رؤيتنا للنمو المستدام هي رؤية مسؤولة وشاملة، مع تأثير إيجابي جنبا إلى جنب مع شركائنا وداخل المنظومة البيئية من خلال فهم احتياجات التربة والزراعات واعتبار البيئة عاملا أساسيا للتنمية.

مهمتنا

تغذية التربة لتغذية ساكنة العالم

بصفتنا مسؤولين عن 70٪ من الاحتياطيات العالمية للفوسفاط، فإننا نلعب دورا حيويا في دعم الفلاحين من أجل الإنتاج بكميات كافية وتلبية الاحتياجات الغذائية للعقود القادمة. يتجلى دورنا في توفير عدد كاف من المنتجات الفوسفاطية لتلبية الطلب العالمي المتزايد على الأسمدة والمخصبات، ويتطلب ذلك فهما حقيقيا لاحتياجات التربة والزراعات ومواكبة الفلاحين من أجل الاستخدام المعقلن والمستدام للموارد.

قيمنا الجوهرية

توجه قيمنا المثالية أنشطتنا التشغيلية اليومية وعلاقاتنا مع الأطراف الفاعلة والمجتمعات.

النية

إن صدق النية هو الذي يحافظ على الجوهر، وهي مدفوعة بقيم الشفافية، الثقة، الانفتاح والعناية.

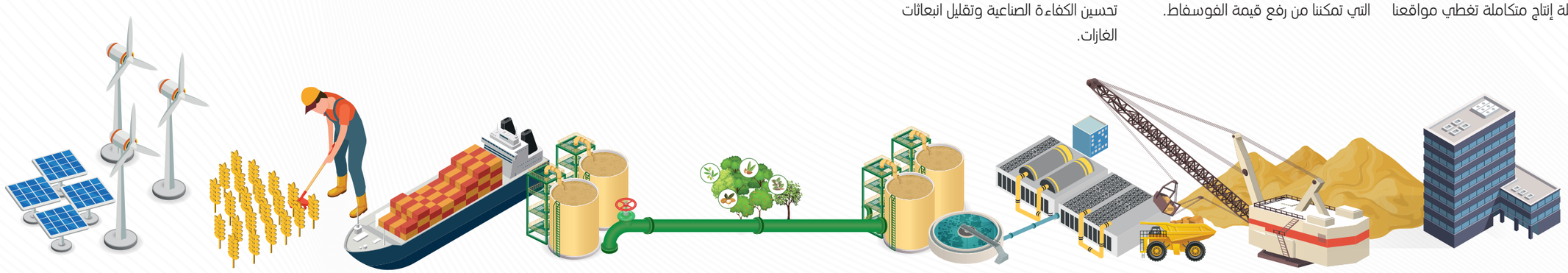
النفس

إنها الدافع الإبداعي الذي يدفع الجوهر إلى الأمام. هذه القيمة الجوهرية مدعومة بمبادئ الالتزام، الشجاعة، نكران الذات والأمانة.

سلسلة إنتاجنا

تغطي عمليات مجموعة OCP جميع مراحل سلسلة إنتاج الفوسفاط، بدءا من المنجم إلى التصدير ومرورا بالمعالجة الصناعية. يتعلق الأمر بسلسلة إنتاج متكاملة تغطي مواقعنا المنجمية الأربعة، موقعي المعالجة وشبكة الموانئ. تحرص المجموعة على تحسين أنشطتها من خلال تحسين كفاءة العمليات وتخفيض تكلفة الطاقة والموارد التي تمكننا من رفع قيمة الفوسفاط.

من أجل بناء مستقبل مستدام، تم تطوير أفضل حلول الاستخراج ونقل الفوسفاط التي تمكن من تخفيض استهلاك احتياطيات الفوسفاط، المياه والطاقة بشكل كبير مع تحسين الكفاءة الصناعية وتقليل انبعاثات الغازات.



التدبير

84،3 مليار درهم
رقم المعاملات الموحد

94%
قيمة ارتفاع EBITDA

77%
من القيمة الموزعة على الممونين والموردين، العاملين، الدولة، المساهمين والمجتمعات

الإنتاج

47،1 مليون طن
قدرة إنتاج الصخور الفوسفاطية

24،5 مليون طن
الإنتاج المستخرج من الصخور الفوسفاطية

7،1 مليون طن P_2O_5
إنتاج الحامض الفوسفوري

33%
حصة السوق بالنسبة للصخور الفوسفاطية

الاستخراج والمغسلة

10،9 مليون طن
إنتاج الأسمدة الفوسفاطية

26%
حصة السوق بالنسبة للأسمدة الفوسفاطية

87%
من الاحتياجات الكهربائية انطلاقا من الطاقات النظيفة

171
مشروع للبحث والابتكار يتم تطويرهم بشراكة مع جامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية والشركاء العالميين

التحويل

النقل والتخزين

670 000
طن من ثاني أوكسيد الكربون يتم تجنبها سنويا من خلال أنبوب نقل لباب الفوسفاط

ISO 50001
االتميز التشغيلي في مجال الكفاءة الطاقية. 4 من 5 مواقع معتمدة

36،35
مليون متر مكعب من المياه غير التقليدية المنتجة

التوزيع والمبيعات

350
زبونا عبر العالم

54%
حصة السوق بالنسبة للحامض الفوسفوري

تطوير فلاحة مستدامة

30
مليون هكتار من خرائط التربة المنجزة في إفريقيا

50 000
فلاح مدعم بالمغرب من طرف المثمر

+80 000
تحليل للتربة منذ إطلاق المثمر في شتنبر 2018

خلق القيمة المشتركة

7 655
متعاون متطوع لفائدة المجتمعات المحلية

153
مقاولة صغرى مدعمة في مواقع مجموعة OCP

17
تعاونية فلاحية مدعمة من طرف Act4Community

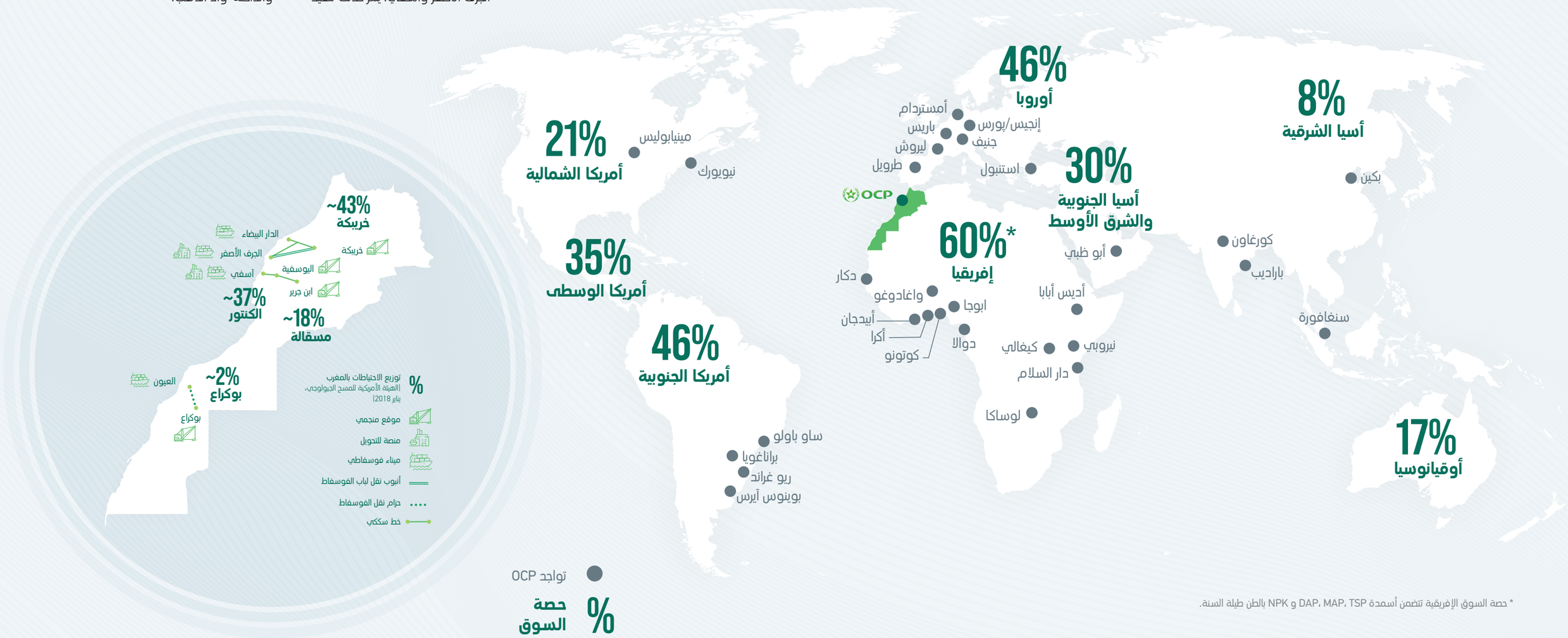
+3 600
منحة دراسية ممنوحة للطلبة

ا حضورنا في المغرب وفي العالم

تتواجد مجموعة OCP في جميع القارات من خلال فروعها وشركائها الدوليين، وهو ما يجعلها قريبة جدا من زبنائها ومن الفلاحين. تعكس التشكيلة المتنوعة التميز الصناعي والتجاري للمجموعة.

تتوزع أنشطة الاستغلال المنجمي لمجموعة OCP على: أربعة مواقع بخريبكة (سيدي الضاوي، مراح لحرش، سيدي شنان وبني عمير)، وثلاثة بالكنتور (ابن جرير، بوشان ومزيندة) وواحد ببوكراع.

يتم تحويل الفوسفاط إلى حامض فوسفوري وأسمدة أساسا بموقعي الجرف الأصفر وآسفي. يتم كذلك تنفيذ مشروع كبير للتنمية الصناعية بفوسبوكراع ويمتد خلال الفترة الممتدة من 2014 إلى 2022، ويهدف إلى تحسين الأنشطة الصناعية لموقع بوكراع، تنويع تشكيلة المنتجات، تطوير المنظومة البيئية الجهوية للأعمال والمساهمة في التنمية الاجتماعية والاقتصادية للجهات الجنوبية: كلميم-واد نون، العيون-الساقية الحمراء والداخلة-واد الذهب.



* حصة السوق الإفريقية تتضمن أسمدة DAP، MAP، TSP و NPK بالطن طيلة السنة.

إحصائيات الجمعية الدولية لصناعة الأسمدة (IFA) لسنة 2021، باستثناء الحامض المنقى القادم من الصين ذي الاستعمال التقني. حصص السوق قائمة على أحجام التجارة P205 الخاصة بالصخور والحامض الفوسفوري وأسمدة DAP/MAP/TSP (باستثناء أسمدة NPK).

الأحداث البارزة

الأرقام الأساسية

المواهب

29% من النساء
في المناصب الإدارية العليا

التنمية المستدامة

التصنيفات والتقييمات

vigeoeiris

الحفاظ على المستوى **المتقدم** الذي يجعل مجموعة OCP صاحبة **«أفضل أداء»**

SUSTAINALYTICS

الحصول على نتيجة **27،5** مع مستوى **متوسط** لمخاطر البيئة، الخدمات الاجتماعية والحكامة ESG

CDP
DRIVING SUSTAINABLE ECONOMIES

تقييم مجموعة OCP **بدرجة B** عند تقديمها لأول استطلاع للرأي CDP والذي مكنها من الانضمام إلى صفوف أقرانها

TCFD | TASK FORCE ON CLIMATE-RELATED FINANCIAL DISCLOSURES

انتقلت مجموعة OCP **المساند الرسمي لفريق العمل المعني بالإفصاحات المالية المتعلقة بالمناخ (TFCD)** إلى مصاف المقاولات الرائدة في الشفافية حول المخاطر والفرص المرتبطة بالتغيرات المناخية

الفلاحة والنظام الغذائي

41 093
فلاح تلقوا تكوينا حول الممارسات الفلاحية الجيدة في تنزانيا

8 200
فلاح من بنغلاديش استفادوا من التوعية حول التدبير المستدام للتربة

6 000
دورة تكوينية (الإرشاد الفلاحي، تدعيم القدرات، إنشاء المقاولات ...) لفائدة الفلاحات عبر برنامج المثمر

مؤسسة التمويل الدولية IFC ومجموعة OCP توقعان اتفاقية للتمويل في حدود 100 مليون دولار من أجل تدعيم سلسلة الإنتاج الفلاحي في إفريقيا وتطوير الأنظمة الغذائية المستدامة في القارة

المرتبة الرابعة
من بين 350 مقاولة في سلسلة الإنتاج الغذائي

المشاركة في القمة الأولى **للأمم المتحدة حول الأنظمة الغذائية**

الالتزام المجتمعي

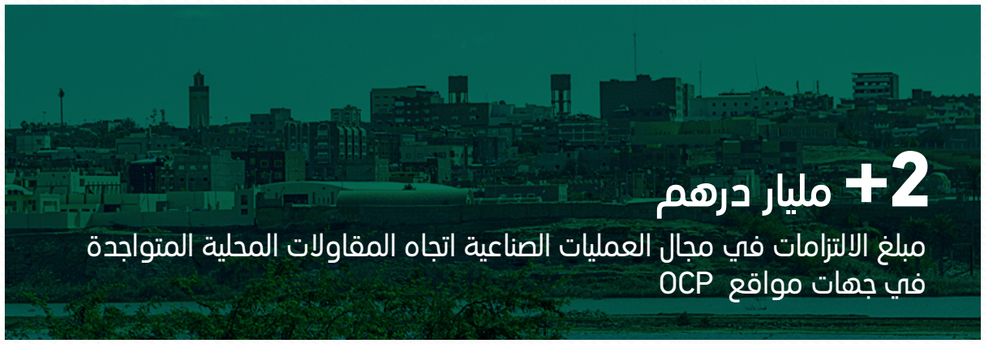
60 مدرسة
تمت رعايتها من طرف مؤسسة OCP لفائدة 30 000 تلميذ

600 تعاونية
تمت مواكبتها من طرف COOPLAB

595 مليون دولار
من الاستثمارات المجتمعية

125 مليون درهم
مبلغ التمويلات المقدمة إلى الممونين والموردين عبر صندوق ضمان التميز

+140 حامل لأفكار
المشاريع المبتكرة تم دعمهم من طرف مراكز تأهيل الكفاءات لمؤسسة فوسبوكراع



+2 مليار درهم
مبلغ الالتزامات في مجال العمليات الصناعية اتجاه المقاولات المحلية المتواجدة في جهات مواقع OCP

البحث والابتكار

319 مليون درهم
من أجل برامج البحث والابتكار

European Sustainable Phosphorus Platform

مجموعة OCP تنضم إلى **المنصة الأوروبية للفوسفور المستدام (ESPP)** من أجل تعزيز التدبير المستدام للفوسفور

مجموعة OCP في المرحلة النهائية للجائزة المرموقة Franz Edelman

تتويجا للتطبيق العملي للبحث التشغيلي، علوم الإدارة والتحليلات البيانية المتقدمة داخل المجموعة

الهيدروجين الأخضر

توقيع اتفاقية إطار للتعاون بين OCP، جامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية، ومعهد البحث في الطاقة الشمسية والطاقات الجديدة IRESEN من أجل وضع منصة تكنولوجية GREEN H2A، مخصصة للبحث والتطوير والابتكار في مجال الهيدروجين الأخضر وتطبيقاته

AFRICA IoT & AI CHALLENGE

OCP-Maintenance Solutions

(فرع مجموعة OCP)

تحصل على **المرتبة الأولى** في تحدي AFRICA IOT & AI CHALLENGE المسابقة الإفريقية المخصصة للمقاولات المبتكرة بفضل الحل I-Sense (الصيانة التنبؤية)

جامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية

تأوي مركزا للبيانات مجهز بحاسوب عملاق يعد الأقوى من نوعه على الصعيد الإفريقي

الأداء

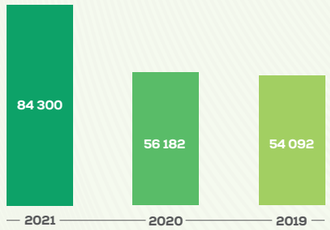
المصدر الأول

عالميا للصخور الفوسفاطية

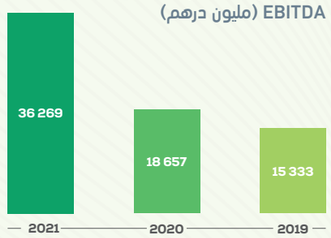
المصدر الأول

عالميا للأسمدة الفوسفاطية
و**المصدر الثاني** عالميا للأسمدة

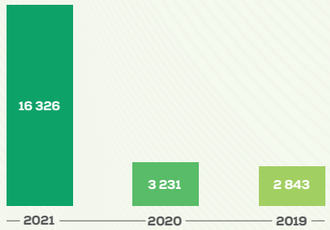
رقم المعاملات الموحد (مليون درهم)



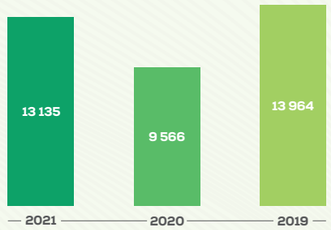
الربح الخام قبل خصم الفوائد والضريبة والاستهلاك EBITDA (مليون درهم)



النتيجة الصافية للمجموعة (مليون درهم)



الاستثمارات التشغيلية (مليون درهم)



	الصخور الفوسفاطية	الحامض الفوسفوري	الأسمدة الفوسفاطية
الإنتاج	24,5 مليون طن تجاري جاف TSM	7,1 مليون طن P_2O_5	10,9 مليون طن
التصدير	9,9 مليون طن	2 مليون طن P_2O_5 **	10,6 مليون طن
حصة السوق *	33٪	54٪	26٪

- **TSM** : كمية الفوسفاط المستخرج من المنجم والمحولة إلى طن جاف وقابل للتسويق.
- **P_2O_5** : خماسي أوكسيد الفوسفور. هذه الصيغة تعني وحدة القياس التقليدية لتقييم الفوسفور الموجود في الفوسفاط ومشتقاته. يوجد في طن واحد من الفوسفاط ما معدله 0,32 طن من P_2O_5.

* الإحصائيات الأولية للجمعية الدولية لصناعة الأسمدة (IFA) لسنة 2021، باستثناء الحامض المصفى القادم من الصين ذي الاستعمال التقني. النسب المئوية قائمة على أحجام التجارة P_2O_5 الخاصة فقط بالصخور والحامض الفوسفوري وثنائي فوسفاط الأمونيوم (DAP) وأحادي فوسفاط الأمونيوم (MAP) وفوسفاط ثلاثي الصوديوم (TSP) (باستثناء أسمدة NPK).

** حجم تصدير الحامض الفوسفوري غير الموحد (بما في ذلك مبيعات المشاريع المشتركة).

1 سنة من الأحداث

يناير

• وقعت مجموعة OCP و Hubei Forbon Technology (Forbon)، الفاعل الصيني المتخصص في البحث، التطوير وتوفير الحلول الشاملة لمضافات الأسمدة وكذا الفاعل في مجال الزراعة الذكية، **اتفاقية لإنشاء مشروع مشترك** بنسبة 50/50 في مجال البحث والتطوير يهدف إلى تطوير جيل جديد من الأسمدة وكذا تعزيز الفلاحة الذكية.

• **تم ترشيح مجموعة OCP للمرحلة النهائية للجائزة المرموقة Franz Edelman لسنة 2021**، ويعتبر هذا الترشيح تتويجا للجهود المتعلقة بالاستخدام الفعال من طرف مجموعة OCP لخوارزميات التحليل والاستفادة المثلى من البيانات بهدف تغيير جميع عملياتها المرتبطة بالإنتاج، سلسلة التوريد والإجراءات التحكيمية.

فبراير

• **افتتحت جامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية مركز البيانات** المجهز بحاسوب عملاق يعد الأقوى من نوعه على الصعيد الإفريقي. يحتل هذا الحاسوب العملاق المرتبة 98 من حيث قوة الحواسيب العملاقة عبر العالم، وهو ما جعل المغرب يحتل المرتبة 26 عالميا من حيث القدرة الحسابية. يتوفر المركز الإفريقي للحاسوب العملاق، الذي تم تطويره بشراكة مع جامعة كامبريدج، على قدرة تبلغ 3,15 بيتافلوب، وهو ما يمثل 3 ملايين مليار عملية في الثانية. يفتح هذا المركز للمغرب ولإفريقيا آفاقا واسعة في مجال البحث العلمي والابتكار في جميع المجالات.

• تم إنشاء OCP Africa سنة 2016 لدعم التزام مجموعة OCP بالتنمية المستدامة للفلاحة في إفريقيا، **واحتفلت سنة 2021 بالذكرى السنوية الخامسة لتأسيسها**. خلال هذه السنوات الخمس، ضاعفت OCP Africa الإجراءات والمبادرات لتمكين الفلاحين الأفارقة من تحسين مردوديتهم ومداخيلهم، ليصبحوا فاعلين حقيقيين للتنمية في جميع أنحاء القارة الإفريقية. وهكذا، أظهرت OCP Africa رغبتها للمساهمة في تحقيق الثورة الخضراء في إفريقيا من خلال نهج شامل يضع الفلاح الصغير في صلب هذه المبادرة. ومنذ 2016، استفاد أكثر من مليون فلاح من مختلف برامج OCP Africa.

مارس

• **تعززت الشراكة بين مجموعة OCP ونيجيريا من خلال توقيع العديد من الاتفاقيات بين المجموعة ومختلف المؤسسات النيجيرية** من أجل المساهمة في دعم تطوير القطاع الفلاحي في نيجيريا. الهدف من هذه الاتفاقيات هو توفير الأسمدة الجيدة والملائمة لاحتياجات التربة والمنتجة محليا وبأسعار في المتناول إلى الفلاحين النيجيريين. تهدف هذه الاتفاقيات كذلك إلى تعزيز الشراكة بين مجموعة OCP ومختلف المؤسسات في قطاع الغاز بنيجيريا لتوفير الأسس التقنية اللازمة لإنجاز مشروع المنصة الصناعية. يعتمد هذا المشروع على تكامل الموارد الطبيعية للبلدين ويتعلق الأمر بالغاز الطبيعي النيجيري والفوسفاط المغربي.

• **عززت مجموعة OCP آلية دعم المقاولات الصغرى والمتوسطة لمنظومتها البيئية من خلال إطلاق «ضمان التميز»**، وهو صندوق للتوظيف الجماعي بالتسنيد يمكن مموني وموردي المجموعة من الحصول على التمويلات اللازمة لدورات التشغيل. تندرج هذه المبادرة في إطار نموذج جديد للتعاون مع المموني والموردين يحمل اسم «ميثاق التقدم»، وتعتبر هذه المبادرة الأولى من نوعها على الصعيد الوطني، وقد بلغت التمويلات الممنوحة في هذا الإطار سنة 2021 ما يناهز 125 مليون درهم.

• تحالفت OCP Maintenance Solutions (OCP MS)، فرع مجموعة OCP، المتخصصة في الحلول الرقمية الصناعية والصيانة التنبؤية، مع Nu-léom، الرائد العالمي في عمليات التفتيش الصناعية عالية المستوى. من خلال هذا التعاون، **يعتزم الفاعلان توحيد مهاراتهما من أجل تلبية احتياجات السوق في مجال المصادقة والصيانة الصناعية**. ستمكن هذه الشراكة من تقديم الخبرات الصناعية وشهادات التدريب عالية المستوى والأكثر تنافسية في السوق لفائدة المنظومة البيئية المغربية والإفريقية.

