

RAPPORT ANNUEL

2022





Sa Majesté Le Roi Mohammed VI, que Dieu Le Glorifie



SOMMAIRE



MOT DU PRÉSIDENT

P.06



QUI SOMMES-NOUS ?

OCP en Bref
P.08



TEMPS FORTS

2022, une année riche en actualités
P.20



PERFORMANCES COMMERCIALES

2022, l'année de tous les records

P.32



DÉVELOPPEMENT DURABLE

Relever les défis du futur avec responsabilité

P.92



RÉALISATIONS INDUSTRIELLES

Produire durablement

P.64



CAP SUR 2023/2027

Programme Investissement Vert 2023-2027

P.128



RECHERCHE & INNOVATION

Les solutions pour demain

P.80

MOT DU PRÉSIDENT



Mostafa TERRAB
Président Directeur Général

Alors que le Monde s'apprêtait à tourner la parenthèse pandémique, une succession de crises politiques et économiques dessinaient déjà les contours d'une nouvelle ère de défis planétaires. Dans ce contexte plein d'incertitudes, le Groupe OCP contribue à mener une transition agricole juste et durable en tant que garant et dépositaire des plus grandes réserves de phosphate du monde. Cette transformation agricole permettra à la fois de lutter contre l'insécurité alimentaire et les changements climatiques.

Le Groupe OCP a fait de son engagement dans le développement durable une priorité absolue, pleinement inscrite dans le cadre de la stratégie de transition énergétique ambitieuse de notre pays. Une démonstration concrète de notre engagement immuable dans ce sens demeure le lancement, sur Hautes Instructions de Sa Majesté le Roi Mohammed VI que dieu le glorifie en décembre 2022, de notre nouveau Programme Investissement Vert pour la période 2023-2027.

Un programme ambitieux qui prévoit un investissement global de l'ordre de 13 milliards de dollars.

Il s'articule, entre autres, autour de l'accroissement des capacités de production et l'accès des engrais sur mesure aux agriculteurs, tout en s'engageant à atteindre 100% d'énergie renouvelable d'ici 2027 et la neutralité carbone avant 2040, en faisant levier sur le gisement unique d'énergies renouvelables ainsi que sur les avancées du Royaume dans ce domaine, impulsées par Sa Majesté depuis plusieurs années.

C'est en ce sens que le Groupe OCP continue d'agir pour l'utilisation d'engrais sur mesure adaptés aux spécificités des cultures, du climat et des sols, afin d'encourager le développement d'une agriculture durable sur le continent et dans le monde. Une transition agricole juste, initiée en Afrique, qui ne pourrait avoir lieu sans un investissement dans la recherche et le développement de solutions innovantes qui tiennent compte de l'ampleur des défis industriels et agricoles au niveau mondial.

Fort de son engagement et de la cohérence de ses différents plans de développement stratégiques, OCP est passé outre les aléas conjoncturels défavorables pour réaliser des performances commerciales remarquables durant cette année 2022. Ces résultats s'expliquent en grande partie par la forte aptitude du Groupe à s'adapter aux variations de la conjoncture mondiale, aidé en cela par une agilité commerciale, une flexibilité industrielle et logistique développées tout en maintenant des approvisionnements fiables et à des prix compétitifs malgré les perturbations mondiales.

Des défis qui exigent un parfait équilibre entre la satisfaction d'une demande de plus en plus importante et la réduction de l'impact de la production industrielle sur la biodiversité, créant ainsi les conditions favorables à l'édification d'un monde durable, juste et prospère.



QUI SOMMES-NOUS ?

OCP EN BREF

OCP a été créé en 1920 en tant qu'Office Chérifien des Phosphates. L'activité a démarré avec l'exploitation d'une première mine à Khouribga au Maroc. Aujourd'hui, l'activité du Groupe OCP s'étend tout au long des chaînes de valeur des phosphates, que ce soit dans l'extraction minière, la transformation industrielle, ou encore l'éducation et le développement des communautés. Le Groupe contribue à nourrir une population mondiale grandissante en lui fournissant les éléments essentiels à la fertilité du sol et à la croissance des plantes. Fort de plus de 100 ans d'expertise, le Groupe OCP est le leader mondial sur le marché de la nutrition des plantes et des engrais phosphatés. Il offre une large gamme d'engrais phosphatés et de spécialités adaptés pour enrichir les sols et augmenter les rendements agricoles de manière économique et durable.

Situé au Maroc et présent sur les 5 continents, OCP collabore avec plus de 350 clients à travers le monde. Engagé à servir au mieux le développement environnemental et social de l'Afrique, le Groupe OCP met l'innovation au cœur de sa stratégie, notamment pour la mise en place d'une agriculture durable et prospère sur le continent.

VISION, MISSION ET VALEURS

VISION

La vision du Groupe OCP est de **construire un avenir meilleur pour l'humanité en assurant la sécurité alimentaire mondiale**, et en répondant aux besoins alimentaires futurs, **tout en luttant contre le changement climatique**. Pour y arriver, OCP met tout en œuvre pour sensibiliser et responsabiliser

les agriculteurs et les communautés à l'agriculture durable. Le Groupe a entamé la transition d'une entreprise d'engrais traditionnelle pour devenir la première entreprise d'engrais durable et assurer une agriculture respectueuse du climat en Afrique et au-delà.



LE GROUPE EST CONVAINCU DE L'IMPORTANCE DE LA CONNECTIVITÉ ET DE L'ÉQUILIBRE ENTRE :



INNOVATION

L'innovation est le moteur de la croissance du Groupe. La recherche de nouvelles solutions est nécessaire pour relever les défis de l'industrie d'OCP et de l'agriculture mondiale. OCP en fait son credo à travers l'encouragement de l'innovation à tous les niveaux. Des initiatives menées par les collaborateurs, en passant par une R&D poussée, des initiatives de startups, de partenariats ou encore dans les domaines de l'éducation et du développement de compétences.



ÉDUCATION

OCP crée un écosystème de connaissances afin de faciliter l'accès des individus à l'expertise, de leur permettre d'acquérir des compétences et d'insuffler de la vie à leurs idées. Grâce à l'Université Mohammed VI Polytechnique (UM6P), le Groupe investit dans la recherche et l'éducation de pointe en matière de santé des sols afin d'améliorer la personnalisation des nutriments et d'augmenter le stockage du carbone dans le sol.



CUSTOMISATION

OCP privilégie une agriculture fondée sur la science et une approche centrée sur l'agriculteur. Le Groupe est pionnier de la customisation des engrais, de la durabilité et de la gestion précise des éléments nutritifs, ce qui permet aux agriculteurs d'utiliser les éléments nutritifs adéquats au moment optimal du cycle de culture.

OCP est également en pôle position en matière de R&D. Les scientifiques du Groupe travaillent aussi bien dans les laboratoires que sur le terrain, créant des solutions personnalisées qui s'appuient sur les données locales du sol.

MISSION

La terre sera peuplée d'environ 10 milliards de personnes d'ici 2050. Assurer la sécurité alimentaire avec Zéro famine, conformément aux objectifs ODD2 de lutte contre la faim, passera nécessairement par l'innovation dans la production agricole. Leader de l'industrie des engrais, le Groupe OCP met la sécurité alimentaire au cœur de sa mission.

OCP y contribue pour une large part, détenant 70% des réserves mondiales en phosphates.

Rendre disponible, à travers le monde sur le long terme, des produits agricoles de qualité, tout en répondant aux impératifs de la croissance démographique, du changement climatique et à une empreinte environnementale significative, telle est sa mission.

Le Groupe OCP favorise une approche client basée sur les 4R (Right source, Right rate, Right time, Right place: Bon engrais, Bon dosage, Bon moment, Bon endroit) pour atteindre cette ambition. Une ambition réalisable grâce aussi au phosphore et au rôle vital que joue le Groupe dans la croissance des plantes et la préservation des sols.



NOS VALEURS MOTRICES



NOS DEUX MÉTA VALEURS GUIDENT NOS ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES QUOTIDIENNES ET NOS RELATIONS AVEC LES PARTIES PRENANTES ET LES COMMUNAUTÉS



NIYA ⁽¹⁾

L'intention de ce qui est entrepris, matérialisée par la sincérité, la transparence et la bonne foi.



NEFS ⁽²⁾

Se caractérise par l'engagement, le courage, le dépassement et l'Amana.⁽³⁾

- (1) : bonne foi, bonne intention
(2) : fierté, orgueil
(3) : éthique

NOTRE CHAÎNE DE VALEUR

La chaîne de valeur couverte par OCP est totale et entièrement intégrée. Elle s'étend de la mine à l'export en passant par la transformation industrielle et couvre trois sites miniers, deux sites de transformation et un réseau d'installations portuaires.

L'amélioration de l'activité du Groupe est une préoccupation majeure et continue, rendue possible grâce à l'optimisation de l'efficacité des process et la réduction du coût en énergie et en ressources, à l'origine de la maximisation de la valeur des phosphates.

La réduction de la consommation en phosphate, en eau et en énergie figure parmi les défis majeurs. Le Groupe a développé à cette fin de meilleures solutions d'extraction et de transport de phosphate, ce qui contribue largement à la construction d'un avenir durable.



INDICATEURS FINANCIERS

114,6
MILLIARDS DH
chiffre d'affaires consolidé

38%
d'augmentation de l'EBITDA

EXTRACTION, BÉNÉFICIATION, TRANSPORT, TRANSFORMATION & STOCKAGE

47,1 MT
capacité de production de roche phosphatée

23,7 MT SM
production extraite de roche phosphatée

282
projets de Recherche & Innovation en cours, en partenariat avec l'UM6P et des partenaires de renommée internationale

87%
des besoins électriques couverts, à partir d'énergies propres

400 GWh
fournis via énergie éolienne en 2022

+2 MT
d'équivalent CO₂ évité grâce à la cogénération

670 000
tonnes de CO₂ évitées par an, grâce au Slurry Pipeline

ISO 50001
excellence opérationnelle en matière d'efficacité énergétique. 4 sites sur 5 certifiés

35,7
millions de m³ d'eaux non conventionnelles produites

10,5 MT
production engrais & Feeds

6,3 MT P₂O₅
production d'acide phosphorique

DISTRIBUTION & VENTES

350
clients à travers le monde

19%
de part de marché pour la roche phosphatée en 2022

35%
de part de marché pour l'acide phosphorique

26%
de part de marché pour les engrais phosphatés

DÉVELOPPEMENT D'UNE AGRICULTURE DURABLE

50
millions d'hectares de sols cartographiés en Afrique

77 000
agriculteurs accompagnés physiquement au Maroc par Al Moutmir

550 000
Tonnes d'engrais distribués à 4 millions d'agriculteurs en Afrique

CRÉATION DE VALEUR PARTAGÉE

10 160
collaborateurs volontaires en faveur des communautés locales

772 TPE
Ont eu accès aux opportunités offertes par OCP

+3 600
bourses octroyées aux étudiants

NOS PRODUITS



ROCHE PHOSPHATÉE

La roche phosphatée est la source de tous les produits phosphatés. Elle est utilisée dans les engrais, l'alimentation animale et les utilisations industrielles.

La roche de phosphate est extraite tout en veillant à optimiser la consommation de ressources naturelles. C'est ce qui fait d'OCP le leader mondial de la production durable de phosphate.



ACIDE PHOSPHORIQUE

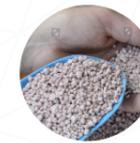
Produit intermédiaire entre la roche de phosphate et les engrais phosphatés, l'acide phosphorique est le résultat de la réaction entre la roche phosphatée et l'acide sulfurique.

L'acide phosphorique d'OCP est utilisé dans les industries alimentaires et pharmaceutiques, ainsi que dans les engrais phosphatés ou autres utilisations industrielles.



ENGRAIS

Nous utilisons notre roche de phosphate et notre acide phosphorique comme matières premières pour produire des engrais standards de pointe, des engrais enrichis et des engrais solubles.



ENGRAIS STANDARDS

Nous produisons l'engrais binaire Di- Ammonium Phosphate, le Mono-Ammonium Phosphate et l'engrais à phosphate complet Triple Super Phosphate.



ENGRAIS ENRICHIS

Nous fabriquons des engrais phosphatés enrichis en azote et en micronutriments secondaires adaptés aux conditions locales des sols, des cultures et du climat, qui aident à augmenter la productivité agricole et à préserver les sols de la dégradation.



ENGRAIS HYDOSOLUBLES

Nous produisons le monoammonium phosphate hydrosoluble adapté aux cultures à haute valeur ajoutée, qui agit tout au long des étapes de développement de la plante.

COMPLÉMENTS NUTRITIONNELS POUR ANIMAUX

Offrant un savant mélange entre la haute digestibilité, l'apport nutritionnel, la durabilité et la maîtrise des coûts, la gamme de produits PHOSFEED® apporte les nutriments essentiels pour la croissance saine et harmonieuse des volailles, ovins, bovins, porcs ainsi que pour l'aquaculture.



NOTRE PRÉSENCE AU MAROC ET DANS LE MONDE

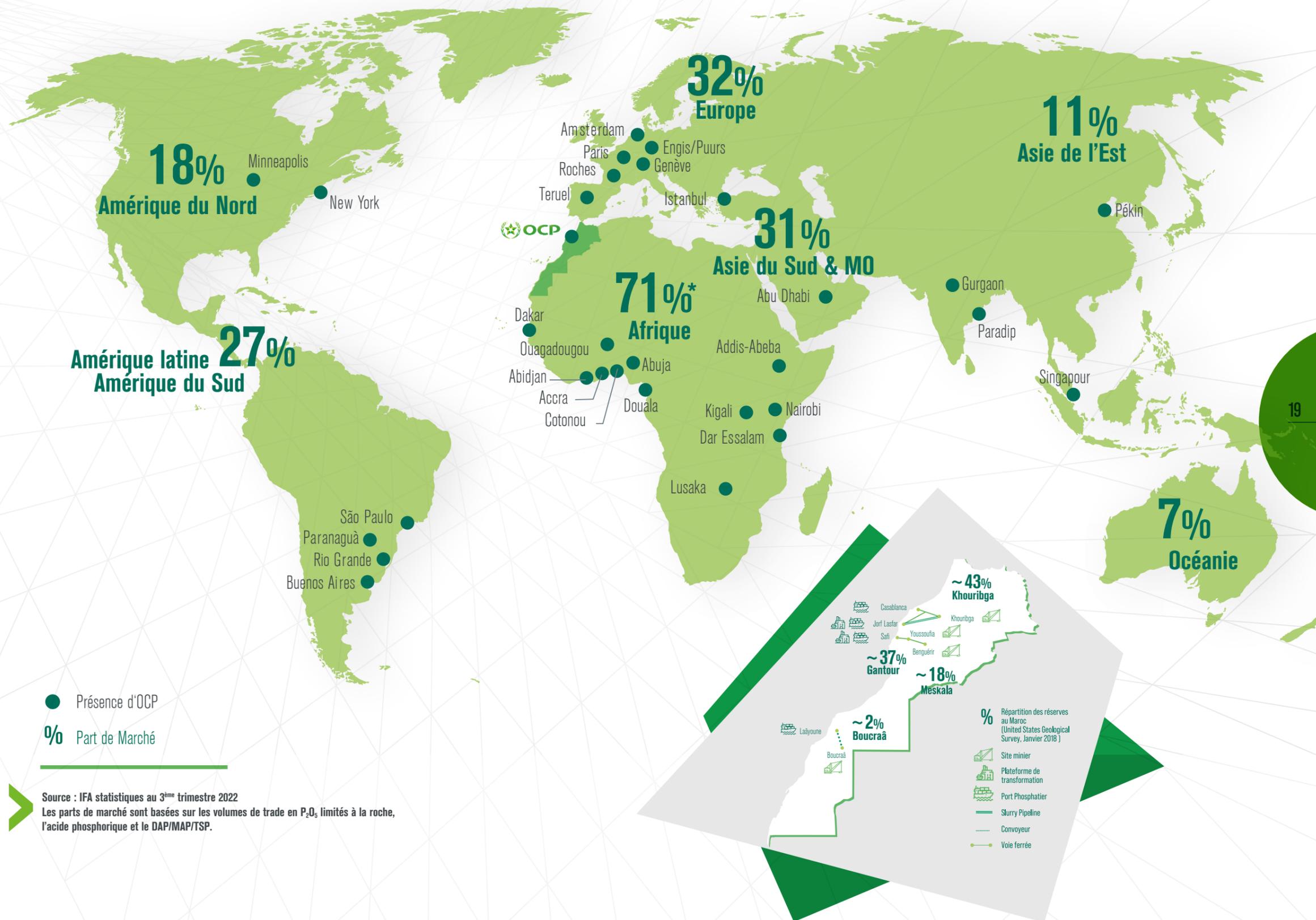
OCP dispose d'une présence sur l'ensemble des continents, aussi bien à travers ses filiales que ses partenaires internationaux. La proximité avec les agriculteurs et les clients est l'une des forces du Groupe.

Les exploitations minières du Groupe OCP sont situées à Khouribga (Sidi Daoui, Merah El Ahrach, Sidi Chennane et Béni Amir), à Gantour (Benguérir, Bouchane et Mzinda) et à Boucraâ.

La diversité de la production reflète l'excellence à la fois industrielle et commerciale du Groupe.

Les sites de Jorf Lasfar et de Safi sont dédiés à l'activité de la transformation du phosphate en acide phosphorique et en engrais à base de phosphate.

Un projet de grande envergure de développement industriel est en cours sur le site de Phosboucraâ, avec pour ambition d'améliorer les activités industrielles du site. Il vise également à diversifier le portefeuille de produits, faire évoluer l'écosystème d'affaires régional et à contribuer au développement socio-économique des régions du Sud : Guelmim-Oued Noun, Laâyoune-Sakia El Hamra et Dakhla-Oued Ed Dahab.



TEMPS FORTS 2022

UNE ANNÉE RICHE EN ACTUALITÉS



CONJONCTURE INTERNATIONALE

L'année 2022 a été marquée par le conflit entre la Russie et l'Ukraine, deux grands exportateurs de matières premières stratégiques (gaz, pétrole, blé, ...). En raison de leur rôle stratégique sur les marchés internationaux, cela a fortement impacté les cours des matières premières, des engrais, des produits agricoles et du fret maritime. Cette crise a suscité des inquiétudes légitimes quant à la disponibilité des engrais sur le marché mondial. De plus, elle est survenue dans un contexte de forte reprise de la demande post-pandémie de Covid-19 et de choc massif de l'offre provenant de la Chine, dû à la réduction des volumes d'engrais exportés décidée en septembre 2021. Aussi, les prix des matières premières ont atteint des niveaux jamais égalés depuis le Fly-up de 2008.

Ce qui a eu pour conséquence une pression importante sur la trajectoire des prix qui ont progressivement retrouvé des niveaux normaux. Cette transition a duré plusieurs mois en raison de la diminution de l'approvisionnement en provenance de Chine et de l'agilité des fournisseurs qui ont répondu aux différentes demandes, tenant compte de leur saisonnalité et des situations de stocks.

Dans ce contexte, le Groupe OCP a adopté une approche de prise de décisions basée sur la valeur, en s'appuyant sur son réseau, sa flexibilité commerciale et industrielle, ce qui lui a permis d'ajuster et de réallouer de manière dynamique et continue sa production vers les marchés porteurs de la demande. Malgré une baisse des exportations d'engrais, OCP a devancé la

Chine pour devenir le premier exportateur mondial d'engrais, avec une part de marché de 26 %. Sur le marché des exportations d'acide phosphorique, OCP occupe la première place, devant les États-Unis, la Jordanie et le Sénégal. Dans l'ensemble, le Groupe reste le leader mondial de l'exportation du phosphate, sous toutes ses formes, avec une part de marché de 27 %.

Par la suite, les craintes concernant la disponibilité du produit se sont dissipées après une forte réorientation des volumes russes vers l'Inde et le Brésil. Les conditions météorologiques défavorables aux États-Unis, en Europe, au Pakistan et en Australie, couplées à la rationalisation de la consommation des engrais compte tenu de leurs prix élevés, ont impliqué une réduction très importante de la demande mondiale.

Matières premières : un marché volatil

2022 a été une année particulièrement difficile pour l'économie mondiale en raison de l'envolée des prix des matières premières et énergétiques. Les prix du soufre et de l'ammoniac, essentiels aux activités du Groupe OCP, ont été très volatils. En raison du conflit russo-ukrainien et la baisse de production au Moyen-Orient, le prix du soufre a connu une tendance haussière de \$303/T FOB* Moyen-Orient au début de l'année 2022 pour atteindre le prix record de \$485/T FOB en juin. S'en est suivi un effondrement de prix pour atteindre \$72/T FOB en raison de la chute de la demande et de l'amélioration de l'offre au Moyen-Orient et en Amérique du Nord. Entre septembre et novembre, le prix du soufre a remonté, tiré par la demande saisonnière en Asie, pour atteindre \$185/T FOB. À la fin de l'année, le prix du soufre atteignait \$160/T.

