

RAPPORT ANNUEL 2021



OCP



Sa Majesté Le Roi Mohammed VI que Dieu Le Glorifie



QUI SOMMES-NOUS ?

- NOS PRODUITS
- MISSION, VISION ET VALEURS
- NOTRE CHAÎNE DE VALEUR
- NOTRE PRÉSENCE AU MAROC ET DANS LE MONDE

P.04



LES FAITS MARQUANTS

- CHIFFRES CLÉS
- UNE ANNÉE EN ACTUALITÉS

P.16



P.30

PERFORMANCES COMMERCIALES

- PHOSPHATE & DÉRIVÉS
- OCP-AL MOUTMIR**
AGIR AU PLUS PRÈS DES AGRICULTEURS
- OCP AFRICA**
RENFORCER LES SYSTÈMES ALIMENTAIRES DU CONTINENT



P.50

RÉALISATIONS INDUSTRIELLES

- OPÉRATIONS INDUSTRIELLES**
PRODUCTION : EXCELLENCE ET FLEXIBILITÉ OPÉRATIONNELLES
- ÉCOSYSTÈMES : FINANCER, INTÉGRER, DIGITALISER**
- DIGITAL : ACCÉLÉRER LA TRANSFORMATION**
- DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL**
PROGRAMME DE DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL : VUE GLOBALE
- EXPLOI**
AMÉLIORER LA PERFORMANCE



P.72

RECHERCHE ET INNOVATION

- OCP, UM6P & MAScIR
- INNOVATION PARTICIPATIVE & OPEN INNOVATION
- PRINCIPALES RÉALISATIONS 2021
- UM6P RABAT**
NOUVEL ANTRÉ DU SAVOIR



P.88

DÉVELOPPEMENT DURABLE

- CAP VERS L'EXCELLENCE
- COMPLIANCE :
UN EXERCICE D'INFORMATION, DE TRANSPARENCE, RICHE D'ENSEIGNEMENTS
- UN ENGAGEMENT COMMUNAUTAIRE ET SOCIAL INCLUSIF
- UNE ÉDUCATION DE QUALITÉ POUR TOUS
- APPUI À L'ÉDUCATION DANS LES SITES OCP
- SOUTIEN À L'AGRICULTURE COMMUNAUTAIRE ET À LA PRÉSERVATION DE LA BIODIVERSITÉ EN AFRIQUE ET EN ASIE
- FONDATION OCP**
ENTRE ACQUIS ET NOUVELLE VISION

QUI SOMMES-NOUS ?

OCP A ÉTÉ CRÉÉ EN 1920 EN TANT QU'OFFICE CHÉRIFIEN DES PHOSPHATES. L'ACTIVITÉ A DÉMARRÉ AVEC L'EXPLOITATION D'UNE PREMIÈRE MINE À KHOURIBGA. AUJOURD'HUI, L'ACTIVITÉ DU GROUPE OCP S'ÉTEND TOUT AU LONG DE LA CHAÎNE DE VALEUR DES PHOSPHATES QUE CE SOIT DANS L'EXTRACTION MINIÈRE, LA TRANSFORMATION INDUSTRIELLE OU ENCORE L'ÉDUCATION ET LE DÉVELOPPEMENT DE COMMUNAUTÉS. LE GROUPE CONTRIBUE À NOURRIR UNE POPULATION MONDIALE GRANDISSANTE EN LUI FOURNISSANT DES ÉLÉMENTS ESSENTIELS À LA FERTILITÉ DES SOLS ET À LA CROISSANCE DES PLANTES. FORT DE SES 100 ANS D'EXPERTISE, LE

GROUPE OCP EST LE LEADER MONDIAL SUR LE MARCHÉ DE LA NUTRITION DES PLANTES ET DES ENGRAIS PHOSPHATÉS. IL OFFRE UNE LARGE GAMME D'ENGRAIS PHOSPHATÉS ET DE SPÉCIALITÉS ADAPTÉS POUR ENRICHIR LES SOLS ET AUGMENTER LES RENDEMENTS AGRICOLES DE MANIÈRE ÉCONOMIQUE ET DURABLE. SITUÉ AU MAROC, ET PRÉSENT SUR LES 5 CONTINENTS, OCP COLLABORE AVEC PLUS DE 350 CLIENTS À TRAVERS LE MONDE. ENGAGÉ À SERVIR AU MIEUX LE DÉVELOPPEMENT ENVIRONNEMENTAL ET SOCIAL DE L'AFRIQUE, LE GROUPE OCP MET L'INNOVATION AU CŒUR DE SA STRATÉGIE, NOTAMMENT POUR LA MISE EN PLACE D'UNE AGRICULTURE DURABLE ET PROSPÈRE SUR LE CONTINENT.

I NOS PRODUITS



ROCHE PHOSPHATÉE

La roche phosphatée est la source de tous les produits phosphatés. Elle est utilisée dans les engrais, l'alimentation animale et les utilisations industrielles.

La roche de phosphate est extraite tout en veillant à optimiser la consommation de ressources naturelles.



ACIDE PHOSPHORIQUE

Produit intermédiaire entre la roche de phosphate et les engrais phosphatés, l'acide phosphorique est le résultat de la réaction entre la roche phosphatée et l'acide sulfurique.

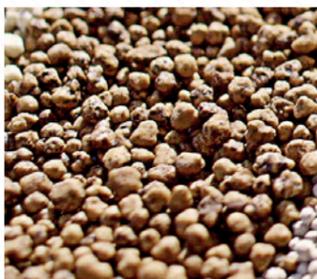
L'acide phosphorique d'OCP est utilisé dans les industries alimentaires et pharmaceutiques, ainsi que dans les engrais phosphatés et d'autres utilisations industrielles.



ENGRAIS

La roche de phosphate et l'acide phosphorique servent de matières premières pour produire les engrais utilisés par les agriculteurs du monde entier.





ENGRAIS STANDARDS

OCP produit des engrais binaires Di-Ammonium Phosphate (DAP) et Mono-Ammonium Phosphate (MAP), ainsi qu'un mélange de phosphate complet Triple Super Phosphate (TSP). Les engrais MAP, TSP et DAP peuvent tous être utilisés directement ou mélangés pour l'élaboration de formules adaptées.



ENGRAIS ENRICHIS

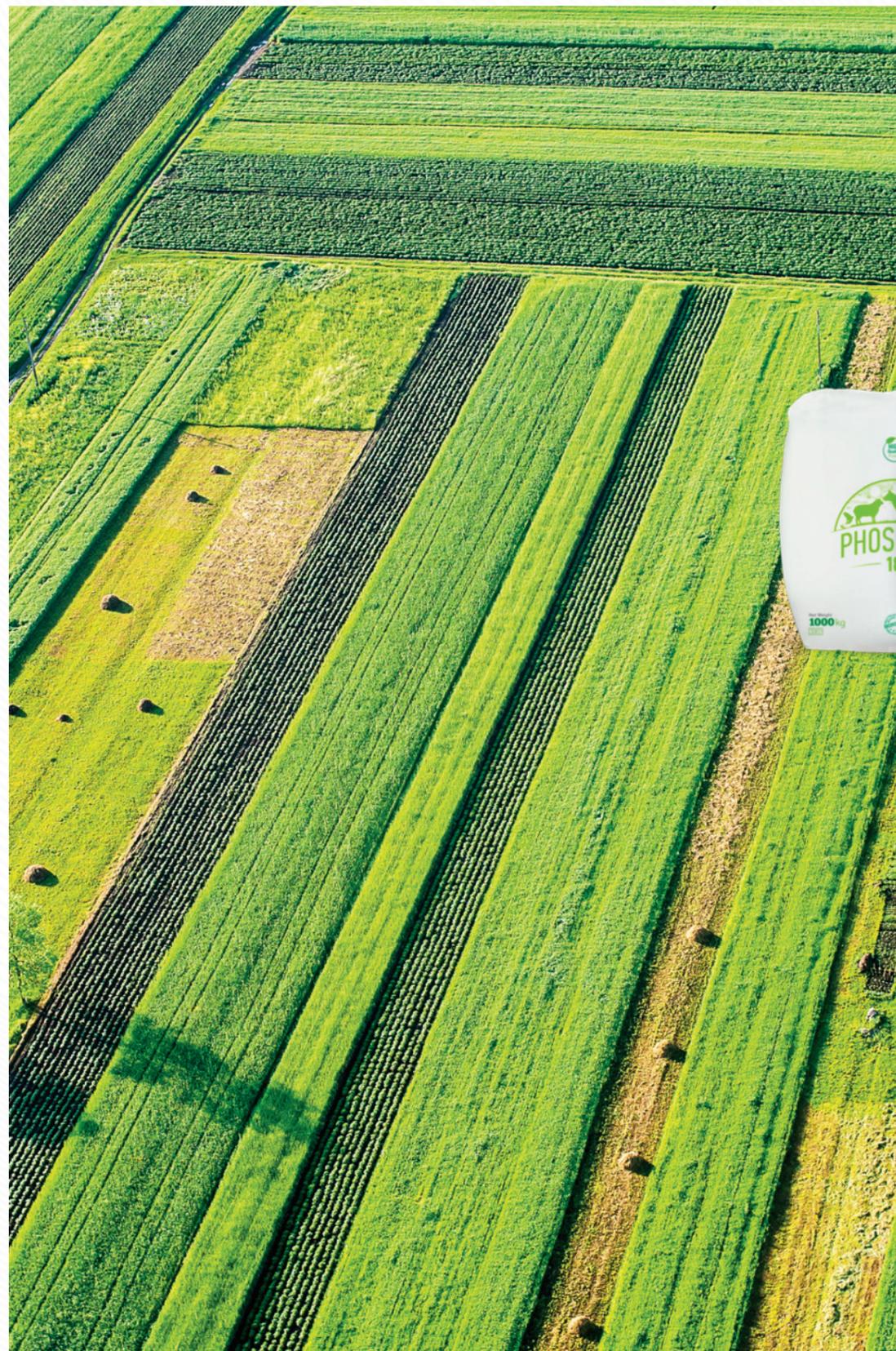
Les engrais enrichis sont des mélanges d'engrais phosphatés et azotés améliorés avec des ajouts de micronutriments conçus pour nourrir efficacement les sols dégradés. Ces engrais augmentent les rendements des cultures en fournissant aux plantes les nutriments dont elles ont besoin tout en préservant les sols. La flexibilité des process d'OCP permet d'adapter ces mélanges aux différents types de sols.

ENGRAIS HYDROSOLUBLES

NUTRIDROP® 12.61 est un monoammonium phosphate hydrosoluble de grande qualité, hautement concentré en phosphore et azote adapté à la fertigation et à l'application foliaire. Très soluble dans l'eau, il fournit à la plante des taux optimaux de nutriments tout au long de son cycle de croissance.



Les engrais sont produits sur mesure pour s'adapter aux besoins spécifiques des différents types de sols, aidant les agriculteurs à suivre les principes des « 4R » de gestion des nutriments - le bon engrais, dans la bonne quantité, au bon moment et au bon endroit - avec les meilleurs niveaux de précision.



PHOSFEED®

COMPLÉMENTS NUTRITIONNELS POUR ANIMAUX

La gamme de produits PHOSFEED® apporte les nutriments essentiels pour la croissance saine et harmonieuse des volailles, ovins, bovins, porcs ainsi que pour l'aquaculture. La gamme offre une combinaison parfaite entre la haute digestibilité, l'apport nutritionnel, la durabilité et la maîtrise des coûts.

I MISSION, VISION ET VALEURS



UN DÉFI

LA SÉCURITÉ ALIMENTAIRE

En 2050, nous serons environ 10 milliards de personnes à peupler la terre. Nourrir tout le monde nécessitera des innovations radicales dans la production agricole tout en veillant à réduire notre impact sur l'environnement et en garantissant

des moyens de subsistance durables aux agriculteurs. Cette ambition est réalisable grâce au phosphore et au rôle vital qu'il joue dans la croissance des plantes et la préservation des sols.



NOTRE MISSION

NOURRIR LE SOL POUR NOURRIR LA PLANÈTE

En tant que garant de 70% des réserves mondiales en phosphates, nous jouons un rôle vital dans l'accompagnement des agriculteurs afin de répondre aux besoins alimentaires des prochaines décennies.

Notre rôle est de fournir un nombre suffisant de produits à base de

phosphate pour faire face à la demande mondiale croissante en engrais et en fertilisants. Ceci présuppose une compréhension réelle des besoins des sols et des cultures ainsi que l'accompagnement des agriculteurs pour un usage raisonné et durable des ressources.



NOTRE VISION

UNE CROISSANCE DURABLE POUR TOUT LE MONDE

Notre ambition est de nourrir la planète afin de répondre aux enjeux de sécurité alimentaire. Nous sommes convaincus de l'importance de la connectivité et de l'équilibre entre :

INNOVATION

Nous sommes toujours à la recherche de nouvelles solutions afin de relever les défis de notre industrie et de l'agriculture mondiale. Nous encourageons l'innovation à tous les niveaux au sein du groupe OCP que ce soit à travers des initiatives menées par nos collaborateurs, d'une R&D poussée, d'initiatives de start-ups, de partenariats ou encore dans les domaines de l'éducation et du développement de compétences. Il s'agit d'une philosophie qui cherche à ouvrir la voie à de nouvelles opportunités et à des initiatives permettant de concrétiser notre vision pour un avenir durable.

ÉDUCATION

Nous créons un écosystème de connaissances pour permettre aux personnes d'accéder à l'expertise, d'acquérir des compétences et de donner vie à des idées.

CUSTOMISATION

La customisation commence par la compréhension des spécificités et du contexte de chaque défi, que ce soit pour aider les agriculteurs à améliorer la fertilité de leurs sols, réduire l'impact environnemental de nos processus de transformation ou développer de nouvelles initiatives communautaires.

Notre vision de la croissance durable est responsable et inclusive, avec un impact positif, aux côtés de nos partenaires et au sein de tout un écosystème, en comprenant les besoins des sols et des cultures, et en considérant l'environnement comme un facteur essentiel de développement.



NOS VALEURS MOTRICES

NOS DEUX MÉTA VALEURS GUIDENT NOS ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES QUOTIDIENNES ET NOS RELATIONS AVEC LES PARTIES PRENANTES ET LES COMMUNAUTÉS.

NIYA

C'est la sincérité de l'intention qui soutient l'essence. Elle est portée par les valeurs de transparence, de confiance, d'ouverture et de care.

NEFS

C'est l'élan créatif qui fait avancer l'essence. Cette seconde méta valeur est supportée par les principes d'engagement, de courage, de dépassement et d'Amana.

I NOTRE CHAÎNE DE VALEUR

Le groupe OCP couvre l'ensemble de la chaîne de valeur des phosphates, allant de la mine à l'export en passant par la transformation industrielle. Il s'agit d'une chaîne intégrée couvrant les 4 sites miniers, les deux sites de transformation et un réseau d'installations portuaires. Le groupe veille à améliorer son activité

en optimisant l'efficacité de ses processus et en réduisant le coût en énergie et en ressources permettant de maximiser la valeur des phosphates.

En vue de construire un avenir durable, de meilleures solutions d'extraction et de transport de phosphate ont été

développées afin de réduire la consommation en phosphate, en eau et en énergie, conjuguant ainsi l'efficacité industrielle et la réduction des émissions.



GESTION

84,3 MILLIARDS DH
de chiffre d'affaires consolidé

94%
d'augmentation de l'EBITDA

77%
de la valeur créée distribuée aux fournisseurs, employés, gouvernement actionnaires et communautés

PRODUCTION

471 MT
capacité de production de roche phosphatée

24,5 MT
production extraite de roche phosphatée

7,1 MT P₂O₅
production d'acide phosphorique

33%
de part de marché pour la roche phosphatée

EXTRACTION & LAVERIE > TRANSFORMATION

10,9 MT
production d'engrais phosphatés

26%
de part de marché pour les engrais phosphatés

87%
des besoins électriques couverts à partir d'énergies propres

171
projets de recherche & innovation en cours en partenariat avec l'UM6P et des partenaires de renommée internationale

TRANSPORT & STOCKAGE > DISTRIBUTION & VENTES > DÉVELOPPEMENT D'UNE AGRICULTURE DURABLE

670 000
tonnes de CO₂ évitées par an grâce au Slurry Pipeline

ISO 50001
excellence opérationnelle en matière d'efficacité énergétique. 4 sites sur 5 certifiés

36,35
millions de m³ d'eau non conventionnelles produites

350
clients à travers le monde

54%
de part de marché pour l'acide phosphorique

30
millions d'hectares de sols cartographiés en Afrique

50 000
agriculteurs accompagnés physiquement au Maroc par Al Moutmir

+80 000
analyses de sol depuis le lancement d'Al Moutmir en septembre 2018

CRÉATION DE VALEUR PARTAGÉE

7 655
collaborateurs volontaires en faveur des communautés locales

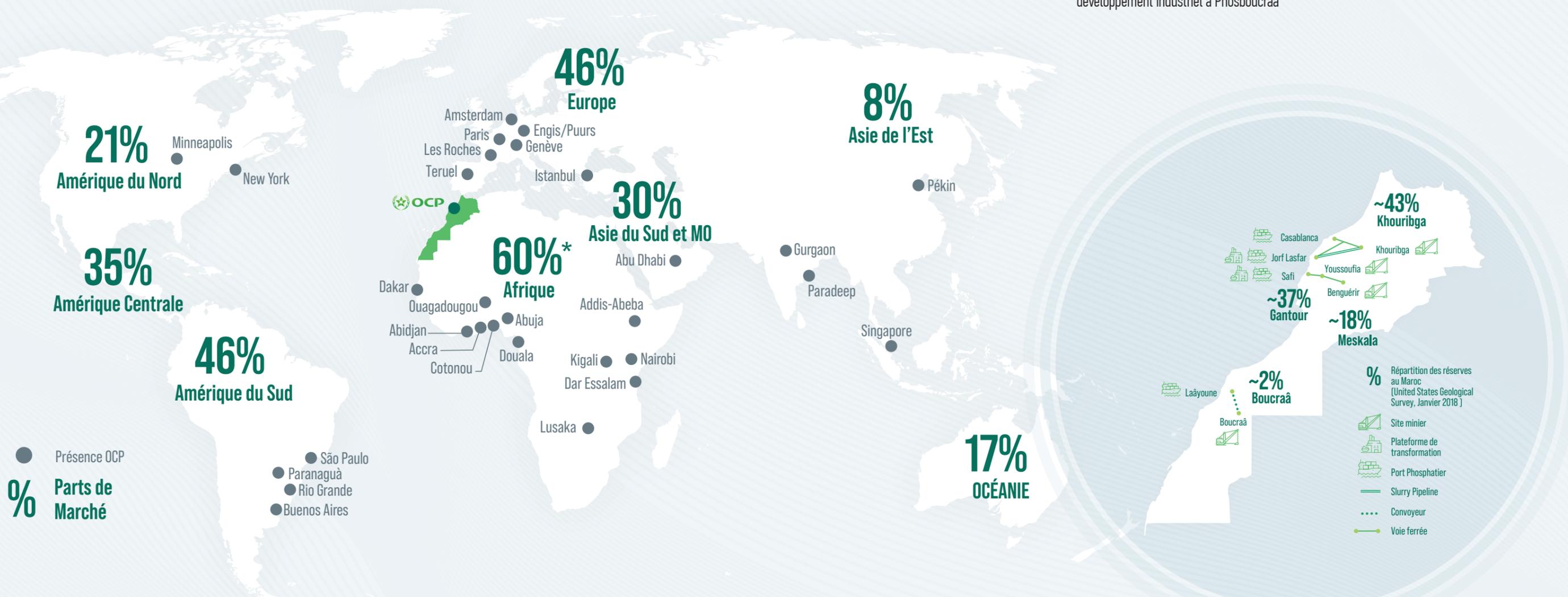
153
micro-entreprises soutenues sur les sites d'OCP

17
coopératives agricoles soutenues par Act4community

+3 600
bourses octroyées aux étudiants

NOTRE PRÉSENCE AU MAROC ET DANS LE MONDE

Le groupe OCP est présent sur tous les continents à travers ses filiales et partenaires internationaux. Ainsi, OCP est proche de ses clients et des agriculteurs. Le portefeuille diversifié reflète l'excellence industrielle et commerciale du groupe.



Les exploitations minières du groupe OCP sont situés à Khouribga (Sidi Daoui, Merah El Ahrach, Sidi Chennane et Béni Amir), à Gantour (Benguérir, Bouchane et Mzinda) et à Boucrââ.

La transformation du phosphate en acide phosphorique et en engrais à base de phosphate se fait sur les sites de Jorf Lasfar et Safi. Un grand projet de développement industriel à Phosboucrââ

est également en cours et s'étend sur la période 2014-2022. Il a pour objectifs d'améliorer les activités industrielles du site de Boucrââ, de diversifier le portefeuille de produits, de développer l'écosystème d'affaires régional et de contribuer au développement socio-économique des régions du Sud : Guelmim-Oued Noun, Laâyoune-Sakia El Hamra et Dakhla-Oued Ed Dahab.

* La part de marché Afrique inclut les DAP, MAP, TSP et NPKs en tonnes, estimée sur toute l'année.

Statistiques IFA 2021 préliminaires, excluant l'acide purifié en provenance de Chine à usage technique. Les parts de marché sont basées sur les volumes de trade en P₂O₅, limités à la roche, l'acide phosphorique et le DAP/MAP/TSP (hors NPKs).

LES FAITS MARQUANTS

I CHIFFRES CLÉS

I TALENTS

17 961
COLLABORATEURS

Dont 47,2% ouvriers et employés, 39,1% Techniciens, Agents de maîtrise et Cadres Administratifs et 13,7% Hors cadres

29% DE FEMMES
À DES POSTES DE DIRECTION

738
COLLABORATEURS ÉCOSYSTÈME
(SOUS-TRAITANTS) FORMÉS

2021 WINNER
OCP S.A.

Best Employer Brand on LinkedIn
Between 2,000 and 10,000 Employees on LinkedIn

This certificate was awarded by All-Master
Head of LinkedIn - MENA and CMEA Emerging Markets

LinkedIn Talent Awards

wbcSD | **WBCSD 2021 LEADING WOMEN AWARDS**
DÉCERNÉ À DEUX COLLABORATRICES DU GROUPE OCP

Hanane MOURCHID
Prix de l'excellence

Hassina MOUKHARIQ
Prix du Leadership exemplaire pendant la COVID-19

5 558 JOURS DE FORMATION DES COLLABORATEURS OCP

I DÉVELOPPEMENT DURABLE

204 HA
DE TERRAINS RÉHABILITÉS
À KHOURIBGA ET GANTOUR
DONT 89 HA AMÉNAGÉS
ET PLANTÉS

2,3 MILLIARDS \$
D'INVESTISSEMENT POUR
LE DÉVELOPPEMENT DES
TECHNOLOGIES PROPRES

I RATINGS & ÉVALUATIONS

vigeoEiris

MAINTIEN DU NIVEAU **ADVANCED** PERMETTANT
À OCP D'ÊTRE CONSIDÉRÉ COMME
« **TOP PERFORMER** »

SUSTAINALYTICS

OBTENTION DU SCORE DE **27,5** AVEC UN NIVEAU
DE RISQUE ESG TOUJOURS CLASSÉ **MODÉRÉ**

CDP
DRIVING SUSTAINABLE ECONOMIES

ÉVALUATION D'OCP PAR UN **SCORE B** SUR
SA PREMIÈRE SOUMISSION DU QUESTIONNAIRE
CDP, LUI PERMETTANT DE REJOINDRE LE RANG
DE SES PAIRS

TCFD | TASK FORCE ON CLIMATE-RELATED FINANCIAL DISCLOSURES

OCP **SUPPORTER OFFICIEL DU TCFD**, SE HISSANT
AU RANG DES ENTREPRISES PIONNIÈRES SUR
LA TRANSPARENCE AUTOUR DES RISQUES ET
OPPORTUNITÉS LIÉS AU CHANGEMENT CLIMATIQUE

I AGRICULTURE / SYSTÈME ALIMENTAIRE



41 093

AGRICULTEURS FORMÉS SUR LES BONNES PRATIQUES AGRONOMIQUES EN TANZANIE



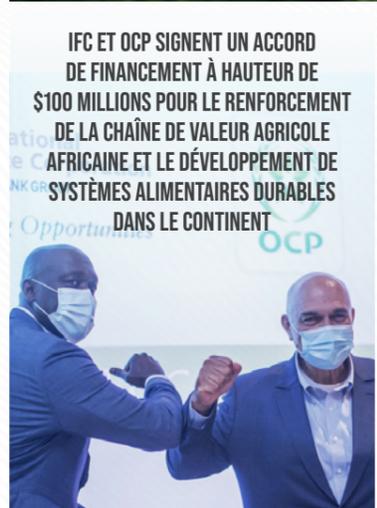
8 200

AGRICULTEURS AU BANGLADESH SENSIBILISÉS À LA GESTION DURABLE DES SOLS



6 000

FORMATIONS (CONSEILS AGRONOMIQUES, RENFORCEMENT DES CAPACITÉS, CRÉATION D'ENTREPRISES...) AU PROFIT D'AGRICULTRICES VIA AL MOUTMIR