• أطلقت **AgriEdge**، وحدة الأعمال المحتضنة في جامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية والمتخصصة في تطوير الحلول الرقمية الفلاحية، **تطبيقا يمكن من تقليل استهلاك المياه وكذا فاتورة الطاقة المرتبطة بالري**. وبفضل المستشعرات المتصلة وصور الأقمار الصناعية، يمكن تطبيق «AquaEdge» من توفير المياه للنباتات عند الحاجة فقط، وهو ما يساهم في ترشيد استهلاك هذا المورد الحيوي.

أبريل

• من أجل تعزيز التنوع بين الجنسين لصالح المتعاونات والمتعاونين، **تحالفت مجموعة OCP مع مؤسسة التمويل الدولية (IFC)**، عضو مجموعة البنك الدولي، من أجل مواكبتها في عملية الحصول على شهادة EDGE وهي المعيار الرئيسي في العالم لتقييم أداء المقاولات من حيث المساواة بين الجنسين وتكافؤ الفرص الوظيفية بين الرجال والنساء. تندرج عملية الحصول على هذه الشهادة في إطار ديناميكية الشمول والتنوع التي تنفذها المجموعة منذ عدة سنوات.

ماي

• **أطلقت OCP Africa برنامجها OCP School Lab بتنزانيا لفائدة 4 جهات في البلاد**. يمكن هذا البرنامج، الذي يضم مدرسة ومختبرات متنقلة بالإضافة إلى آلية رقمية، الفلاحين من الاستفادة من مواكبة لعدة سنوات ومن حلول تكنولوجية للبقاء على تواصل مباشر مع المستشارين الفلاحيين. تقدم المدرسة عروضا توضيحية ودورات تكوينية تفاعلية تعتمد على مواد تعليمية للتحسيس حول الممارسات الفلاحية الجيدة التي تلائم الزراعات السائدة في المناطق التي يتواجدون فيها. في المجموع، مكن برنامج OCP School Lab من تكوين 41 093 فلاح في تنزانيا حول الممارسات الفلاحية الجيدة مقابل الهدف الأولي المحدد في 40 000 فلاح.

يونيو

• **وقعت OCP MS مع BCG GAMMA**، وكالة الذكاء الاصطناعي (I.A) وعلم البيانات لمكتب الدار البيضاء لمجموعة BCG، شراكة لتقديم حلول التحويل المتقدمة في مجال الصيانة والحلول الرقمية الصناعية للفاعلين الاقتصاديين على الصعيد الإفريقي والعالمي.

• بموجب ترخيص مجلس الإدارة وكذا الجمع العام، **قامت مجموعة OCP بنجاح بإصدار سندات في الأسواق الدولية بمبلغ إجمالي يصل إلى 1،5 مليار دولار أمريكي**. يشمل هذا الإصدار الجديد أجلين للاستحقاق تصل مدتهما إلى 10 و30 سنة، مقرونة بقسائم بنسبة 3،750٪ و5،125٪ على التوالي. تعتزم مجموعة OCP استخدام هذه الأصول لتمويل المرحلة الثانية من برنامجها الاستثماري وكذا السداد الجزئي لسنداتها الدولية المستحقة في سنة 2024 و2025 من أجل تمديد فترة استحقاق ديونها.

يوليوز

• **تم توقيع اتفاقية تمويل هامة بين مجموعة OCP ومؤسسة التمويل الدولية (IFC) بمبلغ 100 مليون دولار**، من أجل دعم جهود المجموعة الهادفة إلى تعزيز سلسلة الإنتاج في إفريقيا، المساهمة في التنمية الاقتصادية للقارة وتعزيز ظهور أنظمة غذائية مستدامة في المنطقة. ستعتمد OCP Africa على هذا التمويل لتعزيز سلسلة التوريد وتحسين وفرة الأسمدة الملائمة لاحتياجات التربة والزراعات المحلية في ساحل العاج، إثيوبيا، غانا، كينيا، نيجيريا، السنغال وتنزانيا. ستستخدم هذه الأصول أيضا في تطوير برامج جديدة للمواكبة والدعم الموجهة للفلاحين المحليين.

• بالجرف الأصفر، حققت فرق مجموعة OCP إنجازا هاما يهدف إلى تقديم أفضل المنتجات الملائمة للمزارعين، ويتعلق الأمر بإنتاج **NPS، وهي تشكيلة جديدة من الأسمدة عالية الجودة والغنية بالكبريت**، وذلك بفضل ملاءمة وحدة DAP بمصنع JFC4. تبلغ الطاقة الإنتاجية لهذه الوحدة مليون طن سنويا. ستمكن التشكيلة الجديدة من هذه الأسمدة من تلبية احتياجات التربة التي تحتوي على كميات منخفضة من الكبريت.

• **انضمت مجموعة OCP إلى المنصة الأوروبية للفوسفور المستدام (ESPP) من أجل تعزيز التدبير المستدام للفوسفور**. ستشارك المجموعة خبرتها وممارساتها مع أكثر من 40 عضوا في المنصة الأوروبية للفوسفور المستدام وكذا شبكتها الواسعة من الباحثين والفاعلين الاقتصاديين التي تغطي سلسلة إنتاج الفوسفاط والفوسفور بأكملها، من أجل التفكير بشكل مشترك في طرق جديدة ومبتكرة للاستفادة المثلى من هذا المورد.

• **تم تجهيز موقع الجرف الأصفر بوحدة متنقلة لقياس جودة الهواء المحيط** مجهزة بأحدث المستشعرات المستخدمة في الأرصاد الجوية، أجهزة تحليل الغاز المتطورة وكذا النظام المتطور للحصول على البيانات ورصدها، وتغطي هذه الوحدة الموقع والمناطق المحيطة به.

شتنبر

• **حصلت مجموعة OCP على شهادة ISO 50001 للتميز التشغيلي في مجال الكفاءة والفعالية الطاقية**، وتندرج في إطار نشر برنامج الكفاءة الطاقية الناجم عن سياسة وخارطة طريق «الطاقة» لمجموعة OCP. تؤكد هذه الشهادة على مستوى التميز التشغيلي للمجموعة في تدبير الموارد الطاقية، احترام البيئة وكذا الامتثال للوائح التنظيمية في هذا المجال.

• **وقعت مجموعة OCP اتفاقية مع الحكومة الإثيوبية لإنشاء مركب للأسمدة بدير داوا** يعتمد على استخدام الغاز الإثيوبي والحامض الفوسفوري المغربي. ومن المتوقع أن يصل الاستثمار الإجمالي إلى 3،7 مليار دولار على مرحلتين. تهدف المرحلة الأولى التي ستتطلب 2،4 مليار دولار إلى تطوير وحدة لإنتاج الأسمدة بطاقة تصل إلى 2،5 مليون طن تجمع بين منتجات اليوريا و NPK/NPS. وفي المرحلة الثانية، من المنتظر أن تصل الطاقة الإنتاجية لهذه الوحدة إلى 3،8 مليون طن سنويا. بالنسبة للحكومة الإثيوبية، سيساهم هذا المشروع بشكل كبير في تلبية الطلب المتزايد في البلاد على الأسمدة.

• على هامش قمة الأمم المتحدة للأنظمة الغذائية، وبمناسبة نشر المعيار المرجعي للأغذية والزراعة 2021، **وضعت الهيئة الدولية للتحالف العالمي المعياري، مجموعة OCP في المرتبة الرابعة في تصنيفها** من بين 350 مقاولة، وذلك اعترافا من الهيئة بالإنجازات التي حققتها المجموعة في مجال الأغذية والزراعة مقارنة مع مثيلاتها في المواضيع المرتبطة بالفلاحة.

أكتوبر

• **انضمت مجموعة OCP إلى قائمة المقاولات العضوة في فرقة العمل المعنية بالإفصاحات المالية المتعلقة بالمناخ (TCFD)**، حيث ارتقت إلى مصاف المقاولات الرائدة في مجال الشفافية حول المخاطر والفرص المرتبطة بالتغيرات المناخية. من خلال الدعم الرسمي لفرقة العمل المعنية بالإفصاحات المالية المتعلقة بالمناخ، ستلتزم المجموعة بتحسين قدرات التقارير، اتخاذ المزيد من التدابير اللازمة لاقتصاد منخفض الكربون وضمان الأمن الغذائي العالمي.

• **وقعت مجموعة OCP مع Israel Chemicals مذكرة تفاهم لتعزيز البحث التطبيقي والتميز الأكاديمي**، وينبغي أن يتجسد ذلك من خلال تمويل البرامج التي تتمحور حول الاستدامة التي يتم تنفيذها بشكل مشترك بين جامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية وجامعة بن غوريون بالنقب. سيكون هذا الدعم مخصصا للطلبة وأعضاء هيئة التدريس والمتعاونين من الجامعتين.

نونبر

• خطوة جديدة لمجموعة OCP في تعزيز استخدام الهيدروجين الأخضر. أبرمت مجموعة OCP اتفاقية إطار للتعاون بين معهد البحث في الطاقة الشمسية والطاقات الجديدة (IRESEN) وجامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية، تهدف إلى **إنشاء المنصة التكنولوجية GREEN H2A** والمخصصة للبحث والتطوير والابتكار في مجال الهيدروجين الأخضر وتطبيقاته. تهدف هذه البنية، التي تعتبر الأولى من نوعها على المستوى الإفريقي،

إلى لعب دور رئيسي في نشر قطاع الهيدروجين وتطبيقاته في المجال الصناعي بالمغرب، وستشكل حلقة هيكلية للمنظومة البيئية للهيدروجين الأخضر، وذلك عبر مواكبة العالم الأكاديمي، الاجتماعي والاقتصادي والمساهمة في استفادة المغرب من الفرص التي يوفرها هذا السوق الواعد.

- بمناسبة حفل جوائز LinkedIn MENA Talent لسنة 2021، **نالت مجموعة OCP جائزة «Best employer Brand» التي منحتها الشبكة المهنية في فئة «2 000 إلى 10 000 موظف على LinkedIn»**. يعتبر هذا التتويج مكافأة على الإجراءات التي اتخذتها مجموعة OCP لتعزيز دورها التشغيلي، ولا سيما على هذه الشبكة، إضافة إلى المبادرات المتخذة من طرف المتعاونين بصفتهم سفراء للمجموعة، مما يسمح لها بمواصلة ترسيخ وتعزيز صورتها كعلامة تجارية على الصعيد الوطني والدولي.

دجنبر

- خلال تقديم الطلب الأول إلى مشروع الكشف عن الكربون (CDP)، الذي يعتبر هيئة دولية تدير واحدة من قواعد البيانات البيئية الأكثر شمولا في العالم، **تم منح مجموعة OCP درجة «B» وهكذا انضمت المجموعة إلى مثيلاتها**. يعتبر هذا التصنيف اعترافا بالجهود التي تبذلها مجموعة OCP للمساهمة في الحفاظ على البيئة.

- واصلت مؤسسة فوسبوكراع دعمها لريادة الأعمال المبتكرة في الجهات الجنوبية من خلال مراكز تأهيل الكفاءات. تم اختيار **أكثر من 140 حاملا للمشاريع المبتكرة للاستفادة من برنامج الدعم** الذي يساهم في تسريع تنفيذ المشاريع الرائدة. يمكن هذا البرنامج من الالتحاق بمختلف دورات ومخيمات التدريب، ورشات العمل، العروض التقديمية وكذا الدعم التشغيلي. يوفر البرنامج أيضا تدريبا إضافيا لتمكين الشباب من تحقيق التميز بفضل دورات التنمية الذاتية والتكوين التقني التي تساهم في تدعيم القدرات لإدارة المشاريع بشكل أفضل.

.01

الأداء التجاري

في السياق العالمي المضطرب بفعل الجائحة وسوق الفوسفاط ومشتقاته الذي تميز بالارتفاع المستمر للأسعار، اعتمدت مجموعة OCP على مرونتها التجارية لملاءمة إنتاجها من أجل تلبية احتياجات زبنائها في هذه الظرفية. مكنت المرونة التجارية المجموعة من التحكم في صادرات الحامض الفوسفوري والأسمدة، وإيجاد مكان لها في أسواق أخرى، مثل أمريكا اللاتينية، آسيا وأوقيانوسيا. وعلى الرغم من تراجع الطلب والواردات في بعض الأسواق، فإن المجموعة أثبتت قوتها المرتبطة بالتكاليف لمواصلة توليد هوامش ربح هامة.

الفوسفاط ومشتقاته

من خلال 31٪ من حصة السوق سنة 2021، تظل مجموعة OCP المصدر الأول عالميا للفوسفاط بجميع أشكاله والمصدر الأول عالميا للحامض الفوسفوري والصخور الفوسفاطية.

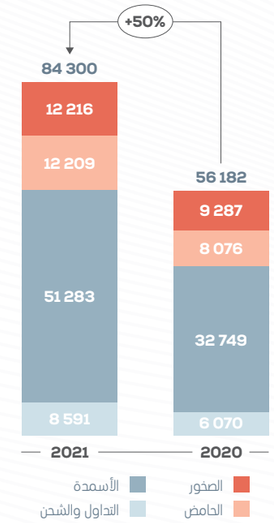
تميزت سنة 2021 بارتفاع الصادرات العالمية من الفوسفاط بجميع أشكاله، ويقدر هذا الارتفاع بنسبة 6٪ خلال الأرباع الثلاثة الأولى من السنة، مقارنة مع المستويات المسجلة خلال نفس الفترة من السنة الماضية. تواصلت الديناميكية الإيجابية للأسعار كذلك خلال سنة 2021، حيث اتخذ السوق العالمي للأسمدة، على سبيل المثال، اتجاها تصاعديا طيلة السنة، وهي زيادة كبيرة في الأسعار بدأت منذ الربع الأول وتعززت خلال الربع الثاني.

من خلال 31٪ من حصة السوق سنة 2021، تظل مجموعة OCP المصدر الأول عالميا للفوسفاط بجميع أشكاله والمصدر الأول عالميا للحامض الفوسفوري والصخور الفوسفاطية. وهكذا، حققت المجموعة خلال هذه السنة رقم معاملات في حدود 84،3 مليار درهم (9،36 مليار دولار)، بارتفاع بنسبة 50،1٪ مقارنة بالسنة الماضية. يرجع هذا الارتفاع الكبير أساسا لارتفاع أسعار البيع والطلب المتزايد في مناطق الاستيراد الرئيسية. همت هذه الديناميكية الإيجابية جميع تشكيلات المنتجات، التي استأثرت فيها الأسمدة بنسبة 61٪ من رقم المعاملات، فيما مثلت الصخور والحامض الفوسفوري نسبة 15٪ و 14٪ على التوالي.

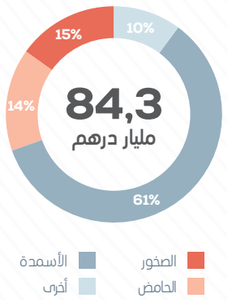
تعكس هذه الإنجازات التي تم تحقيقها الأسس والمقومات الصلبة للمجموعة، وهي كذلك نتيجة الجهود التي بذلتها مجموعة OCP في السنة الماضية، في خضم الأزمة الوبائية، وذلك عندما اختارت المجموعة دعم زبنائها في جميع أنحاء العالم، وبالتالي الفلاحين بشكل غير مباشر، مما يدل مرة أخرى على الأهمية التي توليها للتنمية الفلاحية والأمن الغذائي في العالم.

بفضل قدراتها الصناعية، ريادتها في التكاليف ومرونتها التجارية، نجحت المجموعة في الاستفادة من الاتجاه التصاعدي لسوق الفوسفاط ومشتقاته، من خلال الحد من تأثير ارتفاع المواد الأولية. وفي نهاية سنة 2021، نجحت مجموعة OCP في تحسين هوامش التصدير، بارتفاع يصل إلى 50٪ (6،4 مليار دولار سنة 2021 مقابل 4،3 مليار دولار سنة 2020).

رقم المعاملات 2021 (ملايين الدراهم)



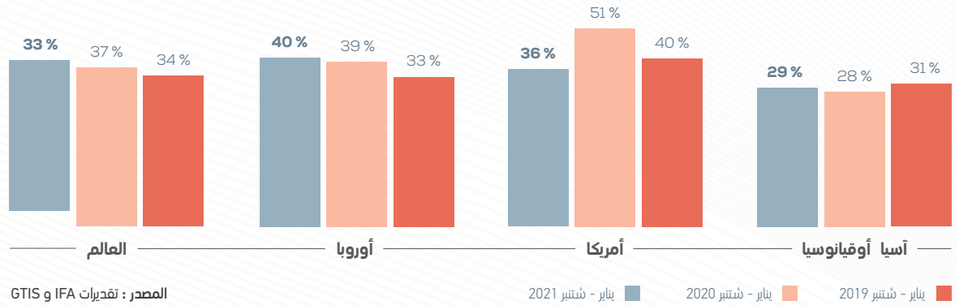
توزيع رقم المعاملات



I الصخور الفوسفاطية

من خلال ارتفاع رقم معاملات الصخور بنسبة 32٪، تمكنت مجموعة OCP من الاستفادة من ارتفاع الواردات في سوق الفوسفاط إلى جانب ارتفاع الأسعار، وهو ما ساهم في تعويض انخفاض حجم الصادرات.

حصة سوق OCP حسب الجهة بالنسبة للصخور الفوسفاطية (٪)



المصدر : تقديرات IFA و GTIS

شهد سوق الفوسفاط العالمي سنة 2021 ارتفاعا في أسعار البيع وأحجام صادرات الفوسفاط الخام (+6,5٪ لحجم صادرات الفوسفاط بين يناير وشتنبر مقارنة بنفس الفترة من سنة 2020، ويرجع ذلك إلى ارتفاع الصادرات الأمريكية والإفريقية).

وفي هذا السياق، ارتفع رقم معاملات الصخور الفوسفاطية بنسبة 32٪ بين سنة 2020 و 2021، وسجل 12،216 مليار درهم، بفعل تحسن الأسعار وارتفاع الصادرات بشكل خاص نحو أوروبا وآسيا.

تمكنت المجموعة من الاستفادة من ارتفاع الواردات في سوق الفوسفاط إلى جانب ارتفاع الأسعار، وهو ما ساهم في تعويض انخفاض حجم الصادرات. وهكذا، حافظت المجموعة على ريادتها في السوق العالمي للفوسفاط بحصة تصل إلى 33٪ سنة 2021.

رقم المعاملات للصخور الفوسفاطية

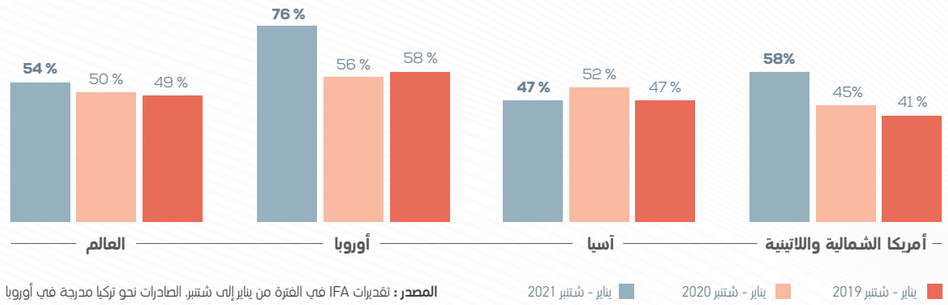
12,216
مليار درهم

ارتفاع بنسبة 32%

I الحامض الفوسفوري

مكن الارتفاع الاستراتيجي لصادرات الحامض الفوسفوري مجموعة OCP من تحقيق ارتفاع بنسبة 51٪ في رقم معاملاتها وبالتالي زيادة حصتها في السوق العالمي في هذا القطاع.

حصة سوق OCP حسب الجهة بالنسبة للحامض الفوسفوري (٪)



المصدر : تقديرات IFA في الفترة من يناير إلى شتنبر. الصادرات نحو تركيا مدرجة في أوروبا

في سوق الحامض الفوسفوري، شهدت الأسعار اتجاها تصاعديا خلال سنة 2021، بالتزامن مع ارتفاع أسعار المواد الأولية والأسمدة. فيما يخص الأحجام، ارتفعت أيضا الصادرات العالمية للحامض الفوسفوري (5٪ من يناير إلى شتنبر 2021)، ويرجع ذلك أساسا إلى ارتفاع الواردات في باكستان، تركيا، البرازيل والمكسيك.

في سوق عرف ارتفاع الأسعار والأحجام، رفعت مجموعة OCP من صادرات الحامض الفوسفوري بنسبة 7٪ (2 مليون طن P_2O_5 سنة 2021 مقابل 1،8 مليون طن P_2O_5 سنة 2020). وفي نهاية دجنبر 2021، حققت المجموعة في القطاع رقم معاملات يناهز 12،209 مليار درهم بارتفاع وصل إلى 51٪ مقارنة بسنة 2020 (8،076 مليار درهم سنة 2020).

مكن هذا الأداء مجموعة OCP من زيادة حصتها في سوق التجارة العالمية للحامض الفوسفوري (54٪ مقابل 50٪ خلال الفترة الممتدة من يناير إلى شتنبر 2020). وهكذا، يظل المغرب المصدر الأول عالميا للحامض الفوسفوري، متقدما بفارق كبير على الأردن (16٪) والولايات المتحدة الأمريكية (16٪)، السنغال (6٪) وتونس (6٪).

رقم المعاملات للحامض الفوسفوري

12,209

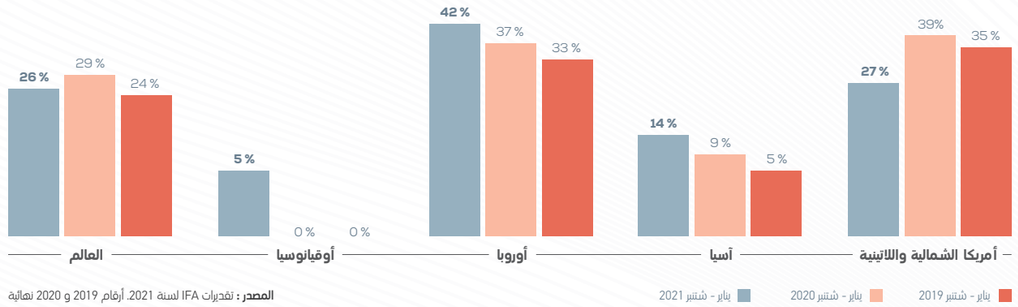
مليار درهم

ارتفاع بنسبة 51%

الأسمدة

في قطاع الأسمدة، حققت المجموعة نموا في رقم معاملاتها بنسبة ٪57 مقارنة بسنة 2020.

حصة سوق OCP حسب الجهة بالنسبة للأسمدة (٪)



المصدر : تقديرات IFA لسنة 2021. أرقام 2019 و 2020 نهائية

رقم المعاملات للأسمدة

51,283

مليار درهم

ارتفاع بنسبة 57%

على غرار أسواق الفوسفاط والحامض الفوسفوري، سجل السوق العالمي للأسمدة منحى تصاعديا طيلة سنة 2021، وعرف ارتفاعا في حجم الصادرات وأسعار التصدير. خلال الأرباع الثلاثة الأولى من السنة، ارتفعت الواردات العالمية من الأسمدة الفوسفاطية بنسبة ٪5 مقارنة بسنة 2020. وفي الأمريكيتين، عرفت الواردات ارتفاعا بنسبة ٪20 خلال نفس الفترة، ولا سيما في أمريكا اللاتينية، وكان ذلك كافيا لتعويض انخفاض الطلب في أوروبا (بسبب ارتفاع الأسعار) وكذا في آسيا.

في قطاع الأسمدة، حققت مجموعة OCP سنة 2021 رقم معاملات في حدود 51،283 مليار درهم، بارتفاع يصل إلى ٪57 مقارنة بسنة 2020.