La guerre en Ukraine a également fait flamber le prix de l'ammoniac qui s'est vendu, au deuxième semestre, à \$1500/T FOB Carribean. Les nouvelles capacités de production au Moyen-Orient et la faible demande en Chine ont contribué à réajuster les prix pour atteindre \$927/T FOB en juin-juillet. L'augmentation du prix du gaz et ses conséquences sur la baisse de la production en Europe a entraîné une hausse des prix durant la période de août à octobre à \$1190/T FOB.

En décembre, le prix de l'ammoniac est descendu à \$955/T en raison de la faible demande des producteurs d'engrais et des industriels.

Dans ce contexte très perturbé, le Groupe OCP a pu réaliser un sourcing compétitif à l'issue de l'année 2022.

*FOB : Hors frais de transport (Free On Board)

Engagement pour la sécurité alimentaire

La sécurité alimentaire mondiale est au cœur de la stratégie du Groupe OCP. En 2050, la planète terre devrait compter plus de 10 milliards d'êtres humains. Nourrir autant de monde tout en veillant à ne pas tarir les ressources est un grand défi pour les géants mondiaux de l'agroalimentaire, dont OCP. Fin décembre 2022, le Groupe a confirmé son engagement à assurer la sécurité alimentaire des populations avec le lancement d'un vaste programme de développement des capacités de production d'engrais. S'étalant sur la période 2023-2027, ce plan a pour objectif de répondre aux impératifs d'une agriculture durable et prospère tout en fournissant les éléments essentiels à la fertilité des sols et à la croissance des plantes.



OCP REPRÉSENTE
26 %
DES PARTS DU MARCHÉ
MONDIAL D'ENGRAIS
EN 2022

CHIFFRES CLÉS

➤ TALENTS

17 690

COLLABORATEURS

DONT 42,7 % OUVRIERS ET EMPLOYÉS,
43,3% TECHNICIENS, AGENTS DE
MAÎTRISE ET CADRES ADMINISTRATIFS
ET 14% HORS CADRES



119

COLLABORATEURS

RECRUTÉS (TOUS STATUTS
ET CATÉGORIES CONFONDUS)



13 247

COLLABORATEURS FORMÉS



**IBTISSAM
BENSETTI,**

NOMMÉE PAR WOMEN IN MINING

PARMI LES «100 FEMMES
INSPIRANTES MONDIALES DANS
LE SECTEUR MINIER»
DANS L'ÉDITION 2022

49

**COLLABORATEURS
HORS CADRES RECRUTÉS**

DONT **69%** AFFECTÉS
À LA 2^{ÈME} COHORTE

DU **PROGRAMME BEYOND**
LANCÉ EN NOVEMBRE 2022.
CE PROGRAMME D'ONBOARDING ET
DE DÉVELOPPEMENT, AVEC UN FORT
ADN INDUSTRIEL,
EN APPUI À LA TRANSFORMATION ET
À LA STRATÉGIE D'OCP,
CIBLE LES JEUNES DIPLÔMÉS
ET JEUNES PROFESSIONNELS,
ISSUS DES GRANDES ÉCOLES
D'INGÉNIEURS NATIONALES
ET INTERNATIONALES.

➤ RATINGS ET ÉVALUATIONS



LE GROUPE OCP S'EST VU
ATTRIBUER UNE NOTE DE

24.4

PAR « SUSTAINALYTICS »,
ORGANISME QUI IDENTIFIE
LES NIVEAUX DE RISQUES ESG
DES ENTREPRISES POUR LES
INVESTISSEURS. EN AMÉLIORATION
DE 3.1 POINTS PAR RAPPORT
À 2021, CETTE NOTE HISSE OCP
À LA 4^{ÈME} PLACE SUR UN TOTAL
DE 65 ENTREPRISES ÉVALUÉES
DANS LA CATÉGORIE
« AGRICULTURAL CHEMICALS »



LE GROUPE OCP A AMÉLIORÉ
SON SCORE POUR LA PREMIÈRE
FOIS EN PASSANT DE B À

BB

SUR L'ÉCHELLE DE L'AGENCE DE
NOTATION MORGAN STANLEY
BENCHMARKING ALLIANCE (MSCI)

➤ DÉVELOPPEMENT DURABLE



INVESTISSEMENTS VERTS :

130

MILLIARDS DE DH
ENTRE 2023-2027



45,5 %

RÉDUCTION DE GAZ
À EFFET DE SERRE D'ICI 2030

PLANTATION DE

342 HA

DE TERRAINS REMUÉS ET
AMÉNAGEMENT DE 209 HA
DE TERRAINS EXPLOITÉS À
KHOURIBGA ET GANTOUR



87 %

DES BESOINS ÉLECTRIQUES
À PARTIR DE L'ÉNERGIE PROPRE,
ET 100% D'ICI 2027



34 %

DES BESOINS EN EAU
À PARTIR DES RESSOURCES
NON CONVENTIONNELLES,
ET 100% D'ICI 2024

➤ AGRICULTURE/SYSTÈME ALIMENTAIRE



15 PAYS

ONT BÉNÉFICIÉ DES VENTES DU PRODUIT NUTRIDROP®, MARQUE CO-DÉVELOPPÉE AVEC LES FERMIERIS MAROCAINS.



453 000

AGRICULTEURS AFRICAINS ONT BÉNÉFICIÉ DE LA FOURNITURE D'INTRANTS DANS LE CADRE DE L'INITIATIVE FARMER HUB LANCÉE PAR OCP AFRICA



SEMER LE SAVOIR, CULTIVER L'AVENIR EST LA DEVISE DU PROGRAMME AL MOUTMIR, VISANT À DISSÉMINER LES BONNES PRATIQUES AGRICOLES ET DÉVELOPPER UNE AGRICULTURE RÉSILIENTE AUX CHANGEMENTS CLIMATIQUES AUPRÈS DES FERMIERIS MAROCAINS. POUR LA CAMPAGNE AGRICOLE 2022-2023 PLUS DE

25 000

HECTARES SONT CIBLÉS PAR CETTE INITIATIVE DÉPLOYÉE PAR OCP ET L'UM6P.



OCP DEMEURE DEPUIS 2021

4ÈME

À LA **PLACE MONDIALE DES 350 ENTREPRISES** DE LA CHAÎNE DE VALEUR ALIMENTAIRE.

➤ ENGAGEMENT COMMUNAUTAIRE

3 611 BOURSES OCTROYÉES AUX ÉTUDIANTS

APPUI À **16 PARTENAIRES ASSOCIATIFS** ACCOMPAGNANT PLUS DE 5.000 BÉNÉFICIAIRES EN SITUATION VULNÉRABLE

ACCOMPAGNEMENT DE **17 STARTUPS FÉMININES** DANS LES SITES OCP

LANCEMENT DU PROGRAMME « MOURAFKA 2.0 » LANCÉ PAR L'OFFICE DE DÉVELOPPEMENT DE LA COOPÉRATION (ODCO) ET DÉPLOYÉ À TRAVERS L'UM6P EN PARTENARIAT ET AVEC L'APPUI DE LA FONDATION OCP. AU PROFIT DE

1 996

COOPÉRANT(E)S RELEVANT DE 600 COOPÉRATIVES

PROGRAMME DE SOUTIEN AUX AGRICULTEURS AFRICAINS EN RÉPONSE À LA PÉNURIE D'ENGRAIS :

137 MILLES TONNES

DE **DONS D'ENGRAIS AVEC UN COÛT TOTAL DE 924 MMAD**

DÉVELOPPEMENT DE **75**

COOPÉRATIVES COMPTANT 730 COOPÉRANTS DANS 5 FILIÈRES

MISE EN PLACE, PAR LA FONDATION OCP, VIA L'UM6P, D'UN FONDS R&D DÉDIÉ À LA GRANDE MURAILLE VERTÉ DANS LE SAHEL

➤ RECHERCHE ET INNOVATION



350 MDH

ENGAGÉS POUR LES PROJETS DE RECHERCHE & INNOVATION



ABONNEMENT DE PLUS

600

DE **COLLABORATEURS** À LA PLATEFORME INNOV'OCP

172 PROJETS DE

EXÉCUTION DE PRODUITS DE ROCHE, ACIDE & FERTILISANTS ET PRODUITS DE SPÉCIALITÉ EN PARTENARIAT AVEC L'UM6P ET SA FONDATION MASCIR, AINSI QUE D'AUTRES PARTENAIRES INTERNATIONAUX (PRAYON, NOVAPHOS) :

- LE GROUPE OCP LANCE « THE NEXT SEED », SA NOUVELLE PLATEFORME D'OPEN INNOVATION.
- LANCEMENT DE CAMPAGNES D'INNOVATION



➤ PERFORMANCE

UN CHIFFRE D'AFFAIRES DE PLUS DE

114,6 MILLIARDS DE DHS

SOIT UNE **HAUSSE DE 36%** PAR RAPPORT À 2021

67%

DE PARTS DE MARCHÉS EN AFRIQUE



CHIFFRE D'AFFAIRES À L'EXPORT :

10,6 MILLIARDS

DE DOLLARS



1ER

EXPORTATEUR MONDIAL DE PHOSPHATE SOUS TOUTES SES FORMES

FAITS MARQUANTS OCP

JANVIER

CONTRIBUTION D'OCP AU RAPPORT WBCSD

Le Groupe OCP a contribué au Rapport du Conseil mondial des entreprises pour le développement durable (WBCSD) concernant l'incorporation d'une culture de santé et de bien-être dans les entreprises. Cette nouvelle ressource, intitulée «**Healthy People, Healthy Business: Embedding a culture of employee health and wellbeing**», a été développée en collaboration avec plus de 20 entreprises membres du WBCSD.

COMATAM, LA NOUVELLE FILIALE DE CONSIGNATION MARITIME

Le Groupe OCP a créé une nouvelle filiale spécialisée dans la consignation maritime appelée COMATAM. Elle a pour principale mission de représenter les armateurs lors de leurs escales dans différents ports du royaume, tels que Casablanca, Jorf Lasfar, Safi ou Laâyoune. Elle propose également une gestion complète des opérations en amont des escales des navires dans les ports.

CHIFFRE D'AFFAIRES : 114,6 MMDH EN 2022

2022 a été marquée par **une hausse de 36 % du chiffre d'affaires par rapport à 2021**. Un chiffre d'affaires qui s'élève à plus de 114,6 milliards de DH (MMDH). Ces performances sont tirées par la hausse des prix (roche et acide phosphorique) et de la production d'engrais.

ÉGALITÉ DES GENRES AU TRAVAIL : PREMIÈRE CERTIFICATION EDGE POUR OCP

Le Groupe OCP a obtenu le premier niveau de certification **EDGE (Economic Dividends for Gender Equality)**, principale norme au monde évaluant la performance des entreprises en matière d'égalité des genres et de création d'opportunités de carrière égales entre les femmes et les hommes. OCP se donne pour objectif d'obtenir le niveau supérieur de certification en 2024.

MARS

AVRIL

PROGRAMME AGTECHGARAGE : OCP PARTENAIRE

Le Groupe OCP a participé à la sélection des startups qui bénéficieront de « **l'Intensive Connection Latam** », programme d'autonomisation des startups piloté par l'AgtechGarage, le plus grand centre d'innovation spécialisé dans l'agroalimentaire au Brésil.

MAI

OCP, PARTENAIRE DU WORLD ECONOMIC FORUM

En rejoignant le World Economic Forum (WEF), OCP participe aux discussions portant sur la **coopération mondiale, le rééquilibrage économique, la société et l'équité, la nature, l'alimentation et le climat, la transformation de l'industrie et l'innovation.**

OCP NUTRICROPS, NOUVELLE FILIALE DU LEADER MONDIAL DES PHOSPHATES

OCP Nutricrops, nouvelle filiale d'OCP, sera présente dans la fabrication d'acide phosphorique, de phosphate mono-ammoniacal et de différents produits chimiques. Avec un **capital social qui s'élève à 13,8 MMDH, OCP Nutricrops prévoit d'atteindre un chiffre d'affaires de 30,6 MMDH**, d'ici les trois prochaines années.

JUILLET

JUIN

KOCH AG & ENERGY SOLUTIONS ACQUIERT 50 % DE JFC III, FILIALE DU GROUPE OCP



Koch Ag & Energy Solutions (KAES) et le Groupe OCP ont acté, le 30 juin, l'acquisition annoncée le 2 mars. Ainsi, **KAES, à travers une filiale, a acquis une participation de 50 % dans le capital de Jorf Fertilizers Company III (JFC III)** auprès d'OCP, créant ainsi une Joint-Venture détenue à parts égales par les deux sociétés.





OCP REJOINT L'ITIE EN TANT QU'ENTREPRISE SUPPORT

OCP a rejoint l'Initiative pour la transparence des industries extractives (ITIE) dans une démarche qui lui permettra de **prendre la tête de l'adoption des meilleures pratiques internationales.**

SEPTEMBRE



OCTOBRE

4 MILLIONS DE TONNES D'ENGRAIS POUR LES AGRICULTEURS AFRICAINS EN 2023

Le Groupe OCP s'est engagé à fournir plus de 4 millions de tonnes d'engrais en faveur des agriculteurs du continent. Ce programme d'approvisionnement en engrais comprendra un volet dédié à la formation et au renforcement de capacités en partenariat avec des acteurs locaux. **Cette allocation permettra de garantir que les bons engrais soient disponibles pour l'ensemble du continent, en vue de stimuler les rendements pour 44 millions d'agriculteurs dans 35 pays, y compris au Maroc.**

GLOBALFEED S.L : OCP ANNONCE UNE PRISE DE PARTICIPATION DE 50%

Le Groupe OCP a signé un **accord définitif en vertu duquel il acquiert initialement 50 % de GlobalFeed S.L.** auprès de Fertinagro Biotech S.L., producteur espagnol d'engrais. GlobalFeed S.L qui opère dans le segment de la nutrition animale, fabrique et distribue une large gamme de produits, y compris des produits de commodité à base de phosphate et des solutions premium à haute valeur ajoutée destinées à plusieurs espèces.

REPORTING MATTERS : OCP DANS LE TOP 10

Le rapport sustainability d'OCP figure parmi les 10 premiers rapports phares « Reporting Matters » de la WBCSD qui a commémoré en 2022, dix-ans de rapports sur le développement durable des entreprises.

SÉNÉGAL : LA FONDATION OCP S'ENGAGE EN FAVEUR DU PARC NATIONAL DU NIOKOLO Koba

La Fondation OCP soutient un projet de développement durable au Sénégal, en vue de réduire la pression sur le parc national du Niokolo Koba et ses ressources. **L'ambition est d'appuyer la Direction des parcs nationaux (DPN) sur 3 volets complémentaires : le contrôle de la qualité des eaux du parc, l'autonomisation des populations riveraines et la sensibilisation des communautés locales quant à la préservation de l'environnement.** L'UM6P participe au projet via un programme de formation des cadres et agents du ministère sénégalais, en matière de contrôle et qualité de l'eau.



DÉCEMBRE

GREEN INVESTMENT PROGRAM 2023-2027

Le Groupe OCP lance une stratégie d'investissements verts de 13 milliards de dollars. S'étalant sur la période 2023-2027, ce programme prévoit l'augmentation de la production minière et d'engrais, l'investissement dans de nouveaux engrais verts et dans les énergies renouvelables. Il s'agit aussi d'atteindre la neutralité carbone d'ici 2040.

OBTENTION DE LA CERTIFICATION ISO 9001 VERSION 2015

OCP et ses partenaires fabricants-distributeurs d'engrais NPK-Blend ont obtenu la certification ISO 9001 version 2015 pour leurs processus de fabrication et de distribution des engrais au niveau du marché national.

NOVEMBRE



PERFORMANCES COMMERCIALES

FAIRE FACE AUX DÉFIS :
PÉNURIE MONDIALE D'ENGRAIS



PERFORMANCES COMMERCIALES

Détenteur de 70% des réserves mondiales en phosphates, OCP a pu maintenir sa position de premier exportateur mondial de phosphates et premier exportateur d'acides, de roches et d'engrais, les trois produits phares du Groupe, en 2022. Le Groupe a réalisé des résultats records dans un contexte mondial caractérisé par de fortes fluctuations de l'offre et de la demande suite au conflit géopolitique Russo-Ukrainien et aux conditions climatiques défavorables sur les principaux marchés partenaires, avec comme conséquence une destruction de la demande sur certains marchés.



70%

DES RÉSERVES MONDIALES
DE PHOSPHATES



2022 ANNÉE DE TOUS LES RECORDS

2022 a été couronnée de succès pour OCP, leader mondial de l'industrie des engrais.

Le Groupe a enregistré une performance opérationnelle et financière exceptionnelle boostée par la hausse des prix de ses produits dans toutes les catégories, notamment **une croissance à deux chiffres de 44% au niveau des engrais.**

Les prix des engrais phosphatés se sont, en effet, établis à des niveaux exceptionnellement élevés, en raison de plusieurs facteurs dont les perturbations de la chaîne d'approvisionnement, les restrictions à l'exportation et la hausse des coûts des intrants ainsi que le conflit Russo-Ukrainien.

Dans ce contexte perturbé, OCP a fait preuve d'une résilience à toute épreuve en optimisant les effets de cette tendance haussière. **La stratégie commerciale du Groupe a su répondre favorablement aux nouvelles données induites par des facteurs géopolitiques et climatiques.**

Ainsi, si la crise en Ukraine a été un des principaux facteurs exogènes et a fortement modifié la configuration



mondiale des flux de phosphates et de matières premières en Europe principalement, combinée à la réduction des exportations chinoises sous le joug de restrictions commerciales, elle n'a pas empêché le Groupe de réaliser des performances commerciales remarquables grâce notamment à son aptitude à s'adapter.

OCP dispose en effet de plusieurs atouts comme sa grande flexibilité industrielle, **son agilité commerciale performante lui permettant de mettre en œuvre plusieurs actions, à même de contrer la hausse considérable des coûts et maintenir son leadership.**

Parmi les actions majeures figure la diversification de la clientèle, avec une réorientation d'une partie des ventes vers des marchés demandeurs tels que l'Amérique du Sud, l'Asie et l'Afrique. Cette diversification s'est soldée par une plus grande présence du Groupe au sein de marchés en forte expansion. Elle s'est aussi caractérisée par une plus grande adaptation aux besoins de ces marchés.

Engrais

VARIATION DE LA DEMANDE INTERNATIONALE 2021/2022



RÉSULTATS FINANCIERS

► Performer au service d'une agriculture résiliente : chiffres clés

Au terme de l'exercice 2022, le chiffre d'affaires du Groupe a enregistré une évolution de 36% comparé à l'exercice précédent, s'établissant à 114 574 millions de dirhams (11,28 milliards de dollars). Un résultat qui reflète la hausse des prix de vente dans les trois segments compensant la baisse des volumes de ventes.

Dans un contexte de baisse des volumes d'exportation vers les marchés importateurs, le chiffre d'affaires de la roche a augmenté de 51% par rapport à 2021, boosté par l'amélioration des prix.

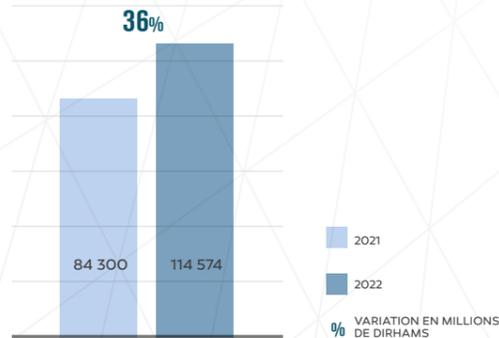
Le chiffre d'affaires de l'acide phosphorique a affiché une légère hausse de 1%, comparé à l'année précédente. À l'origine de cette performance, la hausse des prix de l'acide phosphorique, ayant largement compensé la baisse des volumes d'exportation, principalement vers l'Europe et l'Inde.

Concernant les engrais, le chiffre d'affaires a connu une évolution de 44% par rapport à l'année dernière soutenue par la hausse des prix de vente, ce qui a contrebalancé l'impact de la baisse des volumes d'exportations.

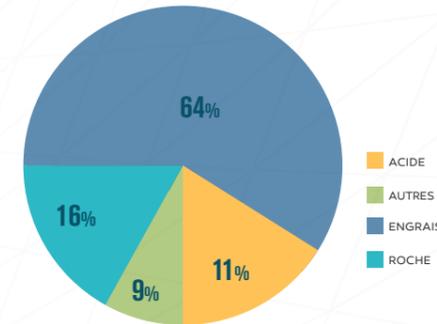
La marge brute s'est établie à 70 381 millions de dirhams (6,93 milliards de dollars), en hausse comparé aux 55 218 millions de dirhams (6,12 milliards de dollars) dégagés un an plus tôt.