IFC ET OCP SIGNENT UN ACCORD DE FINANCEMENT À HAUTEUR DE \$100 MILLIONS POUR LE RENFORCEMENT DE LA CHAÎNE DE VALEUR AGRICOLE AFRICAINE ET LE DÉVELOPPEMENT DE SYSTÈMES ALIMENTAIRES DURABLES DANS LE CONTINENT



4^e SUR 350 ENTREPRISES DE LA CHAÎNE DE VALEUR ALIMENTAIRE



PARTICIPATION AU PREMIER SOMMET DES NATIONS UNIES SUR LES SYSTÈMES ALIMENTAIRES

I ENGAGEMENT COMMUNAUTAIRE



60 ÉCOLES

PARRAINÉES PAR LA FONDATION OCP AU PROFIT DE 30 000 ÉLÈVES



600 COOPÉRATIVES

ACCOMPAGNÉES À TRAVERS LE COOPLAB



595 MILLIONS DH

D'INVESTISSEMENTS COMMUNAUTAIRES



125 MILLIONS DH

DE FINANCEMENTS ACCORDÉS AUX FOURNISSEURS VIA LE FONDS DAMANE TAMAYOUZ



+ 140 PORTEURS D'IDÉES

INNOVANTES SOUTENUS PAR LES LEARNING CENTERS DE LA FONDATION PHOSBOUCRAÂ



+ 2 MILLIARDS DH

D'ENGAGEMENTS EN MATIÈRE D'OPÉRATIONS INDUSTRIELLES AUPRÈS DES ENTREPRISES LOCALES IMPLANTÉES DANS LES RÉGIONS DES SITES OCP

I RECHERCHE & INNOVATION



319 MILLIONS DH
ENGAGÉS POUR LES PROJETS DE RECHERCHE & D'INNOVATION



European Sustainable Phosphorus Platform

OCP REJOINT L'ESPP
POUR LA PROMOTION DE LA GESTION DURABLE DU PHOSPHORE

OCP FINALISTE DU PRIX FRANZ EDELMAN
RÉCOMPENSANT LA MISE EN PRATIQUE APPLIQUÉE DE LA RECHERCHE OPÉRATIONNELLE, DES SCIENCES DU MANAGEMENT ET DES ANALYTIQUES AVANCÉES AU SEIN DE L'ORGANISATION



HYDROGÈNE VERT
SIGNATURE D'UN ACCORD-CADRE DE COOPÉRATION ENTRE OCP, UM6P ET IRESEN POUR LA MISE EN PLACE DE LA PLATEFORME TECHNOLOGIQUE GREEN H2A, DÉDIÉE À LA R&D ET À L'INNOVATION DANS LA FILIÈRE DE L'HYDROGÈNE VERT ET SES APPLICATIONS



AFRICA IoT & AI CHALLENGE

OCP MAINTENANCE SOLUTIONS (FILIALE OCP)
REMPORTE LA 1^{ÈRE} PLACE À L'AFRICA IOT & AI CHALLENGE (COMPÉTITION AFRICAINE DÉDIÉE AUX STARTUPS INNOVANTES) GRÂCE À LA SOLUTION I-SENSE (MAINTENANCE PRÉDICTIVE)



UM6P
LANCE SON DATA CENTER ABRITANT LE SUPERCALCULATEUR LE PLUS PUISSANT D'AFRIQUE

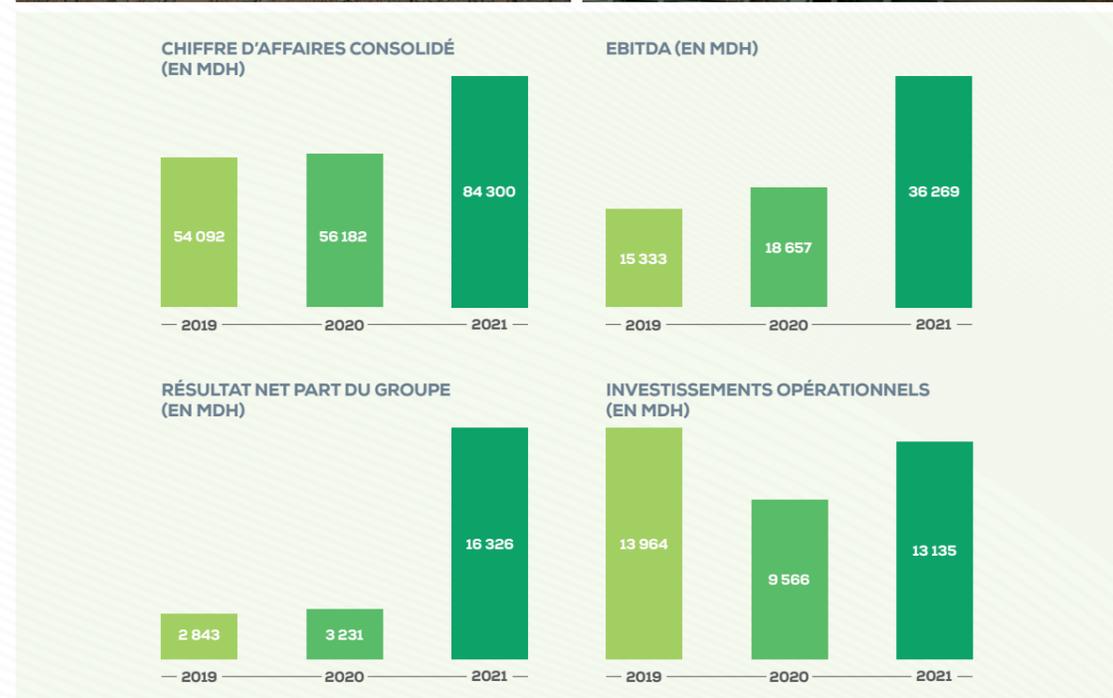
I PERFORMANCE



1^{ER} EXPORTATEUR
AU MONDE DE ROCHE PHOSPHATÉE



1^{ER} EXPORTATEUR
MONDIAL D'ENGRAIS PHOSPHATÉS
ET 2^{ÈME} EXPORTATEUR MONDIAL D'ENGRAIS



	Roche phosphatée	Acide phosphorique	Engrais phosphatés
Production	24,5 MT TSM	7,1 MT P ₂ O ₅	10,9 MT
Exportations	9,9 MT	2 MT P ₂ O ₅ **	10,6 MT
Part de marché *	33%	54%	26%

- MT : en millions de tonnes.
 - TSM : quantité de phosphate extraite de la mine convertie en tonne sec & marchand.
 - P₂O₅ : Anhydride phosphorique. Cette formule désigne l'unité de mesure conventionnelle pour l'évaluation du phosphore contenu dans le phosphate et ses produits dérivés. Dans une tonne de phosphate, il y a en moyenne 0,32 tonne de P₂O₅.

* Statistiques IFA 2021 préliminaires, excluant l'acide purifié en provenance de Chine à usage technique. Les pourcentages sont basés sur les volumes de trade en P₂O₅ limités à la roche, l'acide phosphorique et le DAP/MAP/TSP (hors NPKs).
 ** Volume export de l'acide phosphorique non consolidé (incluant les ventes des JVs).

I UNE ANNÉE EN ACTUALITÉS



JANVIER

- OCP et Hubei Forbon Technology (Forbon), acteur chinois spécialisé dans la recherche, le développement et la fourniture de solutions globales d'additifs pour engrais et également actif dans le domaine de la Smart Agriculture, ont signé **un accord pour la création d'une joint-venture** détenue à 50/50 opérant dans le domaine de la R&D et visant le développement de nouvelles générations d'engrais ainsi que la promotion d'une agriculture intelligente.
- **Le groupe OCP a été nommé finaliste du prestigieux Prix Franz Edelman 2021.** Cette nomination vient récompenser l'utilisation efficiente par le groupe OCP des algorithmes d'analyse et d'optimisation avancés en vue de transformer l'ensemble de ses processus de production, sa chaîne d'approvisionnement et ses procédures d'arbitrage.



FÉVRIER

- **L'UM6P a inauguré son Data Center** intégrant l'African Supercomputing Center, le plus puissant supercalculateur d'Afrique. Avec cette structure, considérée comme le 98^e superordinateur le plus puissant au monde, le Maroc se classe à la 26^e place à l'échelle internationale en termes de puissance de calcul. L'African Supercomputing Center, développé en partenariat avec l'université de Cambridge, dispose d'une capacité de 3,15 pétaflops, soit trois millions de milliards d'opérations par seconde. Il offre au Maroc, et plus largement au continent africain, l'opportunité de percer en matière de recherche scientifique et d'innovation dans tous les domaines.
- Créée en février 2016 pour porter l'engagement d'OCP en faveur d'un développement durable de l'agriculture en Afrique, **OCP Africa fête en 2021 son 5^e anniversaire.** Durant ces 5 années, elle a multiplié les actions et les initiatives pour permettre aux

agriculteurs africains d'améliorer leurs rendements et leurs revenus, et d'être de véritables vecteurs de développement pour tout le continent. Elle a ainsi démontré sa volonté de contribuer à la réalisation de la révolution verte en Afrique, par une approche globale plaçant le petit agriculteur au cœur de celle-ci. Depuis 2016, plus d'un million de fermiers ont bénéficié des différents programmes d'OCP Africa.



MARS

- **Partenariat renforcé entre OCP et le Nigeria à travers la signature de plusieurs accords** entre le groupe et différentes institutions nigérianes en vue d'accompagner et de contribuer au développement du secteur agricole du Nigeria. L'objectif étant d'offrir aux agriculteurs nigériens des engrais de qualité, adaptés aux besoins des sols, produits localement et à des prix compétitifs. Ces accords visent à renforcer le partenariat entre le groupe OCP et les différentes

institutions du secteur du gaz au Nigeria et ce, en vue de concrétiser les jalons techniques nécessaires à la réalisation du projet de plateforme industrielle. Ce projet s'appuie sur la complémentarité des ressources naturelles entre les deux pays : le gaz nigérian et le phosphate marocain.

- **OCP a renforcé son dispositif d'accompagnement des TPME de son écosystème en lançant « Damane Tamayouz »**, un fond de titrisation qui facilitera l'accès aux fournisseurs éligibles du groupe au financement de leur cycle d'exploitation. OCP inscrit cette initiative dans le cadre d'un nouveau mode de collaboration avec ses fournisseurs, dénommé le « Pacte de Progrès ». C'est la première fois au Maroc qu'un tel mécanisme est déployé. Les financements accordés en 2021 se sont élevés à près de 125 MDH.
- La filiale du groupe OCP, OCP Maintenance solutions (OCP MS), spécialisée dans la fiabilité, la digitalisation et la maintenance prédictive, s'est associée à Nucléom, leader mondial dans les inspections industrielles de haut niveau. À travers cette collaboration, **les deux acteurs entendent mutualiser leurs compétences afin de répondre aux besoins du marché en matière de certifications et maintenance industrielle.** Ce partenariat permettra d'offrir à l'écosystème marocain et plus largement africain, des prestations d'expertise industrielle et des formations

certifiantes de haut niveau les plus compétitives sur le marché.

- **AgriEdge**, la Business Unit incubée au sein de l'UM6P et spécialisée dans le développement de solutions digitales destinées à l'agriculture, a **lancé une application qui permet de réduire la consommation d'eau ainsi que la facture énergétique liée à l'irrigation.** Grâce à des capteurs connectés et des images satellites, « AquaEdge », permet de ne mettre l'eau à la disposition de la plante que si nécessaire. Ceci contribue à l'optimisation de la consommation de cette ressource.



AVRIL

- Afin de promouvoir la diversité des genres au profit de ses collaboratrices et collaborateurs, **OCP s'est associé à la Société Financière Internationale (IFI)**, membre du groupe de la Banque Mondiale, pour l'accompagner dans le processus d'obtention de la certification EDGE (Economic Dividends for Gender Equality), principale norme internationale

évaluant la performance des entreprises en matière d'égalité des genres et de création d'opportunités de carrière égales entre hommes et femmes. Ce processus de certification s'inscrit dans la dynamique de l'inclusion et de la diversité mise en place par le groupe depuis plusieurs années.



MAI

- **OCP Africa a lancé son programme OCP School Lab en Tanzanie au profit de 4 régions du pays.** Incluant une école itinérante, des laboratoires mobiles et un dispositif digital, ce programme permet aux agriculteurs de bénéficier d'un accompagnement pluriannuel et de solutions technologiques pour rester connectés ou en contact direct avec leurs conseillers agricoles. L'école propose des démonstrations et des sessions de formation interactives basées sur des supports pédagogiques pour la sensibilisation aux bonnes pratiques agricoles, correspondant aux cultures dominantes des régions où ils se trouvent. Au total, OCP School Lab a permis la formation en Tanzanie de 41 093 agriculteurs sur les bonnes pratiques agricoles, contre un objectif initial de 40 000.



JUIN

- **OCP MS a signé avec BCG GAMMA**, l'entité d'Intelligence Artificielle (I.A) et de data science du bureau casablancais de BCG (Boston Consulting Group), **un partenariat afin de proposer des solutions de transformation avancées** dans le secteur de la maintenance et de la digitalisation industrielle pour les acteurs industriels à l'échelle africaine et internationale.
- Conformément à l'autorisation de son Conseil d'Administration ainsi que de l'Assemblée Générale, le groupe **OCP a procédé avec succès à une émission obligataire sur les marchés internationaux pour un montant total de 1,5 milliard USD**. Cette nouvelle émission est composée de deux tranches de maturités de 10 et 30 ans, assorties de coupons respectifs de 3,750% et 5,125%. OCP prévoit d'utiliser les fonds levés pour le financement de la seconde phase de son programme d'investissement ainsi que pour le rachat partiel de ses obligations internationales existantes arrivant à maturité en 2024 et 2025, afin d'allonger le profil de maturité de sa dette.



JUILLET

- **Un accord de financement majeur a été signé entre OCP et IFC portant sur 100 millions de dollars**, en vue de soutenir les efforts du groupe visant à consolider ses chaînes de valeur en Afrique, à contribuer au développement économique du continent et à favoriser l'émergence de systèmes alimentaires durables dans la région. OCP Africa s'appuiera sur ce financement pour renforcer sa chaîne logistique et améliorer la disponibilité d'engrais adaptés aux sols et cultures locales en Côte d'Ivoire, en Éthiopie, au Ghana, au Kenya, au Nigeria, au Sénégal et en Tanzanie. Ces fonds serviront également au développement de nouveaux programmes d'accompagnement destinés aux agriculteurs locaux.
- À Jorf Lasfar, les équipes OCP ont signé une réalisation majeure pour toujours offrir les produits les mieux adaptés au fermier.

Il s'agit de la production du **NPS, une nouvelle qualité d'engrais enrichis en soufre élémentaire**, grâce notamment à l'adaptation de l'unité DAP de l'usine JFC4. L'unité dispose d'une capacité de production allant jusqu'à un million de tonnes par an. Cette nouvelle qualité d'engrais permettra de répondre aux besoins des sols pauvres en soufre.

- **OCP a rejoint l'ESPP (European Sustainable Phosphorus Platform) pour la promotion de la gestion durable du phosphore**. Le groupe partagera son expertise et ses bonnes pratiques avec plus de 40 membres de l'ESPP ainsi que son vaste réseau de chercheurs et d'acteurs industriels couvrant l'ensemble de la chaîne de valeur du phosphate et du phosphore, afin de réfléchir ensemble à de nouveaux moyens innovants d'utiliser cette ressource de manière optimale.
- **Le site de Jorf Lasfar se dote d'une nouvelle unité mobile de mesure de la qualité de l'air ambiant**. Équipée des dernières technologies de capteurs météorologiques, d'analyseurs de gaz haute gamme ainsi que d'un système avancé d'acquisition et de supervision des données, l'unité couvre aussi bien le site que ses alentours.



SEPTEMBRE

- **OCP décroche la certification ISO 50001 d'Excellence opérationnelle en matière d'efficacité énergétique**. Elle intervient dans le cadre du déploiement du programme d'efficacité énergétique qui découle de la politique et de la feuille de route « Énergie » d'OCP. Ce label confirme le niveau d'excellence opérationnelle du groupe dans la gestion des ressources énergétiques, le respect de l'environnement, ainsi qu'en matière de conformité réglementaire dans ce domaine.
- **OCP a signé un accord avec le gouvernement éthiopien qui porte sur la mise en place d'un complexe d'engrais à Dire Dawa** en recourant au gaz éthiopien et à l'acide phosphorique marocain. L'investissement total devrait s'élever à 3,7 milliards de dollars, réparti en deux phases. La première, qui nécessitera 2,4 milliards de dollars, consistera au développement d'une unité de production d'engrais de 2,5 millions de tonnes, combinant les produits Urée et NPK/NPS. Dans une seconde phase, la capacité de production de l'unité pourra être portée à 3,8 millions de tonnes par an. Pour le gouvernement éthiopien, ce projet contribuera de manière significative à satisfaire

la demande croissante du pays en engrais

- En marge du Sommet des Nations Unies sur les Systèmes Alimentaires, et à l'occasion de la publication de son Benchmark de l'alimentation et de l'agriculture 2021, **l'organisme international de la World Benchmarking Alliance a positionné OCP à la 4^{ème} place de son classement** sur un ensemble de 350 entreprises. Il a ainsi reconnu les performances d'OCP en matière d'alimentation et d'agriculture en comparaison à ses pairs, sur des sujets clés.



OCTOBRE

- **OCP a rejoint la liste des entreprises membres de la Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD)**, se hissant au rang des entreprises pionnières sur la transparence autour des risques et opportunités liés au changement climatique. En soutenant officiellement la TCFD, le groupe devrait améliorer ses capacités de reporting, prendre de nouvelles mesures en faveur d'une économie à faible émission de carbone et garantir la sécurité alimentaire mondiale.



NOVEMBRE

- Nouveau pas d'OCP dans la promotion de l'usage de l'hydrogène vert. Le groupe a conclu un accord-cadre de coopération avec l'Institut de Recherche en Énergie Solaire et en Énergies Nouvelles (IRESEN) et l'Université Mohammed VI Polytechnique (UM6P) visant à **mettre en place la plateforme technologique Green H2A**. Cette dernière sera dédiée à la R&D et à l'Innovation dans la filière de l'Hydrogène Vert et ses applications. Première à l'échelle africaine, cette plateforme devrait jouer un rôle majeur dans le déploiement

industriel de cette filière, et constituera un maillon structurant de l'écosystème de l'hydrogène vert, en accompagnant le monde académique et socio-économique et en contribuant à ce que le Maroc profite des opportunités qu'offre ce marché prometteur.

- À l'occasion des LinkedIn MENA Talent Awards 2021, **OCP a remporté le prix « Best employer Brand » attribué par le réseau professionnel dans la catégorie « Between 2000 and 10000 employees on LinkedIn »**. Une récompense qui vient couronner les actions entreprises par OCP pour renforcer sa marque employeur et les actions entreprises par les collaborateurs, en leur qualité d'ambassadeurs du groupe, permettant de continuer à asseoir et à renforcer son image de marque au Maroc et dans le monde.



DÉCEMBRE

- Pour sa première soumission au CDP (Carbon Disclosure Project), organisation internationale qui gère l'une des bases de données environnementales les plus complètes au monde, **OCP s'est vu attribuer le score « B » rejoignant ainsi ses pairs**. Il s'agit d'une reconnaissance des efforts déployés par OCP pour contribuer à la préservation de l'environnement.
- La Fondation Phosboucraâ a poursuivi son appui à l'entrepreneuriat innovant dans les régions du Sud à travers ses learning centers. **Plus de 140 porteurs d'idées innovantes ont été sélectionnés pour bénéficier d'un programme de soutien** qui facilite et accélère la concrétisation des projets à fort potentiel. Ce programme donne accès à diverses formations, incluant des bootcamps, des ateliers d'idéation, des pitches ainsi qu'un accompagnement opérationnel. Le programme offre des formations complémentaires pour permettre aux jeunes de se différencier davantage, comme la formation en développement personnel ou les formations techniques qui renforcent leurs capacités à mieux gérer leurs projets.



01.

PERFORMANCES COMMERCIALES

DANS UN CONTEXTE MONDIAL TOUJOURS PERTURBÉ PAR LA PANDÉMIE ET UN MARCHÉ DU PHOSPHATE ET DE SES DÉRIVÉS MARQUÉ PAR UNE HAUSSE SOUTENUE DES PRIX, OCP S'EST APPUYÉ SUR SA FLEXIBILITÉ INDUSTRIELLE POUR ADAPTER SA PRODUCTION DE MANIÈRE À SATISFAIRE LES BESOINS CONTEXTUELS DE SES CLIENTS. SON AGILITÉ COMMERCIALE A PERMIS AU GROUPE D'ARBITRER SES EXPORTATIONS ENTRE L'ACIDE PHOSPHORIQUE ET LES ENGRAIS, ET DE SE POSITIONNER SUR D'AUTRES MARCHÉS, COMME L'AMÉRIQUE LATINE, L'ASIE ET L'OcéANIE. MALGRÉ LA LATENCE DE LA DEMANDE ET DES IMPORTATIONS DANS CERTAINS MARCHÉS, LE GROUPE A FAIT VALOIR SON LEADERSHIP EN MATIÈRE DE COÛTS POUR CONTINUER À GÉNÉRER DE SOLIDES MARGES.



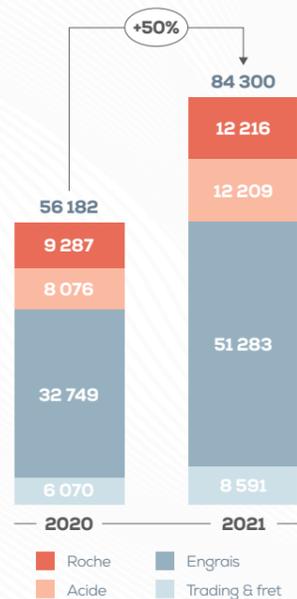
I PHOSPHATE & DÉRIVÉS

AVEC 31% DE PART DE MARCHÉ EN 2021, OCP DEMEURE LE 1^{ER} EXPORTATEUR MONDIAL DE PHOSPHATE SOUS TOUTES SES FORMES ET LE 1^{ER} EXPORTATEUR MONDIAL D'ACIDE ET DE ROCHE.

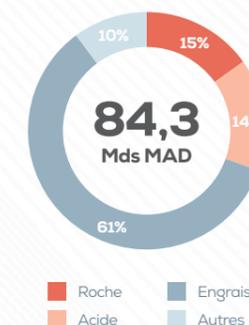
L'année 2021 a été marquée par une augmentation des exportations mondiales de phosphate sous toutes ses formes. Une hausse estimée à 6% sur les trois premiers trimestres de l'année, en comparaison avec les niveaux enregistrés à la même période une année auparavant. La dynamique positive des prix s'est également poursuivie en 2021. Le marché mondial des engrais s'est, par exemple, inscrit dans une tendance haussière soutenue tout au long de l'année, une hausse considérable des prix qui a commencé dès le premier trimestre et qui s'est accentuée au second semestre.

Avec 31% de part de marché en 2021, OCP demeure le 1^{er} exportateur mondial de phosphate sous toutes ses formes et le 1^{er} exportateur mondial d'acide et de roche. Pour cette année, le groupe réalise un chiffre d'affaires de 84,3 milliards de dirhams (9,36 milliards \$), en hausse de 50,1% comparé à l'exercice précédent. Une hausse significative due à la hausse des prix de ventes et à une demande soutenue dans les principales régions importatrices. Une dynamique positive qui concerne toutes

CHIFFRE D'AFFAIRES COMMERCIAL (EN MDH)



RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES



les catégories de produits. Par segments de produits, les engrais accaparent 61% du chiffre d'affaires. La roche et l'acide phosphorique représentent respectivement 15% et 14%.

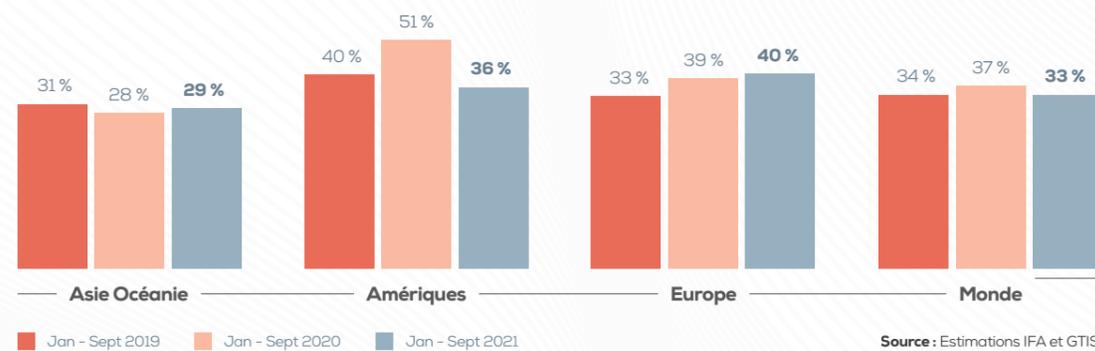
Ces réalisations en produits sont le reflet de la solidité des fondamentaux du groupe. Elles sont aussi le résultat des efforts menés par OCP l'année précédente, en pleine crise pandémique, quand le groupe a fait le choix fort de soutenir ses clients à travers le monde, et, indirectement, les agriculteurs, démontrant une fois encore l'importance qu'il accorde au développement agricole et à la sécurité alimentaire dans le monde.