وارتباطا بحصة السوق، عزز المغرب مركزه الثاني بنسبة ٪26 من حصة السوق بعد الصين التي تعتبر أكبر مصدر عالمي (٪37)، ويرجع ذلك إلى زيادة الأحجام في سوق أمريكا اللاتينية. ومع ذلك، يبقى المغرب المصدر الأول عالميا للأسمدة الفوسفاطية متبوعا بالمملكة العربية السعودية (٪14)، روسيا (٪11) والولايات المتحدة الأمريكية (٪8). وفي السوق الإفريقية حيث انخفضت واردات الأسمدة بنسبة ٪7 خلال سنة 2021، تمكنت مجموعة OCP من الحفاظ على حصتها في السوق القارية (٪58)، بفضل تعزيز استراتيجيتها الإفريقية.

المنتجات الأخرى

بالإضافة إلى الفوسفاط، الحامض الفوسفوري والأسمدة، حققت مجموعة OCP أداء متميزا في قطاع التغذية الحيوانية والمنتجات المتخصصة.

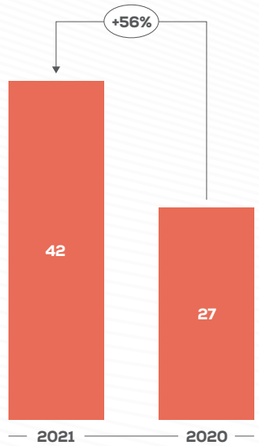
NUTRIDROP®

فيما يتعلق بالأسمدة، تبتكر المجموعة من خلال تسويق NUTRIDROP، أول سماد قابل للذوبان.

تم تسويقه أول مرة سنة 2020، وبعد ردود الفعل الإيجابية بعد طرحه في السوق المحلية، تم تسويق NUTRI-DROP بالبرازيل، الولايات المتحدة الأمريكية، تركيا، المكسيك، مصر و أستراليا وهي دول تستهلك الأسمدة القابلة للذوبان. وإضافة إلى ذلك، يتواجد المنتوج في 16 دولة حول العالم. وبالمغرب، ومن خلال حصة في السوق تناهز 100٪، تمثل مبيعات NUTRIDROP نسبة 33٪ من المبيعات الإجمالية لهذا المنتوج.

تم تطوير أسمدة NUTRIDROP بشراكة مع الفلاحين المغاربة وهو أول علامة لمجموعة OCP يتم إنتاجها من أجل المزارعين.

حجم المبيعات 2020-2021 بالألف طن
أول سنة للبيع : 2020



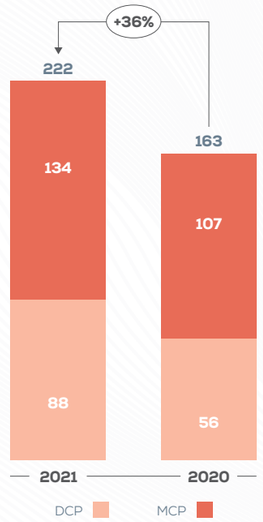
PHOSFEED®

في مجال التغذية الحيوانية، تعتبر سنة 2021 سنة قياسية، مع ارتفاع بنسبة 36٪ في حجم مبيعات منتوجين من منتجات المكملات الغذائية. وهكذا، انتقلت مبيعات DCP من 56 ألف طن سنة 2020 إلى 88 ألف طن سنة 2021، فيما انتقلت مبيعات MCP من 107 ألف طن إلى 134 ألف طن.

تنتج مجموعة OCP ثلاثة أنواع من المكملات الغذائية الفوسفاطية في آسفي: DCP (ديكالسيوم الفوسفاط) بنسبة 18٪، MDCP (مونوديكالسيوم الفوسفاط) بنسبة 21٪ وMCP (مونوكالسيوم الفوسفاط) بنسبة 22٪، ويتم تسويقها جميعا تحت علامة PHOSFEED. بدأ تسويق هذه التشكيلة سنة 2013، ومنذ ذلك الحين، تعمل المجموعة على تلبية جميع احتياجات السوق المغربي الذي يمثل 14٪ من محفظة مبيعات المكملات الغذائية الفوسفاطية. و على صعيد السوق الدولية، صنعت PHOSFEED لنفسها اسما حيث يتم تسويقها لدى أكبر منتجي الأعلاف واللحوم، مثل C.G.GROUP و BRF (وهما على التوالي، المنتج الأول والسابع عالميا للأعلاف المركبة)، وكذا JBS التي تعتبر المقاولة الرائدة في تحويل اللحوم على الصعيد العالمي.

تعتبر المكملات الغذائية الفوسفاطية والمخصصة لتغذية الثروة الحيوانية (الدواجن، التسمين، إنتاج الألبان وتربية الأحياء المائية ...) عناصر غنية بالفوسفور والكالسيوم ويستعملها منتجو الأعلاف المركبة.

أحجام مبيعات MCP DCP (ألف طن)



OCP - المثمر

مواكبة الفلاحين عن قرب

- **يواصل OCP- المثمر تعزيز نهج استخدام الأسمدة الملائمة لاحتياجات الزراعات والتربة المغربية.**
- **يعزز البرنامج حلول «الاستدامة»، ولا سيما من خلال برنامج الزرع المباشر والتركيبات المشخصة.**
- **يعزز OCP- المثمر عرض الحلول المبتكرة لخدمة الفلاحين.**

للسنة الثالثة على التوالي، حافظ برنامج «المثمر» على التزامه اتجاه الفلاحين، وخاصة صغار المزارعين، وذلك رغم الإكراهات التي فرضتها الجائحة. وهكذا، عزز البرنامج تعاونه مع مصنعي-موزعي الأسمدة الشركاء من أجل تزويد الفلاحين المغاربة بتركيبات مشخصة من الأسمدة. عزز المثمر كذلك مكاسبه في مجال تقديم الخدمات المتعددة التي تضم الحلول المبتكرة والمشخصة، برنامج الزرع المباشر، تحاليل التربة، المنصات التطبيقية، تدعيم القدرات ... كانت سنة 2021 على غرار السنتين الماضيتين، سنة للتعبئة الميدانية لفرق المثمر التي تدعم أكثر من 50 000 فلاح مغربي.

مواكبة التحول ٪100 إلى تركيبة السماد الممزوج NPK

في سنة 2021، ضاعف المثمر جهوده لمواكبة تحول الاستهلاك المحلي نحو اعتماد التركيبة الجهوية للسماد الممزوج NPK. انطلقت هذه الديناميكية سنة 2017 عندما اتخذت السوق المغربية خيار التسميد الملائم بناء على 11 تركيبة جهوية. ومنذ ذلك الحين، تم تصنيع هذه التركيبات انطلاقا من توصيات خارطة خصوبة التربة بالمغرب من طرف مصنعي-موزعي الأسمدة، شركاء المجموعة بفضل تجهيزات المزج «Bulk-Blending».

من خلال تزويد الشركاء بمنتجات الأسمدة الفوسفاطية، وكذا الأسمدة البوتاسية والآزوتية، يضمن المثمر حصول كل فلاح على تركيبة الأسمدة الملائمة لزراعته ومنطقته. يضمن هذا النهج العلمي للفلاحين وللمنظومة البيئية بأكملها تحسين الإنتاجية، الحفاظ على الموارد الطبيعية وترشيد تكاليف التسميد.

وفي نهاية 2021، وصل عدد نقط البيع إلى أكثر من 44 في مختلف جهات المملكة، وقد تم تجهيز هذه النقط بوحدات ذكية لإنتاج السماد الممزوج «Smart Blender»، وهي تقنية تمكن من إنتاج أسمدة NPK المشخصة التي تلائم خصائص كل قطعة فلاحية، حسب احتياجات النبتة من المواد المغذية (الآزوت، الفوسفور والبوتاس) وحسب تحاليل التربة والمردودية المتوقعة. وإجمالا، تمت تغطية حوالي 000 208 هكتار سنة 2021 باستخدام 455 1 تركيبة من الأسمدة المشخصة ووصل الإنتاج الإجمالي إلى 335 39 طن.

عرض متكامل للمواكبة الفلاحية

يمكن تحليل التربة، الذي يعتبر أحد ركائز عرض الدعم متعدد الخدمات لبرنامج المثمر، الفلاحين من فهم احتياجات التربة والزراعات بشكل أفضل. بفضل آلية المختبر المتنقل الذي تجوب جميع مناطق المغرب، تم إجراء 000 44 تحليل للتربة سنة 2021 لفائدة العديد من الفلاحين، واستهدفت 40 محصولا و000 153 هكتار في 44 إقليما. همت هذه المبادرة 3 زراعات أساسية: الحبوب والقطاني، الأشجار المثمرة والخضر.

يضم العرض برنامجا هاما، ويتعلق الأمر بالمنصات التطبيقية التي بلغ عددها 602 7 سنة 2021 وتم تنفيذها في حقول الفلاحين المتطوعين في مختلف جهات المغرب، من أجل إظهار الأثر الكبير لاعتماد الممارسات الفلاحية الجيدة على المحاصيل وجودتها. تم تخصيص ٪58 من المنصات التطبيقية للحبوب والقطاني، ٪30 للأشجار المثمرة و٪12 للخضر. النتيجة: ارتفاع المردودية بنسبة ٪21 بالنسبة للحبوب، ٪25 بالنسبة للقطاني و٪20 لأشجار الزيتون.

أطلق المثمر كذلك سنة 2021 المرحلة الثانية من برنامج الزرع المباشر، حيث تم توفير 40 آلة للبذر رهن إشارة 40 تعاونية مهنية وهو ما ساهم في تغطية 500 18 هكتار. استفاد 3500 فلاح من مواكبة فريق المثمر في 23 إقليم. وتمثل الحدث الأهم خلال هذه السنة في توسيع النطاق الجغرافي للبرنامج من خلال مضاعفة أهداف المرحلة الأولى. يهدف البروتوكول التجريبي إلى تقييم تأثيرات أربع تركيبات مختلفة من الأسمدة لتحديد تركيبة سماد العمق الملائمة للزرع المباشر.

للسنة الثالثة على التوالي، حافظ برنامج «المثمر» على التزامه اتجاه الفلاحين، وخاصة صغار المزارعين، وذلك رغم إكراهات الجائحة.

حلول رقمية مبتكرة

يقدم المثمر مجموعة واسعة من الحلول الرقمية المبتكرة. اعتمادا على النماذج التكنولوجية المتقدمة مثل الذكاء الاصطناعي، صور الأقمار الصناعية والنمذجة الرياضية، توفر هذه الحلول للفلاحين التوصيات العلمية الدقيقة، المشخصة، في الوقت المناسب، للجميع وبالمجان.

من بين هذه الحلول الرقمية، نجد AGRIPEDIA، وهي مرجع علمي لتسهيل اتخاذ القرارات؛ نظام مراقبة الفلاحة AMS الذي يمكن من تنفيذ نظام وطني للرصد الفلاحي يعتمد على الأساليب الزراعية والأدوات التكنولوجية الجغرافية المكانية؛ @tmar وهو تطبيق للهواتف النقالة يسهل ولوج الفلاحين -مجانا- إلى خدمات الإرشاد الفلاحي؛ AGRIDISTRIBUTORS وهو عبارة عن حل يقوم برقمنة العمليات التجارية لشركاء المثمر مصنعي-موزعي الأسمدة مع مجموعة OCP؛ CORE BLENDING وهو محاكي سريع لمساعدة مصنعي-موزعي الأسمدة على إيجاد الصيغة المثالية من حيث التكلفة لإنتاج السماد الممزوج؛ AGRITRIAL لمراقبة المنصات التطبيقية في الوقت الحقيقي وأخيرا AGRIAGENT لتدبير نشاط المهندسين الزراعيين.

اكتسب تطبيق @tmar شعبية كبيرة سنة 2021. ومن أجل إكمال عرض الخدمات المقدم إلى 000 300 مستخدم، تمت إضافة خدمة جديدة هذه السنة ويتعلق الأمر بطلب التمويل، وهي واجهة تم وضعها بشراكة مع القرض الفلاحي لتمكين الفلاحين من الولوج إلى حلول التمويل الفلاحي.

عرض تعزيز القدرات متعدد الأهداف

لإنجاح التحول الفلاحي بالمغرب، أنشأ المثمر آلية لتدعيم القدرات متعددة الأهداف يستفيد منها الفلاحون، النساء القرويات، التعاونيات والقادة الشباب، وقد تكلل هذا الالتزام اتجاه السكان المستهدفين بالنجاح وأسفر عن نتائج مثمرة. وبنهاية سنة 2021، شهد برنامج تدعيم القدرات تفاعلا كبيرا: أكثر من 000 645 مستفيد و 000 72 تفاعلا مع العديد من طلبات الدعم المقدمة من الفلاحين. وفيما يتعلق بالمرأة القروية، همت مبادرات البرنامج الخاص Elle'Moutmir أربع فئات من المستفيدات: الفلاحات، التعاونيات، الشابات وبائعات الأسمدة. وقد تم وضع خطة للعمل لتدعيم قدرات التعاونيات حيث تم تنظيم 19 ندوة عبر الأنترنيت، واستفادت 60 تعاونية من منصة e-souk، بالإضافة إلى إنشاء 100 صفحة على فيسبوك لفائدة التعاونيات. وفي المجموع وصل عدد المستفيدين إلى 540. وأخيرا، ولفائدة القادة الشباب، مكن برنامج تدعيم القدرات من مواكبة ودعم 800 شاب خلال سنة 2021 في مجالات الفلاحة، ريادة الأعمال والمهارات الشخصية.

مواكبة
50 000
فلاح

100 مهندس زراعي
ضمن فريق المثمر

300 000
فلاح مستعمل لتطبيق @tmar

تغطية
18 500 هكتار
في إطار برنامج الزرع المباشر

7 602
منصة تطبيقية

44 نقطة بيع

44 000
تحليل للتربة

OCP AFRICA

تعزيز الأنظمة الغذائية في القارة

- **سنة 2021، واصلت OCP Africa مبادراتها لدعم ومواكبة صغار الفلاحين.**
- **أقام الفرع الإفريقي شراكات جديدة لدعم المنظومة البيئية الفلاحية في القارة.**
- **تهدف استراتيجية Green Africa (2021-2025)، إلى تعزيز الأنظمة الغذائية الإفريقية.**

في إفريقيا، تهدف استراتيجية OCP Africa بالكامل إلى ضمان وصول الفلاحين الصغار لأفضل المدخلات الفلاحية لتحسين جودة المحاصيل والرفع من المردودية. حافظ الفرع الإفريقي لمجموعة OCP، المتواجد في 12 دولة، سنة 2021، رغم أزمة الجائحة، على مبادراته لتزويد الفلاحين الأفارقة بالمدخلات، التكنولوجيا والمعارف اللازمة لتحسين إنتاجيتهم ومداخيلهم. وفي نفس السياق، تم وضع استراتيجية «Green Africa» التي تعكس رغبة المجموعة و OCP Africa في تحويل الفلاحة الإفريقية لجعلها منصة للإنتاج الغذائي المستدام.

دعم ومواكبة الفلاحين الصغار

سنة 2021، أطلقت OCP Africa العديد من الإجراءات والمبادرات للمساهمة في رفاهية المزارعين والمجتمعات الفلاحية في جميع أنحاء إفريقيا.

في أواخر أكتوبر 2020، صادق البنك الإفريقي للتنمية (BAD) على مشاركة الآلية الإفريقية لتمويل الأسمدة (AFFM) في إطار ضمان قرض تجاري جزئي بقيمة 4 ملايين دولار. تساهم كل من OCP Africa والآلية الإفريقية لتمويل الأسمدة بمبلغ 2 مليون دولار، تهدف هذه الشراكة التي تمتد لثلاث سنوات والتي انطلقت رسميا سنة 2021 إلى تقليل المخاطر المحتملة على طول سلسلة الإنتاج الفلاحي، وكذا تحسين الوصول إلى المدخلات عالية الجودة، بما في ذلك الأسمدة، بساحل العاج وغانا. إجمالا، سيدعم المشروع 430 000 من صغار الفلاحين، منهم 104 000 امرأة في البلدين، من خلال تسهيل وصولهم إلى المدخلات الفلاحية عالية الجودة بأسعار في المتناول ودورات تكوينية حول الممارسات الفلاحية الجيدة. من خلال برنامج Agribooster، من المتوقع أن يساهم هذا الدعم في تعزيز الإنتاجية، الرفع بنسبة 35٪ من مردودية الذرة بغانا و30٪ من مردودية الأرز بساحل العاج.

لتمكين الفلاحين من الاستفادة من تحاليل التربة التي تعتبر أساسية للتخصيب المعقلن للتربة والزراعات، تم نشر برنامج OCP School Lab، الذي يتوفر على مختبر متنقل، في أربع جهات بتنزانيا سنة 2021، واستهدف أكثر من 400 قرية حيث تم تحليل 13 915 عينة. في المجموع، مكن برنامج OCP School Lab من تكوين 41 093 فلاح حول الممارسات الفلاحية الجيدة مقابل الهدف الأولي المحدد في 40 000. ومن جانبه، تمكن برنامج Agribooster الذي استهدف خلال سنة 2021 حوالي 5 000 من صغار المزارعات من تجاوز أهدافه حيث وصل عدد المستفيدات من البرنامج حوالي 10 000 في خمس جهات بغانا. سيتم توزيع 3 600 طن من أسمدة NPK إضافة إلى 16 منصة تطبيقية للذرة والأرز في ثلاث جهات بالبلد حول 10 مناطق. وبساحل العاج، تم الحفاظ على Agribooster في سلاسل الإنتاج الرئيسية (الذرة والأرز) التي تغطي 3 500 هكتار بالنسبة للأرز و 5 000 هكتار بالنسبة للذرة.

ومن أجل استمرار التفاعل مع الفلاحين رغم القيود الصحية التي فرضتها جائحة كوفيد-19، استخدمت OCP Africa وسائل الإعلام لمواصلة تحسيس الفلاحين حول الممارسات الفلاحية الجيدة، على غرار برنامج Farm&Fortune التلفزي الذي تم تصويره وتسجيله بنيجيريا. وهكذا، مكن استخدام وسائل الإعلام من الحد من تداعيات قيود التباعد الاجتماعي على مبادرة OCP School Lab الذي يتمثل دورها أساسا في التكوين والتوعية حول الممارسات الفلاحية الجيدة.

شركاء في خدمة الفلاحين

بالإضافة إلى دعم الفلاحين الأفارقة ميدانيا، تسعى OCP Africa إلى إقامة شراكات مع الفاعلين في القطاع العام والخاص، المجتمعات، الحكومات، إلخ والتي تتقاسم نفس أهداف المجموعة في إفريقيا، وبالتحديد تعزيز تنمية وتنويع سلسلة الإنتاج الفلاحي وكذا التنمية المستدامة للأنظمة البيئية الفلاحية مع الحرص على تحسين رفاهية الفلاحين.

تعتمد استراتيجية Green Africa، التي تم نشرها سنة 2021، على 4 ركائز رئيسية: تشخيص الحلول الفلاحية، تطبيق التقنيات الفلاحية الرقمية، البحث والتطوير، الابتكار الجذري وتطوير سلاسل التوريد المثلى.

وانطلاقا من هذا المنظور، تم التوقيع على سلسلة من الاتفاقيات في مارس 2021 بجامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية (UM6P)، خلال زيارة وفد نيجيري للمغرب. وتندرج هذه الزيارة في إطار استمرارية الدعم الناجح من مجموعة OCP للمرحلة الأولى من المبادرة الرئاسية للأسمدة (Presidential Fertilizer Initiative) والتقدم الجيد لمشروع تطوير المنصة الصناعية لإنتاج الأمونياك (750 000 طن) والأسمدة (1 000 000) والتي سيتم الشروع في الإنتاج بها سنة 2025. انضمت OCP Africa إلى هذه الاتفاقيات، وربطتها على وجه الخصوص باتحاد منتجي وموزعي الأسمدة بنيجيا (FEPSAN) وهيئة الاستثمار السيادي النيجيري (NSIA)، وتهدف هذه الاتفاقيات إلى تعزيز دعم مجموعة OCP لمبادرات التنمية الفلاحية بنيجيريا من أجل تقديم الأسمدة ذات الجودة العالية، الملائمة لاحتياجات التربة، المنتجة محليا وبأسعار تنافسية للفلاحين في هذا البلد.

خلال سنة 2021، أقامت OCP Africa شراكات أخرى مع العديد من الفاعلين الهامين، كما هو الحال بالنسبة للاتفاقية الموقعة في أبريل بأبيدجان مع المؤسسة الدولية لتمويل التجارة (ITFC) عضو البنك الإسلامي للتنمية، والتي بموجبها تم منح تمويل بقيمة 107 000 دولار لبرنامج Agribooster لدعم 20 000 فلاح في قطاع الأرز بساحل العاج. وفي يونيو، وقعت مجموعة OCP اتفاقية للتمويل مع مؤسسة التمويل الدولية (IFC) بمبلغ يصل إلى 100 مليون دولار، من المتوقع أن تمكن هذه الشراكة مجموعة OCP من توسيع وتعزيز سلسلة التوريد وتحسين وفرة الأسمدة الملائمة للتربة والزراعات المحلية في ساحل العاج، إثيوبيا، غانا، كينيا، نيجيريا، السنغال وتنزانيا. ستخصص هذه الأصول أيضا لتنفيذ برامج للتنمية الفلاحية. وفي شتنبر، وقعت مجموعة OCP مع الحكومة الإثيوبية اتفاقية للتطوير المشترك من أجل تشييد مصنع لإنتاج الأسمدة في منطقة دير داوا الغنية بالغاز. من خلال غلاف مالي يصل إلى 3,7 مليار دولار، سيتيح هذا المشروع على المدى البعيد إنتاج 3,8 مليون طن سنويا. ستتطلب المرحلة الأولى استثمارا بقيمة 2,4 مليار دولار لتشييد وحدة لإنتاج الأسمدة بطاقة تصل إلى 2,5 مليون طن من اليوريا ومنتجات NPK/NPS، مع توسيع نطاق المشروع في المرحلة الثانية لإنتاج 3,8 مليون طن.

تكوين 41 093 فلاح في تنزانيا

زيارة 320 قرية بساحل العاج

8 تركيبات مشخصة من الأسمدة المطورة بنيجريا

تحليل 6 000 عينة بكينيا

إقامة 16 منصة تطبيقية في ثلاث جهات بغانا

تنفيذ خرائط 1 مليون هكتار لإنتاج الأرز بالسنغال

« GREEN AFRICA »، استراتيجية 2021 - 2025 من OCP AFRICA

في حين كان الدافع الرئيسي وراء إنشاء OCP Africa سنة 2016 هو الرغبة في توسيع نطاق الابتكارات الفلاحية لمجموعة OCP لتشمل 33 مليون فلاح إفريقي، فإن الرؤية الجديدة بحلول سنة 2025 هي السعي إلى الارتقاء لمكانة شريك هام في الأنظمة الغذائية في القارة من خلال تقديم حلول فلاحية شاملة بشراكة مع الهيآت الفاعلة الرئيسية. تعتمد استراتيجية Green Africa، التي تم نشرها سنة 2021، على 4 ركائز رئيسية: تشخيص الحلول الفلاحية، تطبيق التقنيات الفلاحية الرقمية، البحث والتطوير والابتكار الجذري، وأخيرا تطوير سلاسل التوريد المثلى.

.02

الإنجازات الصناعية

في مجال الإنتاج المنجمي وأنشطة التحويل والمعالجة، كانت سنة 2021 تجسيدا لبرنامج التنمية الصناعية والتميز التشغيلي للمجموعة. وهكذا، ورغم السياق الصحي الخاص والظروف الصعبة للسوق العالمي، فقد تم تسجيل أداء استثنائي. في المناجم كما هو الحال في المنشآت الكيماوية، تواصل الإنتاج القياسي المسجل سنة 2020. ومن أجل تحسين أدائها، أكملت المجموعة بنجاح برنامج التحول التشغيلي Exploi مع تحقيق أداء استثنائي.