L'EBITDA a enregistré une hausse de 38% par rapport à l'année précédente, pour s'établir à 50 076 millions de dirhams (4,93 milliards de dollars) contre 36 269 millions de dirhams (4,04 milliards de dollars) en 2021. L'amélioration des prix de vente, ainsi que l'efficacité opérationnelle du Groupe se sont traduites par une marge d'EBITDA de 44%.

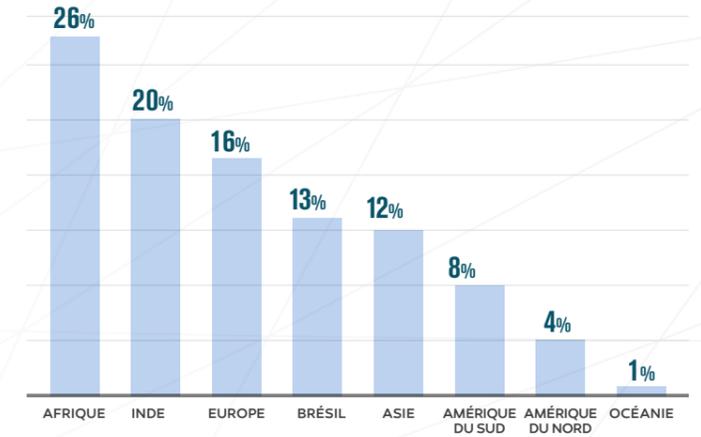
ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES



RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR PRODUITS



RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE



► Prévisions 2023

Pour 2023, une reprise partielle est prévue. Celle-ci serait possible grâce à la redynamisation escomptée dans plusieurs marchés stratégiques comme les Amériques et l'Afrique qui se positionne comme le marché prometteur des prochaines décennies, et ce, malgré une légère diminution attendue en Inde, une reprise moins importante en Europe et un contexte macro-économique défavorable. **Les exportations pour leur part devraient connaître des augmentations dues notamment à l'offre chinoise qui serait plus abondante en raison de la levée des restrictions.** Globalement, le marché des matières premières devrait évoluer positivement même si la baisse du marché de l'ammoniac devrait se poursuivre.

➤ Phosphates et dérivés

Avec une part de marché de 27% en 2022, OCP reste le premier exportateur mondial de phosphate sous toutes ses formes.

La Roche

Le chiffre d'affaires de la roche a augmenté de 51% d'une année sur l'autre, passant de 12 216 MMAD à fin 2021 à 18 492 MMAD à fin 2022, principalement en raison de l'amélioration des prix, dans un contexte de baisse des volumes d'exportation vers les principales régions importatrices.

Si le marché international de la roche s'est caractérisé par une importante baisse de l'ordre de 13% en 2022 par rapport à 2021, La hausse des prix en a compensé l'impact.

Pour contrebalancer la baisse quantitative, le Groupe OCP a mené une politique consistant à valoriser davantage la roche pour ses clients.

Il s'agissait de créer de la valeur ajoutée en offrant un produit de meilleure qualité ainsi que des prestations associées correspondant à un service premium.

L'exercice 2022 a connu une évolution positive des prix de vente de la roche à l'export sur toutes les régions impactant le chiffre d'affaires de +6 990 MMAD. Une performance qui a été soutenue par le contexte haussier des prix des engrais et des matières premières.

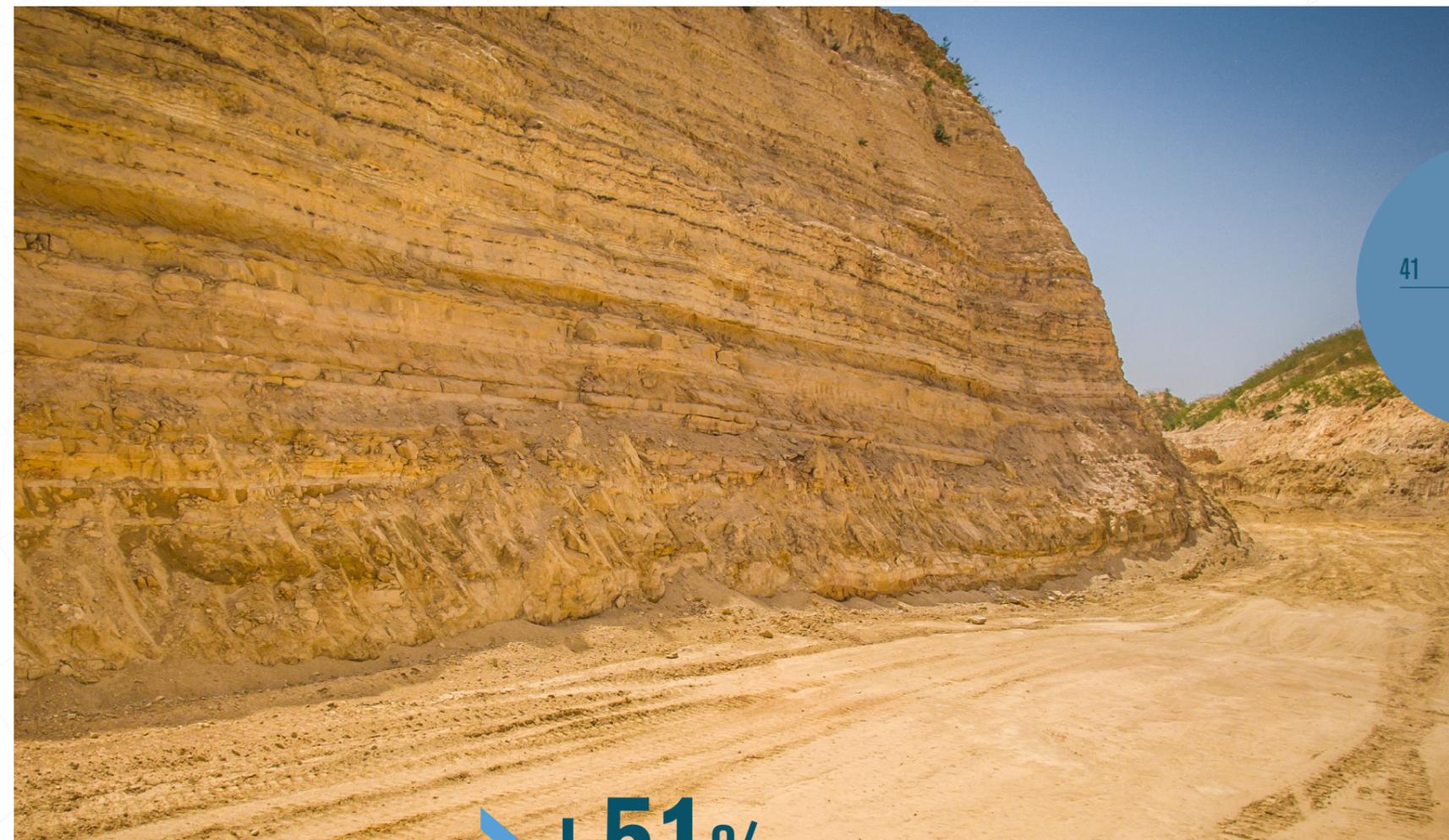
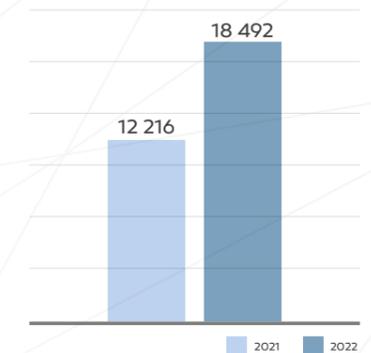
La baisse de l'offre russe, la tendance haussière des prix des engrais et la position d'autres acteurs de la roche ont également favorisé l'envolée des prix observée en 2022. En effet, le prix de la Roche FOB Morocco est passé de 136 dollars la tonne à 277 dollars à fin 2022.

Au niveau des volumes à l'export, le marché a été marqué par une baisse avec un impact de -4 232 MMAD, et ce, dans la majorité des régions, expliquée par la stratégie commerciale visant l'atteinte de la juste valeur de la roche en maximisant le prix de vente,

ainsi que les sanctions engendrées par le conflit russo-ukrainien. Ces sanctions ont eu comme effet une forte diminution sur le marché européen (30%).

L'offre et la demande se sont toutefois comportées de façon disparate selon les pays. En Inde et en Amérique latine, les importations de roche se sont stabilisées.

ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES (EN MMAD)



➤ **+51%**

**CHIFFRE D'AFFAIRES DE LA ROCHE
PAR RAPPORT À 2021**

L'Acide Phosphorique

Premier exportateur mondial d'acide, le Groupe OCP détient 35% du marché mondial.

En 2022, le chiffre d'affaires de l'acide s'est maintenu dans un terrain positif passant de 12 209 MMAD à fin 2021 à 12 272 MMAD au terme de l'exercice 2022.

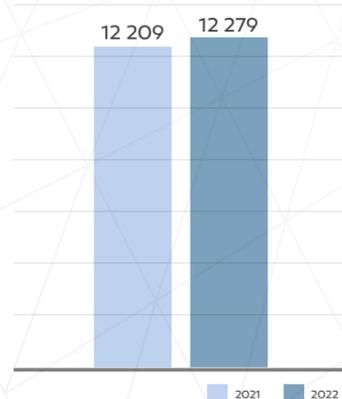
Les prix ont connu une forte volatilité. Les conditions climatiques défavorables dans plusieurs marchés stratégiques ont induit une baisse importante de la demande globale.

Les exports d'acide ont ainsi baissé de 47% par rapport à 2021, reflétant ainsi un changement de cap sur le marché indien, privilégiant une offre en produits finis, afin de renforcer le poids du Maroc sur la destination et de préparer progressivement les besoins d'acides phosphoriques pour les nouvelles unités de production d'engrais.

Les exportations du Groupe ont certes baissé, mais le Maroc maintient sa position de leader sur le marché mondial, suivi par les États-Unis, la Jordanie et le Sénégal qui concentrent leurs exportations vers l'Inde.

L'acide a connu une hausse des prix de +3 137 MMAD à l'export et de +948 MMAD sur le marché local, expliquée essentiellement par la hausse des cours des intrants, suite au contexte des restrictions sanitaires en Chine et de la crise Ukrainienne.

ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES (EN MMAD)



> +1%
CHIFFRE D'AFFAIRE DE L'ACIDE
PAR RAPPORT À 2021

> 35%
PARTS DE MARCHÉ DE L'ACIDE

Les Engrais

Sur le marché des engrais phosphatés, le chiffre d'affaires a enregistré une excellente performance passant de 51 283 MMAD à fin 2021 à 73 851 MMAD à fin 2022. Ce qui représente une évolution de 44%.

La demande a été fortement impactée par la crise en Ukraine, une plus grande rationalisation de la consommation des fermiers et de mauvaises conditions climatiques dans les régions stratégiques comme les Amériques. La hausse des prix des engrais s'est traduite par une destruction de la demande, principalement en Amériques, en Europe

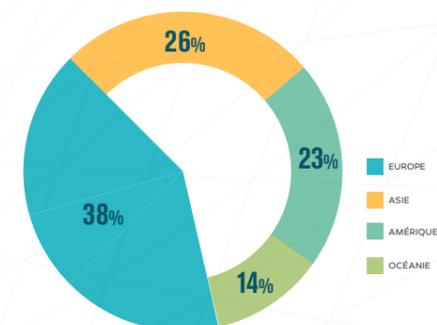
et en Afrique. Dans ce contexte difficile de baisse notable des exportations mondiales, le Groupe OCP a réussi à conserver sa place de leader en détenant 26% du commerce mondial, devançant ainsi la Chine.

Les importations d'engrais ont, elles aussi, diminué. La baisse enregistrée a été de l'ordre de 22%. Les disparités sont toutefois grandes d'une région à l'autre. Ainsi, cette baisse a été de 33% aux Amériques alors qu'en Asie, la part de marché d'OCP a fait un bond de 82%. Cette performance s'explique notamment par le switch de l'acide vers plus d'engrais

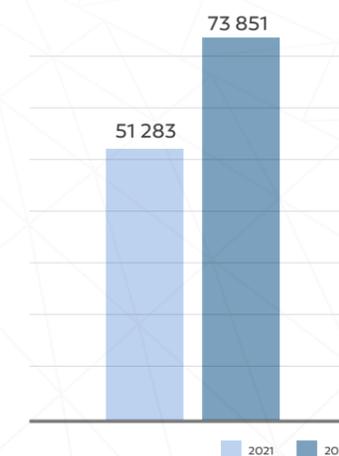
ainsi qu'un besoin d'approvisionnement en engrais par l'Inde après avoir démarré l'année 2022 avec des stocks relativement bas.

Sur les marchés américain et européen, le Groupe a enregistré une baisse de ses activités respectivement de 15% et 10%. Le Groupe réalise cependant de belles progressions sur certains marchés et a enregistré sur le marché européen des performances supérieures à celles des trois dernières années. En termes de parts de marché, OCP garde son leadership avec 26% du commerce mondial.

PARTS DE MARCHÉ D'OCP PAR RÉGION



ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES (EN MMAD)



> +44 %
CHIFFRE D'AFFAIRES
DES ENGRAIS
PAR RAPPORT À 2021

> 26 %
PART DE MARCHÉ
MONDIAL



NUTRIDROP® MAP SOLUBLE 12-61

En plus du phosphate, de l'acide phosphorique et des engrais phosphatés, OCP commercialise Nutridrop®, le premier engrais soluble fabriqué par le Groupe.

La commercialisation du Nutridrop® a débuté au Maroc en 2020. Il s'agit du premier engrais soluble fabriqué par OCP grâce à une technologie européenne. Co-construite avec les fermiers marocains, elle constitue la première marque OCP véhiculée au niveau fermier. Les retours positifs ont incité à la commercialisation dans les pays consommateurs les plus établis d'engrais solubles comme le Brésil, les États-Unis, la Turquie, l'Espagne, l'Égypte, le Mexique et l'Australie. En une année, les volumes des ventes ont explosé permettant une part de marché considérable.



34 KT
DE VOLUME DE VENTES
DE NUTRIDROP® EN 2022

PHOSFEED®

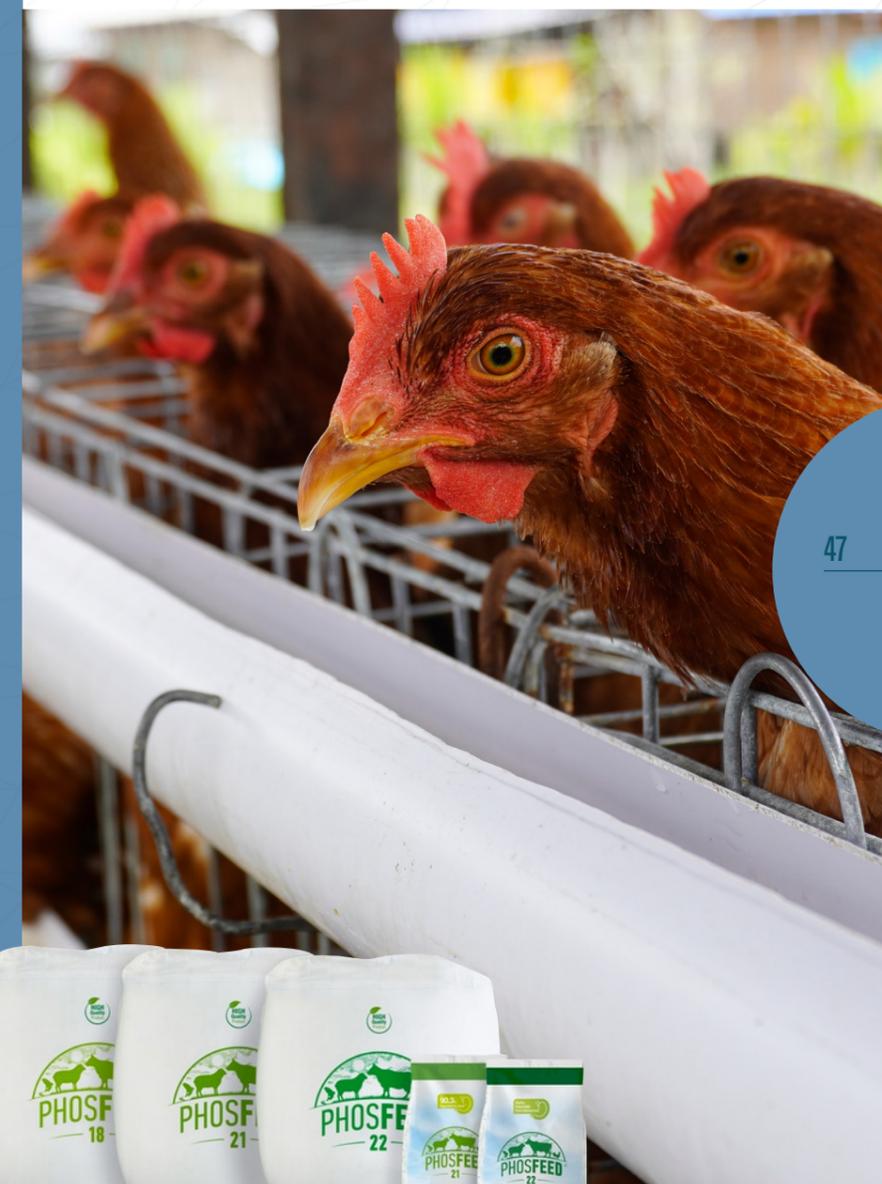
Depuis sa création en 2013, la gamme PHOSFEED® de nutrition animale connaît une bonne évolution. Au terme de l'année 2022, les volumes de ventes de MDCP se sont établis à 56 KT, tandis que ceux de MCP ont atteint 84 KT.

OCP produit trois types de feeds phosphatés à Safi : le DCP 18% (Dicalcium Phosphate), le MDCP 21% (Monodicalcium Phosphate) et le MCP 22% (Monocalcium Phosphate). Ils sont tous commercialisés sous la marque PHOSFEED.

La gamme propose une sélection complète de produits conçus pour favoriser une croissance saine et équilibrée chez les volailles, les ovins, les bovins, les porcs et les poissons d'élevage. PHOSFEED® offre une combinaison parfaite entre la haute digestibilité, l'apport nutritionnel, la durabilité et la maîtrise des coûts.

84 KT
VOLUME DES VENTES
DU MCP EN 2022

56 KT
VOLUME DES VENTES
DU MDCP EN 2022



PROGRAMME AL MOUTMIR

Al Moutmir est un modèle de développement agricole porté par l'UMP6 et son Collège de l'agriculture. L'offre comprend des solutions innovantes et adaptées aux besoins des agriculteurs et sur les petits exploitants agricoles. Grâce à l'UM6P, la boucle d'innovation est stimulée de façon continue avec les différentes forces vives de la filière agricole. L'objectif est de répondre avec agilité aux challenges de l'agriculture comme la sécurité

alimentaire et la rareté des ressources et de faire émerger des solutions innovantes, customisées et accessibles. Dans ce sens, la technologie et la démarche scientifique jouent un rôle primordial dans le renforcement de la résilience des grands et petits agriculteurs. L'ambition est d'être le trait d'union et le pont qui relie l'écosystème de la recherche et de l'innovation à l'agriculteur en instaurant une boucle d'apprentissage continue et une relation pérenne et farmer centric.





27 000
AGRICULTEURS
ACCOMPAGNÉS DIRECTEMENT

1 800
AGRICULTEURS
TOUCHÉS PAR LE DISPOSITIF
ITINÉRANT AL MOUTMIR

Porté sur le terrain par une équipe de 80 agronomes qui assurent au quotidien le transfert des technologies et du savoir scientifique vulgarisé, le programme Al Moutmir a accompagné directement plus de 27 000 agriculteurs et plus de 400 000 indirectement via les solutions digitales dans plus de 40 provinces.

Al Moutmir apporte une offre sur mesure sur toute la chaîne de valeur de l'identification des besoins des sols à la contribution à la production de formules adaptées en passant par l'accompagnement des agriculteurs pour l'appropriation des bonnes pratiques agricoles et à la connexion des fermiers au marché. Ainsi,

l'accompagnement commence par la santé du sol car ce dernier est l'élément primordial dans la sécurité alimentaire. De fait, un sol fertile et en bonne santé offre une biodiversité importante de même qu'une disponibilité de nutriments qui, lorsque bien dosés, favorisent la productivité et la rentabilité des cultures.

Pour cela, Al Moutmir mobilise des laboratoires mobiles et des solutions technologiques innovantes de dry chemistry pour assister les petits agriculteurs de l'échantillonnage à l'analyse, à la recommandation de fertilisation et au suivi sur le terrain pour une meilleure mise en œuvre des recommandations de fertilisation basée sur les 4R (right source, right rate, right time and right place).