Grâce à sa flexibilité industrielle, son leadership sur les coûts et son agilité commerciale, le groupe a réussi à tirer profit de la tendance haussière du marché du phosphate et de ses dérivés, en limitant l'effet de la hausse des cours de matières premières. À la fin de l'année 2021, OCP améliore ses marges à l'export, avec une progression estimée à 50% (6,4 milliards \$ en 2021, contre 4,3 milliards \$ en 2020).

I ROCHE

AVEC UN CHIFFRE D'AFFAIRES DE LA ROCHE EN HAUSSE DE 32%, OCP A RÉUSSI À TIRER PROFIT DE LA HAUSSE DES IMPORTATIONS SUR LE MARCHÉ DU PHOSPHATE À DES PRIX PLUS ÉLEVÉS, COMPENSANT AINSI LA BAISSÉ DE SES VOLUMES D'EXPORTATION.

PART DE MARCHÉ D'OCP PAR RÉGION POUR LA ROCHE PHOSPHATÉE (EN %)



Chiffre d'affaires de la roche

12,216
milliards de dirhams

Hausse de **32%**

Le marché mondial du phosphate a connu en 2021 une hausse à la fois des prix de vente et des volumes des exportations de phosphate brut (+6,5% pour cette dernière entre janvier et septembre par rapport à la même période en 2020, une hausse tirée par la hausse des exportations américaines et africaines).

Dans ce contexte, le chiffre d'affaires de la roche d'OCP ressort en hausse de 32% entre 2020 et 2021, précisément à 12,216 milliards de dirhams, en raison de l'amélioration des prix et

de l'augmentation des exportations à destination principalement de l'Europe et de l'Asie.

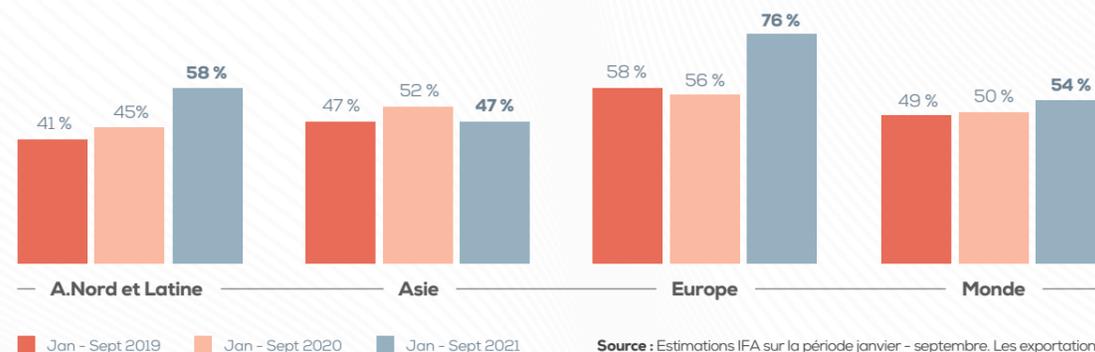
Le groupe a réussi à tirer profit de la hausse des importations sur le marché à des prix plus élevés, compensant la baisse de ses exportations en volumes. Le groupe maintient ainsi son leadership sur le marché mondial des phosphates, avec une part de marché de 33% en 2021.



I ACIDE PHOSPHORIQUE

LA HAUSSE STRATÉGIQUE DE SES EXPORTATIONS D'ACIDE PHOSPHORIQUE A PERMIS AU GROUPE DE RÉALISER UNE HAUSSE DE 51% DE SON CHIFFRE D'AFFAIRES ACP ET D'ACCROÎTRE AINSI SA PART DE MARCHÉ MONDIAL SUR CE SEGMENT.

PART DE MARCHÉ D'OCP PAR RÉGION POUR L'ACIDE PHOSPHORIQUE (EN %)



Chiffre d'affaires de l'acide phosphorique

12,209
milliards de dirhams

Hausse de **51%**

Sur le marché de l'acide phosphorique, les prix ont connu une tendance haussière durant l'année 2021, en corrélation avec la hausse des cours des matières premières et des engrais. En volume, les exportations mondiales d'acide phosphorique ont elles aussi augmenté (5% de janvier à septembre 2021), du fait de la hausse des importations au Pakistan, en Turquie, au Brésil et au Mexique.

Dans un marché marqué par la hausse des prix et des volumes, OCP a augmenté de 7% ses exportations d'acide phosphorique (2 MT P_2O_5 , contre 1,8 MT P_2O_5 en 2020). À fin décembre 2021,

le groupe a réalisé sur ce segment un chiffre d'affaires de 12,209 milliards de dirhams, en hausse de 51% par rapport à 2020 (8,076 milliards de dirhams en 2020).

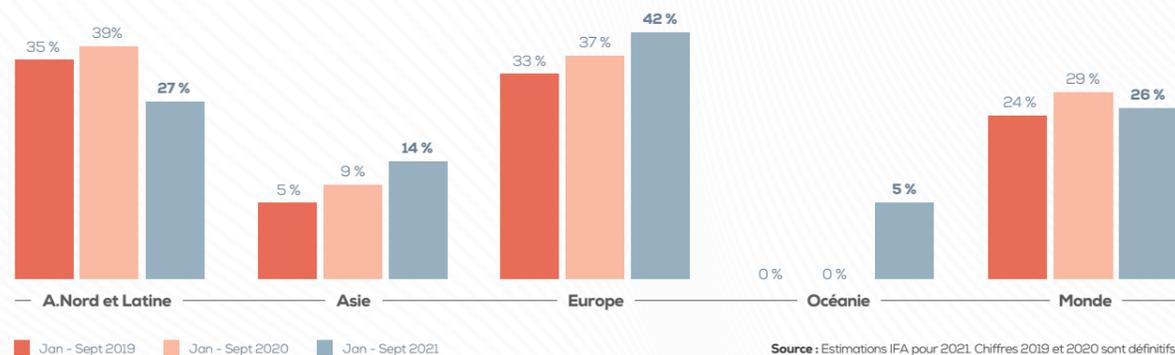
Ces performances ont permis au groupe d'accroître sa part de marché du commerce mondial de l'acide phosphorique (54% contre 50% sur la période janvier-septembre 2020). Le Maroc demeure ainsi le 1^{er} exportateur mondial d'acide phosphorique, loin devant la Jordanie (16%) et les États-Unis (16%), ou encore le Sénégal (6%) et la Tunisie (6%).



I ENGRAIS

SUR LE SEGMENT DES ENGRAIS, LE GROUPE A RÉALISÉ UNE CROISSANCE DE SON CHIFFRE D'AFFAIRES DE 57% PAR RAPPORT À 2020.

PART DE MARCHÉ D'OCP PAR RÉGION POUR LES ENGRAIS (EN %)



Chiffre d'affaires des engrais

51,283
milliards de dirhams

Hausse de **57%**

À l'image des marchés du phosphate et de l'acide phosphorique, le marché mondial des engrais a été sur un trend haussier tout au long de l'année 2021. Hausse à la fois des exportations en volumes et des prix à l'export. Sur les trois premiers trimestres de l'année, les importations mondiales d'engrais phosphatés ont progressé de 5% par rapport à 2020. Dans les Amériques, elles ont connu une hausse de 20% sur la même période, notamment en Amérique latine, assez pour absorber la baisse de la demande en Europe (en raison de la hausse de prix) et en Asie.

Sur le segment des engrais, OCP réalise en 2021 un chiffre d'affaires de 51,283

milliards de dirhams, en hausse de 57% par rapport à 2020.

En termes de part de marché, le Maroc, avec 26% de part de marché, conforte sa seconde place derrière la Chine, premier exportateur mondial (37%) qui doit son succès à son volume sur le marché en Amérique Latine. Le Maroc reste, toutefois, le 1^{er} exportateur mondial d'engrais phosphatés (en tant qu'acteur). Il est suivi par l'Arabie Saoudite (14%), la Russie (11%) et les États-Unis (8%). Sur le marché africain, où les importations d'engrais ont reculé de 7% durant l'année 2021, OCP a réussi à maintenir sa part de marché sur le continent (58%), grâce au renforcement de sa stratégie africaine.



I AUTRES PRODUITS

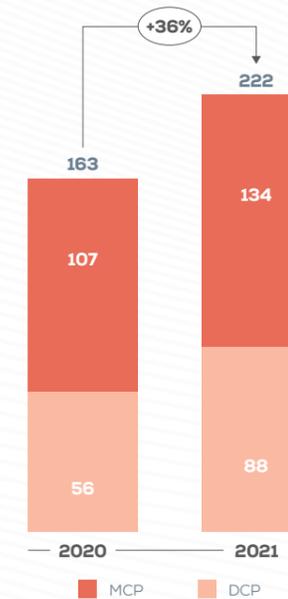
EN PLUS DU PHOSPHATE, DE L'ACIDE PHOSPHORIQUE ET DES ENGRAIS PHOSPHATÉS, OCP A RÉALISÉ DE BELLES PERFORMANCES SUR LE SEGMENT DE LA NUTRITION ANIMALE ET DES PRODUITS DE SPÉCIALITÉ.



PHOSFEED®

En matière de nutrition animale, 2021 est une année record, avec une progression de 36% des volumes de ventes de deux produits feeds. Les ventes de DCP sont ainsi passées de 56 KT en 2020 à 88 KT en 2021 et ceux de MCP, de 107 KT à 134 KT.

VOLUME DES VENTES MCP DCP (KT)



OCP produit trois types de feeds phosphatés à Safi : le DCP 18% (Dicalcium Phosphate), le MDCP 21% (Monodicalcium Phosphate) et le MCP 22% (Monocalcium Phosphate). Ils sont tous commercialisés sous la marque PHOSFEED. Leur commercialisation a d'ailleurs commencé en 2013, et depuis le groupe assure l'ensemble des besoins du marché marocain qui représente

14% du portefeuille des ventes des feeds phosphatés. Sur le marché mondial, PHOSFEED s'est fait un nom, puisqu'elle est commercialisée auprès des plus grands producteurs d'aliments composés et de viande, comme C.G.GROUP et BRF (respectivement premier et septième producteurs mondiaux d'aliments composés), ou encore JBS, première entreprise mondiale de transformation de la viande.

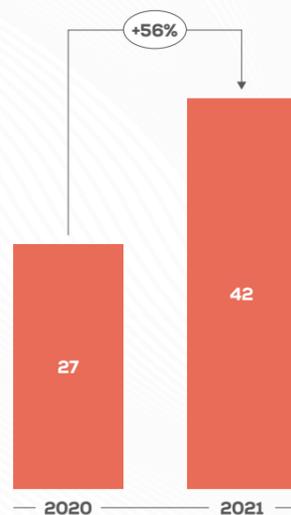
Destinés à la nutrition de tous les animaux d'élevage (aviculture, engraissement, production laitière et aquaculture...), les feeds phosphatés sont des ingrédients sources de phosphore et de calcium utilisés par les producteurs d'aliments composés, de premix.



En matière d'engrais, le groupe innove en commercialisant NUTRIDROP, son premier engrais soluble.

Commercialisé pour la première fois en 2020, et à la suite des retours très positifs après son introduction sur le marché local, NUTRIDROP a été commercialisé au Brésil, aux États-Unis, en Turquie, au Mexique, en Égypte et en Australie. Ces pays sont parmi les plus

VOLUMES DES VENTES 2020-2021 KT (PREMIÈRE ANNÉE DE VENTE : 2020)



établis en termes de consommation d'engrais soluble. Au-delà, le produit est présent dans 16 pays dans le monde. Au Maroc, avec une part de marché de 100%, les ventes de NUTRIDROP représentent 33% des ventes totales de ce produit.

Co-construite avec des agriculteurs marocains, NUTRIDROP est la première marque OCP véhiculée pour le fermier.

OCP - AL MOUTMIR

AGIR AU PLUS PRÈS DES AGRICULTEURS

- OCP-AL MOUTMIR POURSUIT SA DÉMARCHÉ FAVORISANT LES ENGRAIS ADAPTÉS AUX BESOINS DES CULTURES ET SOLS MAROCAINS.
- LE PROGRAMME RENFORCE SES SOLUTIONS DE « SUSTAINABILITY », À TRAVERS NOTAMMENT LE PROGRAMME DE SEMIS DIRECT ET LES FORMULES SUR MESURE.
- IL ANCRE D'AVANTAGE SON OFFRE DE SOLUTIONS INNOVANTES AU SERVICE DES AGRICULTEURS.

Pour la troisième année consécutive, le programme « Al Moutmir » a maintenu son engagement en faveur des agriculteurs, en particulier les petits agriculteurs et ce, malgré les contraintes imposées par la crise pandémique. Il a donc conforté sa collaboration avec les fabricants-distributeurs d'engrais partenaires pour mettre à disposition des agriculteurs marocains des formules d'engrais personnalisés et

sur-mesure. Al Moutmir a également consolidé ses acquis en matière d'offre multiservices comprenant des solutions innovantes et personnalisées. Programme Semis directs, analyses des sols, plateformes de démonstration, renforcement des capacités... 2021, comme les deux années précédentes, a été une année de mobilisation terrain pour les équipes Al Moutmir qui accompagnent physiquement plus de 50 000 agriculteurs marocains.



ACCOMPAGNEMENT DU SHIFT 100 % NPK BLEND

En 2021, Al Moutmir a redoublé d'efforts pour accompagner le shift de la consommation locale vers l'adoption des formules NPK blend régionales. Cette dynamique a débuté en 2017 quand le marché marocain a fait le choix fort d'une fertilisation adaptée, fondée sur 11 formules régionales. Depuis, ces formules issues des recommandations de la Carte de fertilité des sols du Maroc, sont conçues par les fabricants-distributeurs d'engrais partenaires du groupe, grâce à leurs équipements de mélange « Bulk-Blending ». En mettant à la disposition des partenaires ses produits d'engrais phosphatés, et aussi d'engrais potassiques et azotés, Al Moutmir s'assure que chaque agriculteur pourra accéder à la formule d'engrais adaptée à sa culture et à sa région. Une approche scientifique qui assure aux agriculteurs une amélioration de la production, et à tout l'écosystème agricole une préservation des ressources naturelles et l'optimisation du coût de la fertilisation.

À fin 2021, plus de 44 points de vente sont opérationnels dans différentes régions du Royaume. Ces points de vente sont équipés d'unités de production Smart Blender, une technologie qui permet la production d'engrais NPK sur mesure pour chaque parcelle agricole, en fonction des besoins de la plante en nutriments N, P et K et sur la base des analyses de sols et du rendement potentiel. En tout, ce sont 208 000 hectares qui ont été couverts en 2021, autour de 1 455 formules d'engrais produites sur mesure, pour une production totale de 39 335 tonnes.



UNE OFFRE D'ACCOMPAGNEMENT AGRICOLE INTÉGRÉE

Pilier de l'offre d'accompagnement multiservices d'Al Moutmir, l'analyse de sols permet à l'agriculteur de mieux connaître les besoins de son sol et de sa culture. Grâce au dispositif de laboratoire mobile qui sillonne toutes les régions du Maroc, 44 000 analyses de sols ont été effectuées en 2021, au profit d'autant d'agriculteurs, pour 40 cultures analysées et 153 000 ha couverts dans 44 provinces. Trois cultures ont été concernées : les céréales et légumineuses, l'arboriculture et le maraîchage.

Autre programme majeur, les plateformes de démonstration, dont 7 602 ont été installées en 2021 dans les champs d'agriculteurs volontaires dans différentes régions du Maroc, afin de leur démontrer l'impact considérable de l'adoption des meilleures pratiques agricoles sur le rendement et la qualité de leurs productions. 58% des plateformes ont concerné les céréales et légumineuses, 30% l'arboriculture et 12% le maraîchage. Résultat : une amélioration du rendement de 21% pour les céréales, 25% pour les légumineuses, 20% pour les olives.

Al Moutmir a également déployé en 2021 la phase 2 de son programme de semis directs. 40 semoirs ont été mis à disposition de 40 coopératives professionnelles, portant la superficie couverte à 18 500 ha. 3 500 agriculteurs ont bénéficié du suivi de l'équipe Al Moutmir dans 23 provinces. La grande nouveauté de l'année a été l'élargissement de l'étendue géographique du programme avec un doublement des objectifs de la phase 1. Le protocole expérimental déployé

EN 2021, LE PROGRAMME « AL MOUTMIR » A MAINTENU SON ENGAGEMENT EN FAVEUR DES AGRICULTEURS, EN PARTICULIER LES PETITS AGRICULTEURS, MALGRÉ LES CONTRAINTES DE LA PANDÉMIE.

a visé l'évaluation des effets de quatre traitements différents de fertilisation pour déterminer la formule d'engrais de fond la mieux adaptée au semis direct.

DES SOLUTIONS DIGITALES INNOVANTES

Al Moutmir propose une large gamme de solutions digitales innovantes. En s'appuyant sur des modèles technologiques avancés comme l'intelligence artificielle, l'imagerie satellite et la modélisation mathématique, ces solutions proposent aux agriculteurs des recommandations scientifiques précises, sur mesure, au bon moment, pour tous et gratuitement.

Parmi ces solutions digitales, on retrouve AGRIPEDIA, un référentiel scientifique pour faciliter la prise de décisions, AMS (Agriculture Monitoring System) qui permet la mise en place d'un système national de surveillance agricole fondé sur des méthodes agronomiques et des outils technologiques géospatiaux ; @tmar, une application mobile qui facilite l'accès – gratuit – des agriculteurs au conseil agricole ; AGRIDISTRIBUTORS, une solution qui digitalise tout le processus commercial des fabricants-distributeurs d'engrais partenaires d'Al Moutmir avec OCP ; CORE BLENDING, un simulateur rapide pour aider les partenaires fabricants-distributeurs d'engrais à trouver la combinaison la plus optimale en matière de coût pour la conception d'une formule NPK donnée ; AGRITRIAL, pour le suivi en temps réel des plateformes de démonstration et, enfin, AGRIAGENT, pour la gestion de l'activité des ingénieurs agronomes.

La solution @tmar s'est distinguée en 2021. Pour compléter son offre de

service à ses 300 000 utilisateurs, l'application s'est enrichie cette année d'un nouveau service (« Demande de financement »), une vitrine mise en place en partenariat avec le Crédit Agricole pour permettre aux agriculteurs d'accéder à des solutions de financement agricole.

UNE OFFRE DE RENFORCEMENT DE CAPACITÉS MULTI-CIBLES

Pour réussir la transformation de l'agriculture marocaine, Al Moutmir s'est doté d'un dispositif de renforcement des capacités multi-cibles qui bénéficie autant aux agriculteurs, qu'aux femmes rurales, aux coopératives et aux jeunes leaders. Cet engagement auprès des populations cibles a porté ses fruits. À la fin de l'année 2021, le programme de renforcement des capacités des agriculteurs a rendu une copie parfaite : plus de 645 000 bénéficiaires et 72 000 interactions avec plusieurs demandes d'accompagnement émanant des agriculteurs. En ce qui concerne les femmes rurales, Elle' Moutmir, le programme dédié, a déployé ses actions auprès de quatre catégories de bénéficiaires : les agricultrices, les coopératives féminines, les jeunes femmes et les revendeuses d'engrais. Un plan d'actions a été mis en place pour renforcer les capacités des coopératives, avec à la clé 19 webinaires organisés, 60 coopératives bénéficiant de la plateforme e-souk, 100 pages Facebook créées au profit des coopératives, pour au total plus de 540 bénéficiaires. Enfin, au profit des jeunes leaders, le programme de renforcement des capacités a permis d'accompagner 800 jeunes durant l'année 2021 dans les domaines de l'agriculture, de l'entrepreneuriat et des soft skills.

50 000
agriculteurs
accompagnés
physiquement

100 ingénieurs
agronomes au sein
de l'équipe Al Moutmir

300 000
agriculteurs
utilisateurs de
l'application @tmar

18 500 ha
couverts par le semis
direct

7 602
plateformes de
démonstration

44 points de vente
opérationnels

44 000
analyses de sols

OCP AFRICA

RENFORCER LES SYSTÈMES ALIMENTAIRES DU CONTINENT

- EN 2021, OCP AFRICA A POURSUIVI SES ACTIONS D'ACCOMPAGNEMENT DES PETITS AGRICULTEURS.
- LA FILIALE AFRICAINE A NOUÉ DE NOUVEAUX PARTENARIATS POUR SOUTENIR LES ÉCOSYSTÈMES AGRICOLES DU CONTINENT.
- GREEN AFRICA, LA STRATÉGIE 2021-2025 D'OCP AFRICA, VISE LE RENFORCEMENT DES SYSTÈMES ALIMENTAIRES AFRICAINS.

En Afrique, la stratégie d'OCP Africa tend à assurer l'accès des petits agriculteurs aux meilleurs intrants agricoles pour une meilleure qualité des récoltes et un accroissement des rendements. Présent dans 12 pays à travers le continent, la filiale africaine du groupe OCP a maintenu en 2021, malgré la crise pandémique, ses actions pour doter les agriculteurs

africains des intrants, de la technologie et des connaissances pour améliorer leur productivité et leurs rendements. Avec, en perspective, une nouvelle stratégie, « Green Africa », qui reflète l'ambition du groupe et d'OCP Africa de transformer l'agriculture africaine pour en faire le réceptacle de plateformes de production alimentaire durable.



ACCOMPAGNEMENT DES PETITS EXPLOITANTS AGRICOLES

En 2021, OCP Africa a initié nombres d'actions et d'initiatives afin d'améliorer le bien-être des différents agriculteurs et communautés agricoles à travers l'Afrique.

Fin octobre 2020, la Banque africaine de développement (BAD) a approuvé la participation du Mécanisme africain de financement du développement des engrais (AFFM) dans une garantie de crédit commercial partiel de 4 millions \$. OCP Africa et l'AFFM y contribuent chacune à hauteur de 2 millions de \$. Ce partenariat de trois ans, qui a commencé en 2021, vise la réduction des risques potentiels tout au long de la chaîne de valeur agricole, ainsi que l'amélioration de l'accès à des intrants de qualité, y compris les engrais, en Côte d'Ivoire et au Ghana. Au total, le projet soutiendra 430 000 petits exploitants agricoles, dont 104 000 femmes, dans les deux pays, en facilitant leur accès à des intrants agricoles de qualité à des prix abordables et à des formations aux bonnes pratiques agricoles. En s'appuyant sur le programme Agribooster d'OCP Africa, ce soutien devrait stimuler la productivité, augmenter de 35% les rendements de maïs au Ghana et de 30% ceux du riz en Côte d'Ivoire.

Pour permettre aux agriculteurs de bénéficier des analyses des sols, nécessaires pour une fertilisation raisonnée de leurs sols et cultures, l'initiative OCP School Lab, le concept de laboratoire mobile d'OCP Africa, a été déployée dans quatre régions en Tanzanie en 2021, couvrant ainsi plus de 400 villages, où 13 915 échantillons ont été prélevés et testés. Au total, OCP School Lab a formé 41 093 agriculteurs sur les bonnes pratiques agricoles,



contre un objectif initial de 40 000. De son côté, le programme Agribooster qui ciblait, durant cette année 2021, 5 000 petites agricultrices, a fini par dépasser l'objectif en atteignant 10 000 petites exploitantes agricoles touchées par le programme dans cinq différentes régions du Ghana. 3 600 tonnes d'engrais NPK seront distribuées et 16 parcelles de démonstration dans le maïs et le riz seront mises en place dans trois régions du pays, autour de 10 districts. En Côte d'Ivoire, Agribooster a été maintenu pour les chaînes de valeur clés (riz et maïs), couvrant au total 8 500 ha, soit 3 500 ha pour le riz et 5 000 pour le maïs.

Et pour ne pas rompre les interactions avec les agriculteurs en raison des restrictions sanitaires imposées par la pandémie de la Covid-19, OCP Africa a eu recours aux médias pour continuer à sensibiliser les agriculteurs sur les bonnes pratiques agricoles, à l'instar de l'émission Farm&Fortune TV Show enregistrée au Nigéria. Le recours aux médias a permis de compenser les limitations de distanciation sociale imposées à une initiative comme OCP School Lab dont le rôle est de former et sensibiliser aux bonnes pratiques agricoles

DES PARTENARIATS AU SERVICE DES AGRICULTEURS

En plus d'accompagner, sur le terrain, les agriculteurs africains, OCP Africa s'évertue à nouer des partenariats avec des acteurs – acteurs publics et privés, communautés de développement, gouvernements, etc. – qui partagent les mêmes objectifs que le groupe

DEPLOYÉE EN 2021, LA STRATÉGIE GREEN AFRICA S'APPUIE SUR 4 PILIERS ESSENTIELS : LA CUSTOMISATION DE SOLUTIONS AGRICOLES CLÉS, L'APPLICATION DE TECHNIQUES AGRICOLES DIGITALES, LA R&D ET L'INNOVATION DISRUPTIVE ET LE DÉVELOPPEMENT DE CHAINES D'APPROVISIONNEMENT OPTIMALES

en Afrique, à savoir promouvoir le développement et la diversification des chaînes de valeur agricole ainsi que le développement durable des écosystèmes agricoles, en prenant soin d'améliorer le bien-être des agriculteurs.