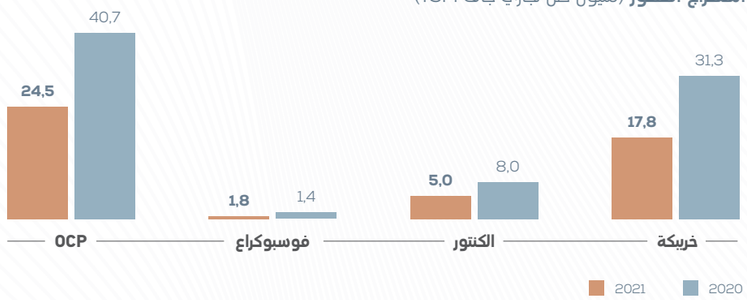
العمليات الصناعية

الإنتاج | التميز والمرونة التشغيلية

مكن تنفيذ برنامج التنمية الصناعية والجهود التي تقوم بها الفرق الصناعية في مجال التميز التشغيلي المجموعة من تحقيق أداء استثنائي في الإنتاج سواء بالمناجم أو المنشآت الكيماوية.

الأنشطة المنجمية

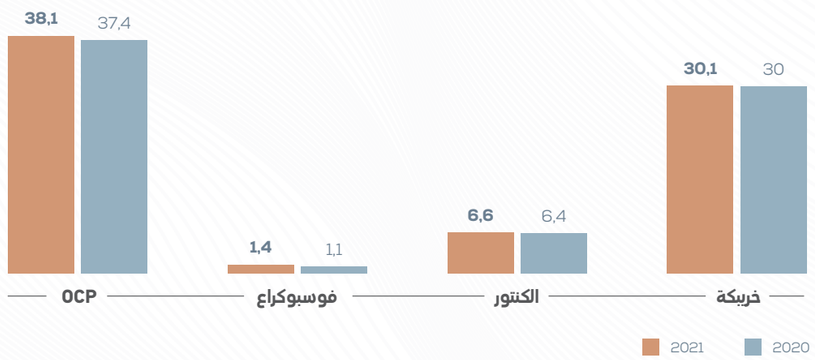
استخراج الصخور (مليون طن تجاري جاف TSM)



سنة 2021، تم استخراج 24،5 مليون طن تجاري جاف (TSM) من الصخور من المواقع المنجمية لمجموعة OCP، أي ما يعادل 17،8 مليون طن تجاري جاف بخريبكة، 5 مليون طن تجاري جاف بالكنتور و 1،8 مليون طن تجاري جاف بفوسبوكراع. يعكس هذا الإنتاج المنجمي استراتيجية توجه المجموعة نحو استرداد مخزون الأراضي الطبيعية، ويرجع هذا الأداء إلى المرونة التشغيلية والجهود المبذولة طيلة السنة في مجال التميز التشغيلي، في سياق خاص جدا يتطلب التكيف مع الإكراهات التي فرضتها الأزمة الصحية لكوفيد-19 وتلك المرتبطة بالطلب النوعي والكمي.

وبالأرقام، تجاوز مستوى الاسترداد 13،6 مليون طن تجاري جاف بسبب ارتفاع حجم الاسترداد في المواقع المنجمية لخريبكة (12،1 مليون طن تجاري جاف) والكنتور (1،5 مليون طن تجاري جاف)، مما ساهم في بنسبة تصل إلى 37٪ في شحنات الصخور (40٪ من الشحنات من خريبكة، 23٪ من الشحنات من الكنتور).

الإنتاج التجاري (مليون طن تجاري جاف TSM)



بين سنتي 2020 و2021، ارتفع الإنتاج القابل للتسويق، أي كمية الفوسفاط المعالج (المغربل، المغسول و/أو المجفف) والجاهز للتسويق والمعالجة بشكل طفيف؛ ويقدر هذا الارتفاع بنسبة 2٪ (من 37،4 مليون طن سنة 2020 إلى 38،1 مليون طن سنة 2021) ويرجع ذلك أساسا إلى ارتفاع شحنات الاسترداد والغسل في منجم بني عمير والضاوي بخريبكة، وأنشطة التجفيف والتكليس باليوسفية (الكنتور) وفوسبوكراع.

| أنشطة التحويل والمعالجة

بعد سنة 2020 التي تحققت فيها نتائج جد إيجابية، تدرج سنة 2021 في نفس الديناميكية، حيث تم تسجيل أداء في جميع قطاعات الإنتاج، على الرغم من أزمة الجائحة يعكس الجهود المبذولة للتكيف مع استعادة المخزون المنجمي.

في قطاع الحامض الفوسفوري، استفادت المجموعة من الانجازات القياسية لسنة 2020، حيث بلغ إنتاج ACP حوالي 7،1 مليون طن P_2O_5 (5،7 مليون طن P_2O_5 بالجرف الأصفر و1،5 مليون طن P_2O_5 بآسفي)، أي نفس المستويات (الإجمالي وحسب الموقع) المسجلة سنة قبل ذلك.

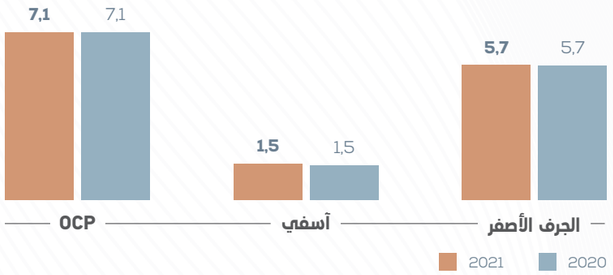
نتج عن ذلك تحقيق مبيعات إجمالية للحامض (باستثناء APP) في حدود 2،17 مليون طن P_2O_5 بارتفاع يصل إلى 5٪ مقارنة بالسنة الماضية. وبآسفي، بلغت المبيعات 1،17 مليون طن P_2O_5 بينما سجلت 1 مليون طن P_2O_5 بالجرف الأصفر.

في قطاع الأسمدة والمكملات الغذائية، ظل الإنتاج عند نفس المستوى تقريبا، حيث سجل انخفاضا طفيفا في الحجم المطلق بسبب المكانة النوعية لمزيج المنتجات. وبعبارة أخرى، تم تعويض انخفاض DAP بحوالي 762 000 طن بارتفاع إنتاج باقي المنتجات بأكثر من 426 000 طن.

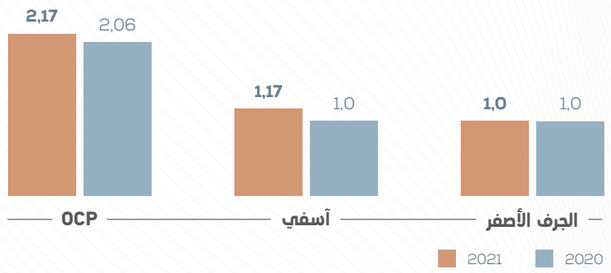
وبالأرقام، بلغ إنتاج الأسمدة نهاية سنة 2021 حوالي 10،9 مليون طن (9،8 مليون طن تم إنتاجها بالجرف الأصفر و1،1 مليون طن بآسفي). أما بالنسبة للمبيعات الإجمالية للأسمدة، فقد عرفت انخفاضا بنسبة 7٪ حيث انتقلت من 11،9 مليون طن سنة 2020 إلى 11،1 مليون طن سنة 2021. وبحسب الجودة، نجد في الصدارة أسمدة MAP وDAP بحوالي 3،5 مليون طن لكل منتوج، متبوعة بأسمدة NPS/ ASP بحوالي 1،3 مليون طن، ثم NPK و TSP بحوالي 1،2 مليون طن لكل منتوج.

الحامض الفوسفوري

إنتاج ACP (مليون طن P_2O_5)

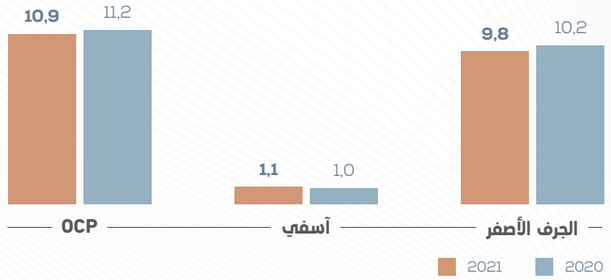


المبيعات الإجمالية ACP (مليون طن P_2O_5)

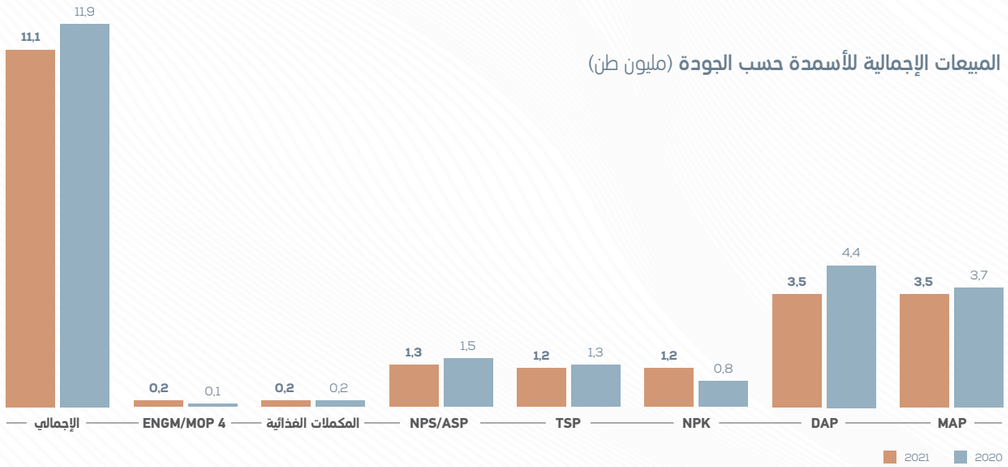


الأسمدة

إنتاج الأسمدة والمكملات الغذائية (مليون طن)



المبيعات الإجمالية للأسمدة حسب الجودة (مليون طن)



المنظومة البيئية | تمويل، إدماج، رقمنة

سنة 2021، واصلت مجموعة OCP بناء علاقات قوية مع المقاولات في منظومتها البيئية الصناعية. آليات إدماج الموردين والممونين ، تحسين أدائهم، تسهيل الوصول إلى التمويل، رقمنة بعض العمليات ... كثيرة هي التدابير والمبادرات التي اتخذتها المجموعة لفائدة الشركاء الوطنيين.

بلغ إجمالي الالتزامات التي تعهدت بها المجموعة سنة 2021 أكثر من 16،97 مليار درهم، منها 86٪ لفائدة الممونين والموردين المغاربة. وبنهاية دجنبر 2021، وصلت نسبة الفواتير غير المستحقة الأداء 95٪ مقابل 94٪ في السنة الماضية. انتقلت فترة سداد فواتير الممونين والموردين من 49 يوما بنهاية دجنبر 2020 إلى 50 يوما سنة 2021. وضمنيا، تم اتخاذ العديد من التدابير تتراوح بين إدماج الممونين والموردين في المنظومة البيئية لمجموعة OCP وبين تحسين قدرتهم التنافسية وأدائهم.

الدعم المالي

لدعم تمويل الممونين والموردين، أطلقت مجموعة OCP في مارس 2021 آلية مالية مبتكرة. من خلال إنشاء صندوق للضمان أطلق عليه اسم "صندوق ضمان التميز"، تمكن هذه الآلية الممونين والموردين المؤهلين من تمويل دوراتهم التشغيلية. يعتبر صندوق ضمان التميز جزءا من برنامج طموح لتطوير المنظومة البيئية لمجموعة OCP بهدف تعزيز الشراكة مع الممونين والموردين الوطنيين والمحليين الأكثر التزاما وتطوير أدائهم. يتخذ ضمان التميز شكل صندوق التوظيف الجماعي بالتسنيد (FPCT) ويحظى بتأييد كامل من طرف مجموعة OCP. ستكون مؤسسة التمويل "فينيا" أول مستفيد من هذا الصندوق.

يتعلق الأمر بأول عملية للتسنيد بالمغرب والتي تمكن من ضمان مخاطر الائتمان. بفضل هذه الآلية، سيستفيد الممونون والموردون من تمويل احتياجاتهم النقدية الناتجة عن إنجاز المشاريع بمجرد توقيع الطلبات، بما يصل إلى 70٪ من قيمة العقد. يمكن أن تستفيد المقاولات الصغرى والمتوسطة كذلك من شروط مواتية دون تقديم ضمانات إضافية.

في المرحلة الأولى، استهدفت هذه الآلية تمويل الأسواق في قطاع الهندسة المدنية والصناعات المعدنية والكهربائية. بلغت التمويلات الممنوحة سنة 2021 حوالي 125 مليون درهم. وبالأرقام، يمكن لهذا الصندوق أن يضمن إلى غاية 950 مليون درهم من القروض. تصل القروض الممنوحة إلى مبالغ تتراوح بين 000 100 درهم و000 000 15 درهم وتمنح للممونين والموردين المؤهلين بموجب تمويل عقود توريد السلع أو الخدمات المبرمة أو التي توجد قيد التنفيذ.

جهود الإدماج

مرة أخرى، تم منح الأفضلية للمقاولات المحلية. وبالتفصيل، أتيحت لأكثر من 700 مقاولة صغرى محلية مؤهلة إمكانية الوصول إلى الفرص التي توفرها مجموعة OCP. والنتيجة: ارتفعت التزامات OCP من حيث العمليات الصناعية سنة 2021 مع المقاولات المحلية المتواجدة في جهات مواقع المجموعة إلى 2،08 مليار درهم، مقابل 1،5 مليار درهم سنة 2020، وهو ما يمثل ارتفاعا كبيرا بنسبة 39٪.

ولتعزيز إدماج الفاعلين المحليين بشكل أكبر، تم تنفيذ العديد من برامج التطوير وإشراك الفاعلين المحليين، وخاصة في قطاع المواد التكميلية وتصنيع شبكات المحولات لوحدات الكبريت المعتمدة بشهادة "Meehanite"، بمبلغ لبدائل الواردات في حدود 275 مليون درهم، وهو ما يمثل ارتفاعا بنسبة 37،5٪ سنة 2021 مقارنة بسنة 2020.

| تحسين الأداء

وعيا منها بأن نجاح استراتيجيتها الصناعية يعتمد بشكل مطلق على تعزيز قدرات شركائها، وضعت مجموعة OCP آلية لمواكبة ودعم الممونين والموردين من أجل تحسين فرص النمو والتقدم.

وعلى مستوى مراكز الكفاءات الصناعية (CCI)، تم نشر آلية لتنمية المهارات لمواكبة الفاعلين المتعاقدين، وقد شكل موقع الجرف الأصفر نموذجا من خلال استضافة برنامج عالمي للمصادقة، المستوى 1، في الصيانة الميكانيكية والكهربائية لفائدة 202 من الفاعلين الذين تلقوا دورات تكوينية.

تم إطلاق برنامج نموذجي آخر، ويتعلق الأمر بنظام إدارة الصحة والسلامة والبيئة للشركات المتعاقدة سنة 2021 بشراكة مع DOOC (DuPont OCP Operations Consulting)، شاركت فيه مقاولتان قبل مرحلة تعميمه سنة 2022.

وبالتعاون مع الشركاء الوطنيين (المساعدة التقنية، برنامج Lean، التوجيه، التدريب ونظام إدارة الصحة والسلامة والبيئة)، تم تطوير آليات أخرى للمواكبة والدعم من أجل المتابعة المشخصة لأكثر من 23 مقاولة صغرى و متوسطة.

وأخيرا، وفي إطار آلية منح المشاريع لأفضل العروض في القطاعات الاستراتيجية، تم اعتماد تصنيف من أجل إضفاء الطابع المهني على الممونين والموردين في المنظومة البيئية لمجموعة OCP وبالتالي تعزيز تنمية قدراتهم. ونتيجة لذلك، تم تحديث تصنيف 250 ممونا وموردا في قطاع الهندسة المدنية والصناعات المعدنية والكهربائية، وأسفر ذلك عن عمليات تدقيق ميدانية ومخططات للتنمية إضافة إلى تأهيل الممونين والموردين في مجال الصحة والسلامة والبيئة.

| رقمنة عمليات الشراء

نهج آخر استفاد منه الممونون والموردون المحليون بشكل كبير : رقمنة عمليات الشراء. ومن أجل ضمان اندماج أكبر للممونين والموردين في سلسلة إنتاج مجموعة OCP، تستعد المجموعة لإطلاق منصة تمويل سلسلة التوريد. ومن المتوقع أن توفر هذه الآلية العديد من المزايا لفائدة الممونين والموردين، وخاصة تخفيض بنسبة 1٪ في معدل التمويل مقارنة بخصم الديون الكلاسيكي، رقمنة التبادلات بين البنوك، مجموعة OCP والممونين والموردين، الرؤية الواضحة حول جميع الفواتير والمرونة في اختيار التي سيتم تمويلها.

ومن أجل مزيد من الشفافية، عملت مجموعة OCP على رقمنة عمليات تدبير الضمانات البنكية للمونين والموردين. أطلقت المجموعة كذلك تعميم نشر منصة المعاملات (SAP FieldGlass) لإدارة تنفيذ عقود الخدمات ومعالجة المرفقات. وفي سنة 2021 وحدها، تم إبرام أكثر من 714 عقد للخدمات وتوليد 931 مورد خارجي وأكثر من 541 من المرفقات التي تم إنشاؤها ومعالجتها من خلال هذه المنصة.

الخدمات الرقمية | تسريع التحول

لاستباق التحديات الصناعية في مجال الابتكار والتقنيات الحديثة، تعمل مجموعة OCP على تسريع التحول الرقمي للعمليات الصناعية بهدف تحقيق أفضل أداء تشغيلي.

تصميم وإعداد نشر الدعامات التشغيلية (SAP)	من خلال الاعتماد على برنامج للتدبير المتكامل ERP SAP، تم وضع برنامج للتحول في جميع المواقع الصناعية ويغطي جميع العمليات الصناعية، سلسلة التوريد والإنتاج. يستند البرنامج على عمليات منسقة، أنظمة وأدوات متكاملة للتوجيه، معايير وإجراءات تشغيلية محددة على مستوى الموقع. من المقرر تنفيذ هذا الحل والتحضير لمرحلة الاختبار في أوائل سنة 2022.
نماذج التخطيط والاستخدام الأمثل	تهم هذه النماذج عنصرين رئيسيين. يتعلق الأول بمخططات الأنشطة المنجمية من خلال تصميم ووضع أنظمة التخطيط قصيرة المدى في المواقع المنجمية الثلاثة، فيما يتعلق العنصر الثاني بتعميم منصة APS (المبيعات وتنفيذ العمليات) في جميع مواقع الإنتاج.
نماذج التنبؤ	تم تصميم العديد من نماذج التنبؤ. أولا من أجل تدبير الانبعاثات من وحدات الكبريت عبر تعميم نماذج التنبؤ بالانبعاثات وخاصة في الجرف الأصفر. وبعد ذلك، من أجل التحكم في الجودة (التحليل الرقمي للأسمدة والذي يمكن من تحليل حجم حبيبات ولون الأسمدة بالجرف الأصفر، التنبؤ بالنسبة المولية لأسمدة NPK). تم تنفيذ مشاريع نمذجة العمليات، وخاصة لغسل/إزالة جزيئات الصخور على مستوى المغسلات وزيادة سمك اللباب (الحامض الفوسفوري). وأخيرا، تم تطوير أجهزة للمحاكاة، ومنها جهاز محاكاة من أجل إنتاج الطاقة الكهربائية وآخر لعمليات حامض الكبريت.
مشاريع تجريبية للأتمتة	سنة 2021، تم إجراء اختبارات تجريبية للقيادة الذاتية للشاحنات بالمنجم التجريبي لابن جرير وهو ما مكن من المصادقة على استخدامها في الموقع. تم كذلك تطوير ووضع حل للمراقبة المتقدمة في وحدة الحامض الفوسفوري بموقع الجرف الأصفر.
رقمنة المراقبة وتوجيه الأنشطة	تم اعتماد نموذج أولي لمحلل رقمي للفوسفاط الخام واللباب باستخدام تقنية الليزر، كما تم وضع منصة لمراقبة تجهيزات معدات ضخ مياه البحر.
الأمن الإلكتروني	تمت مراجعة الشبكات الصناعية للمواقع الخمسة وتدعيم أنظمتها.

التنمية الصناعية

من أجل انجاز المشاريع التي تم التخطيط لها في برنامجها الصناعي الطموح، كان على مجموعة OCP التعامل مع بعض الإكراهات الظرفية الهامة، حيث أثرت تداعيات جائحة كوفيد-19 على وتيرة الأنشطة في مواقع التنفيذ، كما كان لارتفاع أسعار المواد الأولية والنقل البحري تأثير ملحوظ على هذه المشاريع.

ساهمت الفرق التشغيلية في الحد من تأثير هذه الإكراهات من خلال مضاعفة جهودها لرفع مستوى تنفيذ مشاريع التطوير، وبذلك تمكنت من تحقيق معدل لتقدم أشغال المشاريع في مرحلة البناء في حدود 70٪ بنهاية سنة 2021، في حين سجل 53٪ في السنة الماضية. وإجمالا، وصلت الالتزامات سنة 2021 إلى حدود 4،942 مليار درهم، ليصل مجموع التزامات التنمية الصناعية إلى 97،588 مليار درهم. تبلغ الميزانية الإجمالية لبرنامج التنمية الصناعية 227 مليار درهم بحلول سنة 2030، وتم تخصيص 25٪ من هذا التمويل لبرامج جديدة تتعلق بالماء، الطاقة، المنتجات/العمليات الجديدة والخضراء و75٪ للمشاريع الكلاسيكية.

تتعلق أهم الالتزامات المسجلة سنة 2021 ببرنامج الخطوط الجديدة للأسمدة (3 ملايين طن) والبنية التحتية بالجرف الأصفر (2،818 مليار درهم)، مغسلة ابن جرير (717 مليون درهم)، برنامج المياه بالجرف الأصفر (402 مليون درهم)، خط الكبريت PS4 بآسفي (205 مليون درهم) ووحدة T2 لإزالة الكادميوم من الحامض الفوسفوري بالجرف الأصفر (194 مليون درهم).