Aux côtés du ministère de l'Agriculture et des partenaires industriels, Al Moutmir met à la disposition des agriculteurs des solutions de fertilisation qui répondent le mieux aux besoins de leurs sols et de leurs cultures. En plus des formules régionales issues de la carte de fertilité des sols du Maroc, les équipes d'Al Moutmir accompagnent les agriculteurs pour les familiariser à la fertilisation sur mesure.



23 700

PLATEFORMES DE
DÉMONSTRATION
**5 GROUPES
DE CULTURE**

+3 000

FORMULES
UTILISÉES PAR LES
AGRICULTEURS

1 MILLION

D'HECTARES CILBÉS
EN 2023 AU NIVEAU DU
PROGRAMME NATIONAL
DE SEMIS DIRECT

Ainsi, plus de 3000 formules ont été utilisées par les agriculteurs depuis l'introduction de la technologie smart blender en 2019.

Al Moutmir apporte aussi une offre customisée d'accompagnement des agriculteurs, notamment les petits exploitants, qui comprend des plateformes de démonstration, levier clé d'adoption des bonnes pratiques agricoles tout au long du cycle des cultures. Ces plateformes ont un impact significatif

sur l'aspect végétatif et la résistance au stress hydrique, sur le rendement, la qualité des grains, le rendement en pailles et également la rationalisation de la consommation des engrais et des ressources hydriques. C'est le cas, par exemple, des plateformes dédiées aux cultures alternatives comme le quinoa. Et face aux changements climatiques et à la rareté des précipitations, Al Moutmir soutient les efforts au niveau

national en vue de promouvoir des systèmes agricoles résilients. Dans ce sens, Al Moutmir contribue au programme national de Semis direct ciblant 1 million d'hectares à l'horizon 2023. A noter que 4 ans après son lancement, le programme Al Moutmir de semis direct a eu un impact considérable sur les volets économique, agronomique et environnemental notamment à travers la séquestration du carbone et la réduction des émissions de gaz à effet de serre.



➤ Des solutions digitales pour mieux servir l'agriculteur

Le digital joue un rôle primordial dans le dispositif de transfert technologique. Il permet de démultiplier l'impact d'accroître la résilience et la performance de l'agriculture mais aussi d'attirer les jeunes et la nouvelle génération d'entrepreneurs. **Le bouquet de solutions digitales AI Moutmir comprend notamment @tmar, une application de conseil agricole qui permet à l'agriculteur de disposer de services d'accompagnement allant de l'identification des besoins en fertilisants, au suivi de la parcelle, prix du marché, services météo et accès au financement. « Minassat attakwin 3an bou3d », plateforme digitale de formation est également mobilisée pour servir un maximum d'agriculteurs.**



Mesurant l'importance de la connexion de l'agriculteur au marché, AI Moutmir a développé avec l'école 1337, la market place T@swiq qui permet de connecter les agriculteurs à un marché plus large et d'encourager les circuits courts de commercialisation. Depuis son lancement en juillet 2022, plus de 85 000 utilisateurs ont adopté l'application T@swiq.

L'agricultrice occupe une place importante dans les programmes AI Moutmir grâce à l'adoption d'une approche participative et inclusive. ElleMoutmir, programme dédié à la femme rurale, vise le renforcement des capacités des femmes pour leur permettre de participer aux côtés des hommes à l'émergence de nouveaux modèles de développement inclusifs. ElleMoutmir accompagne la femme vers une posture d'agripreneurs à travers des formations en agronomie, marketing et soft skills. La mise en relation des femmes à travers le networking, la promotion des rôles modèles et leur mise en avant sont également encouragées et stimulées.



85 000
UTILISATEURS ONT ADOPTÉ
L'APPLICATION
T@SWIQ

FOCUS

OCP AFRICA

RELEVER LE DÉFI DU DÉVELOPPEMENT CONTINENTAL

Avec une population mondiale qui devrait atteindre 10 milliards d'habitants d'ici 2050 et une diminution continue des terres cultivables disponibles, il est crucial d'augmenter les rendements des cultures. Disposant de 65 % des terres arables inexploitées dans le monde, l'Afrique est appelée à jouer un rôle clé dans la résolution du défi de la sécurité alimentaire mondiale.

Relevant ce défi, le Groupe OCP a placé l'Afrique au cœur de sa stratégie et a

lancé, en 2016, sa filiale OCP AFRICA, dédiée exclusivement au développement de ses activités sur le continent. L'objectif est, en effet, de promouvoir une agriculture définie, performante et durable. Ainsi, OCP Africa travaille sur l'ensemble de la chaîne de valeur agricole afin de sécuriser la production d'engrais compétitifs à proximité des principales zones agricoles. Renforçant ses capacités logistiques, elle contribue au développement de nouveaux réseaux de

distribution locaux, au service de l'ensemble du secteur agricole.

Aussi, le rôle d'OCP AFRICA ne se limite pas à la distribution d'engrais, mais propose des solutions complètes aux agriculteurs, notamment par le biais du financement et de la formation. Cet engagement à long terme repose sur un écosystème de partenaires variés et riches, qu'ils soient locaux, panafricains ou internationaux.

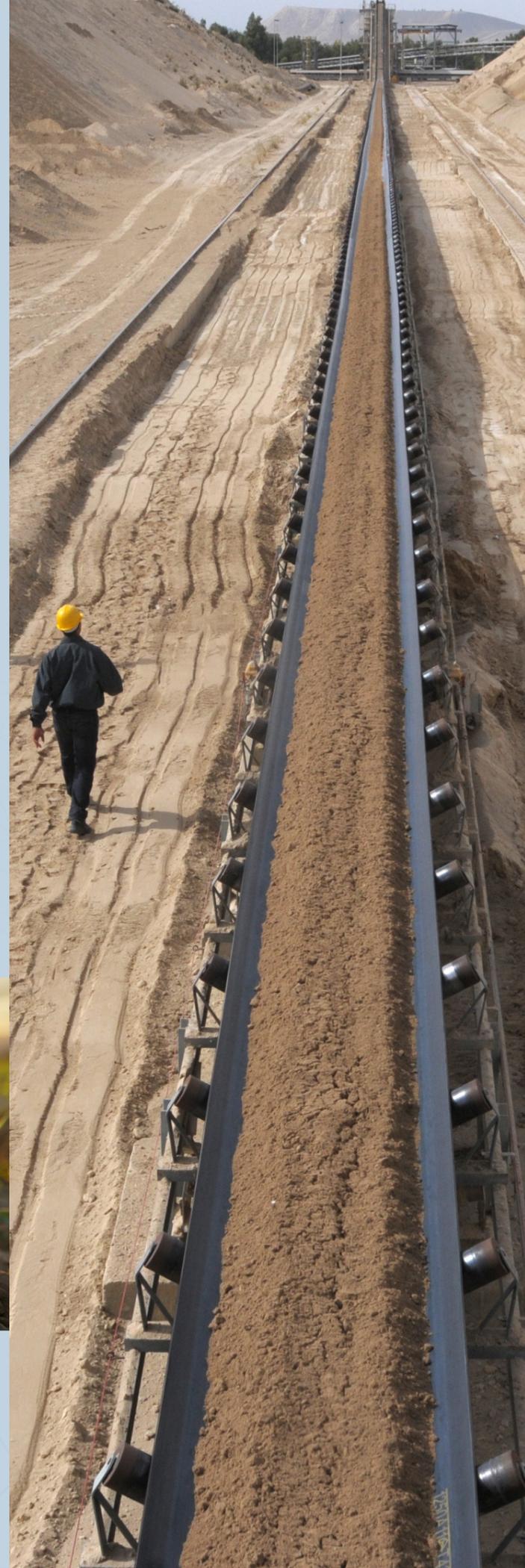
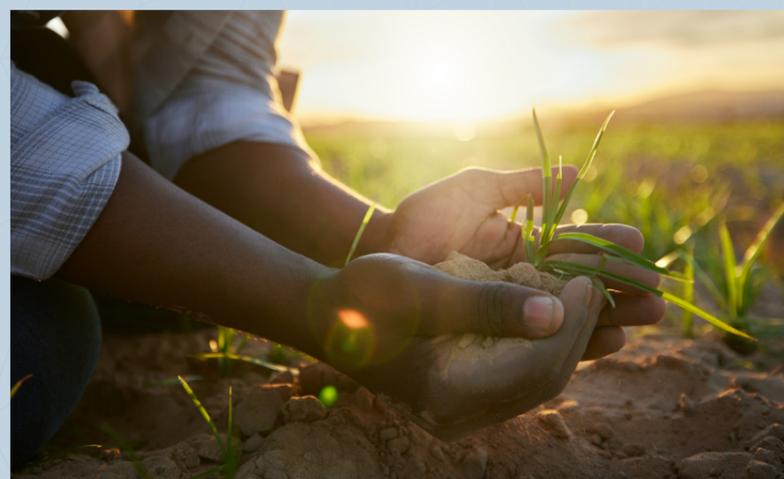


Dans le cadre de son fort engagement envers l'Afrique, le Groupe OCP a lancé, en 2022, des initiatives majeures pour aider les agriculteurs africains durant cette période de hausse significative des prix. Ainsi, 550 000 tonnes d'engrais ont été mises à la disposition de plus de quatre millions d'agriculteurs sur le continent afin d'atténuer l'impact de la flambée des prix des matières premières et des sécheresses. À noter que pour 2023, OCP a annoncé son intention de consacrer 4 millions de tonnes d'engrais au continent, ce qui représente le quart de sa production mondiale. Cela permettra de combler jusqu'à 80 % du déficit en engrais de l'Afrique. Ce programme d'approvisionnement en engrais comprendra aussi un volet dédié à la formation et au renforcement de capacités en partenariat avec des acteurs locaux, en phase avec l'approche du Groupe centrée sur le fermier. Cette allocation permettra de garantir que les bons engrais soient disponibles pour l'ensemble du continent, en vue de stimuler les rendements pour **44 millions d'agriculteurs dans 35 pays, y compris au Maroc.**

550 000
TONNES D'ENGRAIS DISTRIBUÉES
À 4 MILLIONS DE FERMIERS

À fin 2022, la filiale du Groupe OCP a également mis en place près de 5 000 plateformes de démonstration et a lancé plusieurs initiatives axées sur la santé des sols, telles que la préservation de la biodiversité des sols, l'utilisation de biofertilisants, la gestion de l'acidité et de la salinité ainsi que l'amendement des sols.

OCP a également établi plusieurs unités de mélanges flexibles sur le continent, permettant la production d'un grand nombre de formules personnalisées, avec une capacité de production prévisionnelle de 1,2 million de tonnes.



Pas moins de 11 unités de stockage sont calculées à terme avec une capacité prévisionnelle cumulée de 300 000 tonnes.

Adoptant une approche personnalisée, OCP AFRICA **dispose de bureaux dans 12 pays** (Côte d'Ivoire, Sénégal, Cameroun, Bénin, Burkina Faso, Ghana, Nigeria, Kenya, Ethiopie, Zambie, Tanzanie et Rwanda) et est présente sur le terrain dans de nombreux autres pays tels que la République démocratique du Congo, l'Angola, le Zimbabwe et le Mozambique. La filiale africaine du Groupe OCP collabore aussi avec **plus de 160 partenaires en recherche et développement** et a développé pas moins de 44 formules adaptées. Ainsi, OCP AFRICA a pu accompagner **2,1 millions d'agriculteurs et cartographier 50 millions d'hectares sur le continent.**

4 MILLIONS
DE TONNES D'ENGRAIS
SERONT CONSACRÉS À
L'AFRIQUE EN 2023

5 000
PLATEFORMES
DE DÉMONSTRATION

➤ Au service des agriculteurs du continent

En 2022, OCP AFRICA a mis en application sa nouvelle feuille de route, annoncée en 2021, et qui a pour ambition d'ici 2025 d'étendre les innovations agricoles du groupe OCP aux millions d'agriculteurs que compte le continent africain. Cette feuille de route est déployée en collaboration avec un réseau de partenaires, y compris des gouvernements, des ONG et des entreprises qui partagent les mêmes objectifs du groupe OCP en Afrique.

C'est dans cette perspective qu'une série d'actions ont été menées en 2022 en faveur des fermiers du continent. Le programme Agribooster a atteint en 2022 plus de 222 000 fermiers sur le continent.

Cette initiative vise à fournir un soutien aux agriculteurs sur tous les aspects de la chaîne de valeur agricole, incluant l'accès au financement et à l'assurance, la formation à l'utilisation appropriée des engrais en collaboration avec les agents locaux, tout en collaborant avec d'autres fournisseurs pour garantir la disponibilité des bons engrais et d'autres intrants. Afin d'assurer la disponibilité d'engrais au Ghana, OCP AFRICA



a signé, en février, un protocole avec Newage Africsolution. Les deux partenaires veilleront au partage des connaissances dans le développement de mélanges d'engrais locaux, tout en renforçant les canaux de distribution locaux.

La diffusion des bonnes pratiques agricoles est aussi la priorité d'OCP AFRICA. **136 000 fermiers dans cinq pays vont bénéficier de l'OCP School Lab**, laboratoire mobile, permettant d'effectuer des analyses de leurs sols, étapes cruciales pour une fertilisation raisonnée des cultures. Des conseils personnalisés sont

dispensés en matière des cultures de maïs, riz, pomme de terre, soja, canne à sucre, blé, café, sésame et tournesol afin d'améliorer les pratiques agricoles et accroître les rendements.

Enfin, 2022 a été marquée par le retour du Groupe OCP au Soudan après 40 ans d'absence. En décembre, OCP a déchargé son premier navire d'engrais à Port-Soudan. OCP AFRICA qui croit fermement dans le potentiel agricole de ce pays affiche son engagement à être un partenaire majeur des agriculteurs soudanais.

222 000
FERMIERS BÉNÉFICIAIRES DU
PROGRAMME **AGRIBOOSTER**

136 000
FERMIERS DANS CINQ PAYS
BÉNÉFICIAIRES DE **L'OCP
SCHOOL LAB**

50 MILLIONS
D'HECTARES CARTOGRAPHIÉS
SUR LE CONTINENT

➤ Farmer Hub, un guichet unique de services



En 2019, OCP AFRICA a lancé une initiative novatrice appelée Farmer Hub, qui se présente sous la forme d'un « guichet unique » offrant aux agriculteurs un accès facilité aux intrants agricoles tels que les engrais, les semences et les produits phytosanitaires, ainsi qu'à une gamme de services agricoles essentiels. Ces services comprennent la formation aux bonnes pratiques agronomiques, l'analyse et les recommandations des sols, les services financiers, la commercialisation, les marchés, la mécanisation, et bien d'autres services encore.

Le concept des Farmer Hubs est adapté aux spécificités de chaque pays où OCP AFRICA déploie ces structures, en partenariat avec les gouvernements aux niveaux fédéral, régional et local, ainsi qu'avec des acteurs privés, des jeunes entrepreneurs ou des coopératives. OCP AFRICA a développé plusieurs ensembles de services

complémentaires au sein des Farmer Hubs, afin de répondre aux besoins spécifiques de chaque agriculteur et à leur contexte particulier. Ces ensembles de services sont diffusés grâce à un déploiement stratégique d'agripromoteurs, qui veillent à ce que les agriculteurs prennent les mesures nécessaires pour obtenir des récoltes optimales.

Les agripromoteurs, équipés de tricycles et de tablettes, jouent un rôle central dans la fourniture de services aux agriculteurs. Ils sont chargés de réaliser des analyses de sol, de fournir des services de cartographie, des formations et des solutions numériques. Grâce à leur présence sur le terrain, les agripromoteurs permettent aux agriculteurs d'accéder facilement à ces services essentiels, en veillant à ce qu'ils puissent prendre des décisions éclairées pour améliorer leurs rendements agricoles.

PLUS DE **140**
FARMER HUBS
CRÉÉS PAR OCP AFRICA

212 000
FERMIERS
FORMÉS EN 2022

453 000
AGRICULTEURS ONT
BÉNÉFICIÉ DE LA FOURNITURE
D'INTRANTS

Les Farmers Hubs jouent un rôle crucial dans le développement global de l'écosystème agricole en encourageant l'esprit d'entreprise chez les jeunes ruraux. A travers des programmes tels que l'Agripromoter et l'Empowering African Youth (EMAY). Ces structures offrent une formation adaptée pour habiliter les jeunes à se lancer dans des projets agricoles. En leur fournissant les compétences et les connaissances nécessaires, les Farmer Hubs contribuent à l'autonomisation des jeunes ruraux, en les incitant à devenir des dynamiques et des innovations dans le secteur agricole.



La communauté OCP AFRICA

OCP AFRICA emploie plus de 200 collaborateurs, représentant 17 nationalités, et qui forment une communauté de talents engagés aux côtés des fermiers africains. Parmi eux, beaucoup n'hésitent pas à s'expatrier pour travailler. «Regarder une plante naître», «Contribuer à la sécurité alimentaire de l'humanité», «Contribuer à des grands projets et les voir grandir» est une source de motivation pour Oluwadamilola, Donald, Jennifer, Abigail ou Chaimaa. Ces derniers n'ont pas hésité à s'expatrier pour participer à la grande mission d'OCP AFRICA qui place l'amélioration de l'agriculture au cœur de sa mission.



RÉALISATIONS INDUSTRIELLES

PRODUIRE DURABLEMENT

RÉALISATIONS INDUSTRIELLES

PRODUIRE DURABLEMENT

Le développement durable et l'innovation incarnent des priorités de la stratégie industrielle du Groupe OCP. Allier croissance économique et préservation des ressources est le défi qu'OCP s'attache à relever depuis plusieurs années. Ainsi, le Groupe mène de front plusieurs chantiers de transformation intégrant la durabilité dans sa stratégie industrielle globale. L'ambition est de renforcer son statut de producteur d'engrais parmi les plus durables au monde, tout en répondant aux Objectifs de Développement Durable (ODD), fixés par les Nations Unies. De fait, OCP a déployé une stratégie ambitieuse axée sur un développement inclusif à impact durable, favorisant une dynamique « green », en symbiose avec l'écosystème industriel et les communautés.

Cette stratégie s'articule notamment sur une politique énergétique inédite, visant l'excellence opérationnelle en matière de gestion de l'énergie. Concrètement, cette vision se traduit par le recours aux sources électriques propres, avec pour ambition d'assurer 100 % d'électricité propre à l'horizon 2027.

En décembre 2022, le Groupe OCP a annoncé le lancement de la seconde phase d'investissement qui prévoit une enveloppe de 13 milliards de dollars sur la période 2023-2027. Ce programme vise à soutenir la compétitivité et l'efficacité opérationnelle d'OCP, à travers des projets d'expansion des capacités et des investissements en développement durable s'articulant autour de l'énergie solaire, l'eau et l'ammoniac vert.



CAPACITÉ SUPPLÉMENTAIRE DE
8 MILLIONS
DE TONNES D'ENGRAIS
À HORIZON 2027

Dans le détail, il s'agit d'augmenter les capacités de production d'engrais à travers l'installation d'un nouveau complexe de production à Mzinda. Tout en s'engageant à atteindre la neutralité carbone totale en 2040, l'ambition est d'atteindre une production d'engrais de 20 MT à l'horizon 2027 contre 12 MT actuellement, soit une augmentation de 8 millions de tonnes.

L'augmentation des capacités minières est également au programme, via l'ouverture d'une nouvelle mine à Meskala. Ainsi, l'objectif est de produire 77 millions de tonnes de roche en 2027, contre 44 millions de tonnes aujourd'hui.

PRODUCTION MINIÈRE ET TRANSFORMATION INDUSTRIELLE



Après une année 2021 fructueuse, le Groupe OCP confirme en 2022 ses performances opérationnelles, soutenues par la hausse des prix de ses produits dans toutes les catégories. Grâce à ses efforts constants pour optimiser les coûts de production et sa flexibilité industrielle, le Groupe a pu maintenir son leadership dans le secteur des phosphates et de ses dérivés. Les excellents résultats réalisés sur l'ensemble des segments de la production reflètent l'effort d'adaptation du Groupe à la demande nationale et internationale, perturbée par la crise russo-ukrainienne et des conditions climatiques défavorables.

Concernant la production de roche, 2022 a été marquée par une performance soutenue en raison de la reprise des stocks miniers sur terrain naturel. Reprise qui a atteint plus de 8,5 MTSM (Tonne Sec et Marchand) et qui a contribué à hauteur de 28 % aux expéditions de la roche. La performance de production est principalement liée à la montée en puissance des sites miniers de Khouribga et de Gantour qui ont respectivement réalisé 7,2 MTSM et 1,3 MTSM en tonnage repris. Ce qui a permis d'assurer la continuité de la production marchande et des expéditions, qui s'élèvent à 23,2 MTSM pour le site de Khouribga et à 6,1 MTSM pour celui de Gantour.