C'est dans cette perspective qu'une série d'accords a été signée en mars 2021 à l'Université Mohammed VI Polytechnique (UM6P), lors de la visite d'une délégation nigériane au Maroc. Une visite qui s'inscrit dans la continuité de l'accompagnement réussi du groupe OCP de la première phase du Presidential Fertilizer Initiative (PFI) et le bon avancement du projet de développement d'une plateforme industrielle polyvalente de production d'ammoniac (750 000 t) et d'engrais (1 000 000). Elle sera opérationnelle dès 2025. OCP Africa a pris part à ces accords, la liant à la FEPSAN (Association des producteurs et distributeurs d'engrais du Nigéria) et la NSIA (Nigeria Sovereign Investment Authority). Ces accords visent à renforcer le soutien du groupe OCP aux initiatives de développement agricoles au Nigéria, dont l'objectif principal est de proposer aux agriculteurs du pays des engrais de qualité, adaptés aux besoins des sols, localement produits et à des prix compétitifs.

Durant toute l'année 2021, OCP Africa a noué d'autres partenariats avec différents acteurs de premier plan. C'est le cas de l'accord signé en avril à Abidjan avec l'ITFC (Société internationale de financement du commerce, membre de la Banque Islamique de Développement), en vertu duquel un financement de 107 000 \$ est accordé au Programme Agribooster pour soutenir 20 000 riziculteurs en Côte d'Ivoire. En juin, le groupe OCP signait un accord de financement avec l'IFC (Société

financière internationale). Avec un financement de 100 millions \$, ce partenariat devrait permettre à OCP d'étendre et de renforcer sa chaîne logistique et d'améliorer la disponibilité d'engrais adaptés aux sols et aux cultures locales en Côte d'Ivoire, en Éthiopie, au Ghana, au Kenya, au Nigéria, au Sénégal et en Tanzanie. Ces fonds seront également alloués à la mise en place de programmes de développement agricole. En septembre, c'est avec le gouvernement éthiopien que le groupe OCP a signé un accord de co-développement pour la construction d'une usine de production d'engrais dans la région riche en gaz de Dire Dawa. Avec une enveloppe de 3,7 milliards \$, ce projet devrait à terme permettre une capacité de production de 3,8 millions de tonnes par an. La première phase mobilisera un investissement de 2,4 milliards \$ pour construire une unité de production d'engrais d'une capacité de 2,5 millions de tonnes, associant urée et produits NPK/NPS, avec une extension en deuxième phase pour atteindre l'objectif de 3,8 millions de tonnes.

41 093 agriculteurs formés en Tanzanie

320 villages visités en Côte d'Ivoire

8 formules spécifiques d'engrais développées au Nigéria

6 000 échantillons de sols analysés au Kenya

16 parcelles de démonstration mises en place dans trois régions du Ghana

1 million ha de rizières cartographiés au Sénégal

« GREEN AFRICA », LA STRATÉGIE 2021-2025 D'OCP AFRICA

Alors que la création d'OCP Africa en 2016 était motivée par la volonté d'étendre les innovations agricoles du groupe OCP aux 33 millions d'agriculteurs africains, la nouvelle vision à l'horizon 2025 est d'être un partenaire clé des systèmes alimentaires du continent, en proposant des solutions agricoles holistiques en partenariat avec les principales parties prenantes. Déployée en 2021, la stratégie Green Africa s'appuie sur 4 piliers essentiels : la customisation de solutions agricoles clés, l'application de techniques agricoles digitales, la R&D et l'innovation disruptive et, enfin, le développement de chaînes d'approvisionnement optimales.

02.

RÉALISATIONS INDUSTRIELLES

EN MATIÈRE DE PRODUCTION MINIÈRE ET DE TRANSFORMATION, 2021 EST UNE ANNÉE DE CONCRÉTISATION DU PROGRAMME DE DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL DU GROUPE ET D'EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE. MALGRÉ UN CONTEXTE SANITAIRE PARTICULIER ET UN MARCHÉ MONDIAL SERRÉ, DES PERFORMANCES EXCEPTIONNELLES ONT ÉTÉ ENREGISTRÉES. DANS LA MINE COMME EN CHIMIE, ELLES SE SONT INSCRITES DANS LA CONTINUITÉ DES RECORDS DE PRODUCTION RÉALISÉS EN 2020. POUR AMÉLIORER SES PERFORMANCES OPÉRATIONNELLES, LE GROUPE A CLÔTURÉ AVEC SUCCÈS SON PROGRAMME DE TRANSFORMATION OPÉRATIONNELLE EXPLOI, AVEC DES GAINS EXCEPTIONNELS DE PERFORMANCE.

I OPÉRATIONS INDUSTRIELLES

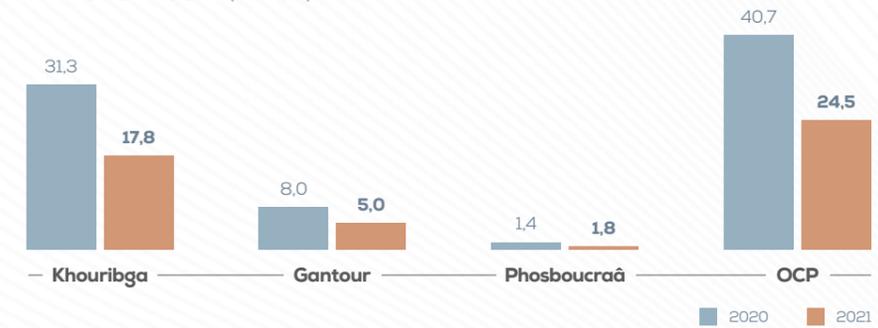
PRODUCTION | EXCELLENCE ET FLEXIBILITÉ OPÉRATIONNELLES

LA CONCRÉTISATION DU PROGRAMME DE DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL ET LES EFFETS CONSENTIS PAR LES ÉQUIPES INDUSTRIELLES EN MATIÈRE D'EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE ONT PERMIS AU GROUPE DE RÉALISER UNE PERFORMANCE EXCEPTIONNELLE DE PRODUCTION, AUSSI BIEN DANS LES MINES QUE DANS LA CHIMIE.



I ACTIVITÉS MINIÈRES

EXTRACTION ROCHE (MT TSM)



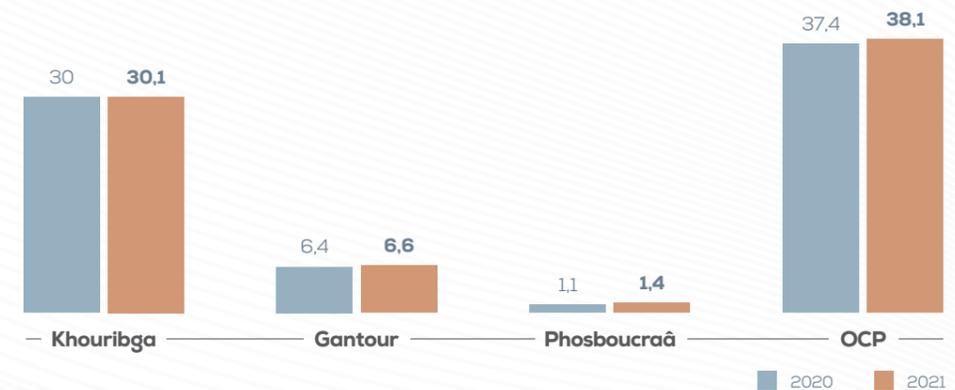
En 2021, 24,5 MT TSM (Tonne Sec et Marchand) de roche ont été extraites dans les sites miniers d'OCP, soit 17,8 MT TSM à Khouribga, 5 MT TSM à Gantour et 1,8 MT TSM à Phosboucrâ.

Cette production minière est le reflet de la stratégie d'orientation du groupe vers la reprise des stocks Terrain Naturel,

une performance à mettre au crédit de la flexibilité opérationnelle et des efforts consentis tout au long de l'année en matière d'excellence opérationnelle, dans un contexte assez particulier d'adaptation aux contraintes imposées par la crise sanitaire de la Covid-19 et celles, qualitatives et quantitatives, liées à la demande. En chiffres, le niveau de

la reprise a dépassé les 13,6 MT TSM, en raison de la montée en volume de la reprise dans les sites miniers de Khouribga (12,1 MT TSM) et Gantour (1,5 MT TSM), contribuant ainsi à hauteur de 37% aux expéditions de la roche (40% des expéditions de Khouribga, 23% de celles de Gantour).

PRODUCTION MARCHANDE (MT TSM)



Entre 2020 et 2021, la production marchande, c'est-à-dire la quantité de phosphate traitée (criblée, lavée et/ou séchée) et prête à la commercialisation

et à la valorisation a augmenté de 2% (de 37,4 MT en 2020 à 38,1 MT en 2021) grâce à la montée en charge de la reprise et du lavage dans les mines de Beni Amir

et Daoui à Khouribga, et des activités de séchage et de calcination à Youssoufia (Gantour) et Phosboucrâ.

I ACTIVITÉS DE TRANSFORMATION



Après une année 2020 fructueuse, 2021 s'est inscrite dans la même dynamique. Des performances ont été enregistrées sur l'ensemble des segments de la production, malgré la crise pandémique, reflétant l'effort d'adaptation à la reprise des stocks miniers.

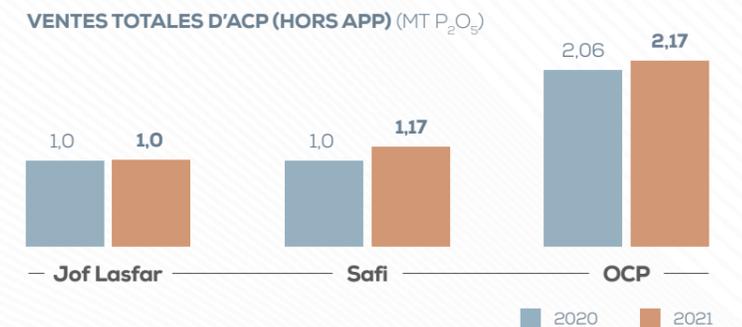
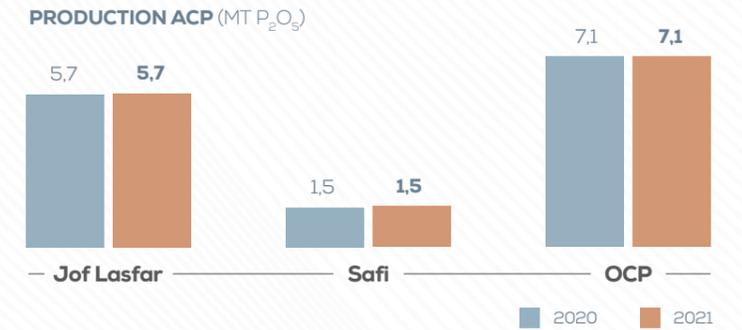
Sur le segment de l'acide phosphorique, le groupe a capitalisé sur les réalisations records de l'année 2020, avec une production ACP de 7,1 MT P_2O_5 (5,7 MT P_2O_5 à Jorf Lasfar et 1,5 MT P_2O_5 à Safi), soit les mêmes niveaux (total et par sites) enregistrés une année auparavant.

Il en découle des ventes totales d'acide (hors APP) de 2,17 MT P_2O_5 en hausse de 5% comparé à l'année précédente. À Safi, les ventes se sont établies à 1,17 MT P_2O_5 , alors qu'elles ont été de 1 MT P_2O_5 à Jorf Lasfar.

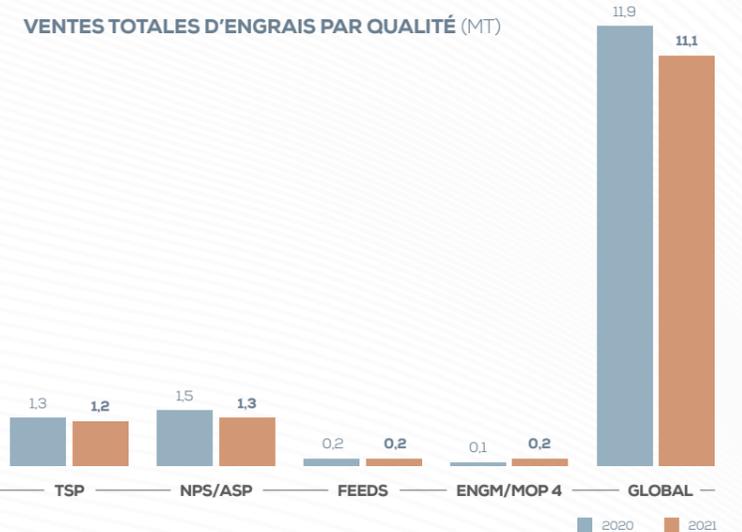
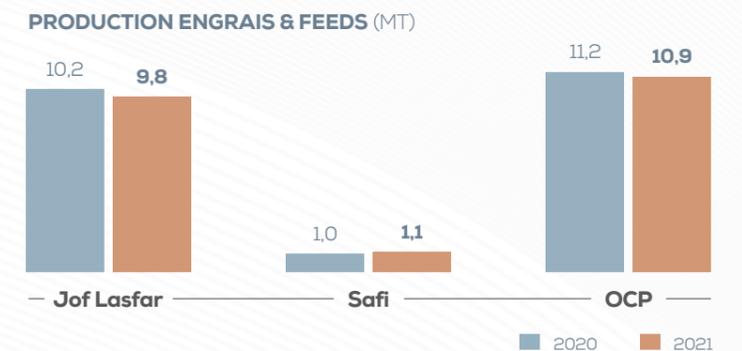
Sur le segment des engrais et des feeds, la production s'est maintenue presque au même niveau, enregistrant ainsi une très légère baisse en volume absolu, à relativiser en raison du positionnement plus qualitatif du mix produit. Autrement dit, la baisse de 762 000 T de DAP a été contrebalancée par l'augmentation de plus de 426 000 T de la production des autres qualités.

En chiffres, la production d'engrais s'est établie à fin 2021 à 10,9 MT (9,8 MT produites à Jorf Lasfar et 1,1 MT à Safi). Quant aux ventes totales d'engrais, elles ont connu une baisse de 7%, passant ainsi de 11,9 MT en 2020 à 11,1 MT en 2021. Par qualité on retrouve, en tête, le MAP et le DAP (3,5 MT chacun), suivis par le NPS/APS (1,3 MT), puis le NPK et le TSP (1,2 MT chacun).

Acide phosphorique



Engrais



ÉCOSYSTÈMES | FINANCER, INTÉGRER, DIGITALISER

EN 2021, LE GROUPE OCP A POURSUIVI LA CONSTRUCTION DE LIENS SOLIDES AVEC LES ENTREPRISES DE SON ÉCOSYSTÈME INDUSTRIEL. DISPOSITIFS D'INSERTION DES FOURNISSEURS, AMÉLIORATION DE LEURS PERFORMANCES, FACILITATION DE L'ACCÈS AU FINANCEMENT, DIGITALISATION DE CERTAINS PROCESSUS... DE NOMBREUSES MESURES ONT ÉTÉ PRISES AU PROFIT DES PARTENAIRES NATIONAUX.

Les engagements globaux réalisés par le groupe en 2021 se sont établis à plus de 16,97 milliards de DH, dont 86% réalisés auprès des fournisseurs marocains. À fin décembre 2021, le taux des factures fournisseurs non échues était de 95% contre 94% une année auparavant. Le délai de paiement moyen des fournisseurs est passé, lui, de 49 jours à fin décembre 2020 à 50 jours en 2021. En filigrane, plusieurs mesures allant de l'insertion des fournisseurs à l'écosystème OCP jusqu'à l'amélioration de la compétitivité et de la performance de ces derniers ont été déployées.



I SOUTIEN FINANCIER

Pour soutenir le financement des fournisseurs, OCP a lancé en mars 2021 un dispositif financier innovant. S'appuyant sur la création d'un fonds de garantie, appelé « Fonds Damane Tamayouz », ce dispositif permet aux fournisseurs éligibles du groupe un meilleur accès au financement de leur cycle d'exploitation.

Ce fonds Damane Tamayouz fait partie d'un programme ambitieux de développement de l'écosystème OCP visant à renforcer le partenariat avec les fournisseurs nationaux et locaux les plus engagés et à développer les plus performants. *Damane Tamayouz* prend la forme d'un Fonds de Placement Collectif en Titrisation (FPCT), entièrement souscrit par OCP. Le premier bénéficiaire de ce fonds sera l'organisme de financement Finéa.

Il s'agit là de la première opération de titrisation au Maroc permettant de garantir un risque de crédit. Grâce à ce

dispositif, les fournisseurs bénéficieront du financement de leurs besoins de trésorerie générés par la réalisation des marchés dès la signature des commandes, et ce jusqu'à 70% de la valeur du marché. Ces TPME pourront également accéder à des conditions avantageuses sans présenter de garanties additionnelles.

Dans un premier temps, le dispositif a ciblé le financement des marchés des filières de génie civil, de la construction métallique et électrique. Les financements accordés en 2021 se sont élevés à environ 125 millions de DH. En chiffres, ce Fonds garantit jusqu'à 950 MDH de crédits. Les crédits couverts sont d'un montant compris entre 100 000 DH et 15 000 000 DH et sont accordés aux fournisseurs éligibles d'OCP, au titre du financement de contrats de fournitures de biens ou de prestations de services conclus ou en cours d'exécution.



EFFORT D'INTÉGRATION

Une fois encore, la préférence locale a été privilégiée. Dans le détail, plus de 700 TPE locales qualifiées ont eu accès aux opportunités offertes par le groupe OCP. Résultat : les engagements OCP en matière d'opérations industrielles en 2021 auprès des entreprises locales implantées dans les régions des sites OCP se sont élevées à 2,08 milliards de DH, contre 1,5 milliard de DH en 2020. Une augmentation significative de 39%.

Pour favoriser davantage l'intégration des acteurs locaux, plusieurs projets de co-développement et de localisation d'acteurs, notamment dans les filières de matières auxiliaires et de fabrication des grilles de convertisseurs des unités sulfuriques certifiées « Meehanite », ont été réalisés pour un montant de substitution à l'import de 275 millions de DH. Une augmentation de 37,5 % en 2021 par rapport à 2020.

AMÉLIORATION DE LA PERFORMANCE



Convaincu que la réussite de sa stratégie industrielle passe par le renforcement des capacités de ses partenaires, le groupe OCP a mis en place des dispositifs d'accompagnement des fournisseurs pour leur croissance et progrès.

Pour les Centres de Compétences Industrielles (CCI), un dispositif de développement des compétences a été déployé pour accompagner les opérateurs des sous-traitants. Le Site de Jorf Lasfar a servi de pilote en abritant un programme de certification world class, level 1, en maintenance mécanique et électrique, au profit de 202 opérateurs formés. Un autre pilote en matière de développement du système de management HSE des entreprises extérieures, a été initié en 2021, en partenariat avec DOOC (DuPont OCP Operations Consulting). Deux entreprises y ont pris part avant que la phase de pré-

généralisation ne soit lancée en 2022. En collaboration avec des partenaires nationaux (Assistance technique, programme Lean, mentorat, coaching et système de management HSE), d'autres dispositifs d'accompagnement ont été développés pour un suivi personnalisé de plus de 23 PME.

Enfin, dans le cadre du dispositif d'attribution des marchés au mieux disant pour les filières stratégiques, un rating a été adopté afin d'encourager la professionnalisation des fournisseurs de l'écosystème OCP et promouvoir ainsi le développement de leurs capacités. De ce fait, le rating de 250 fournisseurs relevant des filières de génie civil, de construction métallique et électrique a été actualisé. Cela s'est traduit par des audits terrain et des plans de progrès ainsi que la qualification HSE des fournisseurs.

DIGITALISATION DES PROCESSUS ACHATS

Une autre démarche a grandement profité aux fournisseurs locaux : la digitalisation des processus d'achats. Afin d'assurer une plus grande intégration des fournisseurs à la chaîne de valeur OCP, le groupe s'apprête à lancer la plateforme de Supply chain Finance. Le dispositif devrait se traduire par un certain nombre d'avantages au profit des fournisseurs : la réduction de 1% du taux de financement des fournisseurs offert par rapport au factoring classique, la digitalisation des échanges entre les banques, OCP et les fournisseurs, une visibilité sur l'ensemble des factures à financer et une flexibilité sur le choix des factures à financer par le fournisseur.

Afin d'apporter plus de transparence, OCP travaille à la digitalisation du processus de gestion des cautions bancaires des fournisseurs. Le groupe a aussi lancé la généralisation du déploiement de la plateforme transactionnelle (SAP FieldGlass) pour la gestion de l'exécution des contrats de services et traitement des attachements. Rien qu'en 2021, plus de 714 contrats de services ont été passés, 931 ressources externes ont été gérées et plus de 541 attachements ont été créés et traités via cette plateforme.



DIGITAL | ACCÉLÉRER LA TRANSFORMATION

POUR ANTICIPER LES ENJEUX DE SON INDUSTRIE, EN MATIÈRE D'INNOVATIONS ET DE NOUVELLES TECHNOLOGIQUES, OCP ACCÉLÈRE SA TRANSFORMATION DIGITALE DES OPÉRATIONS INDUSTRIELLES DANS L'OBJECTIF D'ATTEINDRE UNE MEILLEURE PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE.



DESIGN ET PRÉPARATION AU DÉPLOIEMENT BACKBONE OPÉRATIONNEL (SAP)

S'appuyant sur la mise en place de l'ERP SAP, un programme de transformation sur l'ensemble des sites industriels et couvrant l'ensemble des processus industriels, supply chain et production a été mis en place.

Il est fondé sur des processus harmonisés, des systèmes et des outils de pilotage intégrés, des standards et des modes opératoires définis à l'échelle des sites.

La construction de la solution et la préparation de la phase tests métiers sont prévues pour début 2022.

MODÈLES DE PLANIFICATION, D'OPTIMISATION

Ces modèles concernent deux composantes majeures. La première est relative à la planification minière à travers le design et la mise en place du système de planification court terme sur les trois sites miniers. La deuxième, la production (APS), se rapporte elle à la généralisation de la plateforme de planification APS (Processus S&OE) à l'ensemble des sites de production.

MODÈLES DE PRÉDICTION

Plusieurs modèles de prédiction ont été conçus et introduits. D'abord pour la gestion des émissions des unités sulfuriques à travers la généralisation des modèles de prédiction des émissions principalement à Jorf Lasfar. Ensuite, pour la maîtrise de la qualité (analyseur en lignes engrais qui permet d'analyser la granulométrie et la coloration des engrais à Jorf Lasfar, prédiction du rapport molaire pour les engrais NPK).

Des projets de modélisation des processus ont été menés pour le lavage/ Deshlammage roche au niveau des laveries et l'épaississement de la pulpe (acide phosphorique).

Enfin, des simulateurs ont été développés, dont un simulateur pour la production d'énergie électrique et un autre pour les process d'acide sulfurique.

PILOTES D'AUTOMATISATION

En 2021, des essais pilotes du Camion autonome ont été effectués à la mine expérimentale de Benguéir, ce qui a permis sa validation sur chantier.

Il a aussi été procédé au développement et à la mise en place de solution de contrôle avancé sur une unité d'acide phosphorique au site de Jorf Lasfar.

DIGITALISATION DU MONITORING ET PILOTAGE DE L'ACTIVITÉ

Un prototype d'analyseur on-line pour le minerai roche et pulpe à travers la technologie laser a été déployé et une plateforme de monitoring des équipements de pompage de l'eau de mer a été mise en place.

CYBERSECURITÉ

Les réseaux industriels des cinq sites ont été revus et les systèmes ont été renforcés.

DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL

POUR LE DÉPLOIEMENT DES PROJETS PRÉVUS DANS SON AMBITIEUX PROGRAMME INDUSTRIEL, LE GROUPE OCP A DÛ COMPOSER, EN 2021, AVEC QUELQUES ÉLÉMENTS CONJONCTURELS D'IMPORTANCE. LES RÉPERCUSSIONS DU CONTEXTE PANDÉMIQUE DE LA COVID-19 A IMPACTÉ LA CADENCE D'ACTIVITÉ DES CHANTIERS D'EXÉCUTION. DE MÊME, LES HAUSSES DES PRIX DES MATIÈRES PREMIÈRES ET DU TRANSPORT MARITIME ONT EU UN EFFET SUR LES PROJETS.

LES ÉQUIPES OPÉRATIONNELLES ONT COMPENSÉ EN REDOUBLANT D'EFFORTS POUR ÉLEVER LE NIVEAU D'EXÉCUTION DES PROJETS DE DÉVELOPPEMENT, RÉUSSISSANT AINSI À ATTEINDRE UN TAUX MOYEN D'AVANCEMENT DES PROJETS EN PHASE DE CONSTRUCTION DE 70% À FIN 2021, LÀ OÙ IL S'ÉTAIT ÉTABLI AUTOUR DE 53% L'ANNÉE PRÉCÉDENTE. AU TOTAL LES ENGAGEMENTS 2021 ONT ATTEINT 4,942 MILLIARDS DE

DH, CE QUI PORTE LE CUMUL DES ENGAGEMENTS DU DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL À 97,588 MILLIARDS DH. L'ENVELOPPE BUDGÉTAIRE GLOBALE DU DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL S'ÉLEVANT À 227 MILLIARDS DH À L'HORIZON 2030. 25% DE CE FINANCEMENT SONT ALLOUÉS AUX NOUVEAUX PROGRAMMES EAU, ÉNERGIE, NEW & GREEN PRODUCTS/ PROCESSES, ET 75% POUR LES PROJETS CLASSIQUES.