نظرة عامة على البرنامج الصناعي

	المناجم والتثمين	النقل والخدمات	التحويل والمعالجة والبنيات التحتية	البنيات التحتية الموانئية
خريبكة الجرف الأصفر	**المناجم** - منجمان جديدان - توسيع المناجم الموجودة **التثمين** - تشييد 3 مغاسل جديدة وملاءمة مغسلتين موجودتين مع أنبوب نقل لباب الفوسفاط **DOWNSTREAM** - مصنع للترشيح/إعادة التفكيك ومصنع لتجفيف الفوسفاط	**نقل لباب الفوسفاط** - تشييد أنبوب لنقل لباب الفوسفاط (بطاقة 38 مليون طن/السنة وبطول 187 كلم) لنقل الفوسفاط بين خريبكة والجرف الأصفر **الخدمات** - Maroc Central : نقل المياه من سد آيت مسعود - كهرباء خريبكة - وحدات ترشيد الموارد المائية (تحلية مياه البحر، محطات المعالجة STEP وأنبوب نقل المياه الجرف الأصفر-خريبكة)	**التثمين** - 4 مركبات مندمجة لإنتاج الأسمدة (1 مليون طن/السنة من مكافئ DAP لكل مركب) - وحدتان جديدتان للتحبيب بطاقة إجمالية تصل إلى 1،7 مليون طن/السنة من مكافئ DAP - خطان جديدان لإنتاج الحامض الفوسفوري (JFC eq) مع ملاءمة خطي ورشات (3MP و4) - 3 خطوط جديدة لحامض الكبريت مع محطات لتوليد الطاقة الكهربائية - 3 وحدات لإنتاج الأسمدة (1 مليون طن/السنة من مكافئ DAP لكل وحدة) **أخرى** - إنجاز مشاريع المنجم الأخضر والطاقات المتجددة - وحدات جديدة لتنويع تشكيلة المنتجات (الفليور، الأسمدة المشخصة وإزالة المعادن/الكادميوم)	**ميناء الجرف الأصفر** - أرصفة جديدة بطول 1,5 كلم - إعادة تأهيل الأرصفة القائمة - تركيب آليات جديدة للشحن/التفريغ
الكنتور آسفي	**المناجم** - الرفع من القدرات الاستيعابية للمنجمين الحاليين وافتتاح منجم ثالث بالكنتور **التثمين** - إنشاء مغسلتين جديدتين وملاءمة مغسلة اليوسفية - تشييد محطة جديدة للتجفيف **DOWNSTREAM** -إنشاء مرافق جديدة DOWNSTREAM	**نقل لباب الفوسفاط والحامض الفوسفوري** - إنشاء خط أنابيب بنقل الحامض الفوسفوري بين مزيندة وآسفي (1،5 مليون طن P_2O_5 في المرحلة الأولى) - إنشاء خط أنابيب (بقدرة 8 مليون طن سنويا وبطول 65 كلم) لنقل لباب الفوسفاط بين ابن جرير ومزيندة - إنشاء خط أنابيب (بقدرة 20 مليون طن سنويا وبطول 75 كلم) لنقل لباب الفوسفاط بين اليوسفية وآسفي - وحدات ترشيد المياه (تحلية مياه البحر، محطات المعالجة STEP وأنبوب نقل المياه آسفي-الكنتور)	**التثمين** - منصة جديدة للتثمين الكيميائي بحلول سنة 2027، تتضمن: • 3 خطوط لإنتاج الحامض الفوسفوري، تبلغ قدرة الواحد منها 500 ألف طن من P_2O_5 سنويا • 3 وحدات لإنتاج حامض الكبريت، تبلغ قدرة الواحدة منها 1,5 مليون طن سنويا • 3 محطات كهربائية بقدرة 65 ميغاواط - خطوط جديدة لإنتاج الأسمدة (5،5 مليون طن سنويا) **أخرى** - إنجاز مشاريع المنجم الأخضر والطاقات المتجددة - وحدات جديدة لتنويع تشكيلة المنتجات (الفليور، الأسمدة المشخصة وإزالة المعادن/الكادميوم)	**الميناء الجديد لآسفي** - بناء أرصفة جديدة - تركيب آليات جديدة للشحن/التفريغ
فوسبوكراع	**المناجم** - إنشاء قدرات جديدة للتخزين والمناولة **التثمين** -تشييد مغسلة جديدة مع وحدة مندمجة للتعويم - تشييد وحدة جديدة للتجفيف		**التثمين** - تشييد مركب جديد للتحويل (مصنع متكامل لإنتاج الأسمدة بقدرة 1 مليون طن سنويا من مكافئ DAP)	**الميناء الجديد للعيون** - بناء رصيف جديد (ميناء الجزيرة) بتصميم متكيف مع ظروف الموقع واحتياجات أنشطة التثمين الجديدة في العيون

EXPLOI

تحسين الأداء

- 3 سنوات بعد إطلاقه، تم الانتهاء من برنامج Exploi سنة 2021.
- يهدف إلى تحسين الأداء الصناعي من حيث القدرة، التكلفة والجودة عبر الاستفادة من الحلول الرقمية، التميز التشغيلي والابتكار.
- شكل Exploi رافعة أساسية للمواقع الصناعية لترشيد التكاليف بشكل كبير.

لتعزيز مكانتها كرائد في الصناعة، أطلقت مجموعة OCP برامج هادفة للتحول، وحمل البرنامج الأخير اسم Exploi حيث تم تصميمه كبرنامج يساهم في تحسين الأداء الصناعي، ويهدف إلى الرفع من الكفاءة الصناعية من حيث القدرة، التكلفة والجودة ويعتمد على الحلول الرقمية، التميز التشغيلي والابتكار.

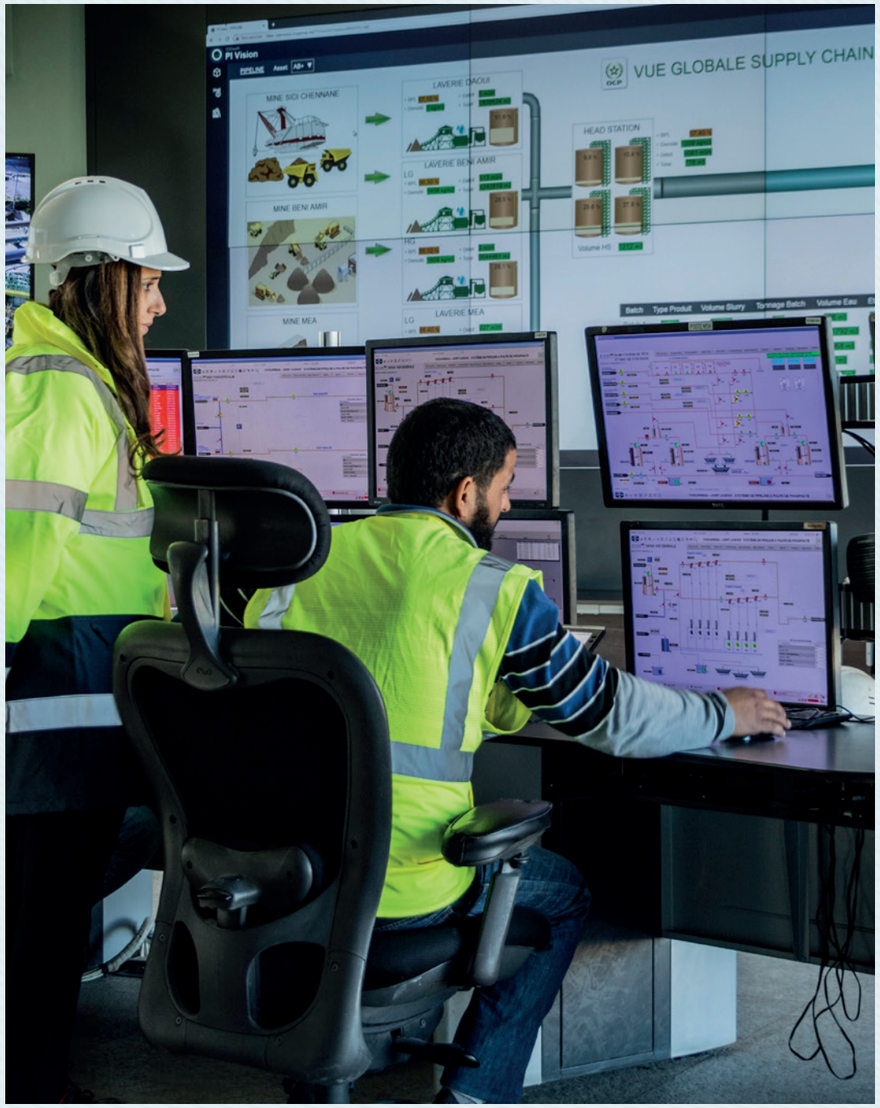
من أجل اعتماده على المستوى التشغيلي، ارتكز البرنامج على نهج خاص يهدف إلى العمل عبر موجات متتالية، مصحوبة بمشاريع عرضية ترتكز على التكاليف والقدرات.

موجات التحول والمشاريع الشاملة

تغطي موجة التحول منطقة محددة (ورشة عمل، وحدة ...)، خلال فترة محددة (ثلاثة إلى ستة أشهر) حول مجموعة من الأشخاص مع تنظيم مدروس. تتوفر كل موجة على موضوع خاص. يتعلق البعض بقدرات ورشة الإنتاج، مثلا، فيما يرتبط البعض الآخر باستهلاك معين، إلخ. خلال الفترة القصيرة التي تستمر فيها الموجة، تتركز جهود فريق المشروع على موضوع الموجة، مع مراقبة تطور الأداء عن قرب. غالبا ما ترتبط المواضيع بالتحديات التي تكبح أو تعيق الإنتاج والأداء. وفي نهاية المطاف، يميل النهج إلى تحديد ووضع الرافعات الهيكلية التي تمكن من تحسين الأداء والتحكم في العمليات التشغيلية من حيث السلامة والقدرة الإنتاجية، التكاليف والتدفقات.

لمواكبة الموجات، تم إطلاق "مشاريع عرضية" في مواقع الإنتاج الخمسة للمجموعة مع تسليط الضوء على ترشيد تكاليف المشتريات في جميع الخطوط.

إجمالا، مكنت موجات التكاليف من تحقيق مكاسب تقدر بحوالي 624 مليون درهم و 1،846 مليار درهم للمشاريع العرضية



بالإضافة إلى ترشيد الاستهلاك، تدمج هذه المشاريع أيضا تحقيق اقتصاديات الحجم من خلال توحيد المقاييس، القيام بعمليات مشتركة والتكتل، مراجعة طرق الشراء وتطبيق أفضل الممارسات في إدارة وتدبير العقود.

ومنذ إطلاق البرنامج سنة 2019، تم الانتهاء من 37 موجة وتنفيذ 18 مشروع عرضي. وبخصوص موجات "القدرة والتكلفة" فقد تم إطلاقها سنة 2019 و2020، في حين تم إطلاق المشاريع العرضية سنة 2021. النتائج: بلغت مكاسب الإنتاج المنجمي حوالي 0،9 مليون طن من الفوسفاط الجاف القابل للتسويق بخريبكة، وتم شحن 2 مليون طن من الأسمدة بالجرف الأصفر، شحن 134 ألف طن TSP بآسفي على سبيل المثال لا الحصر. وبالإضافة إلى ذلك، تم تحقيق مكاسب في التكلفة بقيمة 322 مليون درهم بخريبكة، 77 مليون درهم بآسفي و134 مليون درهم بالكنتور. وإجمالا، مكنت موجات التكاليف من تحقيق مكاسب تقدر بحوالي 624 مليون درهم و1،846 مليار درهم للمشاريع العرضية.

إذا تمكن البرنامج من بلوغ أهدافه وتحقيق أرقام غير مسبوقة، فإن ذلك يرجع إلى انخراط المتعاونين

تعبئة الكفاءات التشغيلية

إذا تمكن البرنامج من بلوغ أهدافه وتحقيق أرقام غير مسبوقة، فإن ذلك يرجع إلى حد كبير إلى انخراط المتعاونين الذي تجمعوا حول ما أطلق عليه في إطار هذا البرنامج "مجتمع Exploi"، حيث يمكن اعتبارهم بمثابة الركيزة الأساسية لنجاح المشروع. تم تشكيل فريق عمل أساسي مكون من فريق متعدد الاختصاصات ومن بين عناصره الرئيسية، فاعلو التغيير من برنامج Beyond المكلفين بتزويد الفرق بالتقنيات والمنهجيات المرتبطة بتنظيم الجدول الزمني، حل المشكلات ... في جميع مراحل موجة التحول.

وبشكل عام، تتكون فرق المشروع من مسؤول الموجة، فاعل التغيير والمساهمين في الأعمال، الذين يشتغلون معا تحت رعاية راعي الموجة الذي يلعب دور الوسيط. سواء بالنسبة للموجات أو المشاريع العرضية، لعب فريق العمل الأساسي، طيلة فترة البرنامج، مدعوما بفريق عرضي مكون من خبراء، منسق التميز التشغيلي (SPOC) ومكلف بإدارة المشروع (PMO). في المجموع، شارك 1600 من الكفاءات في برنامج التحول هذا داخل مختلف وحدات مواقع الإنتاج، مصحوبين بأكثر من 120 شخصا متعدد الاختصاصات لتقديم الدعم وأكثر من 40 فاعل للتغيير.

وبفضل التزام، صرامة ومرونة مختلف الأطراف الفاعلة، تم تحقيق الأهداف إلى حد كبير، بل وتم تجاوزها في بعض المشاريع وبعض الموجات. ولتطوير برنامج Exploi، اكتساب الكفاءة التشغيلية وضمان تحقيق الأهداف، تم تقديم خارطة طريق وحملات على مستوى المواقع الصناعية الخمسة للمجموعة سنة 2021، وشارك أكثر من 350 فاعلا في Exploi في أكثر من 20 جلسة عمل تم تنظيمها في هذا السياق. مكنت الأفكار الجماعية التي تم إجراؤها من إبراز مجموعة من التوجهات المرتبطة بالمنهجية، الاستدامة، الحلول الرقمية والمرونة التي تم وضعها لضمان التحسن المستمر للبرنامج.

1750
فاعلا مشارك في برنامج EXPLOI

624
مليون درهم - أرباح موجة التكلفة

1,846
مليار درهم - أرباح المشاريع العرضية

1,1
مليون طن من الفوسفاط الجاف القابل للتسويق - أرباح الإنتاج المنجمي

2,4
مليون طن من الفوسفاط الجاف القابل للتسويق - أرباح التثمين

2,1
مليون طن - أرباح شحن الأسمدة

1
مليون طن - أرباح إنتاج حامض الكبريت

0,3
مليون طن - أرباح إنتاج الحامض الفوسفوري

.03

البحث والابتكار

تضع مجموعة OCP الابتكار في قلب استراتيجية التنمية وتستثمر في البحث والتطوير من أجل تقديم حلول مبتكرة في مجال تغذية النباتات، التكنولوجيا المرتبطة بالعمليات الصناعية وكذا الحلول البيئية. تغتنم المجموعة الفرص «التجارية» الجديدة التي توفرها تشكيلة المنتجات المتنوعة. ولتحقيق ذلك، تركز المجموعة على نموذج جديد لتنفيذ برنامجها من خلال الشراكة مع جامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية (UM6P). معا، يعملان على تطوير نهج للابتكار من خلال العديد من الشراكات. وهكذا، تسرع مجموعة OCP من طموحها لتصبح رائدا عالميا في الحلول الشاملة للفلاحة، ويمكنها هذا النهج من تقديم حلول مبتكرة وتسريع نموها. تقوم مجموعة OCP بإقامة شراكات مع الفاعلين الجامعيين والصناعيين المرموقين وترسيخ منظومة بيئية متنوعة للابتكار قادرة على مواجهة التحديات الرئيسية للفلاحة العالمية.

OCP، UM6P ومؤسسة MAScIR

اعتمادا على نهج استراتيجي للابتكار المفتوح، أقامت مجموعة OCP بشراكة مع جامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية شراكات استراتيجية جديدة في مجال البحث والابتكار من خلال التعاون مع شركاء مرموقين في مجال التنمية الفلاحية.

عرفت منظومة المشاريع بين جامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية ومؤسسة MAScIR تطورا كبيرا من خلال تعزيز أوجه التآزر والتكامل، مع توقيع 24 عقد جديد يتعلق بمحاور مختلفة حول أربع مسارات هامة:
Farmer Solutions, Hacking Phosphate, Operations Efficiency, Sustainability و Circular Economy.

عزز توقيع هذه الشراكات مواصلة التحالف الاستراتيجي في مجال البحث والابتكار، مع شركاء مثل :
Forbon, K-Technologies, Fertinagro, Arizona State University، إلخ.

الابتكار التشاركي والابتكار المفتوح

الابتكار التشاركي والابتكار المفتوح عنصران أساسيان في الابتكار داخل مجموعة OCP، وقد نتج عن تفعيلهما ثلاث آليات، ويتعلق الأمر بكل من "الثقافة وديناميكيات المواقع"، "Bloomlab" و"الابتكار المفتوح".

ثقافة وديناميكية المواقع

تم دعم 32 مشروع، بما في ذلك 19 مبادرة لإثبات المفهوم (Proof of Concept)، 11 نموذج أولي ومشروعين. في المجموع، تمت معالجة حوالي 392 1 فكرة وإطلاق 15 حملة للابتكار. وبالإضافة إلى ذلك، اشترك أكثر من 000 6 متعاون من مجموعة OCP في منصة الابتكار المفتوح Innov'OCP. وفي نهاية السنة، تمت توعية 800 متعاون من خلال جلسات تقديم الأفكار وورشات التحسيس بالابتكار التشاركي.

BLOOMLAB

تم إطلاق Bloomlab في أبريل 2019 من طرف وحدة الابتكار التشاركي بمجموعة OCP، وسرعان ما رسخ مكانته كحاضنة ومسرع لأعمال المجموعة. منذ إطلاقه، تم دعم ومواكبة 5 مشاريع ووحدات أعمال جديدة، وأكثرها نجاحا OCP Maintenance Solutions، فرع المجموعة الذي ينشط في مجال الخدمات الرقمية والصيانة التنبؤية. تواصلت ديناميكية دعم المشاريع سنة 2021، من خلال مواكبة مشروع "OCP Makers" لدراسة السوق ومشروع OCP Insect Farming للنماذج الأولية ودراسة السوق.

الابتكار المفتوح

من أجل تعزيز ريادة الأعمال وظهور منظومة بيئية مبتكرة للأعمال، مع معالجة التحديات الحالية والمستقبلية للمجموعة من خلال الابتكار الجذري، تعمل ديناميكية الابتكار المفتوح التي وضعتها مجموعة OCP على ظهور وتنفيذ مشاريع تستجيب للتحديات الداخلية للمجموعة (برامج تم تطويرها بشكل مشترك مع مقاولات ناشئة وطنية ودولية).

وفي هذا السياق، عرفت سنة 2021 تنفيذ مبادرات هامة على غرار إطلاق حملة "Net Zéro Carbone" على منصة الابتكار المفتوح Innov'OCP. من خلال دعوة لتقديم الترشيحات موجهة إلى جميع المتعاونين، يمكن لكل متعاون اقتراح أفكار مبتكرة وقابلة للتطبيق. بعد ذلك، تم فتح الحملة على المستوى الخارجي من أجل ضم الخبرات وإبداعات المقاولات الناشئة الوطنية والدولية إلى الذكاء الجماعي داخل المجموعة.

ومن أجل تعزيز ثقافة الابتكار بشكل أكبر، بدأت مجموعة OCP الاستعدادات لإطلاق منصة الابتكار المفتوح "The Next Seed"، وهي منصة مخصصة للمقاولات الناشئة، المقاولات الصغرى والمتوسطة المبتكرة لمواجهة التحديات الاستراتيجية ضمن سياق التعاون الشامل من أجل تعزيز تطوير خدمات جديدة وأعمال مبتكرة. ومن المقرر إطلاق المنصة في أوائل سنة 2022.

أهم إنجازات 2021

تعمل مجموعة OCP على تطبيق سياسة للابتكار تجمع بين البحث التطبيقي والتجارب، وقد ارتكزت سنة 2021 على أربع محاور: Farmer Solutions، Sustainability و Circular Economy، Operations Efficiency، Hacking Phosphate وهي مواضيع للبحث والابتكار تستجيب للتحديات والتوجهات الاستراتيجية للمجموعة. يرتكز نموذج الابتكار الذي تتبناه المجموعة على مبدأ التوصيل "delivery" الذي يستجيب بهدف مزدوج للتأثير والسرعة للدفع بوتيرة تصنيع المشاريع المبتكرة.

FARMER SOLUTIONS
حلول المزارعين

- تطوير تقنيات جديدة لإنتاج NPK T15 من خلال استبدال 50٪ من حامض الكبريت وكمية كبيرة من الأمونياك بكبريتات الأمونيوم؛

- تطوير وتحديد خصائص أسمدة FMP (فوسفاط المغنيسيوم المصهور) انطلاقا من جودات مختلفة من الصخور الفوسفاطية (ضعيفة المحتوى، منخفضة المحتوى، حمأة الغسل)، بشراكة مع Forbon و Zhengzhou University في الصين؛

- إنهاء الاستعدادات لإطلاق التجارب الصناعية، في الصين، من أجل إنتاج جودة جديدة من أسمدة TSP القابلة للمزج مع اليوريا بشراكة مع Forbon.

الفلاحة العضوية
- إجراء تجارب زراعية ميدانية في إسبانيا وإنجلترا بشراكة مع Fertinagro، من أجل تقييم فعالية التركيبات الجديدة للأسمدة العضوية والفوسفاطية (PLB و PK) في مختلف الزراعات.

الفلاحة الدقيقة
- إجراء العديد من التجارب الزراعية الميدانية بغانا، بشراكة مع المركز الدولي لتطوير الأسمدة (IFDC) و OCP Africa، في إطار برنامج Ferari، من أجل تقييم تأثير مستويات التخصيب على مردودية الزراعات، كما هو الحال بالنسبة للذرة والصوجا؛

- إطلاق التجارب الزراعية الميدانية في الولايات المتحدة الأمريكية بشراكة مع OCP North America، باستخدام الفوسفاط الطبيعي المخصب ببكتيريا قادرة على الذوبان في الفوسفاط من أجل الفلاحة العضوية والتقليدية.

الفلاحة المستدامة
- إنشاء منصة في غانا، بشراكة مع المركز الدولي لتطوير الأسمدة (IFDC) و OCP Africa، في إطار برنامج Ferari، الذي يضم مختلف الفاعلين في سلسلة إنتاج الأسمدة. تهدف هذه المنصة إلى تعزيز تسميد الزراعات في غانا في سياق الاستدامة والأمن الغذائي؛

- تطوير تركيبات جديدة من NPK غنية بالمغذيات الدقيقة بشراكة مع OCP North America و North Carolina States University، باستخدام الفوسفاط الطبيعي DAP والبوليسولفاط (Poly4)، منخفض الكلوريدات من أجل تسميد فعال ومستدام للتربة الإفريقية.

SUSTAINABILITY & CIRCULAR ECONOMY
الاستدامة والاقتصاد الدائري

- تجهيز المرافق الصناعية بوحدة جديدة لمعالجة الروائح (غاز الفليور) على مستوى ورشات الإنتاج بالمضافات بشراكة مع KAM Biotechnology؛

- تصنيع حل لزيادة سمك حمأة الغسل بخريبكة واليوسفية عن طريق الترسيب بالطرد المركزي؛

- إطلاق مشروع تدير ومعالجة الروائح والغازات (Olfasense, GreenNovel)؛

- إطلاق مشروع تجميع، عزل وتثمين انبعاثات ثاني أوكسيد الكربون والذي يندرج ضمن المشروع الرئيسي "الحياد الكربوني لمجموعة OCP" في أفق 2040؛

- إطلاق مشروع تثمين النفايات (الكتلة الحيوية، الزيوت النباتية المستعملة ...) من أجل إنتاج المبيدات الحيوية والوقود الحيوي؛

- نمذجة ثلاثية الأبعاد للمخلفات المنجمية بخريبكة والكنتور. تحديد خصائص وإنجاز اختبارات التثمين؛

- إنجاز تجارب إنتاج الفحم الحيوي (Biochar) انطلاقا من حمأة محطات معالجة المياه بخريبكة؛

- إطلاق مشروع معالجة غبار تجفيف الفوسفاط على مستوى الأحزمة الناقلة والمخزون الجاف؛

- إنجاز دراسة تجفيف الفوسفاط بالهواء الجاف بالطاقة الشمسية في العيون ؛

- هيكلة مشروع النماذج الأولية بشراكة مع STACE (كندا) ومركب الطاقة الخضراء (Green Energy Park UM6P) من أجل التحقق من تقنيات نظام تخزين واستعادة الطاقة الحركية (FlywWheel)؛

- تطوير مادة مبتكرة قابلة للتحلل من خلال النفايات المنجمية من أجل معالجة المياه العادمة في محطات المعالجة.