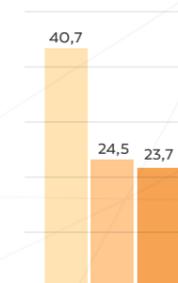
Ces résultats témoignent, assurément, de la flexibilité opérationnelle dont ont fait preuve les sites miniers d'OCP.

S'agissant de l'acide phosphorique, le Groupe a su capitaliser sur ses capacités de production tout en les conjuguant à la demande. Une baisse de la production est toutefois notée par rapport à 2021, s'établissant à 6,3 MT P₂O₅ en 2022 contre 7,1 MT P₂O₅ l'année précédente.

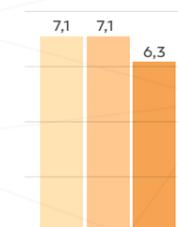
Sur le segment des engrais et des feeds (composants nutritifs destinés à l'alimentation animale), La production est restée sensiblement au même niveau malgré une légère baisse en volume absolu de 390 KT, mais toujours adaptée à la demande.

Le volume produit d'engrais DAP a augmenté de +1 MT sur l'ensemble de l'année 2022.

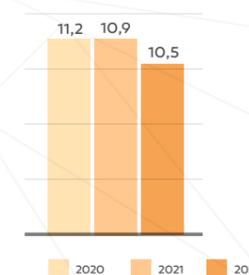
PRODUCTION ROCHE (MTSM)



PRODUCTION ACIDE PHOSPHORIQUE (MT P₂O₅)



PRODUCTION ENGRAIS & FEEDS (MT)





➤ Développement des écosystèmes OCP

À l'instar des années précédentes, le Groupe OCP a poursuivi sa politique de renforcement des liens avec les entreprises de son écosystème industriel. De nombreuses mesures ont été mises en place pour favoriser l'insertion des fournisseurs, l'amélioration de leurs performances et l'accès au financement.



ENGAGEMENT

PERFORMANCE DU PAIEMENT DES FOURNISSEURS

Les engagements globaux réalisés par OCP s'élèvent à **31,42 milliards de DH dont 90 % ont été concrétisés auprès des fournisseurs marocains**. Une véritable performance après l'année 2021, durant laquelle ces engagements s'étaient établis à 16,97 milliards de DH, dont 86% réalisés auprès des fournisseurs locaux. À fin décembre 2022, le délai de paiement moyen des fournisseurs est de 54 jours.



FINANCEMENT

APPUI SOUTENU AUX FOURNISSEURS

En matière de financement des fournisseurs OCP, le « Fonds Damane Tamayouz », mis en place en mars 2021, a atteint sa vitesse de croisière en 2022. Destiné au financement du Besoin en fonds de roulement (BFR) à des taux compétitifs et sans garantie supplémentaire exigée, Damane Tamayouz a accordé, depuis la mise en place du fonds, des financements à hauteur de 270 MDH dont 146 MDH en 2022, en augmentation de 17% par rapport à 2021. En tout et depuis sa création, le dispositif a permis de financer 42 fournisseurs OCP pour un montant total de marchés OCP de 672 MDH.

Pour le financement des factures des fournisseurs, OCP a donné un coup d'accélérateur à la Plateforme Supply Chain Finance, en phase pilote lors du troisième trimestre 2022, pour sa généralisation lors du second trimestre 2023 avec deux banques de la place. En attendant, 12 fournisseurs ont adhéré à ce dispositif pour un montant total de marché à financer de près de 57 MDH. Cet outil apporte une réelle valeur ajoutée pour OCP et l'ensemble de son écosystème en favorisant une réduction importante du taux de financement des fournisseurs par rapport à un factoring classique. Le dispositif permet également des échanges digitalisés entre les banques, OCP et les fournisseurs. Autre atout, une visibilité sur l'ensemble des factures à financer avec une flexibilité sur le choix porté par le fournisseur.



INTÉGRATION

LA PRÉFÉRENCE LOCALE PRIVILÉGIÉE

L'insertion des fournisseurs à l'écosystème OCP revêt une très grande importance pour le Groupe. La préférence locale a, donc, été privilégiée. En 2022, Plus de 772 TPE locales qualifiées ont accédé aux opportunités OCP. **Ainsi, les engagements OCP enregistrés en matière d'opérations industrielles auprès des entreprises locales implantées dans les régions des sites OCP s'élèvent à 2,88 MMDH contre 2,08 MMDH, en 2021, soit une progression de 38%.**

Afin de favoriser l'intégration des opérateurs locaux, plusieurs projets de co-développement et de localisation d'acteurs ont été déployés notamment dans les filières matières auxiliaires, la fabrication des grilles de convertisseurs des unités sulfuriques certifiées «Meehanite» et la fabrication des pièces de rechange des pompes et des boulets pour broyeurs. **Ces co-projets ont généré un montant de substitution à l'import s'élevant à 262 MDH.**

Avoir des fournisseurs performants et compétitifs est un impératif pour la réussite industrielle d'OCP. Aussi, le Groupe a mis en place des programmes d'accompagnement pour la croissance et le progrès des fournisseurs. Ainsi, **153 opérateurs de la sous-traitance** ont été formés dans le cadre du programme de certification World class Level 1 en maintenance mécanique et électrique. La formation est dispensée au sein des Centres de compétences industrielles (CCI) de Jorf Lasfar et Safi. En matière de développement du système de management HSE des entreprises,

17 fournisseurs ont bénéficié de ce programme permettant de les faire évoluer au niveau de l'Excellence Performance HSE. Enfin, quelques 28 PME ont bénéficié d'un accompagnement personnalisé à travers des dispositifs d'accompagnement (Assistance technique, programme Lean, Certification, Digitalisation et HSE), développés avec des partenaires nationaux et les Centres de Compétences Industrielles (CCI).

L'engagement d'OCP en faveur de l'amélioration des compétences de ses fournisseurs ne s'arrête pas là. En digitalisant les processus d'achat, le Groupe permet une plus grande intégration des fournisseurs à la chaîne de valeur OCP.

Le déploiement de la plateforme digitale « Digicaution » en test pilote au niveau du site de Safi, permet l'optimisation des délais de traitement des cautions bancaires pour plus de transparence vis-à-vis des fournisseurs. **437 cautions bancaires** ont été traitées par cette plateforme.

772 TPE

LOCALES QUALIFIÉES ONT EU ACCÈS AUX OPPORTUNITÉS OFFERTES PAR OCP

+38 %

AUGMENTATION DES ENGAGEMENTS AUPRÈS DES ENTREPRISES LOCALES DANS LES RÉGIONS DES SITES OCP

➤ Innover et performer via la transformation digitale



L'industrie du phosphate et des engrais est en perpétuelle mutation. Pour faire face aux changements en matière de production, innovations et nouvelles technologies, le Groupe OCP a anticipé en opérant une transformation digitale à 360° afin d'atteindre une meilleure performance des opérations industrielles. Grâce au digital, OCP peut saisir les opportunités et accroître sa flexibilité industrielle, très créatrice

de valeur. Cette démarche s'inscrit en ligne droite avec la stratégie du Groupe pour accélérer le développement de son écosystème et promouvoir des solutions de pointe en matière de performance industrielle. Dans cette optique, plusieurs chantiers ont été mis en place pour accélérer cette transformation digitale et qui se déclinent comme suit :



Go live digital backbone (SAP)

Ce programme qui cible l'ensemble des sites industriels s'appuie sur la mise en place des fondations Core Business structurant l'ensemble de la chaîne de valeur. Il est fondé sur des processus harmonisés et des systèmes de pilotage intégrés sur tous les périmètres Production, Ventes, Achats et Logistiques. Plus de 1.500 collaborateurs ont bénéficié de modules de formation dans le cadre de ce programme.



Modèles de planification et d'optimisation

Ces modèles concernent deux composantes majeures. La première concerne la planification minière à court terme sur les trois sites miniers à travers le système S&OP (Sales &

Operations Planning). La seconde est relative à la généralisation de la plateforme de planification et de programmation de production intégrée avec SAP sur tous les sites de production.



Modèles & simulateurs procédés

Différents procédés ont été introduits pour l'optimisation du rendement en matière de production d'acide phosphorique, d'engrais et d'énergie.



Pilotes d'automatisation

Des essais pilotes d'automatisation des roues-pelles pour l'optimisation des cadences ont notamment été réalisés sur le Parc de stockage des phosphates.



Cybersécurité

La sécurité des systèmes industriels a été revue et renforcée sur tous les sites du Groupe OCP.



Structuration et gouvernance de la donnée

La gouvernance a été améliorée par la définition d'un Data Master Plan et par le déploiement de l'outil Abacus de la structure des domaines et des dictionnaires de données.

Programme de développement industriel

Le Groupe OCP a mis en place un ensemble d'actions, tant au niveau des investissements que des opérations industrielles. Ces actions donnent aujourd'hui des résultats très satisfaisants, permettant à OCP d'assurer ses besoins en électricité près de 87 % par des sources vertes, grâce notamment aux moyens d'autoproduction à travers la cogénération et l'approvisionnement en énergie renouvelable. Il est important de préciser qu'OCP adopte l'efficacité énergétique dès la phase de conception des différentes unités et installations industrielles. C'est le cas, par exemple, pour les unités de valorisation et de transformation de la roche phosphatée en produits dérivés qui récupèrent la chaleur dégagée des procédés exothermiques. Chaleur qui permet de produire à la fois de l'énergie électrique et de l'énergie thermique.

En 2022, les projets de développement industriel du Groupe OCP ont quasiment repris leur rythme de croisière, après le ralentissement imposé par la pandémie de Covid-19 et ses conséquences sur les activités industrielles. Il est à préciser toutefois que la conjoncture mondiale impacte la cadence du programme industriel, notamment par l'augmentation du prix des matières premières et du transport maritime.

Dans ce contexte, plusieurs lancements de projets industriels ont notamment marqué l'année 2022. Parmi eux, la nouvelle centrale d'énergie à Jorf Lasfar, d'une capacité de 2x65 MW, l'extension (phase 2) du programme de dessalement et le Plan d'Urgence Eau à Safi et Jorf Lasfar. Le taux moyen d'avancement des projets en phase de construction est passé de 61% en 2021 à 80% en 2022.



SATISFACTION DE **87%**
DES BESOINS ÉLECTRIQUES EN 2022
À PARTIR DE L'ÉNERGIE PROPRE

D'importants investissements sont mobilisés dans les différents programmes et projets :

Programme Eau
9 705 MDH

Programme
3 MT d'engrais
à Jorf Lasfar
3 386 MDH

Programme
Fertilizers à
Phosboucrââ
2 528 MDH

Programme
Mzinda
Phosphate Hub
1 458 MDH

Améliorer la performance à travers des projets d'envergure

KHOURIBGA - JORF LASFAR

MINES ET BÉNÉFICIATION	<p>MINES Ouverture de la mine PEZCN ⁽¹⁾</p> <p>BÉNÉFICIATION Construction d'une nouvelle laverie PEZCN (1)</p>
TRANSPORT ET UTILITÉS	<p>UTILITÉS</p> <ul style="list-style-type: none"> • Développement de nouvelles capacités STEP • Dessalement avec le transport d'eau dessalée de Jorf Lasfar à Khouribga et l'adduction en eau potable de la ville d'El Jadida • Pompage et distribution d'eau de mer • Production d'énergie solaire pour assurer l'autonomie des sites industriels en énergie électrique
VALORISATION ET INFRASTRUCTURES	<p>VALORISATION</p> <ul style="list-style-type: none"> • Deux lignes d'acide sulfurique d'une capacité de 5 000 TMH/j chacune • Une ligne d'acide phosphorique d'une capacité de 1 400 T P₂O₅/j • Deux centrales d'énergie de capacités respectives de 2x65 MW et 1x65 MW • Trois lignes d'engrais DAP/TSP d'une capacité de 1 MT Eq DAP/an chacune (Lignes D, E et F) • New TSP HUB intégrant deux lignes d'engrais TSP d'une capacité de 0,5 MT/an chacune (type FERTINAGRO) • Nouvelles unités de diversification de produits (Fluor, PPA, MAPc, éléments Trace, démétallisation/décadmiation)
INFRASTRUCTURES PORTUAIRES	<p>PORT DE CASABLANCA Réhabilitation du quai au port de Casablanca</p>

(1) Prolongement Extension Zone Centrale Nord

GANTOUR - SAFI

MINES ET BÉNÉFICIATION	<p>MINES Augmentation de la capacité de la mine de Benguérir et ouverture des mines de Louta et Meskala</p> <p>BÉNÉFICIATION</p> <ul style="list-style-type: none"> • Construction de la nouvelle laverie de Benguérir (phase I & II) • Construction de la nouvelle laverie de Louta et Meskala • Construction d'une nouvelle usine de séchage
TRANSPORT ET UTILITÉS	<p>TRANSPORT</p> <ul style="list-style-type: none"> • Construction d'un corridor (longueur de 95 km) entre le complexe chimique MPH⁽²⁾ de Mzinda et le nouveau port de Safi pour le transport des matières premières et produits finis • Construction d'un corridor entre Benguérir et le complexe chimique MPH de Mzinda pour le transport de phosphate <p>UTILITÉS</p> <ul style="list-style-type: none"> • Alimentation électrique des projets mine • Développement de nouvelles capacités STEP • Dessalement avec le transport d'eau dessalée de Safi à Gantour et l'adduction en eau potable des villes de Safi et Marrakech (phase postérieure au plan d'urgence) • Production d'énergie solaire
VALORISATION ET INFRASTRUCTURES	<p>VALORISATION</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nouvelle plateforme de valorisation chimique à MPH pour la production de 1,5 MT P₂O₅ par an et sa valorisation en engrais TSP et N-TSP (4,2 MT par an) • Réalisation d'une installation pour le stockage du Phosphogypse généré au niveau des sites de MPH et de Safi
INFRASTRUCTURES PORTUAIRES	<p>NOUVEAU PORT DE SAFI</p> <ul style="list-style-type: none"> • Construction de nouveaux quais • Construction d'une plateforme de stockage des matières premières et produits finis à Safi • Installation de nouvelles capacités de chargement / déchargement

(2) Mzinda Phosphate Hub

1,6 MILLION
DE JOURS-HOMMES CONSOMMÉS
DANS LES PROJETS EN PHASE
D'EXÉCUTION EN 2022



BOUCRAË - LAËYOUNE

MINES ET BÉNÉFICIATION	<p>BÉNÉFICIATION</p> <ul style="list-style-type: none"> • Construction d'une nouvelle laverie avec unité de flottation intégrée • Construction d'une nouvelle unité de séchage
TRANSPORT ET UTILITÉS	<p>UTILITÉS GREEN WATER</p> <p>Développement de nouvelles capacités de dessalement permettant de répondre au besoin du nouveau complexe chimique</p>
VALORISATION ET INFRASTRUCTURES	<p>VALORISATION</p> <ul style="list-style-type: none"> • Construction d'un nouveau complexe de valorisation (usine intégrée de production d'engrais TSP de capacité 1 MT/an) • Réalisation d'une installation pour le stockage du Phosphogypse généré au niveau du complexe chimique
INFRASTRUCTURES PORTUAIRES	<p>NOUVEAU PORT DE LAËYOUNE</p> <p>Construction d'un nouveau port permettant de répondre aux besoins de la nouvelle activité de valorisation à Laïyoune</p>

80 %
TAUX MOYEN D'AVANCEMENT
DES PROJETS EN PHASE DE
CONSTRUCTION
CONTRE 61% EN 2021

PRINCIPALES RÉALISATIONS

➤ Benguéir

MISE EN PLACE D'UNE INTEGRATED PERFORMANCE PLATFORM

La mine de Benguéir s'est dotée, dans le cadre de sa stratégie digitale, d'une Integrated Performance Platform (IPP). Cette plateforme a été mise en place pour améliorer la gestion opérationnelle et faciliter la prise de décision au sein de la mine.

Outil de pilotage de la performance de la mine, l'IPP permet de centraliser en temps réel les données relatives à la production. Son principal avantage est sa capacité à fournir des informations interactives, ce qui permet une réactivité accrue. En un simple clic, il est possible d'accéder aux performances de la mine, ainsi qu'à d'autres détails pertinents, permettant une prise de décision efficace et rapide.

➤ Safi, Fqih Ben Salah et Kasba Tadla

DE NOUVELLES STEPS EN CONSTRUCTION

Le Groupe OCP a lancé un programme ambitieux «Eau» visant à couvrir l'intégralité de ses besoins en eau à partir de sources non conventionnelles, à travers la construction de stations d'épuration des eaux usées (STEP). Dans le cadre de ce programme, le Groupe s'est engagé dans la construction de trois nouvelles unités à Safi, Fqih Ben Salah et Kasba Tadla. Considérée comme la plus grande du Groupe, la station de Safi est dotée d'une capacité de traitement de plus de 11 millions de m³. Elle est équipée des technologies les plus innovantes pour le traitement de l'eau, la valorisation des boues et du biogaz, et jouera un rôle essentiel dans la protection du littoral contre les rejets d'eaux usées non traitées.

Ces nouvelles STEPs s'ajoutent aux installations déjà réalisées à Khouribga, Benguéir et Youssoufia, qui ont une capacité de traitement de 10 millions de m³ par an.

➤ Khouribga

CERTIFICATION ISO 50001 VERSION 2018

En 2022, le site de Khouribga a réussi avec succès son audit de certification du système de management de l'énergie, selon la norme ISO 50001 version 2018. Ce projet de certification, qui a duré près d'un an, a englobé tous les domaines relevant de la direction du site, notamment les installations du downstream et le port de Casablanca. L'objectif global était d'établir un système de management de l'énergie favorisant une approche méthodique d'optimisation et d'amélioration des performances. Cette démarche visait également à se conformer à la loi 47-09 sur l'efficacité énergétique et les audits énergétiques obligatoires, dans le but d'obtenir un label fort en adéquation aux standards opérationnels World Class d'OCP.

➤ Jorf Lasfar

UN ASSISTANT VIRTUEL POUR GÉRER L'ÉNERGIE

Dans le cadre de sa culture d'innovation, le site de Jorf Lasfar a introduit un nouvel assistant virtuel appelé «Energie Management». Constituant un outil analytique prédictif et prescriptif, cet assistant vise à optimiser la production d'énergie électrique. Il a été déployé en phase pilote au niveau de «JFC1» et devrait être progressivement étendu à «JFC2, JFC3 et JFC4». Ce projet est le fruit d'une collaboration collective impliquant plusieurs parties prenantes au sein du site.

Le modèle de cet assistant virtuel repose sur deux principaux axes. Le premier consiste à exploiter les données historiques de gestion de l'énergie des trois dernières années afin de mieux prédire la production d'énergie grâce au machine learning. Le deuxième axe vise à optimiser cette production en fonction de trois vannes d'ouverture. Les opérateurs sont ainsi en mesure de maximiser la production d'énergie électrique tout en satisfaisant les besoins en vapeur de leurs clients.

➤ GANTOUR

LANCEMENT DE MZINDA PHOSPHATE HUB

La première plateforme chimique d'OCP, installée directement dans un site minier, devrait bientôt voir le jour dans la région de Mzinda près de Youssoufia. Ce projet ambitieux, d'un investissement total de 35 milliards de dirhams et dont les travaux de terrassement ont été lancés en 2022, devrait être opérationnel d'ici 2028.

Mzinda Phosphates Hub incarne la nouvelle orientation stratégique d'OCP axée sur la croissance de P2O5, renforçant ainsi sa capacité de production de 1,5 millions de tonnes supplémentaires. En accord avec l'engagement d'OCP en faveur du développement durable, Mzinda Phosphates Hub aura une empreinte Green, se positionnant comme un modèle d'usine de nouvelle génération en termes d'optimisation des ressources avec l'utilisation d'eau 100% non conventionnelle et une énergie 100% green. De plus, cette plateforme intégrera les valeurs essentielles du Groupe dans les domaines de l'économie circulaire et de la digitalisation.



RECHERCHE & INNOVATION

LES SOLUTIONS POUR DEMAIN

RECHERCHE & INNOVATION

MULTIPLIER LES INVESTISSEMENTS DANS LA RECHERCHE ET LE DÉVELOPPEMENT



Chez OCP, la recherche & développement est une condition *sine qua non* à la création de valeur. C'est aussi un levier essentiel à l'accomplissement des changements structurels qui mènent vers le progrès. Conscient de l'impact positif que peut avoir la R&D sur le développement de la société, OCP multiplie les actions à ce niveau. De la création de laboratoires à la coopération avec l'UM6P et l'écosystème national de recherche, en passant par l'octroi de bourses via fonds de recherche, OCP emprunte toutes

les voies possibles, pour créer une dynamique vertueuse, aussi bien au Maroc qu'en Afrique, ayant pour centre névralgique une recherche & développement énergique et performante. C'est en réponse à cette nécessité qu'OCP offre aux chercheurs les moyens nécessaires à l'avancement de leurs programmes de recherche, dans le cadre d'une large perspective de collaboration, tout en privilégiant le développement des priorités de la nation.