LES ENGAGEMENTS LES PLUS IMPORTANTS ENREGISTRÉS EN 2021 ONT CONCERNÉ LE PROGRAMME DE NOUVELLES LIGNES D'ENGRAIS (3 MT) ET LEURS INFRASTRUCTURES À JORF LASFAR (2,818 MILLIARDS DE DH), LA LAVERIE DE BENGUÉRIR (717 MILLIONS DE DH), LE PROGRAMME EAU À JORF LASFAR (402 MILLIONS DE DH), LA LIGNE SULFURIQUE PS4 À SAFI (205 MILLIONS DE DH) ET L'UNITÉ T2 DE DÉCADMIATION D'ACIDE À JORF LASFAR (194 MILLIONS DE DH).



PROGRAMME DE DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL VUE GLOBALE

KHOURIBGA JORF LASFAR

MINES & BÉNÉFICIATION

MINES

- Ouverture de 2 nouvelles mines
- Extension des mines existantes

BÉNÉFICIATION

- Construction de 3 nouvelles laveries et adaptation des 2 laveries existantes au Slurry pipeline

DOWNSTREAM

- Usine de filtration/repulpage et usine de séchage de phosphate

GANTOUR SAFI

MINES

- Augmentation de la capacité des 2 mines existantes et ouverture d'une troisième mine à Gantour

BÉNÉFICIATION

- Construction de 2 nouvelles laveries et adaptation de celle de Youssoufia
- Construction d'une nouvelle usine de séchage

DOWNSTREAM

- Construction de nouvelles installations de Downstream

PHOSBOUCRAË

MINES

- Construction de nouvelles installations de stockage et de manutention

BÉNÉFICIATION

- Construction d'une nouvelle laverie avec unité de flottation intégrée
- Construction d'une nouvelle unité de séchage

TRANSPORT & UTILITÉS

TRANSPORT DE PULPE

- Construction d'un pipeline (capacité de 38 MT/an et longueur de 187 km) pour le transport du phosphate en pulpe entre Khouribga et Jorf Lasfar

UTILITÉS

- Maroc Central : adduction d'eau à partir du barrage Ait Messaoud
- Electricité Khouribga
- Unités d'optimisation de la ressource Eau (Dessalement, STEP et pipeline d'eau Jorf-Khouribga)

TRANSPORT DE PULPE ET D'ACIDE

- Construction d'un pipeline pour le transport d'acide phosphorique entre Mzinda et Safi (1,5 MT P_2O_5 en Phase 1).
- Construction d'un pipeline (capacité de 8 MT/an et longueur de 65 km) pour le transport du phosphate en pulpe entre Benguérir et Mzinda
- Construction d'un pipeline (capacité de 20 MT/an et longueur de 75 km) pour le transport du phosphate en pulpe entre Youssoufia et Safi
- Unités d'optimisation de la ressource Eau (Dessalement, STEP et pipeline d'eau Safi-Gantour)

VALORISATION & INFRASTRUCTURES

VALORISATION

- 4 nouveaux complexes intégrés de production d'engrais (capacité de 1 MT/an Equivalent DAP par complexe)
- 2 nouvelles unités de granulation de capacité totale de 1,7 MT/an Equivalent DAP
- 2 nouvelles lignes de production d'acide phosphorique (Eq. JFC) avec l'adaptation des lignes existantes de l'atelier de MP 3&4
- 3 nouvelles lignes sulfuriques avec centrales électriques
- 3 nouvelles unités de production d'engrais (1 MT/an Equivalent DAP chacune)

AUTRES

- Réalisation de projets de Green Mining et d'énergies renouvelables
- Nouvelles unités de diversification de produits (Fluor, engrais customisés et démétallisation/décadmiation)

VALORISATION

- Nouvelle plateforme de valorisation chimique constituée, à l'horizon 2027, de :
 - > Trois lignes de production d'acide phosphorique d'une capacité unitaire de 500 KT P_2O_5 par an
 - > Trois unités de production d'acide sulfurique d'une capacité unitaire de 1,5 MTMH/an
 - > Trois centrales électriques d'une capacité unitaire de 65 MW
- Nouvelles lignes de production d'engrais (5,5 MT par an)

AUTRES

- Réalisation de projets de Green Mining et d'énergies renouvelables
- Nouvelles unités de diversification de produits (Fluor, engrais customisés et démétallisation/décadmiation)

VALORISATION

- Construction d'un nouveau complexe de valorisation (usine intégrée de production d'engrais de capacité 1 MT/an Equivalent DAP)

INFRASTRUCTURES PORTUAIRES

PORT DE JORF LASFAR

- Nouveaux quais de 1,5 Km de longueur
- Réhabilitation et approfondissement des quais existants
- Installation de nouvelles capacités de chargement et de déchargement

NOUVEAU PORT DE SAFI

- Construction de nouveaux quais
- Installation de nouvelles capacités de chargement / déchargement

NOUVEAU PORT DE LAÏYOUNE

- Construction d'un nouveau wharf abrité (port îlot) de conception adaptée aux conditions du site et aux besoins de la nouvelle activité de valorisation à Laïyoune

EXPLOI AMÉLIORER LA PERFORMANCE

- 3 ANS APRÈS SON LANCEMENT, LE PROGRAMME EXPLOI A ÉTÉ CLÔTURÉ EN 2021.
- IL VISAIT L'AMÉLIORATION DE LA PERFORMANCE INDUSTRIELLE EN TERMES DE CAPACITÉ, DE COÛT ET DE QUALITÉ, EN FAISANT LEVIER SUR LE DIGITAL, L'EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE ET L'INNOVATION.
- EXPLOI A ÉTÉ UN LEVIER INCONTOURNABLE POUR LES SITES INDUSTRIELS DANS LA RÉALISATION D'OPTIMISATIONS DE COÛTS CONSIDÉRABLES.

Pour renforcer sa position de leader de son industrie, OCP lance des programmes de transformation ciblés. Le dernier en date porte le nom d'EXPLOI. Pensé comme un programme d'amélioration de la performance industrielle, EXPLOI vise l'amélioration de la performance industrielle en termes de capacité, de coût et de qualité. Il s'appuie sur le

digital, l'excellence opérationnelle et l'innovation.

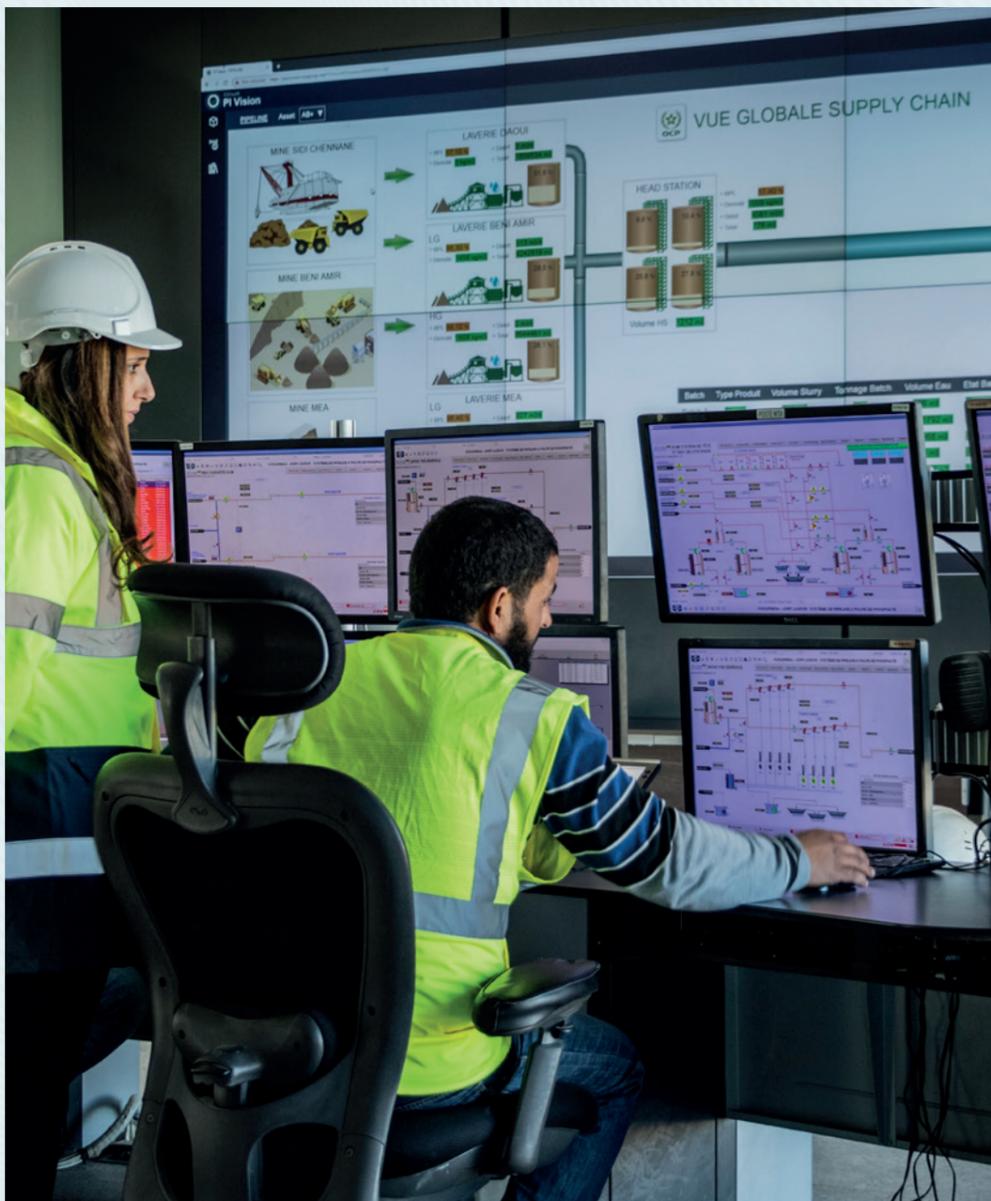
Pour son déploiement opérationnel, le programme a privilégié une approche particulière qui consiste à procéder par vagues successives, accompagnées de chantiers transverses, axées sur les coûts et les capacités.



VAGUES DE TRANSFORMATION & CHANTIERS TRANSVERSES

Une vague de transformation couvre un périmètre ciblé (un atelier, une entité...), sur une période déterminée (trois à six mois) autour d'un groupe de personnes, avec une organisation réfléchie. Chaque vague a une thématique. Certaines concernent les capacités d'un atelier de production, d'autres ont trait à des consommations spécifiques, etc. Durant la courte période que dure une vague, tous les efforts de l'équipe-projet sont concentrés sur le sujet de leur vague, en suivant de très près l'évolution de la performance. Les sujets sont le plus souvent liés à des enjeux qui bloquent, freinent ou brident la production et la performance. In fine, l'approche tend à identifier et à mettre en place des leviers structurants permettant l'amélioration

AU TOTAL, LES VAGUES COÛT ONT PERMIS DE RÉALISER DES GAINS ESTIMÉS À 624 MILLIONS DE DH, ET DE 1,846 MILLIARD DE DH POUR LES CHANTIERS TRANSVERSES



de la performance et la maîtrise opérationnelle en termes de sécurité, de capacité de production, de coûts et de flux.

Pour accompagner les vagues, des « chantiers transverses » ont été initiés dans les cinq sites de production du groupe, avec un focus sur l'optimisation des coûts par familles d'achats sur l'ensemble des lignes P&L. Au-delà de la rationalisation des consommations, ces projets intègrent la réalisation

des économies d'échelle par la standardisation, la mutualisation, la massification, la revue des modes d'achat et l'application des best practices pour le contract management. Depuis le lancement en 2019 du programme, 37 vagues ont été clôturées et 18 chantiers transverses mis en place. Si les vagues « capacité et coût » ont été respectivement lancées en 2019 et en 2020, les chantiers l'ont été en 2021. Résultats : les gains de production minière sont estimés à 0,9 MT TSM à

SI LE PROGRAMME A PU ATTEINDRE SES OBJECTIFS ET RÉALISER DES RECORDS SANS PRÉCÉDENT, C'EST EN GRANDE PARTIE GRACE À L'IMPLICATION DES COLLABORATEURS

Khouribga, le chargement d'engrais à 2 MT à Jorf Lasfar, le chargement de TSP à 134 KT à Safi pour ne citer que quelques exemples. Par ailleurs, les coûts ont été améliorés de 322 millions de DH à Khouribga, de 77 millions de DH à Safi ou encore de 134 millions de DH à Gantour. Au total, les vagues coûts ont permis de réaliser des gains estimés à 624 millions de DH, et de 1,846 milliard de DH pour les chantiers transverses.

MOBILISATION DES OPÉRATIONNELS

Si le programme a pu atteindre ses objectifs et réaliser des records sans précédent, c'est en grande partie grâce à l'implication des collaborateurs. Regroupés autour de ce qui est appelé, « Communauté Exploi », ils sont considérés comme le fer de lance du succès du programme. Une core team composée d'une équipe pluridisciplinaire a été constituée. Parmi ses éléments phares, les agents de changement issus du programme Beyond et dont la mission

est d'apporter aux équipes les techniques et méthodologies relatives à la gestion des délais, au problem solving... tout au long de la vague de transformation. Généralement, les équipes projets sont composées d'un responsable de vague, d'un agent de changement et de contributeurs-métiers, qui travaillent ensemble sous l'égide d'un sponsor de vague qui joue le rôle de facilitateur. Que ce soit pour les vagues ou pour les chantiers transverses, la core team a été, tout au long du programme, soutenue par une équipe transverse composée d'experts, d'un SPOC Excellence opérationnelle et d'un PMO. Au total, ce sont 1 600 talents qui ont été impliqués dans ce programme de transformation au sein des entités des différents sites de production, accompagnés par plus de 120 personnes pluridisciplinaires mobilisés en support et plus de 40 agents de changement.

Grâce à l'engagement, la rigueur et la flexibilité des différentes parties prenantes, l'objectif fixé a largement été atteint, voire dépassé dans le cas de certains chantiers et certaines vagues. Pour faire évoluer le programme EXPLOI, gagner en efficacité opérationnelle et garantir l'atteinte des objectifs, un roadshow a été présenté dans les cinq sites industriels du groupe en 2021. Ce sont plus de 350 acteurs EXPLOI qui ont participé à la vingtaine de sessions de travail organisées dans ce cadre. Les réflexions collectives menées ont permis de faire ressortir un ensemble d'orientations relatives à la méthodologie, à la pérennisation, au digital et à l'agilité qui ont été mises en place pour assurer une amélioration continue du programme.

1 750
acteurs qui ont été impliqués dans le programme Exploi

624
millions de DH les gains des vagues coût

1,846
milliards de DH de gains des chantiers transverses

1,1
MTSM (millions de tonnes sec et marchand) de gains en production minière

2,4
MTSM (millions de tonnes sec et marchand) de gains en bénéficiation

2,1
MT (millions de tonnes) de gains en chargement engrais

1
MT (million de tonnes) de gains en production acide sulfurique

0,3
MT (million de tonnes) de gains en production acide phosphorique

03.

RECHERCHE ET INNOVATION

LE GROUPE OCP MET L'INNOVATION AU CŒUR DE SA STRATÉGIE DE DÉVELOPPEMENT ET INVESTIT DANS LA RECHERCHE ET LE DÉVELOPPEMENT EN VUE DE PROPOSER DES SOLUTIONS NOVATRICES DANS LE DOMAINE DE LA NUTRITION DES PLANTES, DES TECHNOLOGIES DE PROCÉDÉS OU ENCORE DES SOLUTIONS ENVIRONNEMENTALES. IL SAISIT DE NOUVELLES OPPORTUNITÉS « BUSINESS » OFFERTE PAR LA DIVERSIFICATION DES PRODUITS. POUR Y ARRIVER, LE GROUPE PRIVILÉGIE UN MODÈLE DE RUPTURE POUR MENER SON PROGRAMME EN S'ASSOCIANT AVEC L'UNIVERSITÉ MOHAMMED VI POLYTECHNIQUE (UM6P). À DEUX, ILS DÉVELOPPENT UNE DÉMARCHE D'INNOVATION AU TRAVERS DE NOMBREUSES COLLABORATIONS. OCP ACCÉLÈRE AINSI SON AMBITION DE DEVENIR LE LEADER MONDIAL EN SOLUTIONS INTÉGRÉES POUR L'AGRICULTURE. CETTE DÉMARCHE LUI PERMET À LA FOIS D'APPORTER DES SOLUTIONS INNOVANTES ET D'ACCÉLÉRER LEUR DÉVELOPPEMENT. OCP BÂTIT DES PARTENARIATS AVEC DES ACTEURS UNIVERSITAIRES ET INDUSTRIELS DE RENOM ET CONSOLIDE UN ÉCOSYSTÈME D'INNOVATION DIVERSIFIÉ À MÊME DE RÉPONDRE AUX PRINCIPAUX CHALLENGES DE L'AGRICULTURE MONDIALE.



I OCP, UM6P & MAScIR

PARTANT D'UNE DÉMARCHE STRATÉGIQUE D'OPEN INNOVATION, LE GROUPE OCP EN COLLABORATION AVEC L'UNIVERSITÉ MOHAMMED VI POLYTECHNIQUE A MIS EN PLACE DE NOUVEAUX PARTENARIATS STRATÉGIQUES R&I À TRAVERS DES COLLABORATIONS AVEC DES PARTENAIRES DE RENOM DU DÉVELOPPEMENT AGRICOLE.

LE PORTEFEUILLE DE PROJETS AVEC L'UM6P ET MAScIR A CONNU UNE ÉVOLUTION MAJEURE EN EXPLORANT LEUR SYNERGIE ET LEUR COMPLÉMENTARITÉ, AVEC LA SIGNATURE DE 24 NOUVEAUX CONTRATS SPÉCIFIQUES PORTANT SUR DIVERSES THÉMATIQUES AUTOUR DES QUATRE PRINCIPAUX STREAMS : FARMER SOLUTIONS, HACKING PHOSPHATE, OPERATIONS EFFICIENCY ET SUSTAINABILITY & CIRCULAR ECONOMY.

CES SIGNATURES ONT CONSOLIDÉ LA POURSUITE D'ALLIANCES STRATÉGIQUES EN MATIÈRE DE R&I, AVEC DES PARTENAIRES COMME FORBON, K-TECHNOLOGIES, FERTINAGRO, ARIZONA STATE UNIVERSITY, ETC.



INNOVATION PARTICIPATIVE & OPEN INNOVATION

L'INNOVATION PARTICIPATIVE ET L'OPEN PARTICIPATIVE SONT DEUX COMPOSANTES INCONTOURNABLES DE L'INNOVATION AU SEIN DU GROUPE OCP. TROIS DISPOSITIFS EN DÉCOULENT POUR LEUR OPÉRATIONNALISATION. IL S'AGIT DES DISPOSITIFS "CULTURE & DYNAMIQUES SITES", "BLOOMLAB" ET "OPEN INNOVATION".



CULTURE & DYNAMIQUES SITES

32 projets ont été accompagnés, dont 19 POC (Proof of Concept), 11 prototypes et 2 projets déployés. Au total, ce sont quelques 1 392 idées qui ont été traitées et 15 campagnes d'innovation lancées. Par ailleurs, plus de 6 000 collaborateurs d'OCP se sont abonnés à la plateforme d'open innovation Innov'OCP. On compte également à fin 2021, 800 collaborateurs sensibilisés via les sessions d'idéation et les ateliers de sensibilisation à l'innovation participative.

BLOOMLAB

Lancé en avril 2019 par l'entité Innovation participative d'OCP, le BloomLab s'est rapidement imposé comme l'incubateur et l'accélérateur Corporate du groupe. Depuis son lancement, cinq grands projets et nouvelles business units ont été accompagnés, dont la plus aboutie reste OCP Maintenance Solutions, la filiale du groupe opérant dans les domaines de la digitalisation et la maintenance prédictive. Cette dynamique d'accompagnement des projets intrapreneuriaux s'est poursuivie en 2021 avec l'accompagnement du projet « OCP Makers » pour l'étude de marché et du projet OCP Insect Farming pour le prototypage et l'étude de marché.

OPEN INNOVATION

Pour favoriser l'entrepreneuriat et l'émergence d'un écosystème entrepreneurial innovant, tout en adressant les enjeux présents et à venir du groupe à travers des innovations disruptives, la dynamique d'Open Innovation mise en place au sein du groupe OCP œuvre à l'émergence et à la concrétisation de projets répondant aux challenges internes du groupe (des projets co-développés avec des startups nationales et internationales). Dans cette perspective, l'année

2021 s'est soldée par des initiatives marquantes comme le lancement de la campagne « Net Zéro Carbone » sur la plateforme d'open innovation Innov'OCP. À travers un appel à candidatures adressé à l'ensemble des collaborateurs du groupe, chacun pouvait proposer des idées innovantes et réalisables. La campagne a été ensuite ouverte en externe pour adjoindre à l'intelligence collective au sein du groupe, le savoir-faire et la créativité des startups nationales et internationales.

Pour assoir encore plus la culture de l'innovation, le groupe OCP a lancé les préparatifs du lancement de la plateforme d'open Innovation « The Next Seed », une plateforme dédiée aux startups, PME innovantes et chercheurs pour répondre à des challenges stratégiques, dans une logique de collaboration inclusive, afin de favoriser le développement de nouveaux services et business innovants. Le lancement de la plateforme est prévu début 2022.

PRINCIPALES RÉALISATIONS 2021

LE GROUPE OCP MET EN ŒUVRE UNE POLITIQUE D'INNOVATION CONJUGUANT LA RECHERCHE APPLIQUÉE ET L'EXPÉRIMENTATION. EN 2021, ELLE S'EST ARTICULÉE AUTOUR DE QUATRE THÉMATIQUES : FARMER SOLUTIONS, HACKING PHOSPHATE, OPERATIONS EFFICIENCY, SUSTAINABILITY & CIRCULAR ECONOMY. ILS SONT AUTANT DE SUJETS DE RECHERCHE ET D'INNOVATION QUI RÉPONDENT AUX CHALLENGES ET ORIENTATIONS STRATÉGIQUES DU GROUPE. LE MODÈLE D'INNOVATION ADOPTÉ PAR LE GROUPE EST CENTRÉ SUR LE PRINCIPE DE « DELIVERY » RÉPONDANT À UN DOUBLE OBJECTIF D'IMPACT ET DE RAPIDITÉ POUR ACCÉLÉRER L'INDUSTRIALISATION DES PROJETS NOVATEURS.

FARMER SOLUTIONS

- Développement d'une nouvelle technique de production du NPK T15 en substituant %50 de l'acide sulfurique et une grande partie d'ammoniac par du sulfate d'ammonium ;
- Développement et caractérisation d'engrais FMP (Fused Magnesium Phosphate) à partir de différentes qualités de roches phosphatées (basse teneur, très basse teneur, boues de lavage et stériles), en collaboration avec Forbon et Zhengzhou University en Chine ;
- Finalisation des préparatifs pour le lancement des essais industriels, en Chine, pour produire une nouvelle qualité de TSP Blendable avec l'urée, en collaboration avec Forbon.

Agriculture biologique

- Réalisation d'essais agronomiques plein champs en Espagne et en Angleterre, en collaboration avec Fertinagro, afin d'évaluer les performances de nouvelles formulations d'engrais Bio, phosphatés (PLB & PK) sur différentes cultures.

Agriculture de précision

- Conduite de plusieurs essais agronomiques, en plein champs au Ghana, en collaboration avec IFDC (International Fertilizer Development Center) et OCP Africa, dans le cadre du programme Ferari, pour évaluer l'impact des niveaux de fertilisation sur les rendements des cultures, cas du maïs et du soja ;
- Lancement d'essais agronomiques plein champ aux USA, en collaboration avec OCP North America, avec des phosphates naturels enrichis aux bactéries solubilisatrices de P pour agricultures biologiques et conventionnelles.

Agriculture durable

- Mise en place d'une plateforme au Ghana, en collaboration avec IFDC et OCP Africa, dans le cadre du programme Ferari, regroupant les différents acteurs de la chaîne de valeur des engrais. Une plateforme qui a pour objectif de promouvoir la fertilisation des cultures au Ghana dans une logique de durabilité et de sécurité alimentaire ;
- Développement, en collaboration avec OCP North America et North Carolina States University, de nouvelles formules NPK, riches en oligo-éléments, à base de Phosphate Naturel, DAP, et Polysulfates (Poly4), pauvres en chlorures, pour une fertilisation efficiente et durable des sols africains..

SUSTAINABILITY & CIRCULAR ECONOMY

- Industrialisation d'une nouvelle solution de traitement des odeurs (gaz fluorés) au niveau des ateliers de production par additif, en partenariat avec KAM Biotechnology ;
- Industrialisation d'une solution d'épaississement des boues de lavage de Khouribga et de Youssoufia par décantation centrifuge ;
- Lancement des projets de gestion et de traitement des odeurs et des gaz (Olfasense, GreenNovel...);
- Lancement des projets de captage, de séquestration et de valorisation des émissions de CO2 qui s'inscrivent dans le grand projet « Neutralité carbone du Groupe groupe OCP », à l'horizon 2040 ;
- Lancement des projets de valorisation des déchets (Biomasse, huiles végétales usées...) pour la production de biopesticides et du biocarburant ;
- Modélisation 3D des mises à terril à Khouribga et Gantour. Caractérisation et réalisation des essais de valorisation ;
- Réalisation d'essais de production de Biochar à partir des boues de la STEP de Khouribga ;
- Lancement du projet de traitement des poussières de séchage de phosphate au niveau des convoyeurs et des stocks secs ;
- Réalisation d'une étude de séchage du phosphate de Laâyoune à l'air chaud séché par l'énergie solaire ;
- Structuration d'un projet de prototypage, avec les partenaires STACE (Canada) et GEP (Green EnergyPark UM6P) pour la validation de la technologie de stockage d'énergie FlywWheel (Volant d'inertie) ;
- Développement d'un matériau innovant biodégradable à base de rejets miniers pour le traitement des eaux usées dans les STEP.