OPERATIONS EFFICIENCY
كفاءة العمليات

- على مستوى JFC2، وبشراكة مع FORBON، إطلاق التنفيذ الصناعي لتقنية Glass Feeling من أجل إنتاج أسمدة DAP/MAP بجودة عالية، مع ضمان توفير 25٪ من تكاليف التلوين (DAP Brown) و استهلاك ضعيف لباقي المضافات الأخرى (مضاد التكتل، ...)؛

- تصنيع حل لزيادة كتلة الجسيمات الدقيقة للفوسفاط على مستوى Downstream بواسطة أجهزة ترسيب الطرد المركزي؛

- إنجاز تجارب ناجحة في المرحلة التجريبية من أجل تجفيف الفوسفاط بتقنية الموجات المتناهية الصغر بالتعاون مع شريك إيطالي؛

- تطوير أداة للربط بين "الفيديو" و "الذكاء الاصطناعي" من أجل توجيه المرافق الثابتة؛

- تطوير تركيبة جديدة لمضافات التعويم التي تحتوي على إستر حمض الفوسفور بشراكة مع MAScIR؛

HACKING PHOSPHATE

- إنجاز اختبارات تجريبية ناجحة لتثمين الفوسفاط ضعيف المحتوى من خلال أعمدة التعويم بشراكة مع JESA؛

- تطوير معدِّل للخصائص الانسيابية للباب وإطلاق اختبارات تجريبية على مستوى Downstream بشراكة مع KAM Bio-Technologie؛

- إنجاز فحص شامل لتقنية إعادة تدوير الكبريت انطلاقا من الفوسفوجيبس بشراكة مع معهد فراونهوفر؛

- تطوير عملية جديدة لإنتاج الحامض الفوسفوري حراريا مع إمكانية إيداع براءة الاختراع؛

- إعداد عقود الاختبار، على نطاق تجريبي، للتقنيات الجديدة لتثمين الصخور الفوسفاطية: Novaphos و Prayon؛

- إنجاز تجربة صناعية على مستوى الخطوط الجديدة للأسمدة بالجرف الأصفر من أجل تقييم كفاءة تغليف مضاد التكتل (HISOFT FA 3268) لأسمدة NPK بشراكة مع Forbon؛

- استمرارية عمل المختبر الدولي المشترك OCP/UM6P/EPM (PHOSPHOLAB) على أكثر من 20 مشروعا.

- إنجاز الدراسة النظرية لتقنية تنقية الحامض الفوسفوري من خلال الأغشية، بهدف اتخاذ قرار الاستخدام الصناعي في سنة 2022؛

- مواصلة الأشغال من أجل البدء في المشروع التجريبي لإنتاج الفلوريت (CaF2) من حمض الفلوسيليك (FSA) حسب تقنية OCP؛

- إطلاق مرحلة النموذج الأولي لمشروع تطوير المواد اعتمادا على الفوسفاط من أجل تخزين الطاقة الحرارية (STEMPHOS)؛

- إطلاق مشاريع لاستكشاف إمكانات الفوسفاط في الاستخدامات الطبية بشراكة مع جامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية؛

- مواصلة أشغال تطوير فوسفاط الزنك المخصص للاستخدام كدهان مقاوم للتآكل بمساهمة العديد من الأطراف الفاعلة (جامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية، الشركات المصنعة للصباغة، ...)؛

- مواصلة أشغال استعادة التربة النادرة الموجودة في مختلف المكونات (الحامض، الحمأة، الفوسفوجيبس) بالتعاون مع مختلف الشركاء: جامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية، Elemental Earth Tech، Mines d'Albi؛

- مواصلة الأشغال بشراكة مع جامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية ومؤسسة MAScIR في إطار برنامج New P Applications في مجال الطاقة (البطاريات) والبيئة مع تحقيق نتائج مختبرية مقنعة.

جامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية بالرباط

فضاء جديد للمعرفة

- **أقامت جامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية حرما جامعيا من المستوى العالمي بالرباط.**
- **يتعلق الأمر بحرم للتميز يقوم بتكوين جيل جديد من القادة الملتزمين ببناء إفريقيا الغد.**

جامعة متعددة المواقع، محفز لإفريقيا الجديدة النشطة والطموحة. من خلال افتتاح الحرم الجامعي الجديد بالرباط، في شتنبر 2021، بدأت جامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية مرحلة جديدة من أجل تأثير وطني، قاري ودولي.

لم تدم أشغال بناء حرم جامعة محمد السادس متعددة التخصصات، التي انطلقت في يناير 2021، سوى ثمانية أشهر ونصف. شكل ذلك إنجازا وتحديا ناجحا للغاية، حيث تم الافتتاح في شتنبر من نفس السنة واستقبل الحرم الجامعي طلابه الأوائل منذ بداية السنة الدراسية 2022-2021.

لاستقبال طلابها، تتوفر جامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية على مساحة مشيدة (بالإضافة إلى المساحات الخضراء) تصل إلى 000 46 متر مربع. تتبنى هندستها أسلوبا راقيا على غرار نظيرتها في ابن جرير. وعلى عكس هذه الأخيرة حيث تتوزع المباني في مختلف أنحاء الجامعة، فإن حرم جامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية بالرباط تجمع أهم فضاءات الحياة الجامعية (الإقامة، قاعات الدرس، المطعم، الرياضة، الترفيه، إلخ) في الممر المركزي.

لم تدم أشغال بناء حرم جامعة محمد السادس متعددة التخصصات بالرباط، التي انطلقت في يناير 2021، سوى ثمانية أشهر ونصف

في المجموع، هناك حوالي خمسين قاعة دراسية، بالإضافة إلى قاعات المحاضرات، غرف الاجتماعات ومكاتب هيئة التدريس. يمكن أن نحدد أربعة أنواع من الفصول الدراسية يستضيفها الحرم الجامعي (الدراسة الحضورية أو عن بعد) : مدرج للمحاضرات بسعة 300 مقعد، وآخر بسعة 150 مقعد، قاعات دراسية كلاسيكية بسعة 15 إلى 40 شخص وقاعات دراسية متصلة (قاعات بشاشة كبرى حيث يقوم المدرسون الموجودون في عين المكان بتقديم دروس عن بعد للطلبة). تم استخدام القاعات المتصلة عند إغلاق الحرم الجامعي أثناء الأزمة الصحية، وهي اليوم مخصصة للتدريس عن بعد.

يعمل حرم جامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية بشكل كامل منذ شتنبر 2021، وسيتم تعزيزه بقدرات جديدة للاستقبال وبنيات تحتية جديدة. ومن المتوقع تسليم المرحلة الثانية من الحرم الجامعي في شتنبر 2022. ستكون هذه المرحلة أكبر بثلاث مرات من المرحلة الحالية، حيث ستشمل تشييد بناية إدارية، مركز للذكاء الاصطناعي، بناية مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد وأخرى من أجل Computer Center، بالإضافة إلى مسبح، فندق جديد وقاعات رياضية أخرى، والأهم من ذلك وحدات جديدة للإقامة وقاعات دراسية ستمكن من مضاعفة قدرات الجامعة ثلاث مرات. وبنهاية المرحلة الثانية، ستتمكن جامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية من استقبال 1 500 طالب بدل 500 طالب في المرحلة الحالية. وعلى المدى البعيد، سيوفر الحرم الجامعي لمدينة الرباط تكوينا عالي المستوى لأكثر من 000 2 طالب في مجالات الاقتصاد، الحكامة، العلوم السياسية، العلاقات الدولية، العلوم السلوكية والاجتماعية، الخدمات الفندقية والتدبير.

عرض تعليمي متنوع ومشخص

يضم العرض التعليمي لحرم جامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية العديد من التخصصات، ولكنه مختلف تماما عن حرم ابن جرير. بالرباط، تركز البرامج التعليمية على العلاقات الدولية، العلوم السياسية، الاقتصاد والعلوم الاجتماعية والسلوكية من خلال أربع تخصصات: العلوم السياسية، الاقتصاد، العلوم السلوكية والاجتماعية والعلاقات الدولية. يحتوي كل تخصص على 3 مسارات: الإجازة، الماستر والدكتوراه.

تقتسم ثلاث مدارس فضاءات الحرم الجامعي: كلية الحكامة، العلوم الاقتصادية والاجتماعية (FGSES)، مدرسة السياسات العامة (PPS) والمعهد الإفريقي للبحث في الاقتصاد والعلوم الاجتماعية (AIRESS).

تتوفر كل مدرسة على مسارات مختلفة، فإذا كانت كلية الحكامة، العلوم الاقتصادية والاجتماعية تتكفل بالتكوين الأولي، فإن التكوين المستمر من اختصاص مدرسة السياسات العامة. وبالنسبة للدكتوراه فهي من اختصاص المعهد الإفريقي للبحث في الاقتصاد والعلوم الاجتماعية.

46 000 متر مربع. المساحة المشيدة بجامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية بالرباط

2 000 طالب سيتم استضافتهم على المدى البعيد بحرم جامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية بالرباط

تقدم مدرسة السياسات العامة (PPS) تكوينا يرتكز على السياسات العامة، العلاقات الدولية، الاقتصاد، الحكامة، العلوم السلوكية والاجتماعية والتنمية المستدامة. تقدم ثلاث أنواع من برامج التكوين المستمر: تشاركية، نموذجية ومشخصة. البرامج التشاركية مع المدارس الكبرى مثل HEC أو SciencesPo، والهيآت الدولية مثل الوكالة الفرنسية للتنمية AFD أو مؤسسة الدراسات والأبحاث المتعلقة بالتنمية الدولية (FERDI). البرامج النموذجية عبارة عن تكوين حسب الطلب حيث يصمم المشاركون مسارهم الخاص من خلال الاختيار من بين أكثر من 60 وحدة في السياسات العامة (مركزية وإقليمية)، العلوم السلوكية، الخدمات الرقمية للقطاع العمومي. يتم إعداد البرامج المشخصة بشكل مشترك من قبل الخبراء والأطراف المهتمة وفقا لاحتياجات وتوقعات هذه الأخيرة.

كلية الحكامة، العلوم الاقتصادية والاجتماعية (FGSES)، نهج جديد للسياسات العامة

كلية الحكامة، العلوم الاقتصادية والاجتماعية، التي تعتبر جزءا من جامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية، هي مؤسسة للتعليم العالي والبحث تضطلع بمهمة مزدوجة: تقديم تكوين أولي وتنفيذي في العلوم الانسانية والاجتماعية التي تركز على السياسات العامة والقضايا الخاصة والمطروحة بالمغرب وعلى مستوى القارة الإفريقية وإجراء أبحاث متقدمة حول هذه السياسات العامة والقضايا المرتبطة بها.

يعتمد التكوين على منهجية تعليمية مبتكرة وعلى مسارات فردية تفتح أبواب تقلد المناصب الوظيفية في الإدارات، المقاولات، الهيآت الدولية وكذا البحث، وتمكن من الجمع بين التطور الشخصي والالتزام بالصالح العام. الهدف هو المساهمة في تكوين ومواكبة المواهب الشابة المتوازنة، المتشبعة بالثقافة التقليدية وكذا المبتكرين، القادرين على صياغة النماذج مع الحرص على الواقعية، المنجذبين إلى التجريد مع إحساس قوي بالواقع الملموس الذي يحيط بهم والمهتمين بالتطبيق مع ميل فطري إلى التفكير.

بالرباط، تركز البرامج التعليمية على العلاقات الدولية، العلوم السياسية، الاقتصاد والعلوم الاجتماعية والسلوكية

توفر كلية الحكامة، العلوم الاقتصادية والاجتماعية تجربة جامعية عالمية للطلاب. العديد من برامج التكوين في العلوم الاقتصادية والاجتماعية تمنح لهم الفرصة للاستفادة من العديد من فرص التبادل الدولي من خلال قضاء فصل دراسي أو أكثر في جامعات أجنبية. وبالتالي، يمكن لكل طالب عيش تجربة استثنائية خلال مساره الجامعي. يصقل التنقل الدولي شخصيته من خلال تمكينه من الانفتاح على باقي البيئات الأكاديمية والثقافية. وبفضل اتفاقيات الشراكة والتبادل والانتماء إلى جامعة في شبكة ERASMUS، يمكن للطلاب الانضمام إلى أكثر من 60 جامعة حول العالم.

.04

التنمية المستدامة

إنها مسألة توازن. إيجاد توازن بين، الإنتاجية والمردودية القصوى وأداء الأنشطة من جهة، ومن جهة أخرى تحقيق تأثير مستدام. إنها المعادلة التي تستجيب لها مجموعة OCP كل يوم من خلال وضع الاستدامة في صلب كل ما تقوم به. تحديات تحظى بالأولوية ولا تقتصر على القضايا البيئية فقط، بل تشمل كذلك التزاما قويا إلى جانب المجتمعات والساكنة المحلية.

مسار نحو التميز

كانت سنة 2021 مناسبة لمجموعة OCP من أجل منح دفعة قوية لالتزامها في مجال التنمية المستدامة. تؤكد الإنجازات المسجلة في مختلف المجالات ذات الصلة على عزم المجموعة تعزيز الأهداف الطموحة التي حددتها.

تميزت سنة 2021 بتسجيل أرقام قياسية على المستوى التجاري، التشغيلي والمالي. سنة عززت أيضًا خلالها مجموعة OCP التزامها بالاستدامة والتنمية المستدامة. ومنذ عدة سنوات، وضعت المجموعة تحديات الاستدامة في صلب أولوياتها، انطلاقا من مبدأ أن مستقبل مجموعة OCP يستلزم لا محالة المرور عبر الاستدامة. كانت سنة 2021 فرصة لتأكيد هذا الالتزام واتخاذ خطوات جديدة في هذا المجال، وتمت ترجمة ذلك من خلال العديد من الإنجازات الكمية. كما تميزت السنة كذلك بوضع إطار عمل جديد لتعزيز الجهود الكفيلة بتحقيق الأهداف الطموحة التي وضعتها مجموعة OCP.

ومن الآن فصاعدا، أدمجت المجموعة وحدة الاستدامة والتنمية الصناعية الخضراء «Sustainibility & Green industrial development» والتي تضم جميع المهام المرتبطة بهذا المجال، وتمكن من تعزيز الاستدامة في الأسس التي تؤطر استراتيجية الاستثمار المستقبلية لمجموعة OCP. هذا الاختيار كان بدافع وعي مجموعة OCP بالمضي قدما في تطورها، مع إدماج المتطلبات البيئية والإجتماعية والمرتبطة بالحكامة في تنميتها الصناعية. ومن خلال هذه الديناميكية ستلعب المجموعة دورا أكبر في الأمن الغذائي العالمي.

الطاقات النظيفة والمتجددة

من خلال هذه المبادرة، أصبحت المجموعة أكثر ثقة من أي وقت مضى في قدرتها على تحقيق الأهداف الطموحة التي حددتها لنفسها في مجال الاستدامة. تدعم الإنجازات المسجلة حتى الآن هذه الرؤية بشكل كبير. في مجال الطاقة، على سبيل المثال، وفي سنة 2021، تمت تغطية 87٪ من الاحتياجات الكهربائية لمجموعة OCP انطلاقا من الطاقة النظيفة. تم تحقيق ذلك من خلال أنظمة التوليد المشترك للكهرباء التي تم إنشاؤها في الوحدات الصناعية، وكذا بفضل مصادر الطاقة المتجددة التي تستخدمها المجموعة.

الأحداث الهامة الأخرى

- ترشيد الاستهلاك الطاقي :
  - توفير **205 مليون درهم** في المحروقات
  - توفير **92 مليون درهم** في الطاقة الكهربائية
- توقيع اتفاقية تعاون إطاري بين مجموعة OCP وجامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية (UM6P) ومعهد البحث في الطاقة الشمسية والطاقات الجديدة (IRESEN) من أجل إنشاء منصة تكنولوجية **GREEN H2A** في مجال الهيدروجين الأخضر وتطبيقاته.
- إبرام اتفاقيات خاصة مع مركب الطاقة الخضراء (Green Energy Park) وجامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية (UM6P) للدراسات الطاقية تهم :
  - رسم الخرائط الشمسية لمواقع مجموعة OCP
  - محطة الطاقة الكهروضوئية الذكية الرقمية
  - التخزين الكهربائي-الكيميائي
  - تحلية المياه بالطاقة الشمسية

ومن أجل إحراز تقدم أكبر، شرعت مجموعة OCP في إنتاج الطاقة الشمسية.

تم الانتهاء من إعداد دراسات الجدوى والتصاميم الأساسية المرتبطة بالتطوير وتشييد محطة الطاقة الشمسية في المواقع المنجمية سنة 2021، وهو ما يمنح تفاؤلا كبيرا بتجسيد هذه المنشآت على أرض الواقع.

شملت هذه الدراسات تطوير منشآت لإنتاج الطاقة الشمسية مع قدرة إجمالية في حدود 1,2 جيغاواط في أفق 2026 وهو المشروع الذي يتوقع تنفيذه على مرحلتين. ستمكن المرحلة الأولى من إنشاء وحدة بقوة 300 ميغاواط على مستوى المواقع المنجمية من أجل تلبية الاحتياجات في المناجم خلال النهار وتعويض العجز المسجل في الموقع الكيماوي لآسفي ابتداء من 2023. من الممكن أيضا التخزين الجزئي للطاقة خلال المرحلة الأولى من أجل اختبار تقنيات البطاريات. أما بالنسبة للمرحلة الثانية، فستهم إنجاز القدرات الإضافية التي تمكن من تحقيق الاكتفاء الذاتي في المواقع المعنية من حيث الطاقة الكهربائية.

الكفاءة الطاقية

موازاة مع هذه المشاريع، يتم إيلاء اهتمام خاص للكفاءة الطاقية من أجل جعل استهلاك المجموعة استهلاكا مثاليا. وفي هذا السياق، تم تعزيز نظام تدبير الطاقة في مختلف المواقع الصناعية لمجموعة OCP. ساهم ذلك في تحقيق تحسن كبير في الكفاءة الطاقية سنة 2021، وكذا تحكم هام في الأداء التشغيلي. وعلى نفس المنوال، تم تنفيذ مشروع هام للتميز الطاقي نتج عنه المصادقة على موقع آسفي حسب معايير ISO 50001، ويعتبر أول موقع لمجموعة OCP يحصل على هذا الاعتراف، في حين يتم القيام بعمل كبير لتأهيل جميع المواقع الصناعية الأخرى.

ستساهم هذه الإجراءات وغيرها بدون شك في تحقيق الهدف المتمثل في تغطية 100٪ من احتياجات المجموعة من الطاقة انطلاقا من مصادر نظيفة بحلول سنة 2030. هدف طموح، ولكنه ليس الهدف الوحيد الذي تسعى المجموعة لتحقيقه.

التدبير المستدام للمياه

في مجال المياه، تسعى مجموعة OCP أيضا إلى تغطية 100٪ من احتياجاتها انطلاقا من مصادر غير تقليدية بحلول 2026، رغم تضاعفها ثلاث مرات في سياق تطور أنشطة المجموعة. وبالإمكان تقديم هذا الموعد إلى سنة 2024 بفضل المبادرات المتخذة سنة 2021.

قررت المجموعة تسريع برنامج الاستثمار الذي يهدف إلى تعبئة الموارد غير التقليدية للمياه. يتركز الاهتمام على مشروعين هامين، ويتعلق الأمر بتوسيع برنامج تحلية مياه البحر بالجرف الأصفر، وإطلاق محطة جديدة لمعالجة المياه العادمة (STEP). من خلال المشروع الأول، ترغب مجموعة OCP في الرفع من قدرة إنتاج المياه من عمليةتحلية مياه البحر على مستوى الجرف الأصفر إلى 15 مليون متر مكعب انطلاقا من سنة 2022، ثم إلى 50 مليون متر مكعب بنهاية 2023. وبالنسبة لمحطات معالجة المياه العادمة، شرعت المجموعة في تنفيذ برنامجها لتشييد وحدتين جديدتين بقصبة تادلة والفقيه بنصالح، وكذا توسعة قدرات محطات المعالجة لخريبكة وآسفي والتي من شأنها معالجة 20 مليون متر مكعب سنويا.

وفي انتظار جني ثمار هذه المشاريع، تعتمد المجموعة بالفعل على تقنيات تحلية مياه البحر ومعالجة المياه العادمة لتحقيق معدلات ملموسة من استخدام المياه غير التقليدية. سنة 2021، تمت تغطية 30٪ من احتياجات المياه من مصادر غير تقليدية. وفي هذا الإطار، مكن إنتاج ومعالجة المياه بفضل تحلية مياه البحر بالجرف الأصفر والعيون من توليد 27،4 مليون متر مكعب، في حين تم إنتاج 9،1 مليون متر مكعب من خلال معالجة المياه العادمة على مستوى محطات المعالجة بخريبكة، ابن جرير واليوسفية. ونظرا لأن تدابير المجموعة على مستوى برنامج المياه لا تقتصر فقط على تعبئة الموارد غير التقليدية، بل تشمل أيضا عنصرا هاما يرتبط بترشيد الاستهلاك، حيث تم إطلاق العديد من الدراسات حول إعادة استخدام طمي المياه العادمة في الفلاحة وتم وضع اللمسات الأخيرة على دراسات أخرى ترتبط بتأثير إعادة استخدام المياه المعالجة في تثمين الفوسفاط.

الأحداث الهامة الأخرى

- وضع إجراءات منهجية قائمة على أساس المعايير الدولية وتعميم الممارسات الداخلية لمجموعة OCP.
- تحديث المعايير البيئية في مجال البيئة (مؤشر الأداء البيئي الرئيسي، تدبير النفايات وإدارة المنتجات المساعدة) للمشاريع الصناعية والوحدات التشغيلية.

سنة 2021، أنتجت مجموعة OCP حوالي

36,35

مليون متر مكعب من المياه انطلاقا من مصادر غير تقليدية مكنت من تغطية 30٪ من احتياجاتها.

الفوسفوجيبس، إعادة التأهيل والفلاحة المستدامة

تم تسجيل مجموعة من الانجازات سنة 2021، تهدف بشكل خاص إلى تقليل تأثير استهلاك المياه والطاقة في المجموعة على البيئة الخارجية. لم يتم منح الأولوية لهذين المجالين فقط لتدعيم وتعزيز التزام مجموعة OCP بالاستدامة، بل تواصلت الجهود في العديد من الجوانب، بما في ذلك المرتبطة بتثمين الفوسفوجيبس وإعادة التأهيل المنجمي. بالنسبة للفوسفوجيبس، تواصل مجموعة OCP جهودها الهادفة إلى تحديد أفضل الممارسات الممكنة لتدبير هذا المنتوج. وفي هذا الإطار، تم الانتهاء من دراسة أساسية حول تخزين الفوسفوجيبس على مستوى JFC II و JFC IV، وتم إطلاق الدراسة التفصيلية مع تحقيق نسبة تقدم في حدود 30٪. تم كذلك إطلاق دراسات الجدوى والتصميم لملاءمة ونقل الفوسفوجيبس المخصص للتخزين. وبالإضافة إلى هذه الدراسات، تم اتخاذ إجراءات ملموسة لتثمين هذا المنتوج، ولا سيما من خلال استخدامه في البناء، تعديل بعض أنواع التربة وكذا بعض تجارب التسميد.

وفيما يتعلق بالتأهيل المنجمي، عرفت سنة 2021 إعادة تأهيل 204 هكتار من الأراضي بموقع خريبكة والكنتور، منها 89 هكتار تمت تهيئتها وزراعتها. تم كذلك إنشاء نظام دقيق للري يهدف إلى ترشيد المياه على مستوى المزرعة التجريبية، إضافة إلى إطلاق تقييم لنتائج العينات التي تم اقتراحها في إطار مشروع زراعة الكربون «Carbon Farming» بشراكة مع جامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية.