Ainsi, chez OCP, la recherche de nouvelles solutions, qui est une

constante, est un véritable gage de réussite face aux défis industriels et agricoles au niveau mondial. L'innovation est fortement encouragée à tous les niveaux au sein du Groupe, que ce soit à travers des initiatives menées par ses propres collaborateurs, ou par des startups évoluant dans son giron, ou encore à travers des partenariats de haute facture dans les domaines de l'éducation et du savoir. Plus qu'une vision d'entreprise, il s'agit là d'une philosophie partagée par l'ensemble des composantes d'un écosystème riche et varié, qui cherche à ouvrir la voie à de nouvelles opportunités et à des initiatives permettant de favoriser les conditions d'émergence d'un monde durable.

➤ À la pointe de la recherche environnementale

À travers ses multiples programmes dédiés à l'eau et l'énergie, OCP explore de nouvelles manières pour produire en économisant sur les ressources. D'ailleurs, les réalisations du Groupe en matière de consommation d'eau sont reconnues mondialement comme un exemple d'innovation et de diversification. À titre de référence, le plus grand site de recherche en énergie solaire d'Afrique, situé à Benguerir. Il s'agit en l'occurrence du Green Energy Park qui s'étend sur 8 hectares, entièrement dédiés à la recherche & au développement dans ce domaine.



Les projets de recherche & développement appuyés par OCP bénéficient d'un accompagnement stratégique, financier et opérationnel. En guise d'exemple, OCP a créé un fonds de capital-risque permettant d'investir dans les projets et les startups les plus prometteurs dans le secteur de l'agriculture. Les domaines d'intervention concernent les produits phytosanitaires et végétaux, et les services d'agriculture numérique.

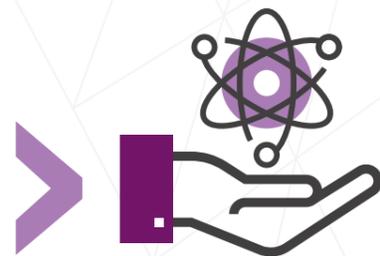
Compte tenu de la multitude des fonds mobilisés en matière de recherche & développement, les capacités de l'UM6P ont été renforcées par la mise en place d'une unité consacrée à la gestion de fonds R&D permettant d'accompagner, dans les conditions optimales de rigueur et de professionnalisme, le lancement et le suivi des projets de R&D tout en veillant à la qualité du transfert technologique qu'ils requièrent. Ce qui a nécessairement impliqué la mise en place du dispositif adéquat en termes de ressources humaines qui s'accompagne à son tour de la conception du modèle opérationnel de l'Unité de Gestion de Fonds (UGF), et du développement du modèle de transfert de technologie.



FOCUS

FONDS R&D APPHOS

Fruit d'un partenariat entre le Groupe OCP, le Ministère de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche Scientifique et de l'Innovation, le CNRST, la Fondation OCP et l'UM6P, le Fonds R&D «APPHOS» autour des phosphates a présenté son bilan en 2022. Arrive en tête des résultats probants de cette initiative, le renforcement des laboratoires de 15 universités et facultés marocaines et le développement de leur production scientifique et de leur formation doctorale. Le programme a nettement contribué à l'amélioration de l'écosystème de recherche national et ce, en appuyant les scientifiques et chercheurs marocains dans leurs recherches autour des phosphates, en créant un réseau de chercheurs spécialistes, capables de mettre au point de nouvelles techniques et technologies, ainsi que de nouveaux produits innovants autour du phosphate et de ses dérivés. Afin de capitaliser sur cette initiative, une ambitieuse étude d'impact a été réalisée, traitant des volets scientifiques, académiques, technologiques et socio-économiques. Les objectifs étaient de construire le modèle d'évaluation sous la forme d'un kit R&D intégrant les indicateurs de création de valeur et de mesure de performance, de tirer les enseignements des points de capitalisation et d'amélioration et enfin, de disposer d'un outil d'évaluation des travaux de recherche pour le futur.



RENFORCEMENT
DES LABORATOIRES DE

15

universités et facultés marocaines
à travers le Fonds R&D APPHOS

LA COLLABORATION SCIENTIFIQUE AU CŒUR DE L'ENGAGEMENT DURABLE

LA MULTIPLICATION DES PARTENARIATS À TRAVERS LA COOPÉRATION SCIENTIFIQUE EST UNE DES MISSIONS PRINCIPALES D'OCP, QUI S'ENGAGE À APPORTER SON PLEIN SOUTIEN AUX PROJETS SCIENTIFIQUES D'EXCELLENCE.

OCP OFFRE UNE PLATEFORME UNIQUE DE COOPÉRATION EN MATIÈRE DE RECHERCHE ET DE DÉVELOPPEMENT, DE RENFORCEMENT DES CAPACITÉS ET DE MISE EN RELATION PERMETTANT DE FAIRE CIRCULER LE SAVOIR AVEC UN IMPACT POSITIF SUR L'ENSEMBLE DE SON ÉCOSYSTÈME.

Engagement en faveur de la sécurité sanitaire du Royaume

Dans le cadre du partenariat entre le Groupe OCP, l'UM6P, l'Institut Pasteur du Maroc et la Fondation OCP, la création d'un laboratoire catégorie 3 spécialisé en R&D en virologie à l'UM6P a été actée.

Dans un contexte national et mondial encore impacté par la pandémie de la Covid-19, l'objectif est de renforcer la veille et la préparation à la riposte contre l'émergence d'infections virales. La construction du laboratoire P3 a été lancée et l'acquisition des équipements a démarré. Pour ce qui est du Centre de virologie de l'Institut Pasteur du Maroc, sa construction, confiée à l'Agence Nationale des Équipements Publics, a également été mise sur les rails.

Par ailleurs, un Fonds Virologie a été lancé en 2021 et un Fonds

Biotechnologie, en 2022. Suite à un appel à projets Biotech, 7 projets sont actuellement en cours d'évaluation.

Dans ce même contexte pandémique, l'UM6P a initié plusieurs projets innovants en matière de santé. Il s'agit de «Nafas», premier respirateur de réanimation et de soins intensifs, ainsi que «Spectro», un dispositif pour le dépistage en temps réel et sans réactifs des patients suspects à la Covid-19. Ce dernier a été porté par la Fondation MAScIR, institution de Recherche et Développement relevant de l'UM6P. Autant de solutions innovantes qui répondent positivement à l'appel du « **Made in Morocco** ».

Un appui inconditionnel à la recherche nationale

Afin de mieux appréhender et comprendre les questions liées au développement économique, humain et social au Maroc, le Fonds Sciences Économiques, Humaines Sociales et Management a été consacré aux thématiques de l'économie du développement et de l'environnement, de la sociologie comportementale et des sciences cognitives, des sciences de l'éducation et des sciences politiques et relations internationales. Il touche également aux défis autour de la régionalisation, la gestion territoriale, les politiques économiques du Maroc, l'innovation et l'entrepreneuriat. Dans le cadre de ce Fonds, un appel à projets a été lancé en 2022.

En mai 2022, la Fondation OCP et l'UM6P ont signé une convention visant à définir les conditions et modalités de collaboration pour lancer des appels à projets destinés aux établissements et instituts publics de recherche, notamment : l'Institut National d'Hygiène (INH), l'Institut National de la Recherche Agronomique (INRA), l'Agence Nationale des Plantes Médicinales et Aromatiques (ANPMA), l'Institut Scientifique (IS) et le Centre National de l'Énergie des Sciences et des Techniques Nucléaires (CNESTEN).



Ces appels à projets concernent plusieurs domaines. Il s'agit de la recherche agronomique et le développement agricole, la biologie, la biologie médicale et de santé, la géologie & géomorphologie, la météorologie, le climat, l'hydrologie, les plantes aromatiques & médicinales et produits naturels, ainsi que l'aménagement et la rationalisation de la gestion et de l'utilisation des ressources naturelles.

Dans le cadre du partenariat R&D en lien avec les Instituts et Entreprises Publics, l'UM6P a signé des conventions spécifiques avec chacune des Institutions : INH, INRA, IS, CNESTEN et ANPMA visant le lancement d'appels à projets qui mettent en contribution les équipes des chercheurs UM6P et celles des dites institutions.

FOCUS

UM6P

UN PÔLE DE SAVOIR EN PUISSANCE

L'université Mohammed VI Polytechnique (UM6P) est une institution de recherche et d'enseignement supérieur, spécialisée dans les domaines de la science et de la technologie, les sciences sociales ainsi que le business et le management.

Dotée d'un système éducatif basé sur les plus hauts standards en matière d'enseignement et de recherche pour le développement économique durable du Maroc et plus largement de l'Afrique, l'UM6P constitue le noyau fondamental de l'écosystème OCP du savoir fondé sur le triptyque : enseignement supérieur, recherche et incubation d'activités économiques.

En effet, UM6P a pour ambition de relever les défis de recherche, d'innovation et de formation pour le Maroc et pour l'Afrique en général, en s'intéressant à diverses

thématiques telles que l'industrialisation, la sécurité alimentaire, le développement durable, la mine digitale et les sciences humaines.

L'effectif global des étudiants de l'université Mohammed VI Polytechnique s'établit à 4 395 étudiants, pour l'année universitaire 2022-2023.

L'UM6P est également ouverte à l'ensemble des collaborateurs OCP désireux d'approfondir leurs connaissances, mais aussi à tous ceux d'entre eux qui désirent partager leur savoir-faire.

Engagée à former le futur leadership du continent, l'UM6P mobilise les meilleurs chercheurs dans tous les domaines du développement durable, de l'industrie minière et des sciences agricoles... et déploie plus de 270 programmes de recherche avec des universités

marocaines et internationales. L'UM6P développe une approche qui favorise l'expérimentation, l'interdisciplinarité et l'esprit d'entreprise, avec pour objectif principal la valorisation des résultats de la R&D en fonction des besoins de chaque territoire.

Les acteurs de l'innovation sont accompagnés à chaque étape du développement de nouvelles initiatives. L'UM6P est dans ce sens un véritable pont entre la recherche scientifique et les activités industrielles d'OCP, offrant ainsi aux chercheurs les ressources dont ils ont besoin pour tester leurs projets et accélérer leurs innovations. La Direction Entrepreneuriat et Venturing de l'UM6P regroupe plusieurs programmes d'accélération et d'incubation pour accompagner les startups dans divers secteurs en agritech, biotech et autres afin de favoriser leur insertion au marché.

> **270**
PROGRAMMES
DE RECHERCHE
avec des universités
marocaines
et internationales

> **+21%**
DE PUBLICATIONS
entre 2021 et 2022

> **+530**
porteurs de projets et de startups
ACCOMPAGNÉS





FOCUS

AGIR POUR L'ÉMANCIPATION DE L'AFRIQUE

Afin d'aider à façonner un meilleur avenir pour le continent, le projet «**Imaginer les futurs de l'Afrique**» a été développé par la Fondation OCP, en partenariat avec l'UM6P et l'UNESCO.

Il s'agit notamment d'introduire la «**Future Literacy**» (FL), un outil qui permettra aux Africains de concevoir et de modeler leur futur. Un prototype de Future Literacy Labs au profit de 49 personnes, en collaboration entre la Faculté de Gouvernance, Sciences Économiques et Sociales (FGSES) de l'UM6P et l'équipe Sciences sociales et humaines de l'UNESCO, a d'ailleurs été réalisé cette année.

Pour mener à bien cette mission, un centre qui propose des programmes de formation et de recherche a été créé à l'Université Mohammed VI Polytechnique afin de conduire des programmes de renforcement de capacités en prospectives, ainsi que des recherches de pointe. Le développement d'instruments innovants orientés vers l'action en faisant levier sur la libération des énergies et l'intelligence collective doit permettre aux Africains de libérer leur potentiel et de travailler ensemble pour co-crée un avenir plus radieux.

DÉVELOPPEMENT DURABLE

RELEVER LES DÉFIS DU FUTUR
AVEC RESPONSABILITÉ



DÉVELOPPEMENT DURABLE

Fidèle à son ambition de nourrir la planète durablement, OCP a toujours agi dans cette direction, multipliant les initiatives et les programmes pour produire de manière efficiente et responsable, en ligne avec les meilleures pratiques internationales en matière d'industrie.



Le développement durable fait partie intégrante de la stratégie d'OCP qui oeuvre de façon inconditionnelle en faveur d'un avenir durable pour toutes les composantes de son écosystème.

À l'heure où la durabilité de la planète s'impose désormais comme le grand défi de l'humanité, OCP est plus que jamais conscient de l'immense

responsabilité que lui confère son statut de dépositaire des plus grandes réserves de phosphates au monde. Indispensable à toute forme de vie sur terre, le phosphate connaît une forte demande croissante, qui implique un juste équilibre entre la satisfaction de la demande et la réduction de l'impact de la production sur l'environnement.

SÉCURITÉ ALIMENTAIRE & RÉCHAUFFEMENT CLIMATIQUE : LES ENGAGEMENTS DU GROUPE OCP

En 2022, le Groupe OCP a lancé son nouveau programme stratégique 2023-2027, qui vise à augmenter les capacités de production d'engrais pour répondre aux enjeux mondiaux de sécurité alimentaire tout en atteignant la neutralité carbone d'ici 2040. Une ambition qui justifie des investissements conséquents dans les engrais verts innovants et les énergies renouvelables. Le nouveau plan d'investissement confortera de façon significative les efforts consentis par OCP en matière de développement durable. Des efforts qui se concrétisent par l'identification de nouvelles opportunités durables, en développant des actions visant à augmenter l'efficacité opérationnelle tout en minimisant l'impact environnemental.

Ce plan d'investissement « vert », qui incarne l'engagement d'OCP en faveur de la durabilité, impliquera une contribution globale de 13 milliards de dollars entre 2023 et 2027. L'objectif majeur de cette stratégie est d'augmenter la capacité de production d'engrais de 12 millions de tonnes actuelles à 20 millions de tonnes à l'horizon 2027. Ce qui implique une expansion des capacités minières avec l'ouverture d'une nouvelle mine située à Meskala dans la région d'Essaouira, ainsi que l'installation d'un nouveau complexe d'engrais situé à Mzinda qui sera dédié au traitement de la roche issue des mines de Benguézir, Youssoufia, et Meskala.





L'utilisation d'énergies propres représente, naturellement, un élément majeur de ce nouveau programme d'investissement. Le Groupe OCP s'engage à fournir l'ensemble de ses installations industrielles en énergie verte, en développant de nouvelles fermes éoliennes et solaires, avec de la cogénération d'ici 2027. Ainsi, le Groupe vise à renforcer sa compétitivité tout en construisant

simultanément de nouvelles usines de dessalement d'eau de mer. Cette action permettra non seulement à OCP de répondre à ses besoins en eau, mais aussi de fournir de l'eau potable et de l'eau pour l'irrigation aux zones mitoyennes à ses installations, s'attaquant de la sorte au problème urgent de pénurie d'eau dans la région. Fort de cet engagement, OCP a créé les filiales

«OCP Green Energy» et «OCP Green Water». Les deux filiales sont dédiées à l'élaboration de solutions durables favorisant l'adoption des énergies renouvelables et l'utilisation de l'eau à partir de ressources non conventionnelles. Ces filiales contribueront fortement à l'effort communautaire d'OCP, qui a placé la transition vers un avenir plus durable au cœur de sa stratégie.



Chez OCP, le changement climatique représente un défi mondial important, qui peut avoir un impact significatif sur ses opérations. À ce niveau, l'engagement du Groupe est à la hauteur de la prise de conscience.

Rappelons que le Maroc a pris l'engagement ferme de réduire de façon conséquente ses émissions de gaz à effet de serre et par la même occasion devenir un pays producteur d'énergie à partir de sources renouvelables, alors qu'il dépendait totalement de l'étranger pour s'approvisionner en énergie fossile. Une résolution salubre qui place la sécurité énergétique du Royaume comme priorité fondamentale de son nouveau modèle de développement.

C'est dans ce contexte fortement imprégné de la prise de conscience environnementale qu'OCP ajuste son action, répondant de la sorte à un double appel : national d'abord qui consiste à réduire les émissions de gaz à effet de serre de 45,5 % d'ici 2030, et puis celui de la COP21 en se maintenant bien en-dessous de la limite de réchauffement climatique fixée à 2% par l'Accord de Paris.

OCP ambitionne d'atteindre la neutralité carbone à l'horizon 2040. Toute sa démarche d'acteur économique, social et environnemental mondial tend désormais vers cet objectif. Une trajectoire façonnée par des projets innovants et des objectifs ambitieux qui sont au cœur de la stratégie du Groupe en matière de développement durable.

1 DÉVELOPPEMENT DURABLE : LE MODÈLE OCP

Sécurité alimentaire et réchauffement climatique, tel est le double défi que relève aujourd'hui le Groupe OCP. Pour y répondre, OCP a déployé une stratégie de développement durable qui s'articule autour de cinq engagements majeurs.



➤ Une gouvernance innovante, agile et engagée

La gouvernance forte, robuste et agile d'OCP reflète les valeurs d'intégrité, de transparence et de durabilité, au même titre qu'elle exprime la vision et les ambitions du Groupe. Au-delà de la stricte conformité réglementaire, OCP respecte les normes éthiques les plus élevées, que ce soit au niveau de ses opérations que dans ses relations quotidiennes avec ses parties prenantes. Par la performance économique, OCP crée de la valeur pour l'ensemble de son écosystème immédiat : des salariés et fournisseurs aux administrations et collectivités locales.

➤ Un management responsable et inclusif

Les pratiques de management responsables et inclusives encouragées par OCP poussent son capital humain à évoluer dans une culture de diversité, de bien-être, de dialogue et d'innovation continue. La gestion de la santé et de la sécurité au travail, le programme de diversité et l'inclusion garantissent l'attraction et la fidélisation des collaborateurs. De même que le respect des droits de l'Homme est profondément ancré dans les pratiques managériales d'OCP.

➤ Une production durable

OCP investit de manière significative dans son développement industriel durable conformément à sa vision «Développement durable et développement industriel vert» (SGID). Tous les CAPEX sont investis en vue de financer une croissance durable et inclusive dans le cadre d'une transition énergétique réussie.

➤ Des systèmes alimentaires durables

Afin d'assurer la sécurité alimentaire de la planète, OCP assume pleinement son rôle de garant de l'accès à des aliments sûrs, sains et nutritifs, en fournissant des engrais qui contribuent à améliorer la santé des sols. Par ailleurs, comprendre les besoins des agriculteurs en matière d'inclusion sociale, permet à OCP d'apporter des solutions sur mesure et de les faire prospérer grâce à une agriculture durable, à l'éducation et au soutien à l'innovation.

➤ Une création de valeur partagée

La création de valeur repose sur l'autonomisation des personnes, des communautés locales et des groupes vulnérables à travers 4 piliers d'actions :



1. ÉDUCATION

OCP investit dans l'éducation à chaque étape pour créer le changement. Pour cela, OCP investit dans les écoles, les bourses, la formation et la recherche pour former les générations futures.



2. ENTREPRENEURIAT

OCP soutient et accompagne les entrepreneurs innovants et créatifs dans la réalisation de leurs projets.



3. SANTÉ, SPORT ET CULTURE

OCP apporte son soutien aux populations locales dans l'accès aux soins. La promotion du sport et de la culture favorise le bien-être des personnes.



4. CONSTRUCTION DE VILLES INTELLIGENTES

OCP est à la fois l'architecte et le maître d'ouvrage dans les grands projets de développement des villes vertes et éco-responsables du Maroc portées par l'innovation.

2. SOUTENIR L'ENGAGEMENT DANS L'ÉCOSYSTÈME ET LES COMMUNAUTÉS

➤ Compliance : un exercice d'information et de transparence riche d'engagement

OCP SA, entreprise publique dont l'amélioration de la gouvernance en tant qu'outil de gestion demeure une priorité sur le long terme, est au cœur du nouveau modèle de développement du Royaume, compte tenu de son engagement fort en faveur de la gouvernance, de la transparence, de la responsabilité sociale et environnementale et de la consolidation des acquis du Maroc en matière de capital immatériel.

OCP transcende la conformité réglementaire en développant une approche de gouvernance qui reflète les valeurs de l'entreprise - intégrité, transparence, durabilité - sa vision et ses multiples ambitions.

Le Groupe recommande d'intégrer les bonnes pratiques et de respecter le cadre légal auquel OCP SA est strictement soumis, à savoir la loi 17-95 sur les SA et la loi 69-00 sur le contrôle financier des Etablissements et Entreprises Publics (EEP) pour identifier et prévenir les conflits d'intérêts. Dans ce contexte, OCP offre aux administrateurs une assistance et une formation appropriées pour les soutenir dans la réalisation de leurs mandats. Les règles, procédures et mécanismes qui supervisent les opérations d'OCP, y compris les droits et obligations des actionnaires et les fonctions du conseil d'administration, sont décrits dans les statuts de la société.