OPERATIONS EFFICIENCY

- Lancement, au niveau de la JFC2, en partenariat avec FORBON, de l'implémentation industrielle de la technologie Glass Feeling pour produire DAP/MAP de meilleure qualité physique, avec la garantie d'une économie de %25 sur le coût de la coloration (DAP Brown) et une plus faible consommation spécifique en autres additifs (Anti-caking, ...);
- Industrialisation d'une solution d'épaississement des fines (particules fines de phosphate) du Downstream par décanteur centrifuge ;
- Réalisation d'essais concluants, à échelle pilote, pour le séchage de phosphate par la technologie micro-onde, en collaboration avec un partenaire italien ;
- Développement d'un outil de couplage « Vidéo » et « intelligence artificielle » pour le pilotage des installations fixes ;
- Elaboration d'une nouvelle formulation d'additif de flottation à base d'Ester phosphorique en collaboration avec MASclR ;

HACKING PHOSPHATE

- Réalisation d'essais pilotes concluants pour l'enrichissement des phosphates pauvres, flottation sur colonne, en collaboration avec JESA ;
 - Développement d'un nouveau modificateur de rhéologie de la pulpe et lancement des essais pilote au niveau du Downstream en collaboration avec KAM Bio-Technologie ;
 - Réalisation d'un screening complet de technologies assez matures pour le recyclage du soufre à partir du phosphogypse en collaboration avec l'Institut Fraunhofer ;
 - Développement d'un nouveau procédé de production de l'acide phosphorique par voie thermique avec la possibilité de dépôt de deux brevets ;
 - Préparation de contrats pour tester, à échelle pilote, de nouvelles technologies de rupture pour la valorisation des roches phosphates : Novaphos et Prayon ;
 - Réalisation d'un essai industriel au niveau des nouvelles lignes d'engrais de Jorf Lasfar pour l'évaluation des performances d'un nouvel enrobant anti-caking (HISOFT FA 3268) pour engrais NPK en collaboration avec Forbon ;
 - Continuité des travaux de l'International Joint Laboratory OCP/UM6P/EPM (PHOSPHOLAB) sur une vingtaine de projets.
-
- Réalisation de l'étude conceptuelle du procédé de purification de l'acide phosphorique par voie membranaire, en vue d'une prise de décision d'industrialisation courant 2022 ;
 - Poursuite des travaux pour le démarrage du pilote de démonstration de la production du CaF2 (fluorine) à partir du FSA (Acide fluosilicique) selon la technologie OCP ;
 - Lancement de la phase de prototype pilote du projet portant sur le développement de matériaux à base de phosphate pour le stockage thermique de l'énergie (STEMPHOS) ;
 - Lancement, en collaboration avec l'UM6P, de projets visant à explorer les potentialités du phosphate pour des applications médicales ;
 - Poursuite des travaux de développement du phosphate de zinc destiné à une application en tant que pigment anticorrosion, avec le concours de diverses parties prenantes (UM6P, fabricant de peinture, ...);
 - Poursuite des travaux de récupération des terres rares contenues dans diverses matrices (acide, boues phosphoriques et phosphogypse) en collaboration avec divers partenaires : UM6P, Mines d'Albi, EET "Elemental Earth Tech" ;
 - Poursuite des travaux, en partenariat avec l'UM6P et MASclR, dans le cadre du programme New P Applications, en l'occurrence, énergétiques (batteries) et environnementales, avec des résultats laboratoires très probants.

UM6P RABAT NOUVEL ANTRE DU SAVOIR

- L'UM6P S'EST DOTÉE D'UN NOUVEAU CAMPUS DE NIVEAU MONDIAL À RABAT.
- IL S'AGIT D'UN CAMPUS D'EXCELLENCE QUI FORME UNE NOUVELLE GÉNÉRATION DE LEADERS ENGAGÉS POUR BÂTIR L'AFRIQUE DE DEMAIN.



Une université multisite, catalyseur d'une nouvelle Afrique active, impliquée, intervenante et ambitieuse. Avec l'inauguration du nouveau campus à Rabat, en septembre 2021, l'Université Mohammed VI Polytechnique (UM6P) entame un nouveau chapitre pour un rayonnement à l'échelle nationale, continentale et internationale.

Entamés en janvier 2021, les travaux de construction du Campus de l'UM6P Rabat ne dureront que huit mois et demi. Une prouesse et un challenge hautement relevé et réussi. L'inauguration a eu lieu en effet en septembre de la même année et le campus a accueilli ses premiers étudiants dès la rentrée universitaire 2021-2022.

LES TRAVAUX DE CONSTRUCTION DU CAMPUS DE L'UM6P RABAT N'ONT DURÉ QUE HUIT MOIS ET DEMI.

Pour accueillir ses étudiants, l'UM6P Rabat dispose d'une superficie construite (plus espace vert) de 46 000 m². Son architecture adopte un style épuré à l'image de son aîné de Benguéir. Contrairement à ce dernier où les bâtiments se dispersent dans l'espace, le campus de l'UM6P Rabat regroupe l'essentiel des lieux de vie universitaire (hébergement, enseignement, restauration, sport, loisirs, etc.) dans



l'allée centrale.

En tout, il y a une cinquantaine de salles de cours, en plus des auditoriums, des salles de réunion et des bureaux des professeurs. On peut identifier quatre typologies de salles de cours abrité par le campus (toutes hybrides, c'est-à-dire présentiel/distanciel) : un amphithéâtre de 300 places, un autre de 150 places, des salles de cours classiques de 15

à 40 personnes et des salles de cours connectées (salle avec grand écran où les professeurs, présents sur place donnent des cours à distance à leurs étudiants). Ces salles connectées ont été utilisées quand le campus a fermé lors de la crise sanitaire. Aujourd'hui, elles sont dédiées aux cours en distanciel.

Complètement opérationnel, depuis septembre 2021, le campus de l'UM6P

Rabat devra être renforcé par de nouvelles capacités d'accueil et de nouvelles infrastructures. La phase 2 du campus devrait en effet être livrée en septembre 2022. Cette seconde phase fera presque le triple de l'existant. Elle comprendra la construction d'un grand bâtiment administratif, un centre d'intelligence artificielle, un bâtiment pour le Policy Center of The New South et un autre pour le Computer Center.

Et aussi une piscine, un nouvel hôtel, d'autres salles de sports, et, plus important, de nouveaux hébergements et salles de cours qui permettront de tripler la capacité de l'Université. À la fin de cette phase 2, l'UM6P Rabat passera de 500 à 1 500 étudiants. À terme, le campus de Rabat offrira une formation de haut niveau à 2 000 étudiants dans les domaines de l'économie, de la gouvernance, des sciences politiques,

46 000 m²
superficie construite
de l'UM6P Rabat

2 000
étudiants seront
accueillis à terme sur
le campus de l'UM6P
Rabat

des relations internationales, des sciences comportementales et sociales, de l'hôtellerie et de la gestion.

UNE OFFRE PÉDAGOGIQUE DIVERSIFIÉE ET SUR-MESURE

L'offre pédagogique du campus de l'UM6P à Rabat couvre des disciplines diverses, mais complètement différentes du campus de Benguéir. À Rabat, les programmes pédagogiques sont axés sur les relations internationales, les sciences politiques, l'économie et les sciences sociales comportementales. Soit quatre filières : Sciences politiques, Économie, Sciences comportementales et sociales pour les politiques publiques, et Global Affairs. Chaque filière comporte trois parcours : Licence, Master et Doctorat.

Trois écoles se partagent les lieux : la Faculté de Gouvernance, Sciences Économiques et Sociales (FGSES), la Public Policy School (PPS) et l'African Institute for Research in Economics and Social Sciences (AIRESS).

Les trois écoles couvrent chacune des parcours différents. Si la FGSES est en charge de la formation initiale, la formation continue est assurée par la PPS. Pour les doctorats, ils sont

du domaine de l'African Institute for Research in Economics and Social Sciences.

La PPS offre une formation exécutive orientée politiques publiques, relations internationales, économie, gouvernance, sciences comportementales et sociales, développement durable. Elle propose trois types de programmes de formation continue : partenariaux, modulaires et sur-mesure. Les programmes

partenariaux sont avec des grandes écoles comme HEC ou SciencesPo, et des institutions internationales comme l'AFD ou la FERDI. Les programmes modulaires sont des formations à la carte où les participants conçoivent leur propre parcours en choisissant parmi une soixantaine de modules axés sur les politiques publiques (centrales et territoriales), les sciences comportementales, le digital pour le secteur public. Les programmes sur-

mesure sont co-élaborés par les experts du pôle et les parties intéressées en fonction des besoins et des attentes de ces dernières.

FGSES, UNE NOUVELLE APPROCHE DES POLITIQUES PUBLIQUES

Composante de l'UM6P, la Faculté de Gouvernance, Sciences Économiques et Sociales (FGSES) est un établissement d'enseignement supérieur et de

recherche investi d'une double mission : proposer des formations initiales et exécutives en sciences humaines et sociales axées sur les politiques publiques et sur les questions spécifiques qu'elles soulèvent au Maroc et à l'échelle du continent africain et mener des recherches de pointe sur ces politiques publiques et sur ces questionnements.

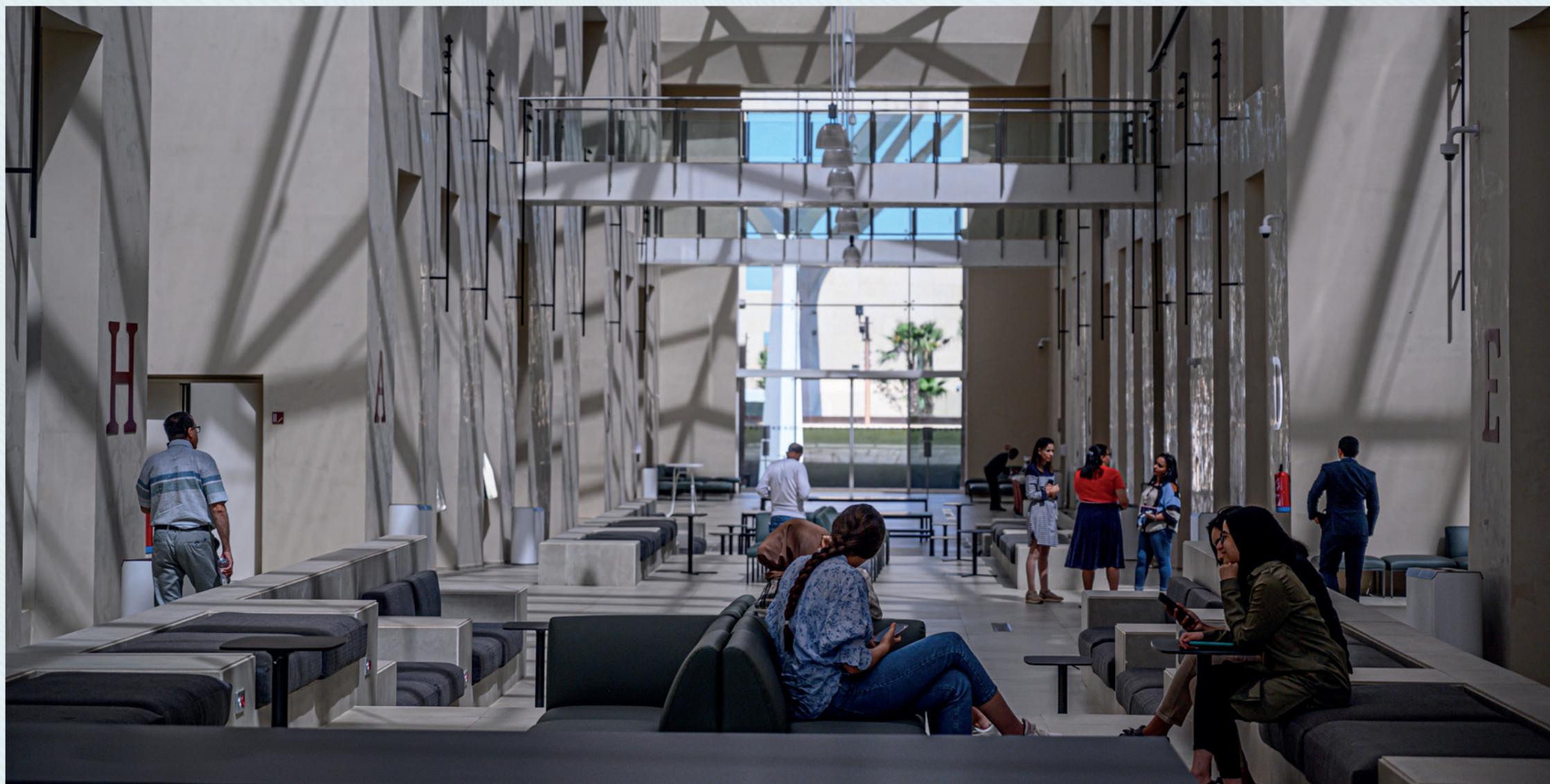
Les formations sont appuyées sur une pédagogie innovante et sur

des parcours individualisés. Elles ouvrent aux plus hautes carrières dans l'administration, l'entreprise, les organismes internationaux ou encore la recherche, et permettent de conjuguer l'épanouissement personnel et l'engagement pour le bien commun. L'objectif est de contribuer à la formation et à l'accompagnement de jeunes talents aux profils équilibrés, riches d'une culture classique et aussi prompts à l'innovation, capables de forger des modèles tout en ayant le souci du

À RABAT, LES PROGRAMMES PÉDAGOGIQUES SONT AXÉS SUR LES RELATIONS INTERNATIONALES, LES SCIENCES POLITIQUES, L'ÉCONOMIE ET LES SCIENCES SOCIALES ET COM- PORTEMENTALES

réalisme, portés à l'abstraction avec un solide sens de la réalité concrète qui les environne, et soucieux d'application avec un goût pour la réflexion.

La FGSES offre une expérience universitaire internationale pour les étudiants. Plusieurs programmes de formation en sciences économiques et sociales leur offrent la chance de profiter de multiples opportunités d'échange international en passant un ou deux semestres dans des universités étrangères. Chaque étudiant peut vivre ainsi une expérience exceptionnelle durant son parcours universitaire. La mobilité internationale forge sa personnalité en lui permettant de s'ouvrir à d'autres environnements académiques et culturels. Grâce à des conventions de partenariat et d'échange d'étudiants et à l'appartenance de la Faculté au réseau ERASMUS, les étudiants peuvent rejoindre plus de 60 universités dans le monde.



04.

DÉVELOPPEMENT DURABLE

TOUT EST QUESTION D'ÉQUILIBRE. TROUVER UN ÉQUILIBRE ENTRE LA MAXIMISATION DE LA PRODUCTION ET DU RENDEMENT DE L'ACTIVITÉ D'UN CÔTÉ ET, DE L'AUTRE, RENDRE SON IMPACT DURABLE EST UNE BELLE AMBITION. OCP RÉPOND CHAQUE JOUR À CETTE ÉQUATION EN PLAÇANT LA SUSTAINABILITY ET LA DURABILITÉ AU CŒUR DE TOUT CE QU'IL ENTREPREND. CES ENJEUX PRIORITAIRES NE SE LIMITENT PAS AUX QUESTIONS ENVIRONNEMENTALES, ILS INTÈGRENT UN FORT ENGAGEMENT AUX CÔTÉS DES COMMUNAUTÉS ET DES POPULATIONS LOCALES.

I CAP VERS L'EXCELLENCE

L'EXERCICE 2021 A ÉTÉ L'OCCASION POUR OCP DE DONNER ENCORE PLUS D'ÉLAN À SON ENGAGEMENT EN MATIÈRE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE. LES RÉALISATIONS ENREGISTRÉES DANS LES DIFFÉRENTS DOMAINES QUI Y SONT LIÉS CONFORTENT LE GROUPE DANS LES OBJECTIFS AMBITIEUX QU'IL SE FIXE.

2021 a été un exercice marqué par des records au niveau commercial, opérationnel et financier. Un exercice durant lequel le groupe OCP a consolidé et renforcé son engagement en matière de Sustainability et de développement durable. Depuis plusieurs années déjà, le groupe a placé les enjeux de durabilité au cœur de ses priorités, en partant du principe que le futur d'OCP passe par la Sustainability. 2021 a été l'occasion de confirmer cet engagement et de franchir de nouveaux caps dans ce domaine. Cela s'est traduit par plusieurs réalisations chiffrées. L'année a aussi été marquée par la mise en place d'un nouveau cadre pour le déploiement des efforts devant permettre l'atteinte des objectifs ambitieux d'OCP.

Désormais, l'organisation du groupe intègre une entité « Sustainability & Green industrial development » qui regroupe l'ensemble des missions en lien avec ce domaine. Elle permet d'ancrer davantage la durabilité dans les fondamentaux encadrant la stratégie d'investissement d'OCP pour l'avenir. Ce choix a été motivé par la prise de conscience par OCP qu'il est plus que jamais nécessaire d'aller encore plus vite dans son évolution, tout en intégrant au mieux les exigences environnementales, sociales et de gouvernance (ESG) dans son développement industriel. C'est avec cette dynamique que le groupe jouera un plus grand rôle dans la sécurité alimentaire mondiale.



ÉNERGIES PROPRES ET RENOUVELABLES (ENR)

Avec cette initiative, le groupe est confiant quant à sa capacité à atteindre les objectifs chiffrés ambitieux qu'il se fixe dans le domaine de la durabilité. Les réalisations enregistrées jusqu'à présent confortent dans cette vision. Dans le domaine de l'énergie par exemple, en 2021, 87% des besoins électriques d'OCP ont été couverts à partir d'énergies propres. Ceci a été rendu possible grâce aux systèmes de cogénération mis en place dans les unités industrielles et aux sources d'énergies renouvelables auxquelles fait appel le groupe.

AUTRES FAITS MARQUANTS

- Optimisation de la consommation énergétique:
 - **205 millions de DH** d'économies réalisées sur les hydrocarbures
 - **92 millions de dirhams** d'économies réalisées sur la facture électrique
- Signature d'un accord-cadre de coopération entre le groupe OCP, l'UM6P et l'IRESEN pour la mise en place de la plateforme technologique **GREEN H2A** dans le domaine de l'Hydrogène Vert et de ses applications.
- Conclusion d'accords spécifiques avec le Green Energy Park et l'UM6P pour les études énergétiques relatives à :
 - Cartographie solaire des sites OCP
 - Digitalized smart PV plant
 - Stockage électrochimique
 - Dessalement solaire

Pour aller encore plus loin, OCP s'est lancé dans la production d'énergie solaire.

Différentes études de faisabilité et études conceptuelles relatives au développement et à la construction de centrales solaires dans des sites miniers ont été finalisées en 2021, permettant d'entrevoir avec optimisme la concrétisation de ces installations. Ces études ont concerné le développement d'installations de production d'énergie solaire avec une capacité globale de 1,2 Giga-Watts à l'horizon 2026. Ce projet devrait être réalisé en deux phases. La première permettra d'installer une puissance de 300 MW au niveau des sites miniers afin de répondre, dès 2023, aux besoins des secteurs de la mine pendant la journée et de combler le déficit du site de Safi. Le stockage partiel d'énergie durant cette première phase est envisageable afin de tester les technologies des batteries. Pour ce qui est de la deuxième phase, elle concernera la réalisation des capacités supplémentaires permettant d'atteindre l'autonomie des sites concernés en énergie électrique.

I EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE

Parallèlement à ces projets, une attention particulière est portée à l'efficacité énergétique de manière à rendre la consommation du groupe encore plus optimale. Le renforcement du Système de Management de l'Energie dans les différents sites industriels d'OCP est intervenu dans ce cadre. Cela a apporté en 2021 une amélioration notable de la performance énergétique, ainsi qu'une meilleure maîtrise opérationnelle. Dans cette même lignée, un important projet d'excellence opérationnelle énergétique a été mené. Il s'est traduit par la

certification du site de Safi à la norme ISO 50001. C'est le premier des sites OCP à obtenir cette reconnaissance, tandis qu'un travail de qualification de tous les autres sites a été mené en vue de sa généralisation.

Toutes ces actions contribueront sans nul doute à l'atteinte de l'objectif de couvrir 100% des besoins énergétiques du groupe à partir de sources propres d'ici 2030. Un objectif ambitieux, mais qui n'est pas le seul que convoite OCP.



I GESTION DURABLE DE L'EAU

Dans le domaine de l'eau, le groupe vise à couvrir 100% de ses besoins à partir de sources non conventionnelles à l'horizon 2026... même si ces derniers sont appelés à tripler au regard de l'évolution de l'activité du groupe. Cette échéance, elle pourrait même être ramenée à 2024 grâce à des initiatives entreprises en 2021.

OCP a décidé d'accélérer son programme d'investissement visant la mobilisation de ressources non-conventionnelles d'eau. Deux projets particuliers retiennent l'attention : l'extension du programme de dessalement de Jorf Lasfar et le lancement de nouvelles Stations d'épuration des eaux usées (STEP). Sur le premier chantier, OCP souhaite augmenter la capacité de production d'eau à partir du processus de dessalement au niveau de Jorf Lasfar à 15 millions de mètres cubes dès 2022, puis à 50 millions de mètres cubes fin 2023. Pour ce qui est des STEP, le groupe a amorcé son programme de construction de deux nouvelles unités à Kasba Tadla et à Fquih Ben Salah, ainsi que l'extension des capacités des STEP de Khouribga et de Safi qui devraient permettre de traiter 20 millions de mètres cubes par an.

En attendant de récolter les fruits de ces projets, le groupe s'appuie déjà sur les techniques de dessalement et d'épuration des eaux usées pour afficher des taux remarquables d'utilisation des eaux non-conventionnelles. En 2021, 30% des besoins en eau ont ainsi pu être couverts à partir des ressources non conventionnelles. La production et le traitement d'eau grâce au dessalement d'eau de mer à Jorf Lasfar et à Laâyoune a permis de générer 27,4 millions de m³, tandis que l'épuration des eaux usées au niveau des STEP de Khouribga, Benguéir et Youssoufia a produit 9,1 millions de m³. Comme l'action du groupe ne se limite pas à la mobilisation des ressources non-conventionnelles, mais intègre une composante majeure liée à l'optimisation de la consommation, des études ont été lancées sur la réutilisation des boues d'épuration hygiénisées dans l'agriculture. D'autres études ont été finalisées concernant l'impact de l'utilisation des eaux épurées dans la bénéficiation des phosphates.

AUTRES FAITS MARQUANTS

- Instauration de nouvelles mesures systématiques basées sur le benchmark international et la généralisation des bonnes pratiques internes d'OCP.
- Mise à jour des standards en matière d'environnement (EKPI, Gestion des déchets et Gestion des produits auxiliaires) pour les projets industriels et les unités opérationnelles.

En 2021, OCP a produit

36,35 millions de m³ d'eau à partir de sources non-conventionnelles, couvrant 30% de ses besoins.



PHOSPHOGYPSE, RÉHABILITATION ET AGRICULTURE DURABLE

QUAND LE PHOSPHOGYPSE EST VALORISÉ

- Du phosphogypse a été utilisé dans l'**amendement des sols salins** sous conditions contrôlées, à une dose optimale de 45 tonnes par hectare. Cela a permis une **augmentation des rendements jusqu'à 41%** en fonction des cultures et de la salinité des sols, avec l'absence de transfert d'impuretés vers les plantes.
- Du phosphogypse a été utilisé dans la **construction routière** dans le cadre de mélanges optimisés comportant également du ciment et des granulats. Cela a permis de réduire les coûts des matériaux de **20%** environ par rapport à une structure classique.
- Utilisation du PG comme **fertilisant low-cost source de phosphore et de soufre** et en complément du N et du K. À une dose optimale de 4,5 tonnes par hectare, cela permet une amélioration des rendements de 35% pour l'orge et de 30% pour le pois chiche. Là encore il y a eu absence de transfert d'impuretés vers les plantes.
- Lancement de la phase « Expérimentations et applications pilotes » pour la valorisation du phosphogypse dans les **briques, agglos et pavés de voiries** en partenariat avec LPEE.

Une panoplie de réalisations a donc été enregistrée en 2021, visant à réduire au maximum l'impact de la consommation d'eau et d'énergie au niveau du groupe sur l'environnement externe. Il n'y a pas que ces deux domaines prioritaires pour consolider et renforcer l'engagement d'OCP pour la durabilité. Les efforts se sont poursuivis sur plusieurs volets, dont ceux de la valorisation du Phosphogypse (PG) et de la réhabilitation minière. Sur le premier, OCP poursuit ses efforts visant à définir les meilleures pratiques pour sa gestion. C'est dans ce cadre que l'étude «Basic» sur le stockage du Phosphogypse au niveau de JFC II et JFC IV a été finalisée. L'étude détail a été lancée avec un taux d'avancement de 30%. Des études de faisabilité ont également été lancées pour l'adaptation et le transport du PG destiné au stockage. Au-delà de ces études, des actions concrètes pour la valorisation de ce produit ont été entreprises, notamment son utilisation dans la construction, dans l'amendement de certains sols ou même dans certaines expériences de fertilisation.