عندما يتم تثمين الفوسفوجيبس

- تم استخدام الفوسفوجيبس في **تعديل التربة المالحة** في ظروف خاضعة للمراقبة، بكمية مثالية تبلغ 45 طن في الهكتار.

  مكن ذلك من **رفع المردودية إلى 41٪** حسب الزراعات وملوحة التربة، مع غياب انتقال الشوائب إلى النباتات.

- تم استخدام الفوسفوجيبس في **تشييد الطرق** في إطار المزيج الأمثل الذي يتوفر كذلك على الإسمنت والحبيبات المطاطية. وقد مكن ذلك من خفض تكاليف المواد بنسبة **20٪** تقريبا مقارنة بالهيكلة التقليدية.

- استخدام الفوسفوجيبس **كسماد منخفض التكلفة ومصدر للفوسفور والكبريت** بالإضافة إلى الآزوت والبوتاس. من خلال كمية مثالية في حدود 4،5 طن في الهكتار، يمكن ذلك من تحسين المردودية بنسبة 35٪ للشعير و 30٪ للحمص. هنا أيضا يسجل غياب انتقال الشوائب إلى النباتات.

- إطلاق مرحلة «التجارب والتطبيقات النموذجية» من أجل تثمين الفوسفوجيبس في الآجور، **أحجار البناء وحجارة الرصيف** بشراكة مع المختبر العمومي للتجارب والدراسات LPEE.

الانبعاثات والنفايات السائلة

لا يمكن أن يكون لهذه التدابير والإجراءات تأثير مثالي دون أن تكون مصحوبة باهتمام واضح بتدبير الانبعاثات، النفايات الصلبة والسائلة. تلتزم المجموعة بتطوير أنشطتها نحو مزيد من الحياد البيئي. وعلى سبيل المثال، سلطت الإنجازات التي تحققت في موقع آسفي الضوء على هذا الالتزام، حيث مكن انطلاق تشغيل 8 وحدات لغسل الغاز المعالج بالفليور من تعميم مطابقة جميع مدخنات وحدات إنتاج الحامض الفوسفوري للمستويات الوطنية والدولية. وبالإضافة إلى ذلك، يؤكد تشغيل مكب النفايات الجديد الذي يضمن فعالية كبيرة في تدبير النفايات على طموح المجموعة.

وبالجرف الأصفر، تم تطوير وحدة متنقلة لقياس جودة الهواء المحيط.

نجح الموقعان أيضا في تجديد شهادة ISO 14001 v2015 سنة 2021، كما هو الشأن لميناء الدار البيضاء، وذلك في إطار تطوير نظام التدبير البيئي على مستوى المجموعة. وبالنسبة لباقي المواقع، انتهت سنة 2021 على إيقاع تسجيل معدل انتشار في حدود 60٪ من هذا المشروع. من خلال وضع ملاءمة مواقع مجموعة OCP لأفضل المعايير العالمية، تمت مكافأتها بتجديد شهادة IFA Protect & Sustain - مستوى التميز سنة 2021 بموقع آسفي والكنتور، مع العلم أن المصادقة التي حصلت عليها باقي المواقع لا تزال سارية المفعول.

الزراعة الملحية

- تم إبرام اتفاقية مع معهد أبحاث الزراعة المستدامة (ASARI) وجامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية (UM6P) من أجل تصميم ووضع منصات تجريبية وتوضيحية. بخريبكة، ستمكن من تقييم أنواع الزراعات ذات القيمة المضافة العالية التي سيتم تطويرها في الأراضي المنجمية بحيث تتحمل الجفاف وتلائم التربة المضطربة. بسيدي عابد، ستعمل على تحسين مردودية الأراضي المتأثرة بالملوحة وستساهم في رفع مداخيل الفلاحين في الجهة.

تغير المناخ

التنوع البيولوجي تحت المجهر

- استكمال العمل الميداني، الأطر التنظيمية والمعايير ووضع اللمسات الأخيرة على المعيار الدولي لدراسة التنوع البيولوجي لجميع المواقع التشغيلية لمجموعة OCP.
- إنجاز جرد للتنوع البيولوجي لخمسة مواقع صناعية بمجموعة OCP حسب أفضل الممارسات العالمية.

للتذكير

- تلتزم مجموعة OCP بتخفيض **50٪** من بصمتها الكربونية في 2030 مقارنة بالسنة المرجعية 2014.
- بالإضافة إلى النسبة 1 (الانبعاثات المباشرة للغازات المسببة للاحتباس الحراري) و النسبة 2 (الانبعاثات المباشرة المتعلقة بالطاقة) التي يتم حسابها سنويا، وتماشيا مع **بروتوكول غازات الاحتباس الحراري**، قامت مجموعة OCP في 2021 لأول مرة بحساب النسبة 3 (جميع الانبعاثات الأخرى غير المباشرة).

تمكن جميع هذه الإنجازات مجموعة OCP من الانتقال إلى مستويات جديدة في سعيها المستمر نحو التميز. كل هذا يجعلها قريبة من تحقيق أهدافها، والتي يعتبر أهمها تحقيق الحياد الكربوني قبل سنة 2040. وفي هذا الإطار، تجدر الإشارة إلى أن المجموعة أجرت سنة 2021 تدقيقا خارجيا للتحقق والمصادقة على البصمة الكربونية خلال سنة 2020، والتي تم تقييمها في حدود 3،76 مليون طن من ثاني أوكسيد الكربون، وهو ما يمثل كثافة انبعاثات شبه مستقرة. وفي نفس السياق، عززت مجموعة OCP مستوياتها في المساهمة المحددة وطنيا بنسبة 15٪ سنة 2030، بدلا من 11٪ سابقا، كما أطلقت أيضا حساب البصمة الكربونية لأهم الأسمدة التي يتم تسويقها بأوروبا طبقا لمعيار PAS 2050. ويتعلق الأمر بأسمدة DAP، MAP، NPK، TSP التي يتم إنتاجها على مستوى الجرف الأصفر، وTSP التي يتم إنتاجها في آسفي.

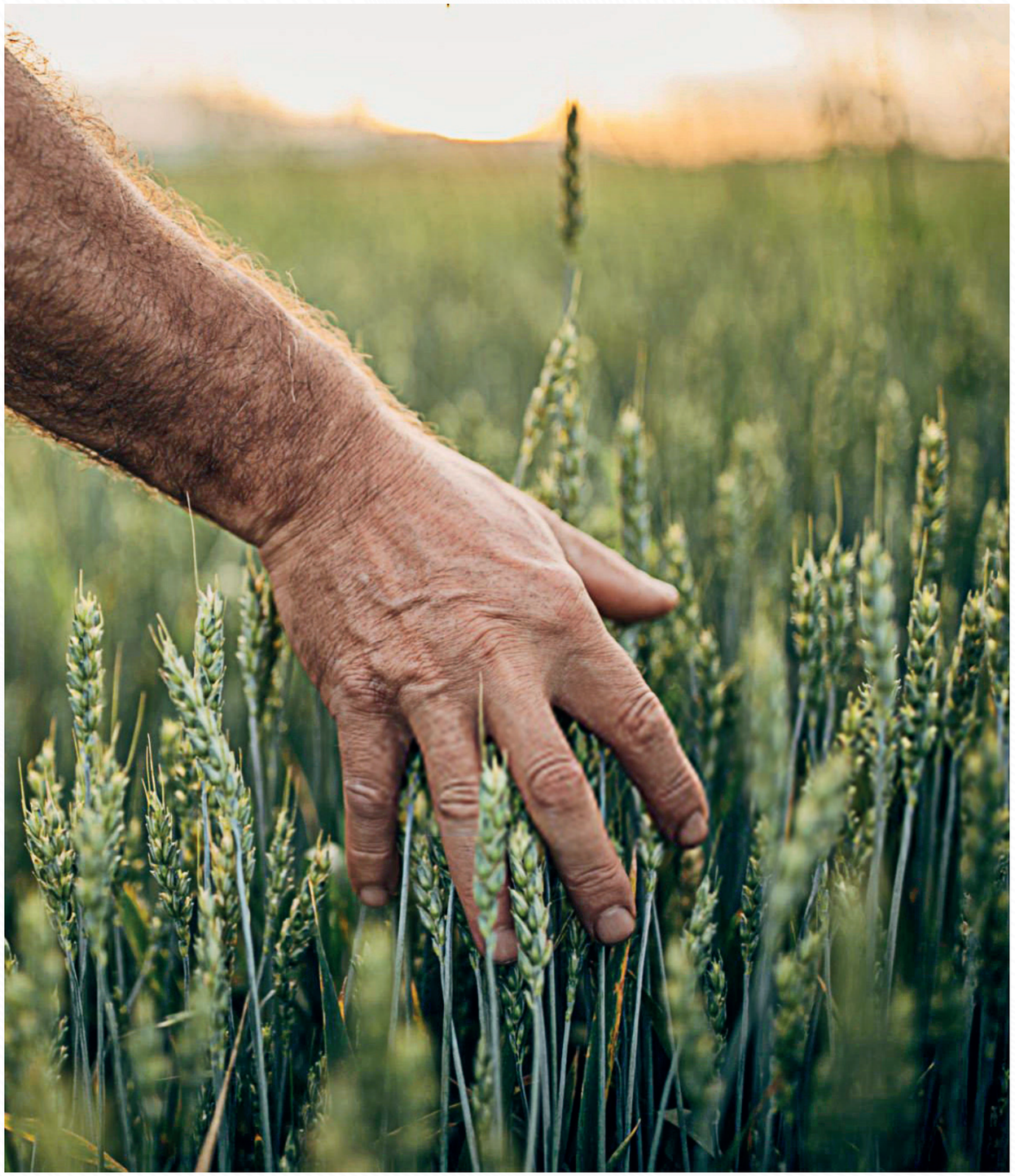
وإضافة إلى ذلك، تميزت المجموعة بحصولها على درجة «ب» خلال التقديم الأول لاستمارة مشروع الكشف عن الكربون (CDP)، وبذلك انضمت إلى مصاف أقرانها الذين يقدمون الاستمارات منذ أكثر من 10 سنوات. أصبحت مجموعة OCP كذلك سنة 2021 المساند الرسمي لفرقة العمل المعنية بالإفصاحات المالية المتعلقة بالمناخ (TFCD)، وبالتالي ارتقت إلى مصاف المقاولات الرائدة في الشفافية حول المخاطر والفرص المرتبطة بتغير المناخ.

التدابير التنظيمية لمطابقة المعايير | نظام للمعلومات والشفافية مليء بالدروس

من خلال نشر تقاريرها حول الاستدامة وفقا لمعايير GRI، ومن خلال الامتثال لعملية التصنيف والتقييم من قبل الوكالات المختصة، تكشف مجموعة OCP عن التزاماتها في مجال التنمية المستدامة، وتستكشف السبل التي تمكنها من ترجمة هذه الإمكانيات إلى فرص حقيقية ومواصلة مسيرتها المتميزة.

كما هو الحال مع تقاريرها السنوية، إصداراتها المالية وغيرها من وسائل التواصل الموجهة للعموم والأسواق، تجعل مجموعة OCP من تقريرها حول الاستدامة المعتمد من GRI ممارسة تقليدية تمكن من توضيح نهجها واستراتيجية النمو المسؤولة. يؤكد هذا التواصل على مكانتها كفاعل ملتزم في الأمن الغذائي العالمي وتدبير الأخطار المرتبطة بالتغيرات المناخية. خلال سنة 2021، نشرت المجموعة الإصدار الثالث من هذا التقرير الذي يمكن من توفير جميع المعلومات للمجتمع والأطراف الفاعلة الخارجية.

يتضح أن هذا الإجراء عبارة عن تمرين تعليمي حقيقي لمجموعة OCP نفسها، إذ من خلال الامتثال لمتطلبات هذا التقرير، تقوم المجموعة بجمع وتحليل البيانات التي تغير بشكل عميق رؤيتها حول تأثير مختلف المبادرات والمقاولات، وكذا حول جميع الإمكانات التي تتوفر عليها من أجل العمل بشكل أفضل.



أداء البيئة، الخدمات الاجتماعية والحكامة ESG

من خلال نشر الإصدار الثالث من هذا التقرير، جعلت مجموعة OCP منه أحد قنوات التواصل الأساسية الموجهة لجميع المهتمين من قريب أو من بعيد بتجربة المجموعة في مجال التنمية المستدامة.

تمثل المجموعة أيضا لمتطلبات وكالات التصنيف المتخصصة، وقد كانت سنة 2021 سنة جيدة في هذا المجال، حيث تم الحصول على العديد من التصنيفات والتقييمات والشهادات التي تؤكد على أهمية النهج الذي تتبناه المجموعة في مجال البيئة، الخدمات الاجتماعية والحكامة ESG. يمكن أن نشير مثلا إلى تحسن التقييم الممنوح من طرف Vigéo Iris والمحافظة على المستوى «المتقدم».

من خلال هذا التقييم الجديد، تتوفر مجموعة OCP اليوم على تقييم «أفضل أداء»، حيث احتلت المرتبة 30 من بين 4 889 مؤسسة دولية من جميع قطاعات الأنشطة. ومن خلال التقييم الذي تعده Vigéo Iris، احتلت مجموعة OCP الريادة هذه السنة من بين 846 مقاولة من البلدان الناشئة، والثانية في قطاع نشاطها من بين 217 مقاولة.

تميز آخر خلال سنة 2021 : تصنيف المجموعة في معيار الأغذية والزراعة، ويتعلق الأمر بتصنيف يشرف عليه التحالف العالمي لقياس الأداء (WBA) والذي تمت دعوة مجموعة OCP للمشاركة فيه. مكنت هذه المشاركة المجموعة من احتلال المرتبة الرابعة عالميا من بين 350 مقاولة في سلسلة الإنتاج الغذائي. تميزت مجموعة OCP كذلك في تصنيف ثاني للتحالف العالمي لقياس الأداء في مجال التحول الاجتماعي، حيث احتلت الرتبة 55 من بين 1 000 مقاولة تم تقييمها في جميع المجالات الصناعية.

للتذكير

- تم نشر أول تقرير للاستدامة من طرف مجموعة OCP حسب معيار GRI سنة **2018**. بعد ذلك، تم نشر تقريرين آخرين.
- تحليل الاستدامة : حصلت المجموعة سنة 2021 على **درجة 27،5** مع مستوى مخاطر متوسط في مجال البيئة، الخدمات الاجتماعية والحكامة ESG.

الإجراءات والمشاريع

يعد الحصول على هذا التصنيف والتقييم وكذا باقي الجوائز والشهادات العالمية مصدر فخر، وهو دليل على أهمية الاختيارات التي قامت بها مجموعة OCP للتعريف بكل ما تقوم به في مختلف مجالات الاستدامة.

ومع ذلك، لا يمكن أن يكون هذا غاية في حد ذاته حيث تدرك المجموعة الحاجة لمواصلة تقدمها والعمل على تحسين خدماتها بشكل مستمر. ولهذا السبب، تم إطلاق العديد من المشاريع سنة 2021 وتهم المجالات التي يتم فيها تقييمها، وينطبق ذلك على الحكامة، الأخلاقيات وحقوق الإنسان. وعلى هذا المستوى، تنبغي الإشارة إلى المبادرات الهامة التي تم اتخاذها، انطلاق أعمال لجان الأخلاقيات وكذا قناة الإبلاغ عن المخالفات، بشراكة مع العديد من الوحدات الداخلية. وفي نفس السياق، سهرت المجموعة بشراكة مع فرعها OCP Africa على إطلاق عمل العناية الواجبة الداخلية الخاصة باحترام حقوق الإنسان.

وهكذا وفي ظل روح الشفافية، التبادل وتبادل الخبرات، تواصل مجموعة OCP انفتاحها على الأطراف الفاعلة الخارجية، وينعكس ذلك من خلال التواصل مع وكالات التصنيف والهيآت المختصة، وكذا من خلال المشاركة الفعالة والتمثيلية في أهم الهيآت الدولية. ونذكر في هذا الصدد، مساهمة المجموعة في المناقشات حول تحول الأنظمة الغذائية خلال قمة الأمم المتحدة للأنظمة الغذائية. وقد كانت هذه فرصة لتسليط الضوء على جميع الجهود المبذولة من قبل مجموعة OCP في هذا المجال على طول سلسلة الإنتاج. وبالإضافة إلى ذلك، كانت المجموعة حاضرة في فعاليات مؤتمر الأطراف COP26 وشاركت إلى جانب مجلس الأعمال العالمي للتنمية المستدامة WBCSD في المناقشات المرتبطة بالمخاطر وفرص الأعمال خلال جلسة تحت عنوان «الاستثمار في الاستخدام الطبيعي للأرض».

الشراكات

- شهدت سنة 2021 توقيع مذكرة تفاهم بين OCP و **Israel Chemicals** (ICL) لتعزيز برامج الاستدامة التي سيتم تنفيذها بالتعاون مع جامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية وجامعة بن غوريون.
- تواصل مجموعة OCP شراكتها مع مجلس الأعمال العالمي للتنمية المستدامة (WBCSD) التي تعتبر عضوا فيه.

التزام مجتمعي واجتماعي شامل

إذا تميزت سنة 2020 بالدفعة القوية للتضامن والالتزام القوي من مجموعة OCP للتخفيف من تداعيات الأزمة الصحية على المجتمعات ودعم الجهود الوطنية لمكافحة الوباء، فإن سنة 2021 كانت مناسبة بالنسبة للمجموعة للتذكير بأن هذه التعبئة كانت استثنائية في كل شيء، حيث تعتبر جزءا من جيناتها والاستثمار في هذه الجهود هو حجر الأساس في تحقيقيها للنمو المنشود. ولذلك، تمت تعبئة موارد هامة، سواء حول المواقع التشغيلية للمجموعة من خلال Act4Community، في إفريقيا وآسيا بفضل جهود مؤسسة OCP، وكذا الجهات الجنوبية للمملكة من خلال مؤسسة فوسبوكراع. دعم رواد الأعمال والابتكار الاجتماعي، مواكبة الفلاحين، تنمية قدرات الساكنة وسبل العيش المستدامة للمجتمعات المحلية ... شمل الالتزام المجتمعي، الاجتماعي والتضامني لمجموعة OCP مختلف الآفاق ومجالات الحياة، حيث تم استثمار حوالي 600 مليون دولار سنة 2021 من أجل تمويل الجهود المبذولة، وبذلك وصل إجمالي الاستثمارات في هذا المجال إلى أكثر من مليار دولار في العامين الماضيين فقط. استثمار سيكون عائده بلا شك ذو قيمة لا تقدر بثمن بالنسبة للمجموعة وخصوصا بالنسبة للمجتمعات.

تعبئة COOPLAB/جامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية

- توقيع اتفاقية مع مكتب تنمية التعاون والتحضير لإطلاق برنامج مرافقة 2.0 لفائدة **600** تعاونية.
- تحديث وتحسين منصة **Sookoa** من أجل جعلها واجهة وطنية للتجارة الإلكترونية للتعاونيات.
- تمويل **8** تعاونيات تم اختيارها في إطار جائزة لالة متعاونة، وكذا **12** تعاونية للشباب «أجيال التضامن».

ريادة الأعمال في المجال القروي P-CURIOSITY LAB : يدعم L'VILLAGE

- من خلال P-curiosity lab (PCL)، تم تنظيم مخيمين تدريبيين لفائدة **20** من رواد الأعمال في جهة مراكش-آسفي.
- تعبئة **13** مدربا وتوفير أكثر من **160** ساعة تدريب مقدم.

دعم برنامج ريادة الأعمال

- دعم إنشاء وتجهيز **60** تعاونية جديدة ومقاولة صغرى باليوسفية و**21** مقاولة صغرى بالجديدة بشراكة مع المبادرة الوطنية للتنمية البشرية (INDH).

تطوير قطاع الزرابي باليوسفية

- مواكبة 3 تعاونيات (**50** منصب شغل) قروية في إنتاج الزرابي من أجل التسويق على الصعيد الدولي.
- توفير تدريب لفائدة **40** امرأة من طرف خبير «معلم».
- اقتناء **8** آليات للنسيج لفائدة أعضاء التعاونية النسوية بنواحي ابن جرير.

إضفاء الطابع المهني على تعاونيات صناعة الملابس

- مواكبة 16 تعاونية (**320** وظيفة) بشراكة مع المدرسة العليا لصناعات النسيج والألبسة (ESITH).
- دعم الولوج إلى السوق : التأهيل على منصة الشراء OCP، إقامة الروابط مع الممونين والموردين لمجموعة OCP وباقي الزبناء ...
- تجهيز **16** ورشة للخياطة حسب معايير السلامة.
- تكوين في المدرسة العليا لصناعات النسيج والألبسة (ESITH) في مجال النماذج الأولية لملابس العمل المعتمدة.

مواكبة المنظومة البيئية للمطاعم

- تحديد **260** منتجا للتعاونيات المحلية باليوسفية وابن جرير وإجراء تحاليل غذائية وتركيبية لحوالي **70** منتجا محليا معتمدا.
- إطلاق برنامج للدعم والمواكبة لتصميم وتعبئة المنتجات.
- إقامة الروابط بين المنتجين المحليين وممونى المطاعم الجماعية.
- إدماج التعاونيات المعتمدة من المكتب الوطني للسلامة الصحية للمنتجات الغذائية ONSSA في دفتر تحملات متعاقدي ممونى خدمات المطاعم ودعم **4** تعاونيات للحصول على الشهادات.

دعم البيع بالتقسيط

- توقيع **اتفاقية** بين جامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية، مؤسسة OCP ووزارة الصناعة والتجارة من أجل مواكبة رواد الأعمال والفاعلين المغاربة للبيع بالتقسيط.
- إنتاج محتوى برنامج المواكبة من طرف جامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية.

فوسبوكراع : دعم ريادة الأعمال والتعاونيات

- مواكبة **12** تعاونية من أجل الحصول على شهادة المكتب الوطني للسلامة الصحية للمنتجات الغذائية ONSSA والمعهد المغربي للتقييس IMANOR.
- تجهيز **31** تعاونية للمنتجات المحلية، تربية الدواجن والمساحات الخضراء.
- تنظيم دورات تكوينية تقنية وإدارية بشراكة مع جامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية بالعيون و Act4Community، لفائدة **27** تعاونية.

احتضان المقاولات الناشئة في التجارة الإلكترونية

- تكوين **50** مختصا في التجارة الإلكترونية، 30 دورة تكوينية لفائدة المرشحين، 45 جلسة تدريب مشخصة.
- إنشاء 25 صفحة للبيع، **22** منصب شغل مباشر و **12** غير مباشر.

تثمين الأرغان وإكليل الجبل في الأراضي المنجمية

- إجراء تشخيص لدى **14** تعاونية محلية من أجل الدعم ورفع القدرات في مجال تثمين النباتات العطرية والطبية.
- مواكبة تعاونيتين من خلال توفير التجهيزات لدعم القدرات الإنتاجية.
- دعم التعاونيات من أجل الحصول على **شهادة** المكتب الوطني للسلامة الصحية للمنتجات الغذائية ONSSA ومديرية الأدوية والصيدلة DMP.

مواكبة تطوير التعاونيات الفلاحية

- تفعيل 6 اتفاقيات مع **6** تعاونيات، تضم 43 مزارعا منهم 26 امرأة من أجل الدعم المالي ل 6 مشاريع فلاحية.
- تكوين أعضاء التعاونيات التي تعمل في مجالات تربية الديك الرومي البلدي، إنتاج العلف الأخضر، تربية الأرانب وإنتاج النباتات.