➤ Incarner l'esprit communautaire et social inclusif

Chez OCP, chaque collaborateur est considéré comme une pièce maîtresse du développement du Groupe. Plus qu'un lieu de travail, OCP est un espace de vie rompu à la culture de l'ouverture sur les autres et sur le monde. Une culture qui permet aux individus d'aspirer au leadership tout en exprimant pleinement leur potentiel. Une culture qui favorise la croissance et l'adhésion des collaborateurs en leur offrant une formation de premier ordre, une rémunération concurrentielle, des conditions de travail favorables, une planification complète de la relève et de solides avantages sociaux pour la retraite et la santé. Il est tout naturel qu'un environnement tel que celui-ci se distingue par sa sûreté, sa diversification et son caractère inclusif. Un environnement où chaque individu est valorisé en tant que tel, libérant ainsi son plein potentiel quelle que soit son origine. Un environnement qui embrasse la diversité sous toutes ses formes et rejette ainsi toute forme de discrimination.

De plus, OCP s'attèle à défendre et à promouvoir en son sein les droits fondamentaux tels que décrits dans la déclaration relative aux principes et droits fondamentaux du travail de l'OIT (Organisation Internationale du Travail). Cet engagement fait partie intégrante des valeurs organisationnelles d'OCP et reflète son attachement aux meilleures pratiques éthiques et socialement responsables.

➤ Encourager la responsabilité sociale et les normes éthiques

Le Groupe OCP s'engage à respecter les normes les plus élevées de responsabilité sociale en accordant la priorité au bien-être de ses collaborateurs tout en ayant un impact positif sur les communautés qu'il sert. Par la promotion de l'inclusivité et de la diversité sur le lieu de travail, OCP favorise une culture d'innovation, de collaboration et d'excellence qui stimule la croissance et la réussite.

Chez OCP, la culture d'entreprise qui prévaut est celle qui encourage le leadership et permet à chaque individu de s'épanouir, contribuant ainsi à la croissance de l'organisation. La confiance, le respect mutuel, le dialogue et la rétroaction ouverte sont des valeurs fondamentales qui sous-tendent cette culture.



« Le Mouvement »

Un programme qui met à la disposition des collaborateurs des moyens financiers et humains pour travailler sur un sujet de leur choix. Grâce à ce programme, les employés peuvent élargir leurs compétences, enrichir le contenu de leur poste, travailler sur des sujets qui les intéressent et accroître leur responsabilité en participant à des équipes interfonctionnelles.



Des dispositifs RH participatifs

Les collaborateurs du Groupe participent activement aussi bien dans la construction de leur plan de développement de carrière que dans l'évaluation annuelle de leur performance. Cette démarche participative se traduit notamment par un échange continu et des enquêtes régulières, afin de recueillir leurs retours d'expérience et identifier leurs attentes.



Le Groupe OCP s'engage à créer cet environnement inclusif en :

- Respectant le principe de non-discrimination à toutes les étapes du parcours professionnel du collaborateur ;
- Mettant en place des mesures en faveur de la diversité et de l'inclusion ;
- Sensibilisant les managers et les collaborateurs aux enjeux de la diversité et de l'inclusion ;
- Communiquant son engagement en faveur de la non-discrimination et de la diversité à ses collaborateurs et à son écosystème.

À ce titre, OCP a mis en place un processus de relations de travail complet et proactif qui favorise le consensus et nourrit les relations durables. Les collaborateurs sont engagés à travers différentes méthodes qui permettent au Top Management d'être constamment à l'écoute de leurs attentes à court, moyen et long terme.



« 1Pact »

Il s'agit d'une dynamique de sens et de communication qui intègre la mission, les ambitions, les valeurs, les principes managériaux et les priorités stratégiques du Groupe. Ce programme implique tous les collaborateurs et l'écosystème d'OCP dans une série de dialogues pour établir une vision partagée. La dynamique de sens et de communication vise à modéliser de nouvelles manières de collaborer et de communiquer progressivement à travers l'expérimentation de nouveaux concepts tels que les Talk Shows 3D, les Vlogs, les programmes découverte, les Interviews, les Best-Offs et autres. Un nouveau mode de dialogue 100% digital a été en outre adopté suite au contexte pandémique.



Canaux de communication

OCP déploie toute une batterie d'outils de communication variés et complémentaires pour garantir une information fluide, transparente et accessible. Au réseau social interne que renforce le magazine interne, s'ajoutent les campagnes de communication vidéos régulières, l'affichage, et un agenda évènementiel fourni...



➤ Prioriser ses actions pour la préservation de l'environnement

PROCÉDÉS DE RÉHABILITATION ET DE RECYCLAGE DES MINES

Dans un souci permanent d'amélioration de l'efficacité et de la productivité de ses mines, OCP a mis en œuvre des programmes permettant d'extraire le phosphore à partir de roche à faible teneur, et de recycler par la suite les sous-produits issus de ses processus miniers.

Actuellement, un nouveau projet de recherche étudie les moyens de transformer en engrais organiques les déchets organiques, et ce au niveau national.

Dans le même sillage, le Groupe a lancé des programmes de réhabilitation des anciennes mines et d'autres types de terrains. OCP a de ce fait procédé à la plantation de milliers d'arbres pour créer des projets agricoles au profit de ses communautés, introduisant grâce à cette démarche des méthodes naturelles visant à séquestrer le CO₂.

ATTEINDRE LA NEUTRALITÉ CARBONE SUR LES SITES DE PRODUCTION

L'un des plus importants engagements d'OCP consiste à atteindre la neutralité carbone à l'horizon 2040. Pour y parvenir, OCP réajuste continuellement sa démarche industrielle et par conséquent sa consommation énergétique au niveau de l'ensemble de ses sites de production. Fort de sa démarche, OCP vise une amélioration continue de la qualité de l'air en multipliant les systèmes de surveillance des émissions en temps réel et les unités de lavage de gaz. À titre d'exemple, le Slurry Pipeline transporte le phosphate lavé de la mine de Khouribga vers la plateforme de traitement de Jorf Lasfar, éliminant ainsi les étapes de séchage et de transport par voie ferrée. Ce projet à lui seul a permis de réduire les émissions de CO₂ de 620 000 tonnes et d'économiser 3 millions de mètres cubes d'eau chaque année. Cette réalisation s'intègre dans le cadre du « Programme Eau » qui vise à réduire la consommation totale d'OCP en eau de 15% d'ici 2024, et à accélérer le processus afin de pouvoir atteindre 100% de ses besoins hydriques à partir de ressources dites non-conventionnelles d'ici 2024.

PRODUIRE DES ENGRAIS DE PRÉCISION ADAPTÉS

Fidèle à sa vocation de garant de la sécurité alimentaire de la planète, OCP, dans une posture proactive et bienveillante, incite les agriculteurs à n'utiliser que la quantité d'engrais dont ils ont besoin - ce qui permet de diminuer l'impact environnemental et d'améliorer la productivité tout en consommant

moins de ressources. Grâce à un système de production flexible, OCP développe des engrais adaptés aux besoins spécifiques des sols. Après des résultats prometteurs au Nigéria et en Éthiopie, ce genre d'initiatives s'étend désormais à toute l'Afrique.



LA RECHERCHE & L'INNOVATION, UNE CONSTANTE

Afin d'atteindre ses objectifs de Développement Durable, OCP encourage l'innovation à tous les niveaux, que ce soit à travers des initiatives portées par les collaborateurs du Groupe, des projets de R&D ou encore des innovations pilotées par le réseau de startups propre à OCP à l'instar d'InnovX, la filiale de l'UM6P dédiée à l'innovation. Le programme de recherche développé au sein de l'UM6P est d'ailleurs axé sur la durabilité. Actuellement, des équipes de

chercheurs et d'universitaires réfléchissent de concert à des solutions à la problématique de la gestion des ressources en eau et de l'adaptation aux changements climatiques. En parallèle, d'autres solutions y sont développées au profit de l'agriculture comme le « Remote Sensing » pour une irrigation intelligente, ainsi que des procédés innovants permettant de mettre à profit le digital afin de soutenir les efforts d'OCP en matière de durabilité.

➤ Œuvrer pour un savoir de qualité pour tous

Grâce à la création d'un écosystème de connaissances qui garantit d'accéder plus facilement à l'expertise, chaque collaborateur OCP bénéficie de programmes de formation et de développement pertinents, lui permettant d'acquérir les compétences nécessaires pour créer un avenir plus durable. Des ressources humaines formées dans les conditions optimales d'accès à la connaissance, sont à leur tour les garants d'une efficacité et d'une productivité encore plus

considérables, avec un impact positif sur le Groupe, sa communauté et son environnement. L'investissement dans l'éducation va au-delà de la formation des collaborateurs. L'écosystème du savoir créé par OCP comprend l'université, ainsi que toute une gamme d'initiatives et de programmes axés sur l'amélioration de domaines spécifiques - de l'agriculture au codage et de l'ingénierie à la culture.



UNIVERSITÉ MOHAMMED VI POLYTECHNIQUE

L'UM6P donne la priorité à la recherche et à l'innovation pertinentes pour le Maroc et l'Afrique en se concentrant sur des sujets tels que l'industrialisation, la sécurité alimentaire, le développement durable, les mines, les sciences comportementales et sociales.

Elle fédère un certain nombre d'écoles et d'instituts de recherche, couvrant les sciences et technologies (agriculture, mines, énergie, médecine, chimie, informatique...), les sciences sociales et l'administration des entreprises.



LM6E, LA RAMPE DE LANCEMENT POUR LES JEUNES TALENTS

Le Lycée Mohammed VI d'Excellence de Benguerir (LM6E) est une rampe de lancement pédagogique. Grâce à l'octroi de bourses par la Fondation OCP et la FIRSI (Fondation Ibnou Rochd pour les Sciences et L'Innovation), les étudiants marocains les plus méritants peuvent accéder aux meilleures écoles d'ingénieurs du monde, empruntant la voie de l'excellence mondiale.

LES ÉCOLES DE CODAGE 1337 ET YOUCODE

Les écoles de codage 1337 et YouCode permettent aux jeunes du Maroc et de l'Afrique de devenir les inventeurs de solutions des problèmes de demain. En mettant l'accent sur des méthodes d'apprentissage disruptives et innovantes, ces écoles de codage ont le potentiel de stimuler la transformation numérique à travers l'Afrique.

1337 et YouCode sont de véritables pépinières de talents à l'échelle nationale et continentale qui vont permettre aux jeunes d'aujourd'hui de devenir les forces vives de demain à même de relever les grands défis du futur.

➤ Appuyer l'éducation dans les sites OCP

Le paysage des affaires, en évolution permanente, accorde un intérêt particulier au développement d'une solide culture d'apprentissage pour rester agile et compétitif. OCP estime que la promotion d'une entreprise de penseurs critiques et d'entrepreneurs agiles est essentielle au succès de tout son écosystème. Pour cela, OCP offre à ses collaborateurs des opportunités continues de développement des compétences et des connaissances.

En témoigne le déploiement d'un large éventail d'opportunités d'apprentissage et de programmes d'évolution professionnelle qui sont adaptés aux attentes d'apprentissage et à la soif de connaissance de chaque collaborateur. L'approche prônée par OCP est ancrée à l'intersection de sa stratégie d'entreprise et des aspirations de ses employés. Une approche qui se veut personnalisée, équitable, agile et inclusive.

En plus de la formation continue en cours d'emploi, OCP offre une suite d'outils conçus pour répondre aux besoins de formation individuels de chaque employé. Ces ressources comprennent :



L'acquisition de l'EXPÉRIENCE à travers le «Mouvement» permettant de développer son idée



La TRANSMISSION de connaissances à travers les Professeurs OCP et Act4Community



L'évolution de CARRIÈRE grâce à des outils et des équipes de gestion de développement pointus



L'AUTONOMISATION à travers des sessions de formation de niveau mondial



➤ Accompagner l'agriculture communautaire à la préservation de la biodiversité en Afrique et en Asie

Le Groupe OCP cultive la croyance que le succès d'une entreprise est étroitement lié à la prospérité de la société dans laquelle elle évolue.

Un certain nombre d'entités OCP est dédié à la stimulation des conditions d'émergence du changement positif qui engage la société dans sa globalité sur la voie de la prospérité.

En mobilisant ressources et expertises, OCP AFRICA, la Fondation OCP, la Fondation Phosboucraâ et Act4Community se sont concentrées sur des actions concrètes qui apportent des solutions adaptées aux défis

liés à la biodiversité en Afrique et en Asie. Elles s'engagent activement dans des programmes et des initiatives locales qui autonomisent les communautés, travaillent main dans la main avec les populations et tiennent compte de leurs besoins réels, plutôt que de simplement fournir des ressources, promouvant ainsi la justice sociale, environnementale et économique. L'objectif principal est que les gens soient acteurs de leur propre développement. De plus, les fondations travaillent sur la base d'indicateurs clés de performance et de durabilité, dans le cadre

d'un processus de gouvernance solide mais agile. Les initiatives d'OCP sont mises en œuvre dans le monde entier, avec un accent particulier sur le Maroc, l'Afrique de l'Ouest et de l'Est, tant l'approche unique est insuffisante pour traiter les besoins spécifiques des diverses communautés et des populations vulnérables. Par conséquent, OCP élabore des stratégies sur mesure pour répondre aux besoins uniques des communautés locales, favoriser une croissance inclusive et créer un avenir durable pour tous.

➤ ACT4COMMUNITY

Act4community a été lancé en 2018 dans le but de mener des initiatives de développement local qui créent de la valeur durable avec un fort impact sur l'écosystème local et OCP lui-même.

Act4community est une dynamique d'intelligence collective dont le rôle est de mobiliser l'écosystème du Groupe tel que l'UM6P et les Fondations, sa connaissance du milieu local et ses collaborateurs volontaires pour responsabiliser les communautés locales et accompagner la performance d'OCP. Cette intelligence collective découle de la coopération et de la collaboration des membres de l'équipe oeuvrant pour un objectif commun.



37 936
JOURS DE VOLONTARIAT
depuis 2018



10 160
COLLABORATEURS BÉNÉVOLES
depuis 2018

Une multitude d'initiatives ont émergé de cette dynamique dont :



La création d'un écosystème de petites entreprises industrielles locales à travers l'identification et l'accompagnement de 487 entreprises et l'intégration de 193 TPE locales aux fournisseurs locaux d'OCP (maintenance électrique, mécanique, froid et climatisation, fabrication sur plan). Cette initiative a permis une augmentation significative du pourcentage de commandes industrielles qui sont redistribuées localement, passant de 6 % avant 2018 à 25 % aujourd'hui.



La mise en place de nouveaux incubateurs de TPE et start-up pour créer de nouveaux produits et services, comme la fabrication locale de Big-Bag (sacs pour engrais), de palettes, le recyclage des ferrailles des sites, entre autres.



La mise en place de dispositifs pour renforcer les compétences et la créativité des jeunes et pour renforcer leur employabilité par des sous-traitants locaux.



Le développement de l'Economie Sociale et Solidaire en soutenant la certification des produits locaux fabriqués par les femmes des campagnes (miel, couscous, épices).



FOCUS

FONDATION OCP

RENFORCER L'AUTONOMIE ET LA RÉSILIENCE
DES COMMUNAUTÉS AU MAROC ET AU-DELÀ

La Fondation OCP se trouve au cœur de l'engagement durable du Groupe OCP.

Depuis sa création, la Fondation OCP s'est constamment distinguée par sa volonté de créer les conditions favorables à l'édification d'un avenir durable et équitable. Elle se consacre au développement socio-économique des populations défavorisées que ce soit au Maroc, ou en Afrique. Parallèlement, la Fondation OCP s'évertue à encourager la diffusion du savoir et du transfert de connaissances, garants de

la libération des potentiels et de l'autonomisation des populations.

Pour cela, la Fondation, organisation apprenante et agile par excellence, s'appuie sur des méthodes de travail innovantes pour atteindre ses objectifs. La création de dynamiques vertueuses à travers des partenariats de qualité, la stimulation de l'intelligence collective dans le cadre d'une démarche stratégique avec des moyens d'action optimisés, sont autant d'attributs qui lui ont permis de devenir, au fil des ans, une référence de l'Action Sociale.



➤ Domaines d'intervention

L'impact de l'engagement de la Fondation OCP à promouvoir le développement humain durable s'étend à travers ses nombreuses initiatives qui insufflent le changement dans de multiples secteurs tels que l'éducation, la R&D, la science et la technologie, entre autres. C'est dire que la Fondation OCP est en parfait alignement avec les objectifs du Nouveau Modèle de Développement du Maroc, de même que ces champs d'intervention couvrent l'ensemble des objectifs durables des Nations Unies.



1. Promotion de l'Excellence et de l'Éducation Inclusive

L'un des principaux objectifs de la Fondation OCP est de renforcer l'écosystème du savoir, afin de permettre l'accès à une éducation de qualité au plus grand nombre. La Fondation OCP est déterminée à agir dans les domaines les plus vitaux et contribue à la croissance sociale et économique, ainsi qu'à la diffusion des connaissances, tant au niveau local qu'international, dans un esprit collectif et global. Elle souhaite inspirer l'excellence, renforcer les programmes d'éducation publique existants et contribuer à l'égalité des chances pour tous. Dans ce contexte, elle soutient également les personnes ayant des besoins spécifiques pour l'amélioration de leurs capacités et de leur autonomie, dans le but de leur permettre de s'intégrer scolairement ou professionnellement.



2. Promotion de l'Innovation et de la Recherche & Développement

La Fondation OCP marche au rythme d'un monde qui change en permanence. Pour cela, elle puise sa force dans sa capacité à nourrir les idées nouvelles, soutenir et dynamiser l'innovation sociale et la recherche & développement dans un cadre favorisant les bonnes pratiques pour en faire les leviers stratégiques du changement, de la création de valeur et du développement social, telle est l'ambition de la Fondation OCP.

3. Lutte contre le changement climatique et préservation de la biodiversité

Dans sa volonté d'agir sur le long terme, la Fondation OCP a complètement intégré la dimension environnementale dans sa démarche et a concilié les impératifs de développement avec une action positive en faveur d'enjeux humains plus vastes. La préservation de la biodiversité et la lutte contre le changement climatique sont au cœur de l'action de la Fondation OCP, qui se dédie à l'autonomisation des populations et des organisations et à leur prise de conscience quant à l'urgence.



4. Soutien à la sécurité alimentaire

L'accès à une alimentation saine est un droit humain fondamental. La Fondation OCP œuvre pour l'amélioration de la santé et le bien-être de plusieurs communautés vulnérables dans la perspective d'une meilleure qualité de vie pour tous.

➤ Rayonnement National et International

Reconnue d'utilité publique en 2012, la Fondation OCP confirme depuis, son statut d'acteur social majeur aussi bien au Maroc qu'à l'international.

Résolument engagée en faveur du développement économique et social des populations démunies, la Fondation OCP est à l'origine de plusieurs projets inspirés par sa vision de l'innovation durable. À titre d'exemple, outre les nombreuses initiatives de développement qu'elle met en place, la Fondation OCP développe des programmes d'enseignement et d'apprentissage innovants et des bourses d'études au bénéfice de la jeunesse marocaine et africaine.



Changement climatique et biodiversité

- Appui au Parc du Niokolo Koba au Sénégal pour surveiller la qualité des points d'eau le long du Fleuve Gambie sur près de 250 km.
- Préservation de la biodiversité de la mangrove à Joal Fadiouth avec l'accompagnement de 6 groupements féminins autour d'AGRs.
- Renforcement des capacités techniques des cadres de partenaires africains dans les domaines de l'eau, du changement climatique et de l'agriculture durable (Cap Vert, Togo, Madagascar, Sénégal, Ghana, Rwanda).
- Soutien au projet de la Grande Muraille Verte au Sénégal à travers l'appui à l'Agence Sénégalaise de la Reforestation et de la Grande Muraille Verte (ASERGMV) pour la réduction des effets du changement climatique sur l'environnement et les populations vulnérables au Sénégal.
- Installation de 6 pépinières régionales pour la production de plants à Madagascar pour appuyer les campagnes nationales de reboisement.
- Accompagnement des groupements de femmes productrices en milieu salin au Cap Vert.

6

PÉPINIÈRES

➤ Installation de
pour appuyer les campagnes de reboisement nationales



Sécurité alimentaire

- Projet communautaire d'appui à la coopérative Dar Essalam limitrophe au PNNK- Sénégal. Un groupement féminin de 60 femmes a bénéficié de ce projet.
- Appui au programme Empowerment Women In Agriculture (EWA) au Malawi auprès de groupements féminins d'une centaine de Femmes.
- Clôture du projet des cartes de fertilité des sols : Ghana, Rwanda, Cameroun, Ethiopie, Guinée, Burkina Faso, Madagascar et Togo.
- Dissémination des bonnes pratiques agricoles au Togo via des appuis aux radios rurales.
- Gestion durable des sols en vue de l'amélioration des conditions de vie de près de 10 000 agriculteurs au Bangladesh.
- Soutien à la Fondation Initiative AAA en vue de réduire la vulnérabilité de l'agriculture africaine face au changement climatique.
- Appui à l'African Plant Nutrition Institute pour le montage et la réalisation des projets de recherche et de développement agricole.