Pour ce qui est de la réhabilitation minière, l'année 2021 a connu la réhabilitation de 204 ha de terrains exploités dans les sites de Khouribga et de Gantour, dont 89 ha aménagés et plantés. Un dispositif d'irrigation de précision visant l'optimisation des eaux a également été mis en place à la ferme expérimentale. Par ailleurs, le lancement d'une évaluation des résultats des échantillonnages a été proposé dans le cadre du projet Carbon Farming en collaboration avec l'UM6P.



I ÉMISSIONS ET EFFLUENTS



Toutes ces actions ne sauraient avoir un impact optimal sans être accompagnées d'un intérêt prononcé pour la gestion des émissions, des effluents et des déchets. Le groupe s'engage à développer son activité vers une plus grande neutralité environnementale. À titre d'exemple, les réalisations sur le site de Safi viennent apporter un éclairage sur cet engagement. Le démarrage opérationnel de 8 unités de lavage des gaz fluorés, permet une généralisation de la conformité de toutes les cheminées des unités de production d'acide phosphorique aux seuils nationaux et internationaux. De même, la mise en service de la nouvelle décharge contrôlée assurant une gestion plus efficace des déchets démontre l'ambition du groupe. À Jorf Lasfar aussi, une nouvelle unité mobile a été déployée afin de mesurer la qualité d'air ambiant.

Ces deux sites ont réussi en 2021 à renouveler leur certification ISO 14001 v2015, au même titre que le port de Casablanca, et ce dans le cadre du déploiement du système de management environnemental au niveau du groupe. Pour les autres sites, l'exercice 2021 a été clôturé sur un taux de déploiement de 60% de ce chantier. Cette mise en conformité des sites d'OCP aux meilleurs standards reconnus mondialement a été récompensée par le renouvellement en 2021 de la Certification IFA Protect & Sustain - niveau Excellence – pour les sites de Safi et de Gantour. La certification des autres sites est toujours valide.

AGRICULTURE BIOSALINE

► Un accord a été conclu avec la Sustainable Agriculture Research Institute (ASARI) de l'UM6P pour la conception et la mise en place de plateformes d'expérimentation et de démonstration. À Khouribga, elle permettra de mieux évaluer les types de cultures à développer sur les terrains miniers, qui soient à la fois tolérantes à la sécheresse, adaptées aux sols remués et à haute valeur ajoutée. À Sidi Abed, elle améliorera la productivité des terrains affectés par la salinité et augmentera le revenu des agriculteurs de la région.

I CLIMATE CHANGE



Toutes ces réalisations permettent au groupe OCP de franchir de nouveaux caps dans sa quête continue vers l'excellence. Ses objectifs, dont l'un des principaux reste l'atteinte de la neutralité carbone avant 2040 sont en passe d'être tenus. D'ailleurs, en 2021, le groupe a réalisé un audit externe de vérification et de certification de son empreinte carbone courant 2020, il a été évalué à 3,76 millions de tonnes CO₂, soit une intensité d'émission quasiment stable. Dans le même registre, OCP a renforcé sa contribution à la nouvelle Nationally Determined Contribution du Maroc à 15% pour 2030, au lieu de 11% auparavant. Il a aussi lancé le calcul des empreintes carbone pour les principaux engrais commercialisés en Europe conformément à la Norme PAS 2050. Il s'agit du DAP, MAP, NPK, NPS, TSP produits au niveau de Jorf Lasfar, et le TSP produit à Safi.

Le groupe a su se distinguer en décrochant le score B lors de sa première réponse au questionnaire CDP (Carbon Disclosure Project), rejoignant ainsi le rang de ses pairs qui soumissionnent depuis plus de dix ans. OCP est devenu en 2021 supporter officiel du TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures), se hissant au rang des entreprises pionnières sur la transparence autour des risques et opportunités liés au changement climatique.

LA BIODIVERSITÉ À LA LOUPE

- Achèvement des travaux de terrain, des cadres réglementaire et normatif et finalisation du benchmark international de **l'étude biodiversité** pour l'ensemble des sites opérationnels d'OCP.
- Réalisation de **l'inventaire biodiversité** des 5 sites industriels OCP selon les meilleures pratiques internationales.

BON À RAPPELER

- Le groupe OCP s'engage à réduire de **50%** son empreinte carbone en 2030 comparativement à l'année de référence 2014.
- En plus du scope 1 (émissions directes de gaz à effet de serre) et scope 2 (émissions indirectes liées à l'énergie) calculés annuellement, et en ligne avec le **Greenhouse Gas Protocol**, OCP a calculé pour la première fois en 2021 son scope 3 (toutes les autres émissions indirectes).

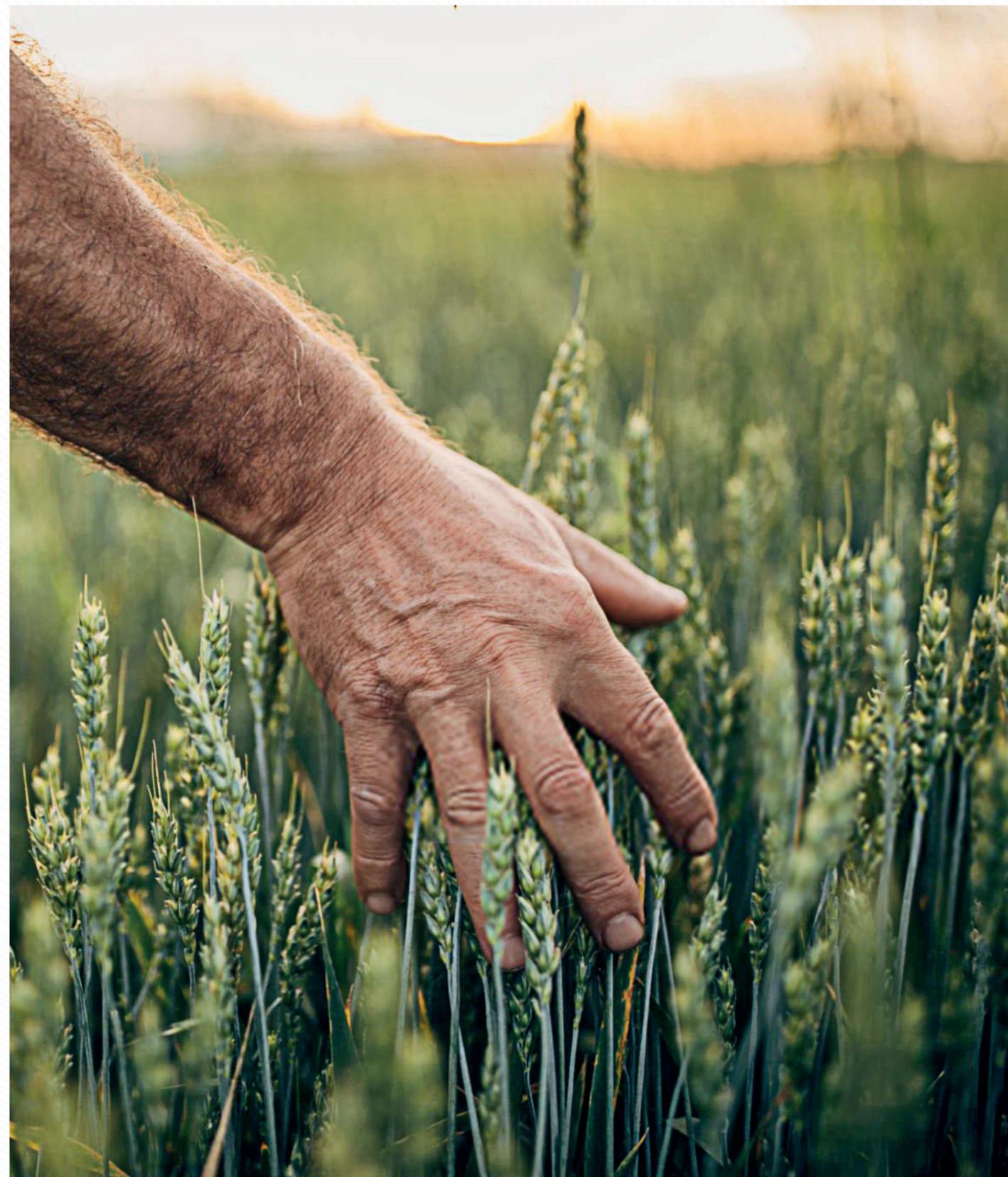
COMPLIANCE | UN EXERCICE D'INFORMATION, DE TRANSPARENCE, RICHE D'ENSEIGNEMENTS

EN PUBLIANT SES RAPPORTS SUR LA SUSTAINABILITY SELON LES RÉFÉRENTIELS GRI, ET EN SE PLIANT À L'EXERCICE DES NOTATIONS ET DU SCORING DES AGENCES SPÉCIALISÉES, OCP RÉVÈLE SES ENGAGEMENTS EN MATIÈRE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE ET EXPLORE LES PISTES LUI PERMETTANT DE CONCRÉTISER SON POTENTIEL POUR POURSUIVRE SA MARCHÉ EN AVANT.

Au même titre que ses rapports annuels, ses publications financières et autres communications destinées au public et aux marchés, le groupe OCP fait désormais de son rapport sur la Sustainability certifié GRI un exercice traditionnel qui permet de décrire son approche et sa stratégie de croissance responsable. Cette communication affirme d'autant plus son positionnement comme acteur engagé dans la sécurité alimentaire mondiale et dans la gestion des risques liés aux changements climatiques. En 2021, le groupe a publié la troisième édition de ce rapport. Il

permet d'informer la communauté et les parties prenantes externes.

Cette contrainte choisie s'avère être un véritable exercice d'enseignements pour OCP lui-même. En se pliant aux exigences de ce rapport, le groupe récolte et analyse des données qui changent sa vision sur les impacts de ses différentes initiatives et entreprises, comme sur tout le potentiel dont il dispose pour faire toujours mieux.



I PERFORMANCES ESG

En publiant la troisième édition de ce rapport, OCP l'installe comme un de ses canaux de communication principaux destinés à tous ceux qui s'intéressent de près ou de loin à l'expérience du groupe en matière de développement durable.

Le groupe se plie à l'exercice des agences de notation spécialisées. 2021 a été un bon cru dans ce domaine. Plusieurs notations, scoring et certifications ont été obtenues, venant confirmer la pertinence de l'approche adoptée par le groupe en matière de référentiels ESG (Environnement, Social, Gouvernance). On peut citer en exemple l'amélioration du score attribué par Vigéo Iris et le maintien du niveau « Advanced ».

BON À RAPPELER

- Le premier rapport sur la Sustainability publié par OCP selon le référentiel GRI l'a été en **2018**. Deux autres éditions ont suivi depuis.
- Sustainalytics : le groupe a obtenu en 2021 un **score de 27,5**, avec un niveau de risque ESG toujours classé modéré.

Avec cette nouvelle évaluation, OCP est désormais considéré « top performer », en se classant 30^{ème} sur 4 889 entités mondiales opérant dans tous les secteurs confondus. Avec le scoring établi par Vigéo Iris, OCP est ressorti cette année leader des 846 entreprises issues de pays émergents, et 2^{ème} dans son secteur d'activité parmi 217 entreprises.

Autre distinction marquante en 2021 : le classement du groupe dans le Food and Agriculture benchmark. Ce dernier est un nouveau classement élaboré par la World Benchmarking Alliance (WBA) et auquel OCP a été invité à participer. Cette participation lui a permis de se positionner à la 4^{ème} place mondiale sur 350 entreprises de la chaîne de valeur alimentaire. OCP s'est aussi distingué dans un second classement de WBA sur le volet de la transformation sociale, en occupant le 55^{ème} rang sur 1 000 entreprises évaluées toutes industries confondues.

I ACTIONS ET CHANTIERS

L'obtention de ces notations et scoring, ainsi que d'autres distinctions et certifications renommées mondialement, est une source de fierté. C'est une preuve de la pertinence du choix fait par OCP de faire connaître davantage tout ce qu'il entreprend dans les différents domaines de la Sustainability.

Cela ne saurait être une fin en soi. Le groupe a conscience de la nécessité de poursuivre sa marche en avant et de s'améliorer en continu. Il a enclenché différents chantiers en 2021 concernant les domaines sur lesquels il est évalué. C'est le cas de la gouvernance, l'éthique et des droits de l'Homme. À ce niveau, on retiendra parmi les actions phares engagées, le démarrage des travaux de mise en œuvre des comités Éthique, ainsi que du Whistleblowing Channel, en collaboration avec plusieurs entités internes. Dans la même lignée, le groupe a veillé au lancement, avec sa filiale OCP Africa, d'un travail de due diligence interne spécifique au respect des droits de l'Homme.

C'est dans un esprit de transparence, d'échange et de partage d'expérience qu'OCP poursuit son ouverture sur ses parties prenantes externes. Cela se reflète dans les communications avec les agences de notation et les organismes spécialisés. Cela se constate aussi à travers une participation active et une représentativité au sein des plus importantes instances internationales. À ce titre, la contribution du groupe aux discussions autour de la transformation des systèmes alimentaires lors de l'UN Food Systems Summit, a mis en valeur tous les efforts déployés par OCP tout au long de sa chaîne de valeur. Le groupe a, par ailleurs, été représenté à la COP26 et a participé aux côtés du WBCSD aux discussions relatives aux risques et aux opportunités du business lors d'une session placée sous le thème : « Invest in Nature Positive Land Use ».

PARTENARIATS

- 2021 a connu la signature d'un protocole d'accord entre OCP et **Israel Chemicals (ICL)** pour promouvoir des programmes autour de la durabilité. Ils seront menés conjointement par l'UM6P et l'Université Ben-Gourion.
- OCP poursuit sa collaboration avec le **World Business Council for Sustainable Development (WBCSD)** dont il est membre.



UN ENGAGEMENT COMMUNAUTAIRE ET SOCIAL INCLUSIF

2020 A ÉTÉ MARQUÉE PAR UN ÉLAN DE SOLIDARITÉ ET D'ENGAGEMENT SANS COMMUNE MESURE D'OCP POUR ATTÉNUER LES RÉPERCUSSIONS DE LA CRISE SANITAIRE SUR LES COMMUNAUTÉS ET SOUTENIR L'EFFORT NATIONAL DE LUTTE CONTRE LA PANDÉMIE. 2021 A ÉTÉ L'OCCASION POUR LE GROUPE DE RAPPELER QUE CETTE MOBILISATION EST TOUT SAUF EXCEPTIONNELLE. ELLE FAIT PARTIE DE SON ADN ET Y INVESTIR EST UNE PIERRE ANGULAIRE DE SA CROISSANCE. D'IMPORTANTES MOYENS ONT CONTINUÉ À ÊTRE DÉPLOYÉS, QUE CE SOIT AUX ALENTOURS DES SITES OPÉRATIONNELS DU GROUPE À TRAVERS ACT4COMMUNITY, EN AFRIQUE ET EN ASIE GRÂCE AUX EFFORTS DE LA FONDATION OCP, OU ENCORE DANS LES RÉGIONS DU SUD DU MAROC AVEC LA FONDATION

PHOSBOUCRAÂ. LE SOUTIEN AUX ENTREPRENEURS ET À L'INNOVATION SOCIALE, L'ACCOMPAGNEMENT DES AGRICULTEURS, LE DÉVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES DES POPULATIONS ET DES MOYENS DE SUBSISTANCE DURABLES DES COMMUNAUTÉS LOCALES... L'ENGAGEMENT COMMUNAUTAIRE, SOCIAL ET SOLIDAIRE D'OCP COUVRE DIVERS HORIZONS. PRESQUE 600 MILLIONS DE DOLLARS ONT ÉTÉ INVESTIS EN 2021 POUR FINANCER LES EFFORTS DÉPLOYÉS, PORTANT LE TOTAL DES INVESTISSEMENTS RÉALISÉS SUR CE VOLET À PLUS D'UN MILLIARD DE DOLLARS SUR LES DEUX DERNIÈRES ANNÉES. UN INVESTISSEMENT DONT LE RENDEMENT SERA SANS NUL DOUTE D'UNE VALEUR INESTIMABLE POUR LE GROUPE ET POUR LES COMMUNAUTÉS.



LE COOPLAB/UM6P MOBILISÉ

- Signature d'une convention avec l'Office de Développement de la Coopération et préparation du lancement du Programme Mourafaka 2.0 au profit de **600** coopératives.
- Mise à jour et amélioration de la plateforme **Sookoa** pour en faire une vitrine nationale du e-Commerce pour les coopératives.
- Financement de **8** coopératives sélectionnées dans le cadre du prix Lalla Moutaaouina, ainsi que **12** coopératives de jeunes « générations solidaires ».

ENTREPRENEURIAT RURAL : LE PCL SOUTIEN L'VILLAGE

- À travers le P-curiosity lab (PCL), 2 « Bootcamp » ont été organisés au profit de **20** entrepreneurs de la Région Marrakech-Safi.
- 13** coachs ont été mobilisés et plus de **160** heures de formation dispensées.

ACCOMPAGNEMENT DU RETAIL

- Signature d'une convention entre l'UM6P, la Fondation OCP et le Ministère de l'Industrie et du Commerce pour l'accompagnement des entrepreneurs et acteurs marocains de la vente au détail (Retail).
- Production par l'UM6P du contenu du programme d'accompagnement.

DÉVELOPPEMENT D'UNE FILIÈRE TAPIS À YOUSOUFIA

- Accompagnement de 3 coopératives (**50** postes de travail) rurales dans la production de tapis pour la commercialisation à l'international.
- Des formations dispensées au profit de **40** femmes par un expert Maallam.
- Acquisition de **8** métiers à tisser, d'un modulaire, au profit des membres de la coopérative féminine Nouaji à Benguérir.

PROFESSIONNALISATION DES COOPÉRATIVES DE CONFECTION

- Accompagnement de 16 coopératives (**320** emplois) en partenariat avec l'Ecole Supérieure des Industries du Textile et Habillement (ESITH).
- Accompagnement pour l'accès au marché : qualification sur la plateforme achat OCP, mise en contact avec les fournisseurs OCP et d'autres clients...
- Equipped de **16** ateliers de couture selon les standards de sécurité.
- Formation ESITH sur le prototypage d'échantillons de tenues de travail certifiées.

APPUI AU PROGRAMME DE L'ENTREPRENEURIAT

- Accompagnement à la création et l'équipement de **60** nouvelles coopératives et TPEs locales à Youssoufia et **21** TPE à El Jadida en partenariat avec INDH.

ACCOMPAGNEMENT DE L'ÉCOSYSTÈME DE LA RESTAURATION

- Identification de **260** produits des coopératives locales à Youssoufia et à Benguérir et réalisation des analyses nutritionnelles et compositionnelles de **70** produits de terroir certifiés.
- Lancement d'un programme d'accompagnement pour le design et l'emballage des produits.
- Mise en lien des producteurs locaux avec les fournisseurs de restauration collective.
- Intégration des coopératives certifiées ONSSA dans les cahiers des charges de la sous-traitance des fournisseurs de la restauration et accompagnement de **4** coopératives pour la certification.



PHOSBOUCRAÂ: SOUTIEN À L'ENTREPRENEURIAT ET AUX COOPÉRATIVES

- Accompagnement de **12** coopératives pour l'obtention de certificats type ONSSA et IMANOR.
- Aménagement et équipement de **31** coopératives de produits de terroirs, d'aviculture et espaces verts.
- Organisation de formations techniques et managériales, en collaboration avec l'UM6P Laâyoune et Act4Community, au profit de **27** coopératives.

INCUBATION DE STARTUPS DU E-COMMERCE

- **50** e-commerçants formés, 30 séances de formation réalisées au profit des candidats, 45 séances de coaching personnalisé.
- Création de 25 pages de vente, **22** emplois directs et **12** indirects

VALORISATION DE L'ARGAN ET DU ROMARIN DANS LES TERRES MINIÈRES

- Diagnostique auprès de **14** coopératives locales pour l'accompagnement et la montée en compétences dans la valorisation des plantes aromatiques et médicinales.
- Accompagnement de **2** coopératives par la mise à disposition d'équipements renforçant les capacités de production.
- Accompagnement des coopératives pour la **certification** ONSSA et DMP (Direction des Médicaments et de la Pharmacie).

DÉPLOIEMENT DU PROGRAMME SANTÉ COMMUNAUTAIRE

- Formation en Secourisme Communautaire: **136** secouristes formés et certifiés.
- Déploiement du programme de la santé scolaire pour **7** écoles riveraines, soit **1 800** écoliers.

ACCOMPAGNEMENT DU DÉVELOPPEMENT DES COOPÉRATIVES AGRICOLES

- Concrétisation de **6** conventions avec 6 coopératives, soit 43 fermiers dont 26 femmes, pour l'appui financier de 6 projets d'agrobusiness.
- Formation des membres des coopératives opérant dans l'élevage de dindon Beldi, la production de l'ensilage vert, l'élevage cunicole et la production de plantes.

LA COMMANDE OCP POUR SERVIR L'ÉCOSYSTÈME LOCAL

- **100** nouvelles TPEs locales accompagnées pour leur intégration dans le système d'achat local.
- Accompagnement de **5** TPEs sur le prototypage de nouvelles solutions et produits en substitution à l'import.
- Accompagnement de la coopérative Amouni à Safi créée par un groupe de **8** TPEs locales dans la mise en place d'un projet de valorisation des pneus déchiquetés.
- Qualification d'un 1^{er} groupement de **5** TPEs en mécanique, construction métallique et conception mécanique à Jorf Lasfar, pour capter la commande OCP.

LE SOCIAL INNOVATION LAB EN ACTION

- Offre de formation SIL : **3** webinaires (innovation sociale, résilience territoriale et Social business) et **50** participants certifiés au design participatif par MIT D-LAB.
- Seed Fund Research autour des problématiques sociales : **10** projets lancés.

UM6P/UNESCO: « IMAGINER LE FUTUR DE L'AFRIQUE »

- Intégration des modules de prospective dans le cursus de l'enseignement à l'UM6P et mise en place d'un programme doctoral en prospective.
- Développement de la plateforme en ligne de prospective en Afrique.
- Lancement de la 2^{ème} cohorte de la formation exécutive en prospective « Afrique Subsaharienne ».

UN NOUVEAU MODÈLE POUR L'ACTION SOCIALE

- Participation de **85** volontaires dans des projets au profit de la communauté riveraine.
- Renforcement des capacités de **18** associations riveraines à Jorf Lasfar et **25** à Safi.
- Financement de **10** projets à Safi et **5** projets communautaires à Jorf Lasfar.

ENTREPRENEURS ET COOPÉRATIVES CRÉATIFS

- Réalisation de **27** séances de formation avec des associations culturelles pour la réadaptation de leurs projets au contexte actuel.
- Contractualisation avec **22** porteurs de projets ayant un statut entrepreneurial, dont **12** auto-entrepreneurs, 7 TPE, 3 coopératives.
- 5 centres socio-culturels publics de Khouribga et villages miniers, ainsi que **20** établissements scolaires publics seront animés.
- Une estimation d'environ **1 000** bénéficiaires des programmes d'animation dans différentes disciplines artistiques (jeunes, adultes, enfants).

UNE ÉDUCATION DE QUALITÉ POUR TOUS

CHAQUE ANNÉE, OCP RENOUVELLE SON ENGAGEMENT EN FAVEUR D'UNE ÉDUCATION DE QUALITÉ ACCESSIBLE À UNE LARGE CIBLE D'ÉLÈVES. CELA S'EST TRADUIT EN 2021 AVEC UNE SÉRIE D' ACTIONS TOUCHANT DIFFÉRENTES POPULATIONS.

L'éducation est sans aucun doute l'un des investissements les plus importants qu'un pays puisse faire pour son avenir. Chez OCP, on y croit. Nous déployons de nombreux efforts depuis plusieurs années pour soutenir le secteur de l'éducation au Maroc et ailleurs. Avec l'avènement de la crise sanitaire, cet engagement en faveur de l'éducation a pris un nouvel élan. Il s'est confirmé en 2021 avec des actions bénéficiant à une large communauté d'élèves et d'étudiants. Cet engagement vise d'abord à faire émerger l'excellence et à donner aux jeunes l'occasion de révéler leurs talents. L'appui aux programmes de bourse transférés à la Fondation Ibn Rochd pour les Sciences et l'Innovation s'inscrit dans cette lignée. En 2021, 3 600 boursiers ont pu en bénéficier, au sein de l'UM6P et du Lycée d'excellence de Benguérir (Lydex). À ces bourses s'ajoutent celles du programme d'Excellence déployé dans les régions du Sud où 46 diplômés dont 10 boursiers à l'étranger ont pu être accompagnés.

Ce soutien à l'excellence a démontré sa pertinence depuis plusieurs années. Les résultats de nouveau remarquables du Lydex en 2021 le confirment. Ses élèves de la promotion 2020/2021 des classes préparatoires aux grandes écoles (CPGE) marocaines ou françaises ont encore affiché un taux d'admission de 100%. La liste des élèves du Lydex acceptés à la prestigieuse Ecole polytechnique de Paris s'est même sensiblement rallongée, avec l'admission de 17 candidats issus de ce lycée. De même, le taux de réussite enregistré au niveau de la première promotion du secondaire qualifiant (2^{ème} année du bac) a atteint les 100% en 2021, dont 66 % avec mention très bien et 27% avec mention bien.