طلبات OCP من أجل خدمة المنظومة البيئية المحلية

- مواكبة **100** مقاولة صغرى محلية من أجل إدماجها في نظام الشراء المحلي.
- مواكبة **5** مقاولات صغرى في تنفيذ النماذج الأولية للحلول الجديدة ومنتجات الاستيراد البديلة.
- مواكبة تعاونية «أموني» بآسفي التي أنشأت من طرف **8** مقاولات صغرى محلية من أجل تنفيذ مشروع لإعادة تدوير إطارات العجلات.
- تأهيل تجمع يضم **5** مقاولات صغرى في الميكانيك، الصناعات المعدنية والتصميم الميكانيكي بالجرف الأصفر من أجل تلبية طلبات OCP.

نشر برنامج الصحة المجتمعية

- تكوين متخصصين في الاسعافات الأولية: **136** مسعفا تم تكوينهم وفق تدريب إشهادي.
- نشر برنامج الصحة المدرسية في **7** مدارس مجاورة، أي حوالي **1 800** تلميذ.

مبادرات مختبر الابتكار الاجتماعي SIL

- عرض التكوين من مختبر الابتكار الاجتماعي : **3** ندوات عبر الأنترنيت (الابتكار الاجتماعي، المرونة المحلية والأعمال الاجتماعية) و **50** مشارك معتمد في التصميم التشاركي من قبل MIT D-LAB.
- أبحاث الصندوق التأسيسي حول القضايا الاجتماعية: إطلاق **10** مشاريع.

النموذج الجديد للمبادرات الاجتماعية

- مشاركة **85** متطوعا في المشاريع لفائدة المجتمعات المجاورة.
- تعزيز قدرات **18** جمعية مجاورة للجرف الأصفر و**25** بآسفي.
- تمويل **10** مشاريع بآسفي و**5** مشاريع مجتمعية بالجرف الأصفر.

جامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية/اليونسكو: «تخيل مستقبل أفريقيا»

- إدماج الوحدات الاستشرافية في المناهج التعليمية لجامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية وإنشاء برنامج للدكتوراه في الاستشراف.
- تطوير منصة عبر الأنترنيت للاستشراف في إفريقيا.
- إطلاق الفوج الثاني من التكوين في الاستشراف «إفريقيا جنوب الصحراء».

رواد الأعمال والتعاونيات المبدعة

- إجراء **27** دورة تكوينية مع الجمعيات الثقافية من أجل ملاءمة مشاريعها مع السياق الحالي.
- التعاقد مع **22** حامل للمشاريع من رواد الأعمال، منهم **12** مقاولا ذاتيا، 7 مقاولات صغرى، 3 تعاونيات.
- تنشيط 5 مراكز سوسيو-ثقافية بخريبكة والقرى المنجمية، وكذا **20** مؤسسة تعليمية عمومية.
- حوالي **1 000** مستفيد من برامج التنشيط في مختلف التخصصات الفنية (الشباب، الكبار، الأطفال).

| تعليم جيد للجميع

كل سنة، تجدد مجموعة OCP التزامها لفائدة التعليم الجيد المتاح لشريحة واسعة من الطلبة، وتمت ترجمة ذلك خلال سنة 2021 من خلال العديد من المبادرات التي استهدفت مختلف الفئات الاجتماعية.

يعتبر التعليم بلا شك أحد أهم الاستثمارات التي يمكن لأي بلد القيام بها من أجل مستقبله. نحن نؤمن بذلك في مجموعة OCP، ولهذا نبذل جهودا كبيرة منذ عدة سنوات لدعم قطاع التعليم وخاصة بالمغرب وكذا في أماكن أخرى. مع ظهور الأزمة الصحية، اكتسب الالتزام اتجاه التعليم بعدا جديدا تم تأكيده سنة 2021 من خلال مبادرات استفادت منها شريحة كبيرة من الطلبة والتلاميذ. يهدف هذا الالتزام أولا إلى تحقيق التميز ومنح الفرصة للشباب لإبراز مواهبهم. يندرج دعم برنامج المنح المنقولة إلى مؤسسة ابن رشد للعلوم والابتكار في إطار هذه الإجراءات والتدابير. سنة 2021، استفاد 3 600 طالب من المنح الدراسية، ولا سيما بجامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية (UM6P) وثانوية التميز بابن جرير (Lydex). يضاف إلى هذه المنح برنامج التميز بالجهات الجنوبية، حيث تم دعم ومواكبة 46 خريجا منهم 10 طلبة حاصلين على المنحة في الدراسة خارج أرض الوطن.

لا بد من الإشارة إلى أن دعم التميز أثبت أهميته منذ سنوات عديدة، وتؤكد على ذلك النتائج الباهرة لثانوية التميز سنة 2021، حيث سجل فوج 2020/2021 للأقسام التحضيرية للمدارس الكبرى (CGPE) المغربية والفرنسية معدل قبول بنسبة 100٪، فيما عرفت لائحة تلاميذ ثانوية التميز الذين تم قبولهم في المدرسة المرموقة للبوليتيكنيك بباريس ارتفاعا ملحوظا حيث تم قبول 17 مرشحا من الثانوية، وبالإضافة إلى ذلك بلغ معدل النجاح المسجل في الفوج الأول من الثانوية التأهيلية (السنة الثانية باكالوريا) 100٪ سنة 2021، منهم 66٪ بميزة حسن جدا و27٪ بميزة حسن.

تجسد الدعم المقدم من مجموعة OCP ومختلف وحداتها لقطاع التعليم سنة 2021 من خلال استمرار نشر برنامج «رعاية المدارس»، وهي وسيلة لاستهداف أكبر عدد من الأشخاص، حيث تمت رعاية 29 مؤسسة تعليمية جديدة، أي ما مجموعه 60 مؤسسة تعليمية معنية و30 000 تلميذ مستفيد. تم تعزيز هذا البرنامج من خلال وضع آلية تجريبية للدعم المدرسي عن بعد في 8 مدارس، كما مكنت تعبئة جامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية في هذا البرنامج من تصميم أدوات تعليمية للتكوين مخصصة لتطوير وتنفيذ المشاريع المدرسية، بالإضافة إلى إطلاق عرض لتحسين جودة التعليم.

تتواصل جهودنا لضمان استفادة أكبر عدد من الطلاب من التعليم الجيد وقد همت عدة شرائح من التلاميذ، وخصوصا المنحدرين من فئات هشة وذوي الاحتياجات الخاصة. يترجم التزام مجموعة OCP إلى جانبهم من خلال التعاون الوثيق مع الجمعيات الشريكة التي ناهزت 15 جمعية سنة 2021 ومكنت من دعم أكثر من 5 000 مستفيد.

منحت المجموعة الأولوية كذلك لتعزيز الرعاية الطبية للساكنة في وضعية هشة، وتجديد عقد رعاية 173 طفلا من ذوي الاحتياجات الخاصة بشراكة مع 7 جمعيات مع التكفل المبكر بحوالي 150 طفلا يعانون من الإعاقة.

وفي نفس السياق، دعمت مجموعة OCP تطوير مشاريع هيكلية تدخل في إطار نشاط 3 جمعيات شريكة، ويتعلق الأمر بإنشاء 10 فصول مخصصة للتلاميذ المصابين بالتوحد ونشاط مدر للدخل من أجل تعزيز الإدماج المهني للشباب في وضعية إعاقة، وكذا إطلاق برنامج للتكوين لإدماج ضعاف البصر في المدارس.

ومن جهة أخرى، تم إيلاء اهتمام كبير لدعم مراكز التكوين المخصصة للشباب والنساء. وفي إطار هذا الدعم، أنشأت المجموعة 3 مراكز لتكوين الشباب والنساء، بشراكة مع الاتحاد الوطني للنساء بالمغرب، بتمارة، خريبكة وطنجة. وقد مكن هذا الدعم من تكوين 400 امرأة شابة في مهن التمريض، الحلاقة، الخياطة والطبخ. وبمدغشقر، تم دعم الثانوية الفلاحية CAFPA (مركز الدعم والتدريب الزراعي المهني) من خلال تكوين المشرفين والتلاميذ في إطار الشراكة بين مؤسسة OCP وجامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية. استفاد المركز أيضا من هبة من أجل المعدات الفلاحية، تجهيز قاعة التكوين عن بعد وتجهيز مرافق السكن الجامعي. وبالسنغال، يتواصل تنفيذ برنامج «Fuertes» (نساء متحدات من أجل البحث، التكنولوجيا، البيئة والعلوم) بدعم من مؤسسة OCP ويهدف إلى تكوين الباحثات وطالبات الدكتوراه.

مبادرات أخرى لفائدة التعليم

- **دعم الأقسام التحضيرية للمدارس الكبرى**
  نشر آلية Prépa Digitale لجامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية عبر منصة e-CPGE.
  برنامج الدعم لتطوير مشاريع إنشاء 27 من الأقسام التحضيرية للمدارس الكبرى المصممة من طرف جامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية.
- **إنشاء مركز للتعليم عن بعد**
  تجهيز **14** ستوديو.
  تكوين **73** إطار من 12 جامعة مغربية في وحدتين تقنيتين وتربويتين.

دعم التعليم في مواقع OCP

تعزيز التعليم في المدارس المجاورة للجرف الأصفر وخريبكة

- في إطار البرنامج الشامل لتعزيز التعليم في المدارس المجاورة للجرف الأصفر وخريبكة، تمت إعادة تهيئة 3 مدارس ابتدائية بجهة الجديدة، والتي سيستفيد منها أكثر من 000 2 تلميذ. تم كذلك إنشاء 7 مؤسسات للتعليم الأولي في الدواوير المجاورة تستضيف 200 طفل.
- وبالإضافة إلى ذلك، تم توفير النقل المدرسي لفائدة تلاميذ دوار الشخالبة والذي سيستفيد منه 50 طالبا.
- وأخيرا، تم إطلاق مشروع «المدرسة الشاملة» بثانوية الإمام على بحطان في إقليم خريبكة، وقد مكن من تكوين 20 تلميذا في التكنولوجيا الجديدة للفلاحة بشكل عام والزراعة المائية بشكل خاص.

إطلاق مراكز جديدة لتأهيل الكفاءات في الجنوب

- مراكز تأهيل الكفاءات تشارك خبراتها، حيث تم دعم منصات جديدة ببوجدور والعيون سنة 2021 بشراكة مع المبادرة الوطنية للتنمية البشرية INDH، وينضاف إلى ذلك توفير الحقيبة التعليمية التي طورتها مراكز تأهيل الكفاءات لفائدة هيئة التكوين.

تهيئة البنيات التحتية المدرسية

- مكن مشروع تهيئة البنيات التحتية المدرسية من إنجاز 32 مدرسة بيئية على مستوى إقليم الجديدة.
- وبخريبكة، تم تشييد مدرستين قرويتين وكذا اقتناء 15 حافلة للنقل المدرسي و 300 دراجة هوائية لتسهيل تنقل التلاميذ.

ربط المدارس بخريبكة وآسفي بالتقنيات الحديثة

- تم إدماج التقنيات والخدمات الرقمية بثانويتين بآسفي، من خلال توفير آليات للتكوين في البرمجة والروبوتات لفائدة 120 تلميذا.
- وبخريبكة، استفادت 5 ثانويات قروية من تكوين في الروبوتات، حيث تلقى 100 تلميذ دورات تكوينية عملية في حين تلقى 20 تلميذا تكوينا في برمجة الروبوتات استعدادا للمسابقة الجهوية.

تعزيز برنامج الاحتضان

- استفاد 15 متطوعا من برنامج للتكوين يمكنهم من دعم المقاولات الناشئة بالجديدة، وذلك في إطار مشروع تشرف عليه جامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية بشراكة مع جامعة شعيب الدكالي، حيث تم دعم 12 مقاولة ناشئة (جامعة شعيب الدكالي ومكتب التكوين المهني وإنعاش الشغل) في إطار برنامج الاحتضان لمدة 5 أشهر.
- وبآسفي، تم إطلاق الدورة الثالثة من هاكاثون المدرسة الوطنية العليا للإدارة ENSA مع اختيار 23 حامل للمشاريع من أجل الاستفادة من برنامج الاحتضان.

دعم الفلاحة التشاركية والمحافظة على التنوع البيولوجي في إفريقيا وآسيا

الهند :
اختتام دعم مشروع التنمية الفلاحية الشاملة في راجاستان

- دعم التعاونيات للتكيف مع كوفيد-19 : تكوين 6 تعاونية ودعمها في مجال التسويق، أي 600 9 مستفيد.
- تبادل الخبرات خلال ندوة عبر الأنترنيت لربط المجتمعات العلمية في آسيا، إفريقيا وجامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية (180 مشارك).

بنغلاديش :
التدبير المستدام للتربة من أجل تحسين ظروف الساكنة

- 200 8 فلاح مستفيد منهم 376 2 امرأة.
- 200 1 عرض توضيحي و604 يوم تكوين تم تنظيمها في الحقول.
- برنامج إنتاج البذور لدى 128 فلاح.

السنغال :
دعم منتزه نيوكولو كوبا

- إطلاق تكوين لفائدة عناصر إدارة المنتزه الوطني لوزارة البيئة والتنمية المستدامة، يتعلق بمراقبة جودة المياه ووضع مختبر ثابت لتحليل جودة المياه.

المحافظة على التنوع البيولوجي بخليج FADIOUTH

- تكوين أطر وتقنيي إدارة المحميات البحرية المجتمعية لتدبير تجمع المنتجين في سياق المحافظة على التنوع البيولوجي والملوحة، وكذا الزراعات البديلة وزراعة الحبوب.

جهة الساحل :
دعم مشروع السور الأخضر العظيم

- ورشات للتبادل والبناء المشترك مع جامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية، OCP Africa ومنصة الاستدامة.

بوركينافاسو :
التكوين والتحسيس

- إجراء حملات تحسيسية لفائدة 630 1 فلاح.

الطوغو / رواندا / الكاميرون / غانا / غينيا :
التكوين والتحسيس

- توفير التكوين لفائدة 153 إطار وزاري في مجال أنظمة المعلومات الجغرافية.

تنزانيا :
دعم التعاونيات بدار السلام

- إنجاز تشخيص لاحتياجات المجتمعات من طرف Cooplab/ جامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية.

مؤسسة OCP
بين المكتسبات والرؤية الجديدة

- **بالنسبة لمؤسسة OCP، كانت سنة 2021 سنة لتعزيز عملها وتأثيرها والاستفادة من الدروس منذ إنشائها سنة 2007.**
- **من خلال الارتكاز على متطلبات نموذج التنمية الجديد للمغرب وأهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة، قامت مؤسسة OCP بملاءمة رؤيتها اعتمادا على 4 محاور تدمج التزامات طموحة.**
- **استهدفت المشاريع التي نفذتها مؤسسة OCP سنة 2021 شريحة واسعة، بالمغرب والخارج. وإجمالا، تم إنجاز أكثر من 160 مشروع لها تأثير على 77 000 شخص.**

بالنسبة لمؤسسة OCP، ولمزيد من التأثير، كانت سنة 2021 مناسبة لتعزيز عملها وملاءمة طرق اشتغالها من خلال الدروس المستفادة. فإذا سجلت مؤسسة OCP إنجازات ملحوظة، فإنها ترغب كذلك في الاستفادة من الماضي من أجل تحقيق قيمة إضافية مستدامة لشركائها والمجتمعات المستهدفة. وفي هذا الإطار، تم إجراء تحول استراتيجي مع أهداف محددة. يتعلق الأمر أولا بتعزيز خبرتها الأكيدة في مجال التعليم بالمغرب ودعم الفلاحة في إفريقيا جنوب الصحراء وآسيا. تهدف الرؤية الجديدة إلى الانفتاح على مجالات جديدة ذات أهمية كبرى لسمعة وتنافسية مجموعة OCP. سيمنح تعزيز الحكامة والنماذج التشغيلية قيمة مضافة هامة للمجتمعات والشركاء.

رؤية واحدة، التزامات متعددة

من خلال إدماج النماذج الجديدة للتنمية التي فرضتها التطورات الأخيرة التي عرفها العالم، وكذا الديناميكية التي انخرطت فيها مجموعة OCP، وضعت مؤسسة OCP رؤية جديدة قائمة على أربعة محاور استراتيجية تمكنها من الاستفادة من الدروس التي خلفتها سنوات أنشطتها وجعل مبادراتها أكثر ملاءمة للسياق الحالي. ولتحديد هذه المحاور وجعلها قاطرة للابتكار المستدام من أجل خدمة المجتمعات والبيئة، اعتمدت مؤسسة OCP في آن واحد على نموذج التنمية الجديد في المغرب وأهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة لتحقيق التزامات مجموعة OCP.

وبالتفصيل، يعالج المحور الأول، الذي يؤطر إجراءات مؤسسة OCP، التعليم، حيث تمنح الأولوية لتعزيز تعليم شامل ومتميز. يتجسد هذا المحور على أرض الواقع أولا من خلال دعم المتعلمين عبر تمكينهم من الولوج إلى برامج عالية الجودة، ثم من خلال تطوير المدرسة العمومية بفضل رعاية المؤسسات التعليمية. سيمكن ذلك شريحة واسعة من الحصول على تعليم بأفضل المعايير. ولنفس الغرض، تم إيلاء اهتمام خاص من مؤسسة OCP للأطفال والأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة أو الأشخاص في وضعية هشة لتمكينهم من الالتحاق بالنظام التعليمي.

تم إجراء تحول استراتيجي مع أهداف محددة. يتعلق الأمر أولا بتعزيز خبرتها الأكيدة في مجال التعليم بالمغرب ودعم الفلاحة في إفريقيا جنوب الصحراء وآسيا

يتعلق المحور الثاني للرؤية الجديدة لمؤسسة OCP بدعم البحث والتطوير (R&D) وكذا تعزيز الابتكار الاجتماعي. تهدف المبادرات المتخذة إلى تحفيز المنظومة البيئية للبحث والتطوير، من خلال دعم مشاريع البحث وإنشاء صندوق للبحث متعدد المواضيع. تشجع المؤسسة على الابتكار الاجتماعي من خلال نماذج التنمية السائدة التي تضع الاعتبارات الاجتماعية والبيئية في صلب التحديات الاقتصادية. نفس الشيء ينطبق على الاقتصاد الاجتماعي والتضامني الذي تدعمه المؤسسة من خلال مواكبة ودعم التعاونيات الوطنية والإفريقية.

يعتبر دعم الأمن الغذائي ثالث محور تبذل فيه جهود كبيرة. فبالإضافة إلى نشر الممارسات الفلاحية الجيدة، يهدف هذا المحور إلى تنفيذ مشاريع فلاحية مجتمعية متكاملة مع التعاونيات والجمعيات الإفريقية، وكذا إنشاء مقاولات للصناعات الغذائية لتحقيق هذا الهدف.

أخيرا، خصصت مؤسسة OCP المحور الرابع من رؤيتها لمكافحة التغيرات المناخية وحماية التنوع البيولوجي. وفي هذا الإطار، تلتزم المؤسسة بدعم المجتمعات القروية والفلاحية للتكيف مع التغيرات المناخية، بفضل التجهيزات، الدورات التكوينية وتدعيم القدرات. يتطلب الحفاظ على التنوع البيولوجي دعم مشاريع التشجير أو إعادة تأهيل المواقع المتدهورة.

مزيد من المستفيدين سنة 2021

منذ سنوات عديدة، التزمت مؤسسة OCP بتلبية احتياجات الساكنة المحلية بالمغرب، كما تدخلت كذلك لدعم المجتمعات الأكثر هشاشة في القارتين الإفريقية والآسيوية، حيث تهدف إلى تنفيذ مشاريع مبتكرة وهيكلية. سنة 2021، ضاعفت المؤسسة نطاق تدخلها لاستهداف أكبر عدد ممكن من المجتمعات، وتعتبر هذه المبادرات امتدادا لتلك التي بدأت بالفعل. تتمتع المشاريع الجديدة بنفس العزم وذلك من أجل تحفيز الابتكار الاجتماعي ودعم التنمية المستدامة.

باعتبارها مؤسسة ذات منفعة عامة منذ 2012، وضعت مؤسسة OCP رؤية جديدة قائمة على أربعة محاور استراتيجية تمكنها من الاستفادة من الدروس التي خلفتها 14 سنة من الأنشطة وجعل مبادراتها أكثر ملاءمة للسياق الحالي

تم إطلاق 160 مشروع سنة 2021 مكن من استهداف 77 000 شخص. الهدف من هذه المشاريع هو ضمان مستقبل عادل للمجتمعات المتضررة، من خلال الارتكاز على الابتكار المستدام. تتعلق المشاريع التي تم تنفيذها بالعديد من قطاعات الأنشطة، ومنها الفلاحة المستدامة والشاملة، حيث تمكن 8 200 فلاح (25٪ منهم من النساء) من الاستفادة من مبادرات التحسيس والتوعية بالتدبير المستدام للتربة.

موازاة مع ذلك، واصلت مؤسسة OCP مشروعها المتعلق بخارطة خصوبة التربة من أجل الوصول إلى 4 ملايين هكتار في القارة الإفريقية.

وفي مجال الاقتصاد الاجتماعي والتضامني، شملت المشاريع التي نفذتها مؤسسة OCP سنة 2021 حوالي 600 تعاونية تم دعمها من خلال Cooplab، مختبر الخبرات ومواكبة التعاونيات المغربية والإفريقية الذي تم إنشاؤه بشكل مشترك من طرف المؤسسة وجامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية. تم كذلك توفير دورات تكوينية لأكثر من 400 امرأة خصصت لهن 3 مراكز للتكوين حديثة الإنشاء.

تم اختيار حوالي ثلاثين مشروعا في إطار دعوة المشاريع التي أطلقها صندوق التنمية المستدامة.

وبالإضافة إلى ذلك، وتماشيا مع الأولوية الممنوحة لتطوير قطاع التعليم بالمغرب، عززت مؤسسة OCP التزامها بضرورة الحصول على تعليم جيد. تم منح أكثر من 600 3 منحة دراسية من خلال مؤسسة ابن رشد للعلوم والابتكار (FIRSI)، ورعاية 29 مؤسسة تعليمية جديدة. استفاد 400 9 تلميذ من مشروع تجهيز 27 من الأقسام التحضيرية للمدارس العليا من طرف مؤسسة OCP.

إطلاق 160 مشروع مجتمعي سنة 2021

مواكبة 600 تعاونية من خلال COOPLAB

تقديم 3 600 منحة دراسية من طرف مؤسسة OCP عبر مؤسسة ابن رشد للعلوم والابتكار (FIRSI)

سنة 2021، تواصلت جائحة كوفيد-19، وحافظت المؤسسة على الالتزام الذي قطعته على نفسها، حيث تم تحسيس 7 500 شخص من طرف المؤسسة. وفي إفريقيا جنوب الصحراء، تم توفير تكوين لفائدة 120 شخصا في مجال الصرف الصحي. وفي الهند، أرسلت المؤسسة أكثر من 9 000 حقيبة للحماية من كوفيد-19 لدعم الجهود المحلية لمكافحة الوباء.

تم تنفيذ مبادرات مؤسسة OCP سنة 2021 على نطاق واسع وبشكل فعال سواء في مجالات التدخل أو الساكنة المستهدفة.

محاور التدخل لمؤسسة OCP

أهداف التنمية المستدامة

تعزيز تعليم متميز وشامل

دعم البحث والتطوير ونشر الابتكار الاجتماعي

دعم الأمن الغذائي

التكيف مع التغيرات المناخية والمحافظة على التنوع البيولوجي

التقرير السنوي 2021