+4

MILLIONS D'HECTARES

➤ cartographiés dans le cadre du projet des cartes de fertilités des sols



Éducation

- Poursuite des formations FUERTES au bénéfice de 20 chercheuses et doctorantes sénégalaises.
- Poursuite du programme de bourses en faveur d'étudiantes du lycée d'excellence Mariama Ba au Sénégal.
- Accompagnement des 27 Centres des Classes Préparatoires aux Grandes écoles (CPGE) de 9000 étudiant(e)s dans les 12 régions du Royaume
- Parrainage de 60 écoles publiques et accompagnement sur plusieurs volets : infrastructures et équipements, accompagnement pédagogique, vie scolaire, environnement social et communautaire.
- Soutien à 16 partenaires associatifs accompagnant plus de 5 000 bénéficiaires en situation vulnérable.
- Soutien à la mise à niveau des Centres de Formation des Enseignants du Ministère de l'Éducation Nationale (CRMEF-CPA)

ACCOMPAGNEMENT DE

27 CPGE
DE 9000 ÉTUDIANT(E)S DANS
LES 12 RÉGIONS DU ROYAUME

20
CHERCHEUSES
ET DOCTORANTES
SÉNÉGALAISES FORMÉES

60 ÉCOLES PUBLIQUES
PARRAINÉES

5 000
BÉNÉFICIAIRES
EN SITUATION VULNÉRABLE
ACCOMPAGNÉS



Innovation Sociale et R&D

- Mise en place d'une Unité de Gestion de Fonds R&D, afin de professionnaliser le lancement des appels à projets et le suivi des projets de R&D et des projets de transfert technologique.
- Accompagnement de 600 coopératives marocaines récemment créées dans le cadre du programme Mourafaka, fruit d'un partenariat entre le Ministère du Tourisme, de l'Artisanat et de l'Économie Sociale et Solidaire, l'UM6P, l'Office de Développement de la Coopération (ODCO) et la Fondation OCP.

ACCOMPAGNEMENT DE

> 600

COOPÉRATIVES MAROCAINES
DANS LE CADRE DU PROGRAMME
MOURAFKA



FOCUS

FONDATION PHOSBOUCRAÂ

SE MOBILISER EN FAVEUR DES COMMUNAUTÉS
DES RÉGIONS DU SUD AU MAROC ET AU-DELÀ

La Fondation Phosboucraâ est le porte-étendard sociétal du Groupe OCP dans les Régions du Sud du Maroc.

Créée en 2014, la Fondation Phosboucraâ développe des programmes durables au profit des populations locales. Des programmes qui couvrent les régions de Guelmim-Oued Noun, Laâyoune-Sakia El Hamra, Dakhla-Oued Ed-Dahab. La mission de la Fondation est d'œuvrer pour la promotion socio-économique de ces trois régions à travers le déploiement

de projets structurants qui impliquent la montée en compétences des populations locales. Portée par la dynamique de transformation opérée par le Groupe OCP, la Fondation Phosboucraâ a su faire de l'innovation son moteur créateur de valeur, avec à la clé la conception de programmes de développement à fort impact sur les communautés qu'elle soutient. Un impact que la Fondation tend à maximiser à travers la construction d'un réseau d'expertise à la fois dense et marqué par l'excellence des

organismes qui le constituent, dont l'UM6P pour ne citer qu'elle. En effet, la Fondation Phosboucraâ a su mobiliser bon nombre d'instituts évoluant dans le giron de l'UM6P pour donner lieu à plusieurs initiatives dans les domaines de l'éducation, l'Entrepreneuriat, le développement urbain ou encore la Recherche & Développement, tout en tenant compte de la mise en valeur du patrimoine naturel et culturel local. Autant de priorités qui s'inscrivent au cœur du Nouveau Modèle de Développement du Maroc.



UNE R&D AU SERVICE DE L'ESSOR ÉCONOMIQUE DES PROVINCES DU SUD

La Fondation Phosboucrâ a toujours encouragé la Recherche & Développement qu'elle considère comme un important accélérateur de croissance dans les Provinces du Sud. C'est dans cet esprit que plusieurs solutions innovantes adaptées aux spécificités des Régions du Sud ont été développées, balisant de la sorte le terrain à ASARI, le nouveau pôle de Recherche & Développement de l'UM6P Laâyoune qui a pour principal centre d'intérêt les questions et les problématiques liées à l'agriculture dans les régions sahariennes. Baptisé à juste titre African Sustainable Agriculture Research Institute (ASARI), il coopère étroitement avec la Fondation Phosboucrâ dans le développement de solutions novatrices adaptées aux besoins locaux.

Dans ce cadre, 11 projets R&D ont été mis en œuvre en collaboration avec l'institut ASARI de l'UM6P dont 3 avec ICBA et 1 avec Seaweed Company. Plusieurs challenges sont diagnostiqués lors du démarrage du partenariat qui sont d'ordre naturel, climatique et autres liés aux capacités humaines. Selon ces problématiques, plusieurs thématiques ont été choisies dans le développement des projets dans le domaine de l'agriculture biosaline pour la production fourragère, l'identification et la valorisation des espèces locales de haute valeur ajoutée (plantes

aromatiques et médicinales, cactus, algues...), le développement de nouvelles technologies avec une utilisation optimisée des énergies et autres.

Plusieurs travaux de recherche ont ainsi été menés et plusieurs résultats ont été obtenus avec un apport scientifique considérable et un transfert de technologie réussi au profit de l'écosystème local.



14
PLATEFORMES
DES ESSAIS DE
DÉMONSTRATION INSTALLÉES



30
AGRICULTEURS
FORMÉS ET SENSIBILISÉS
SUR LES NOUVELLES CULTURES

12 CHERCHEURS
MOBILISÉS DANS LES
PROJETS DE RECHERCHE

11
COOPÉRATIVES
FORMÉES ET SENSIBILISÉES SUR
LES PAM (PLANTES AROMATIQUES
ET MÉDICINALES)

358
PLANTES NATIVES
COLLECTÉES ET CLASSIFIÉES

25 PLANTES
AROMATIQUES ET MÉDICINALES
ÉTUDIÉES DONT 6
RÉVÉLÉES D'UNE GRANDE VALEUR
COSMÉTIQUE ET PHARMACEUTIQUE

UN SOUTIEN INCONDITIONNEL À L'ÉDUCATION

Depuis sa création, la Fondation Phosboucraâ milite pour le développement de l'éducation dans les régions du Sud du Royaume en initiant plusieurs projets consacrés à la mise à niveau de la qualité de l'éducation.

➤ Parrainage de lycées pour la promotion de l'excellence

113

BÉNÉFICIAIRES DU PROGRAMME DE PARRAINAGE DE LYCÉES



Le programme de parrainage de lycées vise à promouvoir l'excellence dans les établissements d'enseignement public de Laâyoune. Inclusif, il est ouvert aux lycéens désireux de profiter d'une expérience d'apprentissage interactive et stimulante. Pensé sous forme de club, le programme d'excellence est basé sur une approche pédagogique innovante, qui mixe les disciplines de l'astronomie, et des mathématiques aux langues et au développement personnel. Les lycéens bénéficiaires profiteront d'ateliers de formation et de coaching, durant toute l'année scolaire, pour les inciter à développer une pensée critique et la confiance en soi.

Dans ce programme, les enseignants encadrants profiteront également d'une formation sur mesure pour découvrir et appréhender les nouvelles approches pédagogiques en matière d'enseignement des sciences et des arts.

Dans le même registre, la Fondation Phosboucraâ dispose de deux centres d'apprentissage dans les régions du Sud. Le Laâyoune Learning Center et le Dakhla Learning Center. Les deux centres dispensent des formations pluridisciplinaires aux jeunes, aux femmes, aux entrepreneurs et aux porteurs de projets ainsi qu'aux acteurs de la société civile.

➤ Accompagnement des étudiants issus des régions du sud pour l'accès aux grandes écoles



Pour faciliter l'accès des étudiants issus des Régions du Sud aux Grandes Ecoles et notamment à la prestigieuse Université Mohammed VI Polytechnique, la Fondation Phosboucraâ a entamé en 2022 une série d'initiatives d'orientation et d'accompagnement.

- L'organisation d'une journée portes ouvertes
- La participation au forum régional de l'orientation organisé par l'AREF

- L'organisation d'une tournée des lycées de la ville de Laâyoune
- Lancement d'un programme pour la préparation des jeunes bacheliers au concours de la licence en soins infirmiers dispensée par l'ISSBP/UM6P
- La mise en place d'un programme de soutien dans le cadre de la préparation à l'accès aux grandes écoles

➤ Octroi de Bourses d'excellence



La Bourse d'Excellence de la Fondation Phosboucraâ est un programme mis en place en 2014 au profit de 157 boursiers. Ce programme cible les jeunes bacheliers méritants issus des milieux sociaux défavorisés originaires des 3 Régions du Sud du Royaume. Le programme est financé principalement par la Fondation Phosboucraâ et grâce à la contribution de plusieurs partenaires dont des Écoles et Universités privées. La gestion financière et administrative de ce programme a été confiée à Jadara (Ex Fondation Marocaine de l'Étudiant).

Bien plus qu'un soutien financier, les programmes de bourses offrent un accompagnement personnalisé et intégré des boursiers, leur permettant d'élargir leurs horizons et perspectives.

ACCOMPAGNEMENT DE L'ENTREPRENEURIAT LOCAL

Le soutien à la création d'entreprises est la garantie d'une revitalisation certaine de l'écosystème économique des Provinces du Sud. L'Entrepreneuriat permet la création d'emplois, de revenus et par conséquent une répartition des richesses juste et équitable. C'est pour cela que la Fondation Phosboucraâ a lancé son programme d'Entrepreneuriat dédié aux coopératives et aux petites entreprises et qui tient compte des besoins locaux.

152 BUSINESS MODEL RÉALISÉS

13 BUSINESS PLAN RÉALISÉS

27 ENTREPRISES CRÉÉES

➤ L'Entrepreneuriat Innovant des learning centers de la Fondation

Le programme Entrepreneuriat Innovant, mené par la Fondation Phosboucraâ, vise à renforcer le développement économique des Régions du Sud du pays en encourageant la création d'entreprises locales innovantes.

Ce programme intervient à différentes étapes clés, de l'idéation à la concrétisation d'un business plan. En intégrant une perspective de développement durable, il offre une formation et un accompagnement entrepreneurial complets aux porteurs d'idées de projets. L'objectif est de concrétiser ces idées et de pousser les jeunes à créer des startups innovantes, créatrices d'emplois et génératrices de revenus durables.

20 coopératives dans leur développement, en les transformant en structures viables et autonomes. De plus, il a permis la création d'un centre de développement des compétences qui deviendra une référence pour la formation dans le secteur du textile et de l'habillement dans la région de Laâyoune.

➤ Programme de renforcement des capacités techniques en textile et en habillement

Le projet d'accompagnement des coopératives de textile de la région Laâyoune-Sakia El Hamra, réalisé en partenariat avec Act4Community Phosboucraâ et l'École Supérieure des Industries du Textile et de l'Habillement (ESITH), a été lancé en mai 2022.

Sur une durée totale de 60 jours, le programme a permis d'accompagner



➤ Projet CoopSud dédié aux coopératives

Dans le cadre de sa mission de la dynamisation de l'écosystème économique dans les régions du Sud, la Fondation Phosboucraâ a lancé plusieurs initiatives en vue de renforcer les compétences des coopératives locales. L'approche d'appui aux structures économiques solidaires repose sur un programme d'accompagnement qui inclut plusieurs prises de mesures, à différents niveaux : mise à niveau et aménagement des locaux des coopératives, fourniture d'équipements, formations techniques dispensés par des experts, accompagnement à la certification sanitaire, et enfin le volet vulgarisation scientifique et transfert des technologies qui sera réalisé en 2023 en partenariat avec l'UM6P-ASARI. Au total, elles sont plus de 64 coopératives sur la région de Laâyoune-Sakia El Hamra à avoir bénéficié du soutien de la Fondation.

En 2022, ce programme a permis l'aménagement des locaux de 11 coopératives d'élevage ainsi que l'équipement de 6 coopératives opérant dans les produits de terroir. En plus de plusieurs modules de formations transverses et d'autres techniques dispensées en faveur des 64 coopératives.



64 COOPÉRATIVES FORMÉES

7 SECTEURS SOUTENUS

41 COOPÉRATIVES AMÉNAGÉES

13 COOPÉRATIVES AGRÉÉES ONSSA

7 MOIS DE FORMATIONS TRANSVERSES ET TECHNIQUES

6 MOIS DE SUIVI

CAP SUR 2023/2027

LES ÉNERGIES VERTES AU CŒUR
DU PROGRAMME D'INVESTISSEMENT



CAP SUR 2023/2027

Deux axes majeurs animent les ambitions d'OCP : l'accroissement des capacités de production d'engrais, et simultanément la poursuite de son engagement à atteindre la neutralité carbone avant 2040. Le Groupe a d'ailleurs lancé un nouveau programme vert, dans ce sens, avec une enveloppe d'investissement global de l'ordre de 130 milliards de dirhams pour la période 2023-2027. Ce programme d'investissement s'appuie sur le gisement unique d'énergies renouvelables et sur les avancées du Royaume dans ce domaine, impulsées par Sa Majesté le Roi Mohammed VI, depuis plusieurs années.



Le programme vert du Groupe OCP vise, à terme, une augmentation des capacités de production afin de passer de 12 millions de tonnes d'engrais actuellement à 20 millions de tonnes en 2027. Pour ce faire, le Groupe prévoit une extension des capacités minières avec, notamment, l'ouverture d'une nouvelle mine à Meskala. L'installation d'un nouveau complexe chimique et minier à Mzinda est également prévue. Il traitera la roche en provenance des mines de Benguéir, Youssoufia et Meskala.

La consolidation des relais de croissance avec l'émergence d'un écosystème national industriel innovant visant l'excellence fait également partie des objectifs de ce programme. Il ambitionne, en effet, de mettre en place des actions d'appui aux PME

industrielles et celles des secteurs de l'énergie et de l'agriculture, avec à la clé la création de 25 000 emplois directs et indirects, l'accompagnement de 600 entreprises industrielles marocaines et de réaliser un taux d'intégration locale de 70%.

À l'horizon 2027, le Groupe prévoit d'alimenter l'ensemble de son outil industriel en énergie verte. Dans ce sens, toute la production d'électricité sera issue de sources éolienne, solaire, hydroélectrique et cogénération. Cette énergie décarbonée aura un double objectif : Elle permettra de renforcer les avantages compétitifs du Maroc mais aussi d'alimenter les nouvelles capacités de dessalement d'eau de mer pour répondre à la fois aux besoins du Groupe mais aussi à fournir en eau potable et d'irrigation les zones riveraines des sites OCP.

L'investissement dans les énergies renouvelables assurera également au Groupe, premier importateur mondial d'ammoniac, une indépendance à terme de ses importations en la matière.

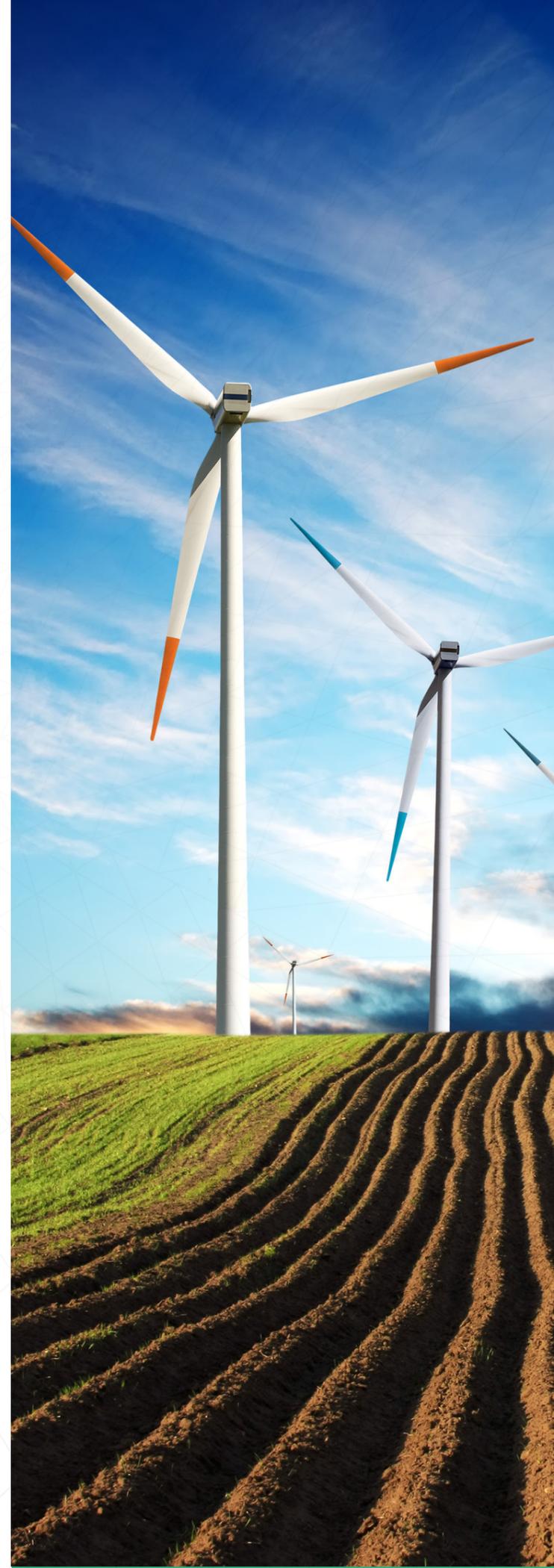
L'investissement dans la filière de l'hydrogène vert - ammoniac vert, permettra par ailleurs au Groupe OCP d'entrer en force dans le marché des engrais verts et des solutions de fertilisation adaptées aux besoins spécifiques des différents sols et cultures.

PROGRAMMES



Production
d'ammoniac vert :
1 MILLION
DE TONNES EN 2027
ET 3 MILLIONS DE TONNES
EN 2032

Dessalement
d'eau de mer :
CAPACITÉ DE
560 MM³
EN 2027, DONT 110 MM³ EN 2023



Production
d'énergie verte :
5 GW
D'ÉNERGIE
PROPRE
(ÉOLIENNE ET SOLAIRE EN 2027)
(13 GW EN 2032)

Chimie
de spécialité :
UN VOLUME DE
20 000 TONNES
DE FLUOR ET **30 000** TONNES
DE PRODUITS INTERMÉDIAIRES
POUR BATTERIES LITHIUM FER
PHOSPHATE À L'HORIZON 2027

CHAÎNES DE VALEURS LOCALES

RENFORCEMENT DES SITES INDUSTRIELS ET MINIERS

Pour atteindre ses objectifs d'excellence, le Groupe OCP entend également renforcer les chaînes de valeurs locales, dans ses sites industriels et miniers.



Axe Khouribga - Jorf Lasfar

- Transport de l'eau dessalée au niveau de Jorf Lasfar jusqu'à Khouribga par pipeline.
- Besoins énergétiques alimentés à travers 760MW de fermes photovoltaïques.

Le Groupe OCP ambitionne d'atteindre une capacité supplémentaire de 4 millions de tonnes d'engrais sur cet axe, en plus du développement de la chimie de spécialité.

Axe Sud

- Installation au sud de Tarfaya, d'un complexe de production d'ammoniac vert, d'une capacité de 1 MT par an, qui sera alimenté par un parc solaire et éolien totalisant une capacité de 3,8 GW.
- Une usine de production d'électrolyseurs soutiendra l'ambition de ce projet, assurant l'intégration industrielle locale, dans cette nouvelle chaîne de valeur.
- Une station de dessalement d'une capacité de 60 Mm³ alimentera ces installations industrielles et contribuera à répondre aux besoins régionaux.



Axe Gantour Meskala - Safi

- Installation d'un nouveau complexe chimique et minier à Mzinda, qui traitera la roche en provenance d'une part des mines de Benguérir/ Youssoufia et d'autre part de la nouvelle mine de Meskala d'une capacité de 6 millions de tonnes de roche à fin 2027.
- 440 MW de fermes solaires sur les terrains miniers alimenteront la production ainsi que le dessalement situé à Safi et les futures stations de dessalement devraient permettre de produire pas moins de 200 Mm³ à l'horizon 2027.

RAPPORT ANNUEL --- 2022



ocpgroup.ma