Le soutien apporté par OCP et ses différentes entités au secteur de l'éducation s'est matérialisé en 2021 par la poursuite du déploiement du programme « Ecoles parrainées », une manière de toucher une cible encore



plus large. 29 nouveaux établissements scolaires ont été parrainés, soit un total de 60 écoles concernées et 30 000 élèves bénéficiaires. Ce programme a, en outre, été renforcé par la mise en place dans 8 écoles d'un dispositif pilote de soutien scolaire à distance. La mobilisation de l'UM6P dans le cadre de ce programme a permis la conception de kits d'animation pour une formation dédiée à l'élaboration et la mise en œuvre des projets d'établissement, ainsi que le lancement de la réalisation de l'ingénierie d'une offre d'enrichissement.

Nos efforts se poursuivent afin de faire bénéficier autant d'élèves que possible d'une éducation de qualité. Ils touchent plusieurs catégories d'élèves, dont les jeunes vulnérables et à besoins spécifiques. L'engagement d'OCP à leur côté se traduit par une collaboration étroite avec des associations partenaires, dont une quinzaine en 2021 accompagnant plus de 5 000 bénéficiaires.

Le groupe a accordé la priorité au renforcement de la prise en charge médicale pour les populations en situation de vulnérabilité, et au renouvellement du parrainage de 173 enfants à besoins spécifiques, en partenariat avec 7 associations et s'appuyant, entre autres, sur une prise en charge précoce de 150 enfants en situation de handicap.

Dans le même sens, OCP a appuyé l'élaboration des projets structurants entrant dans le cadre de l'activité de 3 associations partenaires. Il s'agit de la création de 10 classes spécialisées

pour élèves autistes et d'une activité génératrice de revenus (AGR) pour favoriser l'insertion professionnelle de jeunes en situation de handicap, ainsi que du lancement d'un programme de formation pour l'inclusion scolaire d'enfants déficients visuels.

Dans un autre registre, un intérêt particulier a été porté au soutien des centres de formation consacrés aux jeunes et aux femmes. Dans le cadre de ce soutien, le groupe a créé 3 centres de formation des jeunes et des femmes, en partenariat avec l'Union Nationale des Femmes du Maroc, à Témara, à Khouribga et à Tanger. Ce soutien a permis de former 400 jeunes femmes aux métiers de l'infirmerie, de la coiffure, de la couture et de la cuisine. À Madagascar, le Lycée agricole CAFPA (Centre d'Appui et de Formation Professionnelle Agricole) a été accompagné à travers une formation des formateurs et des étudiants dans le cadre d'une collaboration entre la Fondation OCP et l'UM6P. Le centre a aussi bénéficié d'une dotation pour des équipements agricoles, de téléformations ainsi que des dortoirs pour étudiants. Au Sénégal, le déploiement du projet « Fuertes » (Femmes Unies Ensemble pour la Recherche, la Technologie, l'Environnement et la Science) se poursuit avec le soutien de la Fondation OCP. Il vise la formation de chercheuses et doctorantes.

AUTRES ACTIONS EN FAVEUR DE L'ÉDUCATION

➤ Appui aux classes préparatoires aux grandes écoles

Déploiement du dispositif de Prépa Digitale UM6P via la plateforme e-CPGE.

Programme d'accompagnement à l'élaboration des projets d'établissement des 27 CPGE conçu par l'UM6P.

➤ Création d'un centre d'enseignement à distance

14 studios aménagés et équipés. 73 cadres des 12 universités marocaines formés sur deux modules technique et pédagogique.

APPUI À L'ÉDUCATION DANS LES SITES OCP

PROMOTION DE L'ÉDUCATION DANS LES ÉCOLES RIVERAINES DE JORF LASFAR ET KHOURIBGA

➤ Dans le cadre du programme intégré de promotion de l'éducation dans les écoles riveraines des sites de Jorf Lasfar et Khouribga, il a été procédé au réaménagement de 3 écoles primaires dans la région d'El Jadida, ce qui bénéficiera à plus de 2 000 élèves. 7 établissements du préscolaire ont également été créés dans des douars riverains, accueillant 200 enfants.

➤ Par ailleurs, un transport scolaire a été mis en place au profit des élèves du douar Chkhalba, ce qui bénéficiera à 50 écoliers.

➤ Enfin, un projet « École intégrée » a été lancé au sein du lycée Imam Ali à Hattane dans la province de Khouribga. Il a permis la formation de 20 élèves sur les nouvelles technologies en agriculture en général, et en aquaponie en particulier.

LANCEMENT DE NOUVEAUX LEARNING CENTERS DANS LE SUD

➤ Les Learning Centers s'exportent. Un accompagnement de nouvelles plateformes lancées à Boujdour et à Laâyoune a été mené en 2021 en partenariat avec l'INDH. A cela s'ajoute la mise à disposition de la mallette pédagogique développée par les Learning Centers au profit des formateurs.

DES ÉCOLES CONNECTÉES À KHOURIBGA ET SAFI

➤ De nouvelles technologies et le digital ont été intégrés dans 2 lycées à Safi, à travers la mise en place de dispositifs de formation dans le coding et la robotique au profit de 120 élèves.

➤ À Khouribga, ce sont 5 lycées du rural qui ont bénéficié de formation sur la robotique. 100 élèves ont bénéficié d'une séance de formation pratique tandis que 20 élèves ont été sélectionnés pour bénéficier d'une formation sur la programmation des robots en préparation à une compétition régionale.

AMÉNAGEMENT DE L'ACCÈS AUX INFRASTRUCTURES SCOLAIRES

➤ Le projet d'aménagement de l'accès aux infrastructures scolaires a permis de réaliser 32 écoles écologiques au niveau de la province d'El Jadida.

➤ À Khouribga, il a été procédé à la construction de 2 écoles rurales ainsi qu'à l'acquisition de 15 bus scolaires et 300 vélos afin de faciliter le transport des élèves.

RENFORCEMENT DU PROGRAMME D'INCUBATION

➤ 15 volontaires ont pu bénéficier d'un programme de formation leur permettant d'accompagner des startups à El Jadida et ce, dans le cadre d'un projet mené par l'UM6P en collaboration avec l'Université Choib Doukkali. 12 startups issues de cette dernière, ainsi que de l'OFPPT, se sont vues accompagner dans le cadre d'un programme d'incubation de 5 mois.

➤ À Safi, la 3^{ème} édition du Hackathon de l'ENSA a été lancée avec la sélection de 23 porteurs de projets afin de bénéficier d'un programme d'incubation.



SOUTIEN À L'AGRICULTURE COMMUNAUTAIRE ET PRÉSERVATION DE LA BIODIVERSITÉ EN AFRIQUE ET EN ASIE



SÉNÉGAL Appui au Parc du Niokolo Koba

- Lancement de formations au profit des agents de la Direction des Parcs Nationaux du Ministère de l'environnement et du développement durable, portant sur le contrôle de la qualité de l'eau et la mise en place d'un laboratoire fixe d'analyse de la qualité de l'eau.

Préservation de la biodiversité de la baie de Fadiouth

- Formations dispensées au profit des cadres et techniciens de la Direction des Aires Marines Communautaires Protégées, portant sur le management des groupements de productrices dans un contexte de préservation de la biodiversité et de la salinité, ainsi que sur les cultures alternatives et céréaliculture.



TANZANIE Appui aux coopératives à Dar Essalam

- Réalisation par le Cooplab/UM6P d'un diagnostic des besoins des communautés.



TOGO • RWANDA • CAMEROUN • GHANA • GUINÉE Formation et sensibilisation

- Formations dispensées au profit de 153 cadres ministériels dans le domaine du système d'information géographique.



BURKINA FASO Formation et sensibilisation

- Des actions de sensibilisation menées auprès de 1 630 agriculteurs.



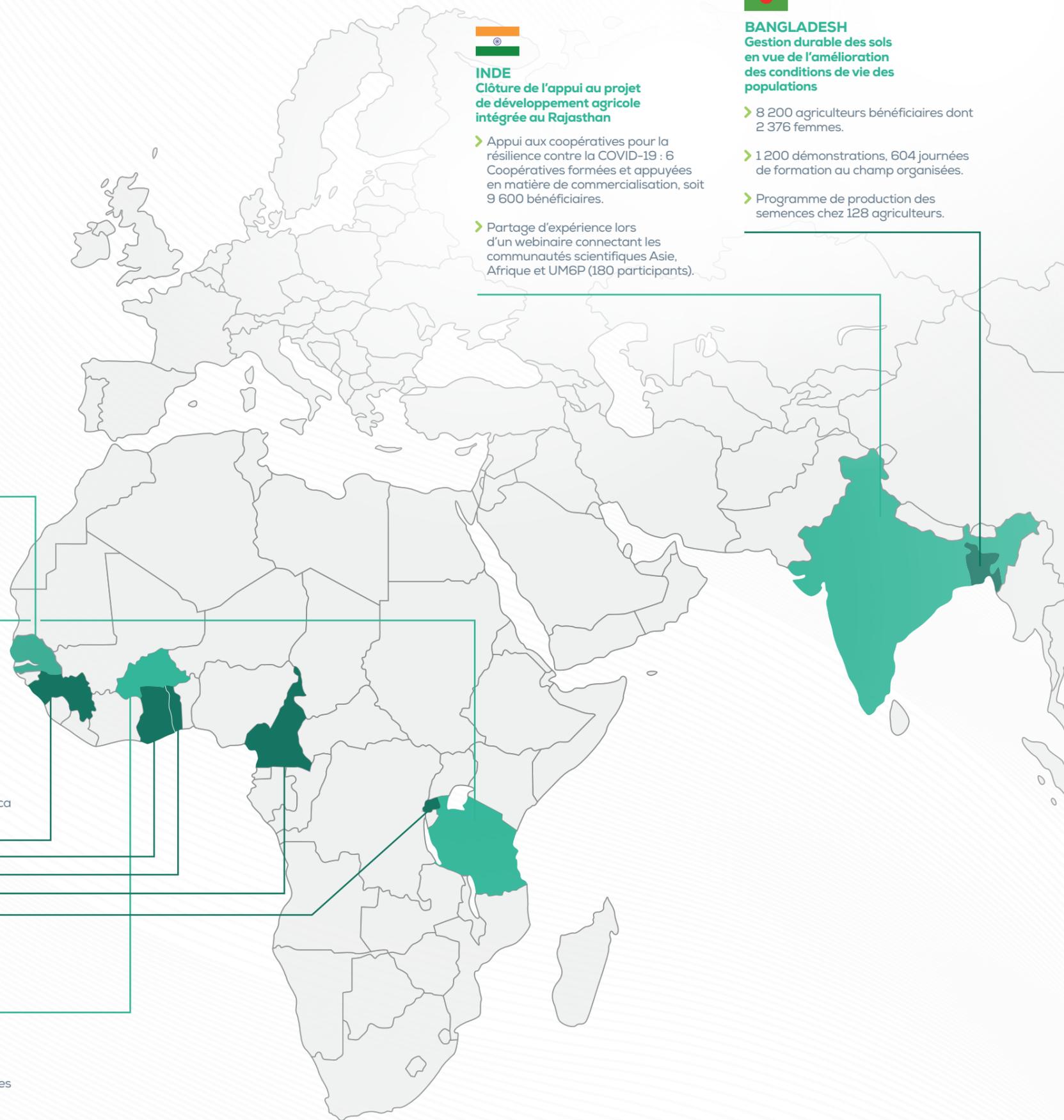
INDE Clôture de l'appui au projet de développement agricole intégrée au Rajasthan

- Appui aux coopératives pour la résilience contre la COVID-19 : 6 Coopératives formées et appuyées en matière de commercialisation, soit 9 600 bénéficiaires.
- Partage d'expérience lors d'un webinaire connectant les communautés scientifiques Asie, Afrique et UM6P (180 participants).



BANGLADESH Gestion durable des sols en vue de l'amélioration des conditions de vie des populations

- 8 200 agriculteurs bénéficiaires dont 2 376 femmes.
- 1 200 démonstrations, 604 journées de formation au champ organisées.
- Programme de production des semences chez 128 agriculteurs.



FONDATION OCP ENTRE ACQUIS ET NOUVELLE VISION

- **POUR LA FONDATION OCP, 2021 A ÉTÉ L'ANNÉE DE LA CONSOLIDATION DE SON ACTION ET SON ADAPTATION AUX ENSEIGNEMENTS ACQUIS DEPUIS SA CRÉATION EN 2007. LA FONDATION A RENFORCÉ SON IMPACT.**
- **EN S'APPUYANT SUR LES EXIGENCES DU NOUVEAU MODÈLE DE DÉVELOPPEMENT DU MAROC ET DES OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE DES NATIONS-UNIES, LA FONDATION OCP A ADAPTÉ SA VISION SUR LA BASE DE QUATRE AXES QUI INTÈGRENT DES ENGAGEMENTS AMBITIEUX.**
- **LES PROJETS DÉPLOYÉS PAR LA FONDATION OCP EN 2021 ONT TOUCHÉ UNE LARGE CIBLE, AU MAROC COMME À L'ÉTRANGER. EN TOUT, PLUS DE 160 PROJETS ONT ÉTÉ RÉALISÉS IMPACTANTS 77 000 PERSONNES.**

Pour la Fondation OCP, pour rendre son impact encore plus important, 2021 a été l'année de la consolidation de son action et son adaptation en fonction des enseignements acquis. En plusieurs années d'activité, si la Fondation OCP a enregistré des réalisations remarquables, elle souhaite aussi capitaliser sur ses apprentissages pour apporter une valeur ajoutée durable à ses partenaires et ses communautés cibles. Dans ce cadre, un virage stratégique a été opéré,

avec des objectifs bien définis. Il s'agit d'abord de la consolidation de son savoir-faire éprouvé dans les domaines de l'éducation au Maroc et de l'appui à l'agriculture en Afrique subsaharienne et en Asie. La nouvelle vision vise à s'ouvrir à de nouveaux domaines d'importance majeure pour la notoriété et la compétitivité du groupe OCP. Le renforcement de la gouvernance et des modèles opérationnels apporteront une valeur ajoutée plus importante aux communautés et aux partenaires.



UNE VISION, UNE MULTITUDE D'ENGAGEMENTS

Intégrant les nouveaux paradigmes de développement imposés par les évolutions récentes qu'a connu le monde, ainsi que par la dynamique dans laquelle est engagé le groupe OCP, la Fondation OCP a mis en place une nouvelle vision construite sur quatre axes stratégiques qui lui permettent de mettre à profit les apprentissages de ses années d'activité et de rendre son action mieux adaptée au contexte actuel. Pour définir ces quatre axes et en faire une locomotive d'une innovation durable au service des communautés et de l'environnement, la Fondation OCP s'est à la fois appuyée sur le Nouveau Modèle de Développement du Maroc et les Objectifs de Développement



la Fondation soutient l'émergence à travers l'accompagnement et le renforcement des coopératives nationales et africaines.

Le soutien à la sécurité alimentaire et nutritionnelle est le troisième axe dans lequel des efforts spécifiques sont déployés. En plus de la diffusion des bonnes pratiques agricoles, l'ambition de cet axe est la mise en œuvre de projets d'agriculture communautaire intégrée avec des coopératives et des associations africaines, voire de créer des entreprises agroalimentaires permettant d'atteindre cet objectif.

Enfin, la Fondation OCP consacre le quatrième axe de sa vision à la lutte contre le changement climatique et à la préservation de la biodiversité. À ce titre, elle s'engage à accompagner les communautés rurales et agricoles pour mieux s'adapter au changement climatique, grâce aux équipements, à la formation et au renforcement des capacités. La préservation de la biodiversité passe par un soutien à des projets de reboisement ou de réhabilitation de sites dégradés.

ENCORE PLUS DE BÉNÉFICIAIRES EN 2021

Depuis plusieurs années, la Fondation OCP s'est engagée à répondre aux besoins des populations locales au Maroc. Elle intervient aussi pour soutenir les communautés les plus vulnérables sur les continents africain et asiatique. Elle a pour ambition de porter des projets innovants et structurants. En 2021, la Fondation a démultiplié le champ de ses interventions pour toucher le plus de communautés. Ces initiatives s'inscrivent dans le prolongement de celles déjà initiées. Les nouveaux projets ont la même intention de dynamiser l'innovation sociale et de soutenir le développement durable.

160 projets ont été engagés en 2021. Ils ont permis de toucher 77 000 personnes. Le but de ces projets a été d'assurer un avenir plus équitable aux communautés impactées, en s'appuyant sur une innovation durable. Les projets menés ont concerné plusieurs secteurs d'activité, dont l'agriculture durable et intégrée. 8 200 agriculteurs ont pu

160
projets
communautaires
engagés en 2021

600
coopératives ont
été accompagnées à
travers le Cooplab

3 600
bourses ont été
financées par la
Fondation OCP à
travers la Fondation
Ibn Rochd pour
les Sciences et
l'Innovation (FIRSI)

bénéficier d'actions de sensibilisation à la gestion durable des sols. 25% d'entre eux étaient des femmes.

Parallèlement, la Fondation OCP a poursuivi son projet de la carte de fertilité des sols pour atteindre 4 millions d'hectares africains.

Dans le domaine de l'économie sociale et solidaire, les projets déployés par la Fondation OCP en 2021 ont concerné 600 coopératives. Elles ont été accompagnées à travers le Cooplab, le laboratoire d'expertise et d'accompagnement des coopératives marocaines et africaines créé conjointement par la Fondation et l'UM6P. Des formations ont aussi été dispensées à plus de 400 femmes qui se sont vues dédier trois centres de formation nouvellement créés.

RECONNUE D'UTILITÉ PUBLIQUE DEPUIS 2012, LA FONDATION OCP A MIS EN PLACE UNE NOUVELLE VISION CONSTRUITE SUR QUATRE AXES STRATÉGIQUES QUI LUI PERMETTENT DE METTRE À PROFIT LES APPRENTISSAGES DE SES 14 ANNÉES D'ACTIVITÉ ET DE RENDRE SON ACTION ENCORE MIEUX ADAPTÉE AU CONTEXTE ACTUEL

UN VIRAGE STRATÉGIQUE A ÉTÉ OPÉRÉ, AVEC DES OBJECTIFS BIEN DÉFINIS. IL S'AGIT D'ABORD DE LA CONSOLIDATION DE SON SAVOIR-FAIRE DANS LES DOMAINES DE L'ÉDUCATION AU MAROC ET DE L'APPUI À L'AGRICULTURE EN AFRIQUE SUBSAHARIENNE ET EN ASIE

Durable des Nations-Unies dans la concrétisation desquelles l'ensemble du groupe OCP est fortement engagé.

Dans le détail, le premier axe qui encadre désormais l'intervention de la Fondation OCP, traite de l'éducation. La priorité est accordée à la promotion d'une éducation inclusive et d'excellence. Cet axe se matérialise sur le terrain d'abord par un soutien des apprenants en leur permettant d'accéder à des programmes de qualité. Il y a ensuite le développement des écoles publiques grâce au parrainage des établissements d'enseignement. Cela permet à une large cible d'accéder à une éducation dispensée selon les meilleurs standards. C'est dans ce même objectif qu'une attention particulière est portée par la Fondation

aux enfants et aux personnes ayant des besoins spéciaux, ou se trouvant en situation de vulnérabilité pour qu'ils accèdent au système éducatif.

Le deuxième axe de la nouvelle vision de la Fondation OCP concerne le soutien à la recherche & développement (R&D) ainsi que la promotion de l'innovation sociale. Les actions entreprises visent à dynamiser l'écosystème marocain de la R&D, à travers le soutien des projets de recherche et la mise en place de fonds de recherche multithématiques. La Fondation incite à l'innovation sociale à travers des modèles de développement conventionnel qui placent les considérations sociales et environnementales au cœur des enjeux économiques. Il en est de même pour l'Économie Sociale et Solidaire dont

Une trentaine de projets ont été retenus dans le cadre de l'appel à projets lancé par le Fonds de développement durable.

Par ailleurs, en ligne avec la priorité accordée au développement du secteur de l'éducation au Maroc, la Fondation OCP a renforcé son engagement en faveur de l'accès à une éducation de qualité. Plus de 3 600 bourses ont été données à travers la Fondation Ibn Rochd pour les Sciences et l'Innovation (FIRSI). 29 nouvelles écoles ont

été parrainées. 9 400 étudiants ont bénéficié du projet d'équipement de 27 classes préparatoires aux grandes écoles publiques (CPGE) réalisé par la Fondation OCP.

En 2021 la pandémie de la COVID-19 s'est poursuivie, la fondation a maintenu l'engagement qu'elle avait pris. 7 500 nouvelles personnes ont été sensibilisées par la Fondation. En Afrique subsaharienne, une formation a été dispensée au profit de 120

personnes concernant les travaux d'assainissement. En Inde, la Fondation a dépêché plus de 9 000 kits de protection contre la COVID-19 pour soutenir les efforts locaux de lutte contre la pandémie.

Le champ des actions menées par la Fondation OCP en 2021 a été large et efficace aussi bien pour les domaines d'intervention que pour les populations cibles.



AXES D'INTERVENTION FÉDÉRATEURS DE LA FONDATION OCP

OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE



Promotion d'une éducation d'excellence et inclusive



Appui à la R&D et dissémination de l'innovation sociale

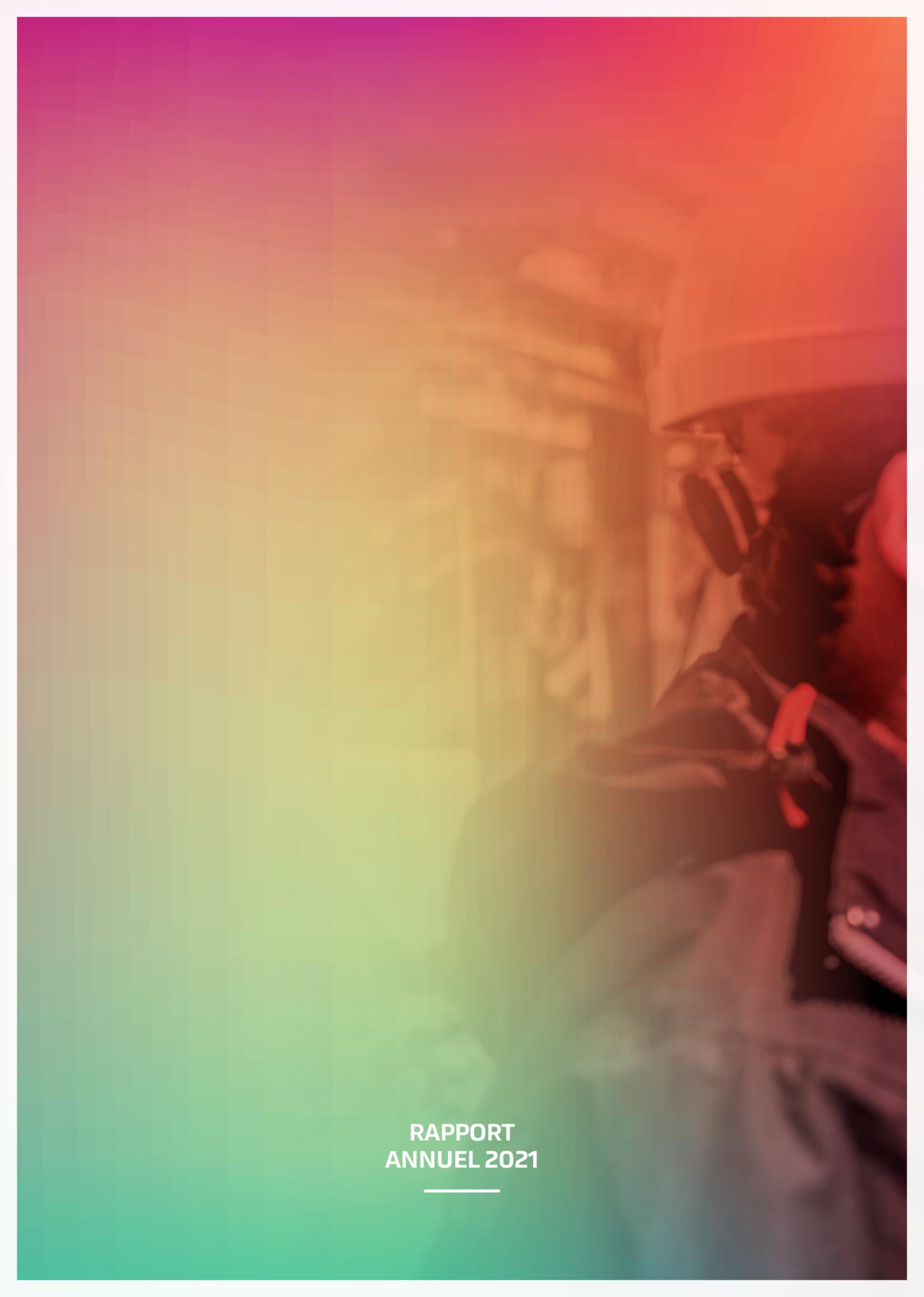


Appui à la sécurité alimentaire et nutritionnelle



Résilience face au changement climatique et préservation de la biodiversité





RAPPORT
ANNUEL 2021
